



# ПРАВИТЕЛЬСТВО САХАЛИНСКОЙ ОБЛАСТИ

## РАСПОРЯЖЕНИЕ

от 05 февраля 2024 г. № 51-р

г. Южно-Сахалинск

### Об утверждении Стратегии по обеспечению благоприятных условий для развития экспортной деятельности в Сахалинской области до 2030 года

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года», а также в целях обеспечения целеполагания, прогнозирования, планирования развития экспорта в Сахалинской области:

1. Утвердить Стратегию по обеспечению благоприятных условий для развития экспортной деятельности в Сахалинской области до 2030 года (прилагается).

2. Контроль за исполнением настоящего распоряжения возложить на заместителя председателя Правительства Сахалинской области А.В.Зайцева.

3. Опубликовать настоящее распоряжение в газете «Губернские ведомости», на официальном сайте Губернатора и Правительства Сахалинской области, на «Официальном интернет-портале правовой информации» ([www.pravo.gov.ru](http://www.pravo.gov.ru)).

Исполняющий обязанности председателя  
Правительства Сахалинской области



С.П.Олонцев

## УТВЕРЖДЕНА

распоряжением Правительства  
Сахалинской области

от 05 февраля 2024 г. № 51-р

### СТРАТЕГИЯ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ БЛАГОПРИЯТНЫХ УСЛОВИЙ ДЛЯ РАЗВИТИЯ ЭКСПОРТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В САХАЛИНСКОЙ ОБЛАСТИ ДО 2030 ГОДА

#### 1. Состояние и перспективы развития внешнеэкономической деятельности в Сахалинской области

Внешнеторговый оборот Сахалинской области по итогам 2021 года составил 11,9 млрд долларов США, что ниже уровня 2020 года на 2,7%. Снижение показателей внешней торговли обусловлено прежде всего сокращением стоимости импортных поступлений. Экспорт составил 11,5 млрд долл. (таблица 1). Регион занял 7-е место в рейтинге экспортеров среди субъектов РФ. Основными торговыми партнерами Сахалинской области являются страны Азиатско-Тихоокеанского экономического сотрудничества (АТЭС), чья доля во внешнеторговом обороте области составила 97,4% в 2021 г.

Таблица 1 – Динамика внешнеторгового оборота Сахалинской области

N	Показатель внешнеторгового оборота	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1.	Объем внешнеторгового оборота (млрд долларов США), в том числе:	12,7	10,7	12,0	16,0	16,1	12,2	11,9
1.1.	Экспорт товаров (млрд долларов США)	11,6	9,0	10,6	15,3	15,2	11,3	11,5
1.2.	Импорт товаров (млрд долларов США)	1,1	1,7	1,4	0,7	0,9	0,9	0,4

Основными статьями в товарной структуре экспорта Сахалинской области являются: сырая нефть, сжиженный природный газ, бурый и каменный уголь, рыба и морепродукты, при этом энергоресурсы составляют 92,2% экспорта (10,6 млрд долларов США), рыба и морепродукты – 5,8% экспорта

(669,3 млн долларов США). Экспорт в 2021 году осуществлялся 159 хозяйствующими субъектами, из них 122 являлись субъектами малого и среднего предпринимательства. При этом, несырьевой неэнергетический экспорт осуществлялся 144 хозяйствующими субъектами, из которых 116 являлись субъектами малого и среднего предпринимательства.

Основными торговыми партнерами Сахалинской области при экспорте в 2021 году являлись:

- Республика Корея – 6 491,8 млн долларов США, или 56,6% экспорта;
- Япония – 2 521,7 млн долларов США, или 22% экспорта;
- Китайская Народная Республика – 1 999,4 млн долларов США, или 17,4% экспорта;
- Тайвань (Китай) – 278,9 млн долларов США, или 2,4% экспорта.

Региональный импорт имеет инвестиционный характер, что связано с реализацией крупных нефтегазовых проектов. В поступлениях из-за рубежа традиционно доминируют машиностроительная продукция (67,7% стоимостного объема импорта в 2021 г.), металлы и изделия из них (14,0%).

В целом внешнеторговый оборот Сахалинской области характеризуется следующими сложившимися многолетними тенденциями:

- значительное положительное сальдо;
- слабая диверсификация экспорта – ярко выраженная сырьевая направленность при низкой доле экспортной продукции с высокой добавленной стоимостью;
- преобладающая доля стран АТР во внешнеторговом обороте с учетом географической близости к их рынкам и устойчивым спросом на топливно-энергетические ресурсы;
- реэкспорт оборудования и материалов.

Перспективы развития внешнеэкономической деятельности во многом связаны с диверсификацией экономики и ставкой на инновационное развитие в долгосрочном периоде. Приоритетные направления развития:

- дальнейшая интеграция в рынки АТР с увеличением объемов экспортных поставок продукции топливно-энергетического и рыбохозяйственных секторов. При этом требуется постепенное наращивание экспорта продукции с более глубокой степенью переработки (нефтегазохимическая продукция, продукция глубокой рыбопереработки) и услуг в сфере нефтегазосервисов;
- ориентация на новые страны, экспорт в которые из Сахалинской области ранее не развивался. В первую очередь прорабатывается налаживание

контактов с оптовыми закупщиками рыбной продукции стран Евразийского экономического союза: Арменией, Казахстаном, Республикой Беларусь и Киргизской Республикой, а также таких стран Содружества независимых государств, как Азербайджан и Узбекистан. Большой интерес представляет расширение рынков сбыта рыбы и морепродуктов в дружественные страны Азиатско-Тихоокеанского региона: Монголию, Республику Индия, Вьетнам, Индонезию, Малайзию, Мьянму. Данные страны также являются потенциальным рынком для экспорта услуг геологоразведки, сейсмомониторинга и нефтегазового сектора. Среди восточно-европейских стран перспективной с точки зрения возможностей экспорта кондитерской продукции является Республика Сербия;

- расширение структуры регионального экспорта за счет формирования новых производственных кластеров (лесопереработка, марикультура, агропромышленный комплекс, машиностроение);
- модернизация и развитие портовой и транспортной инфраструктуры, в том числе за счет привлечения иностранных инвесторов;
- интеграция экспортно ориентированных предприятий Сахалинской области в «зеленую» повестку: внедрение низкоуглеродных технологий и производство товаров с низким углеродным следом;
- повышение конкурентоспособности экспортно ориентированных товаров и услуг региональных предприятий, в том числе за счет повышения квалификации сотрудников компаний и формирования отраслевых маркетинговых стратегий, разработки и продвижения региональных брендов.

Ключевую роль в экспорте Сахалинской области занимает нефтегазовая отрасль. В сфере нефтегазодобычи по проекту «Сахалин-2» с 2008 года реализуются круглогодичные экспортные поставки нефти, с 2009 года – сжиженного природного газа (далее – СПГ). Основными рынками сбыта нефтяной смеси проекта «Сахалин-2» исторически являются страны Азиатско-Тихоокеанского региона. ООО «Сахалинская Энергия» имеет долгосрочные договоры купли-продажи с крупными покупателями СПГ в Азиатско-Тихоокеанском регионе, а также ряд рамочных договоров. В рамках проекта «Сахалин-2» планируется строительство третьей технологической линии завода по производству СПГ «Пригородное» с проектной мощностью 4,8 млн т/г с возможностью увеличения производительности до 5,4 млн т/г.

По проекту «Сахалин-1» экспортная деятельность осуществляется с 2006 года. Добываемые в рамках проекта нефть и конденсат по магистральному нефтепроводу поступают на терминал в Де-Кастри и отгружаются на экспорт. С апреля 2022 года из-за санкций отгрузка нефти на нефтяном терминале

в Де-Кастри прекратилась – прежний оператор проекта «Эксон Нефтегаз Лимитед» отказался вести хозяйственную деятельность.

По состоянию на май 2023 года на территории порта Де-Кастри погрузо-разгрузочную деятельность осуществляют две стивидорные компании: АО «Дальлеспром» и АО «Сахалинморнефтегаз-Шельф» – новый оператор проекта «Сахалин-1». Проектная мощность терминала составляет 12 млн тонн в год.

Одной из тенденций экономического развития Сахалинской области является стремление к снижению доли отраслей добычи ископаемого топлива и увеличение доли несырьевых отраслей, прежде всего, связанных с экономикой океана (голубой экономикой), производством и использованием водорода как топлива и сырья для производства продукции с высокой добавленной стоимостью с использованием безуглеродных технологий.

Сокращение углеродного следа продукции сахалинских предприятий в рамках реализации эксперимента по углеродному регулированию, а также создание бренда сахалинской продукции с нулевыми выбросами парниковых газов выступают дополнительными факторами повышения привлекательности продукции сахалинских предприятий на зарубежных рынках, в том числе при реализации СПГ и водорода.

Так, перспективным направлением является организация производства водорода в Сахалинской области с продажей жидкого водорода в страны АТР, географическая близость к которым является существенным конкурентным преимуществом при экспорте водорода в связи с утечкой порядка 1% объема в день при транспортировке. Широкие возможности открываются и в сфере экспорта метано-водородной смеси (МВС), на которую не распространяются санкционные ограничения, в страны АТР, включая страны с санкционным режимом.

Цели мероприятий в рамках климатической повестки также включают в себя трансфер технологий по реализации климатических проектов в части секвестрации углерода и парниковых газов на территории морских, береговых акваторий и лесных участков с перспективой дальнейшей торговли углеродными единицами с выходом на Пекинскую биржу и другие специализированные институты; международное научное сотрудничество в области зеленой экономики, включая обмен учеными, проектными командами, компетенциями, образовательными программами, в том числе, в части водородной экономики и климатических проектов; формирование в Сахалинской области водородного полигона для отработки и верификации водородных технологий стран БРИКС и других дружественных стран.

Значительную роль в несырьевом неэнергетическом экспорте

Сахалинской области играет рыбопромышленный комплекс. Основу экспортных поставок составляют: минтай, палтус, камбала, треска, сельдь, окунь морской, ракообразные (крабы, креветки), моллюски (кальмары, осьминог, устрицы, мидии, гребешки пр.), водные беспозвоночные (морские ежи, голотурии), готовые продукты из мяса рыбы или ракообразных, моллюсков или прочих водных беспозвоночных, мука рыбная, непригодная в пищу.

До 2020 года более 80% экспортной продукции составляла рыба мороженая. С 2020 года в связи с реализацией стратегических региональных инвестиционных проектов рыбохозяйственных предприятий-экспортеров Сахалинской области, участников национального проекта «Международная кооперация и экспорт предприятий АПК» и регионального «Экспорт продукции АПК», в 2022 году существенно выросла доля продукции с высокой добавленной стоимостью: филе мороженное (рост к 2021 году на 73,4%), мука рыбная, жир (рост к 2021 г. на 55,5%).

Экспорт рыбы и морепродуктов с территории Сахалинской области за последние годы по данным Дальневосточного таможенного управления представлен ниже.

**Таблица 2 – Динамика экспорта рыбы, рыбо- и морепродуктов Сахалинской области**

Наименование товара	Ед. изм.	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год
Экспорт рыбы и морепродуктов, в том числе:	тыс. тонн	310,1	313,24	222,95	288,95	269,82
	млн долл. США	839,78	698,55	707,2	834,52	705,41
рыба мороженая	тыс. тонн	248,9	52,0	49,41	53,12	45,97
филе рыбное	тыс. тонн	4,75	3,99	9,17	15,9	14,18
ракообразные	тыс. тонн	27,68	73,76	64,52	87,47	65,47
моллюски	тыс. тонн	9,02	36,29	42,31	21,89	19,29
мука рыбная	тыс. тонн	12534,5	18383,18	16259,95	25284,74	32030,14
Доля рыбы мороженой в общем экспорте продукции	%	80,26	16,60	22,16	18,38	17,03
Цена за кг	долларов	2,7	2,2	3,2	2,9	2,6

\*Информация, предоставленная Дальневосточным таможенным управлением (оперативные данные 1-С)

Приоритетным направлением развития экспортной деятельности в отрасли является экспорт продукции с высокой добавленной стоимостью: филе, мука рыбная и жир, фарш «сурими». Основными странами для экспорта рыбы и морепродуктов рыбопромышленными предприятиями Сахалинской области являются страны Азиатско-Тихоокеанского региона: Республика

Корея, КНР, Япония.

В современных условиях санкционного давления недружественных стран существенно выросла доля экспорта в КНР. Рост потребления всех видов водных биологических ресурсов в КНР, а также возможности реализации продукции через Республику Корея на другие зарубежные рынки будет служить основным драйвером роста экспортных поставок рыбы и рыбной продукции из Сахалинской области. География поставок рыбы и морепродуктов также включает в себя Нигерию, Вьетнам, Таиланд, Нидерланды и Республику Беларусь.

Сахалинская область обладает набором конкурентных преимуществ, которые позволяют ей стать центром производства современной лесной продукции, ориентированной на крупнейшие мировые потребительские рынки: наличие запасов хвойных древостоев лесопильного качества и географическое расположение в непосредственной близости к премиальному рынку сбыта – Японии и крупнейшему мировому рынку – Китаю, находящемуся в состоянии непрерывного роста в течении последних лет. Отказ Японии от использования атомной энергии после Фукусимской аварии и строительство электростанций, работающих на биотопливе, создает предпосылки для реализации топливных гранул. В современных реалиях, в условиях санкционного давления недружественных стран, акценты реализации продукции из древесины могут быть смещены в пользу китайского рынка. В рамках проектов лесопереработки экспортный потенциал имеет производство CLT-панелей, погонажных изделий, переработки древесных отходов в пеллеты.

Помимо вышеперечисленных сфер, включающих в себя развитие экспорта рыбопромышленной продукции и пиломатериалов, «точками роста» несырьевого неэнергетического экспорта Сахалинской области выступает масштабирование таких новых для региона видов экспортной продукции, как:

- биологически активные добавки из морской водоросли ламинария японика и из тюленьего жира;
- трикотажные изделия и прочие предметы одежды (свитеры, кардиганы, вязаные костюмы, аксессуары и пр.);
- алкогольные напитки: аперитив из сахалинской ягоды красники (клоповки), водка;
- кондитерские изделия с природным агар-агаром: желейные и шоколадные конфеты, зефир, печенье и пр.;
- кованые изделия: заборы, беседки, малые архитектурные формы, подставки под различные виды продукции;

– сувенирная продукция, изготавливаемая представителями коренных малочисленных народов севера: предметы одежды, аксессуары, картины и прочие изделия с элементами из рыбьей кожи;

– производство по переработке дикоросов (иван-чая).

Регулярно рассматриваются и другие виды продукции, проводится анализ потенциального спроса и целесообразности их реализации за рубежом, ведется подбор перспективных зарубежных рынков, реализуются меры государственной поддержки для действующих и потенциальных экспортеров.

Перспективным направлением внешнеэкономической деятельности также является развитие экспорта медицинских и туристических услуг. В настоящее время проводится активная работа по продвижению туристского продукта в дружественных странах Азиатско-Тихоокеанского региона, в первую очередь в Китайской Народной Республике, Республике Индия, Вьетнаме.

В Сахалинской области принята стратегия создания медицинского кластера восстановительного профиля с курортно-санаторным лечением. В структуру кластера войдет высокотехнологичный диагностический медицинский центр, реабилитационный центр, центр ядерной медицины и санаторно-курортные объекты.

На острове Сахалин расположено более 40 источников термоминеральных вод с различным минеральным составом (углекислые, борные, сероводородные, мышьяковистые, йодные, бромные, борные воды), а также лечебных грязей.

Наличие подобных ресурсов предоставляет широкие возможности для создания бальнеологических и медицинских центров для лечения и профилактики различных заболеваний.

В целях улучшения транспортной связности Сахалинской области со странами-партнерами в регионе формируется международный логистический хаб. Основой является развитие Корсаковского морского торгового порта. К 2025 году осуществляются модернизация гидросооружения порта и дноуглубительные работы. Будут созданы мощности по хранению и переработке рыбной продукции до 1 млн тонн в год с дальнейшим экспортом в страны АТР.

С развитием Северного морского пути в регионе формируется также рынок контейнерных перевозок. Планируется рост по перевозке до 4 млн TEU через Северный морской путь в 2028 году. Корсаковский порт станет точкой перевалки этих грузов.

В центральной части острова Сахалин будет построен новый морской порт с грузооборотом 14,5 млн тонн грузов в год. Назначение порта: перевозка



нефти, газового конденсата, угля и бункеровка. Завершение строительства планируется в 2026 году.

Развивается авиационная инфраструктура. В настоящее время осуществляется строительство новой взлетно-посадочной полосы, которая позволит взлетать и приземляться воздушным судам любого типа, ввод в эксплуатацию планируется в 2024 году.

С 06 июня 2023 года возобновился прямой регулярный рейс между г. Южно-Сахалинском (РФ) и г. Харбин (КНР). Полеты будут осуществляться круглый год. Прямой перелет уже стал катализатором развития экономических и туристических связей между Сахалинской областью и городами Китайской Народной Республики.

В августе 2023 года произошло открытие нового современного аэровокзального комплекса международного аэропорта имени Антона Чехова в г. Южно-Сахалинске, способного принимать и обслужить более 1600 человек в час. Развитию въездного туризма также будет способствовать реализация инвестиционных проектов по созданию туристско-рекреационных кластеров «Архипелаг Онекотан», «Южные Курилы», «Лагуна Буссе», проектов резидентов ТОСЭР «Горный воздух» и других.

## **2. Анализ внутренних и внешних барьеров при ведении экспортной деятельности в Сахалинской области**

Региональный экспорт зависит от объемов спроса и уровня мировых цен на нефтегазовое сырье. Такая зависимость формирует внешние риски устойчивости социально-экономического развития Сахалинской области при сильных колебаниях мировых цен на энергетическое сырье. Риски возрастают с учетом отсутствия предприятий по глубокой переработке углеводородов (за исключением базы по производству и экспорту СПГ). Также значительным фактором является появление в АТР новых поставщиков энергоресурсов, в частности природного газа: Канада, США, Бразилия, Австралия.

Несмотря на большие разведанные запасы углеводородов Сахалинского шельфа и значительный достигнутый объем ежегодной добычи, удерживание объемов на имеющемся уровне и тем более их наращивание в долгосрочной перспективе (от 7 и более лет) могут оказаться нереализуемыми в виду целого комплекса институциональных факторов – от проблем уровня геологической изученности территорий до законодательных ограничений. Эти факторы могут не только стать препятствием для развития новых индустрий с высокой добавленной стоимостью, но и негативно повлиять на объемы самой добывающей отрасли.

Также имеются технологические риски, которые связаны, прежде всего, с тем, что основным источником знаний и технологий, необходимых для развития базового нефтегазового сектора экономики Сахалинской области, являются иностранные компании, взаимодействие с которыми, в свою очередь, ограничено режимом санкций. Это является серьезным препятствием для более интенсивной разработки нефтегазовых месторождений (как в части удерживания уровня добычи на проектах Сахалин-1 и Сахалин-2, так и в части масштабирования добычи на месторождениях Сахалин-3).

На экспортные поставки угля Сахалинской области отрицательно могут повлиять следующие факторы: ограничения импорта низкокалорийного (>5000 ккал/кг) угля в Китае и Индии в связи со сложной экологической ситуацией, ограничениями эмиссии парниковых газов, увеличение сбора на использование угля в Индии (с 2 до 6 долл. США за тонну); переход на использование газа для отопления и генерации в Китае в силу высокого уровня загрязнения воздуха в наиболее крупных городах.

К существенным внутренним ограничениям развития экспорта следует также отнести отсутствие глубоководных морских портов, несоответствие инфраструктуры пунктов пропуска через государственную границу Российской Федерации, расположенных на территории Сахалинской области, требованиям нормативных правовых актов для обслуживания большого объема потоков.

Также появление и развитие экспортно ориентированных предприятий ограничивает отсутствие компетенций у региональных производителей в сферах маркетинга, поиска и привлечения зарубежных инвесторов и партнеров, соответствия международным стандартам для выхода на внешние рынки в новых производственных кластерах в достаточно крупных объемах.

Развитие экспорта и повышение конкурентоспособности продукции сдерживается традиционно высокими издержками, связанными с изолированностью территории региона: высокие транспортные затраты и расходы на оплату труда в структуре себестоимости продукции.

В 2023 году в условиях санкционного давления экспорт осложняется дополнительными запретами и ограничениями. Так, основными барьерами, с которыми сталкиваются сахалинские экспортеры углеводородов, становятся:

- ведение отдельными странами неофициальных ограничений на заключение новых сделок на импорт углеводородов из Российской Федерации, что проявляется в снижении конкуренции, спроса, ликвидности и цены на экспортную продукцию Сахалинской области;
- сложности с новым фрахтом судов на международном рынке в связи

с опасением иностранных судовладельцев и судовых брокеров заключать прямые контракты с российскими юридическими лицами и получать оплату напрямую от российских юридических лиц по санкционным соображениям; повышение стоимости фрахта из-за нежелания работать с российскими грузами;

- отказ крупных иностранных страховых компаний страховать грузы и суда, принадлежащие российским судовладельцам, и нести ответственность перед третьими лицами. Страховые полисы российских страховых компаний принимаются не всеми иностранными контрагентами в связи с отсутствием практики получения страхового возмещения;

- приостановка поставок топлива иностранными поставщиками судового топлива на суда иностранных судовладельцев, экспортирующих российские углеводороды;

- приостановка отдельными иностранными поставщиками оригинального судового оборудования и портовых услуг взаимодействия с иностранными и российскими судовладельцами, осуществляющими экспорт углеводородов из Российской Федерации;

- задержки в платежах в долларах США в связи с продолжительными и избыточными проверками комплаенс отделами иностранных банков;

- недоступность обеспечения платежей по экспортным сделкам в форме банковских гарантий и гарантийных аккредитивов для покупателей углеводородов от иностранных банков в пользу юридических лиц в Российской Федерации.

Также в качестве значительного барьера в экспортной деятельности можно отметить отключение российских банков от международной банковской системы совершения платежей (SWIFT).

Операторы нефтегазовых проектов продолжают активно работать над обеспечением критически важных технологий, оборудования, услуг и товаров, ограниченных к ввозу санкциями недружественных государств, путем:

- импортозамещения услуг сервисного обслуживания, ремонта и поставки оборудования с иностранных подрядчиков на российских поставщиков услуг;

- параллельного импорта и импорта из дружественных стран;

- реинжиниринга, поиска российского подрядчика, перехода с иностранного участника договорных отношений на российское юридическое лицо;

- разработки программного обеспечения внутренними ресурсами операторов СРП-проектов.

В дальнейшем возможными механизмами для преодоления препятствий

при выходе на внешние рынки и дополнительными мерами государственной поддержки в сфере экспорта углеводородов являются:

- создание механизмов обеспечения оплаты в национальных валютах (банковские гарантии и гарантийные аккредитивы) между банками Российской Федерации и банками стран северо-восточной Азии;
- создание механизмов взаимного признания страхования или совместных страховых пулов со странами-партнерами в Азии, странами БРИКС и государствами Ближнего Востока;
- возобновление прямого авиа- и паромного сообщения между Сахалинской областью и городами Азиатско-Тихоокеанского региона;
- упрощение процедур оформления каботажных перевозок между портами Российской Федерации, получения разрешений для организации перевалки углеводородов с судна на судно в территориальных водах Российской Федерации;
- наращивание сотрудничества с дружественными странами Азиатско-Тихоокеанского региона, в том числе налаживание логистических производственных связей.

Основными барьерами для экспорта в лесопромышленном комплексе являются:

- низкое качество продукции лесопиления, выпускаемой на данный момент;
- незначительные объемы выпускаемой продукции, которые не позволяют сформировать большую экспортную партию;
- высокая себестоимость и большие логистические издержки выпускаемой продукции;
- отсутствие сертификации лесных ресурсов и цепочек поставки по системе FSC/PEFC;
- завышенные тарифы на перевозку морским транспортом продукции из древесины;
- отсутствие устойчивого морского линейного сообщения с целевыми рынками продукции деревообработки;
- санкционное давление недружественных стран.

Механизмами снижения препятствий в лесопромышленной сфере могут стать:

- реализация крупного инвестиционного проекта в области освоения лесов позволит снизить себестоимость единицы продукции и увеличить ее конкурентоспособность;

- кооперация с зарубежными партнерами позволит занять нишу на рынках продукции деревообработки в странах АТР;
- увеличение объемов производства продукции с высокой добавленной стоимостью;
- повышение качества выпускаемой продукции за счет обновления и модернизации производств;
- применение более эффективных судов с большим тоннажем;
- интеграция лесопромышленного комплекса Сахалинской области в региональные и мировые производственные и логистические процессы.

В то же время, в рыбопромышленной отрасли экспортная деятельность осуществляется в штатном режиме, несмотря на усиление антиковидных мер, принимаемых странами Азиатско-Тихоокеанского региона, и изменениями требований в новых санкционных условиях. Механизмами дальнейшего снижения препятствий по экспорту рыбопромышленной продукции могут стать: увеличение объемов производства рыбной продукции с высокой добавленной стоимостью и повышение качества выпускаемой продукции за счет обновления и модернизации производственных мощностей. В новых условиях рыбопромышленным предприятиям потребуется поддержка государства для того, чтобы смягчить административную нагрузку, перестроить логистические производственные связи, при необходимости выйти на новые рынки сбыта и произвести оценку возможности долгосрочных инвестиций.

### **3. Инфраструктура и меры поддержки экспортной деятельности в Сахалинской области**

В Сахалинской области действуют меры государственной поддержки и преференции для предпринимателей в рамках специальных режимов Территорий опережающего социально-экономического развития (ТОР), Свободного порта Владивосток, государственных программ Сахалинской области и государственных программ Российской Федерации. Так, предприятия рыбохозяйственного комплекса, в том числе предприятия-экспортеры, имеют возможность пользоваться мерами поддержки в виде субсидирования процентных ставок по льготным кредитам в банках, субсидии на создание и модернизацию перерабатывающих и консервных производств, субсидии на приобретение судового топлива для удаленных районов промысла.

В целях дальнейшего развития существующих институтов поддержки внешнеэкономической деятельности регионального бизнеса в рамках

федерального проекта «Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства» национального проекта «Малое и среднее предпринимательство, поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» действует Центр поддержки экспортной деятельности Сахалинской области. Данная структура предоставляет услуги экспортно ориентированным субъектам малого и среднего предпринимательства (далее – МСП) Сахалинской области, занимается развитием несырьевого неэнергетического экспорта таких отраслей, как сельское хозяйство, строительство, рыбная промышленность.

Целями Центра поддержки экспортной деятельности являются:

- стимулирование и вовлечение субъектов МСП в экспортную деятельность;
- содействие выходу субъектов МСП на иностранные рынки товаров, услуг и технологий;
- содействие повышению конкурентоспособности и эффективности деятельности экспортно ориентированных субъектов МСП;
- реализация мероприятий по обеспечению доступа субъектов МСП к мерам поддержки экспортной деятельности.

Большинство услуг Центра предоставляется бесплатно, отдельные виды

– на условиях софинансирования. Перечень услуг включает в себя:

- содействие в поиске и подборе иностранного покупателя;
- содействие в проведении индивидуальных маркетинговых или патентных исследований;
- организацию и проведение международных и межрегиональных бизнес-миссий;
- организацию участия субъектов МСП в международных выставочно-ярмарочных мероприятиях на территории и за пределами Российской Федерации;
- содействие в размещении товара субъекта МСП на международных электронных торговых площадках;
- организацию и проведение экспортных семинаров, вебинаров, мастер-классов;
- сопровождение экспортного контракта;
- приведение продукции в соответствие с требованиями, необходимыми для экспорта товаров (работ, услуг) (стандартизация, сертификация, необходимые разрешения);

- содействие в обеспечении защиты и оформлении прав на результаты интеллектуальной деятельности за пределами территории Российской Федерации;

- содействие в организации и осуществлении транспортировки продукции субъектов МСП, предназначенной для экспорта на внешние рынки.

Также в регионе действует Сахалинская торгово-промышленная палата, которая осуществляет мероприятия по продвижению местных производителей и организации коммуникации с зарубежными инвесторами (бизнес-миссии, делегации и др.).

Ряд стратегических приоритетов в области внешнеэкономической деятельности, в том числе по показателям роста несырьевого неэнергетического экспорта товаров и услуг, закреплён в Национальном проекте «Международная кооперация и экспорт» (в соответствии с Федеральными проектами), которые в высокой степени соответствуют приоритетам развития Сахалинской области:

- развитие конкурентоспособности компаний АПК, создание экспортно ориентированной товаропроводящей инфраструктуры;

- повышение конкурентоспособности российских товаров на международном рынке путем снижения логистических издержек, ускорения прохождения границ и создание товаропроводящей системы высокого качества (в частности, модернизация пунктов пропуска через государственную границу);

- увеличение объема экспорта транспортных услуг, поддержка экспорта туристических услуг, ИТ, образовательных, лизинговых, страховых, строительных и инжиниринговых услуг.

Показатели регионального проекта «Экспорт услуг» национального проекта «Международная кооперация и экспорт» предусматривают увеличение экспорта туристических услуг. В рамках плана реализации федерального проекта «Системные меры развития международной кооперации и экспорта» в Сахалинской области ведется внедрение Регионального экспортного стандарта 2.0, в ходе реализации которого будут проведены следующие мероприятия:

- разработка и реализация региональной экспортной программы Сахалинской области;

- закрепление развития экспорта, в том числе экспорта услуг, в документах стратегического планирования Сахалинской области;

- формирование и анализ базы экспортеров и базы потенциальных экспортеров в Сахалинской области и проведение экспортного аудита;

- реализация на территории Сахалинской области акселерационной программы развития экспорта и других комплексных инструментов развития

экспорта;

- организация обучения экспортно ориентированных субъектов предпринимательства основам экспортной деятельности;
- развитие экспортной деятельности через каналы электронной торговли;
- создание и развитие механизмов популяризации экспортной деятельности среди экономически активного населения и молодежи Сахалинской области и проведение конкурса «Экспортер года»;
- создание Экспортного совета при Губернаторе Сахалинской области;
- формирование и обучение управленческой команды Сахалинской области;
- развитие системы подготовки кадров в сфере внешнеэкономической деятельности на базе высших учебных заведений;
- создание и развитие механизмов продвижения Сахалинской области на зарубежных рынках;
- организация комплекса мероприятий по расширению деловых связей субъектов предпринимательства, зарегистрированных в Сахалинской области с потенциальными зарубежными контрагентами;
- обеспечение присутствия Сахалинской области на зарубежных рынках.

#### **4. Анализ перспектив развития экспорта**

Ключевыми мерами по развитию внешнеэкономической деятельности региона должны стать:

- создание условий по переработке сырьевых ресурсов на территории Сахалинской области и продвижение на внешние рынки готовой продукции с высокой степенью передела;
- наращивание экспорта угледобывающих предприятий за счет освоения новых месторождений. Для этого региону потребуется реализация крупных инфраструктурных проектов по модернизации морских портов и обеспечению транспортной и социальной инфраструктурой районов нового освоения;
- реанимация экспортных возможностей лесопромышленного комплекса за счет реализации инвестиционных проектов по производству современной продукции с высокой добавленной стоимостью, в том числе на условиях государственно-частного партнерства;



- стимулирование глубокой рыбопереработки за счет вложений в береговую инфраструктуру;
- формирование кластера марикультуры с высоким экспортным потенциалом высокомаржинальной продукции в страны АТР за счет создания льготных режимов, активизирующих инновационную деятельность и создание производственной инфраструктуры;
- экспорт водорода;
- экспорт продукции с низким углеродным следом.

В 2023 году в Сахалинской области реализуются, а также планируются к реализации следующие инвестиционные проекты:

1) В рыбохозяйственном комплексе реализуются инвестиционные проекты, направленные на развитие береговой производственной инфраструктуры и флота. Продолжается реализация стратегического инвестиционного проекта ООО Рыбокомбинат «Островной» (2018 - 2028 гг.) по строительству комплекса по организации выпуска высококачественной рыбной продукции на о. Шикотан, в рамках которого запланировано строительство: консервного завода мощностью 250 туб/сутки, завода по переработке пелагической рыбы мощностью 200 тонн/сутки, завода по производству филе мощностью 1000 тонн/сутки, завода рыбомучной установки производительностью 600 тонн/сутки, технологической линии по производству рыбной муки мощностью 150 тонн/сутки. Запланировано строительство заводов по глубокой переработке рыбы и морепродуктов на Курильских островах мощностью до 100 тысяч тонн готовой продукции в год и холодильных мощностей для одновременного хранения произведенной продукции в объеме до 10 тыс. тонн мороженой продукции.

В 2021 году построен завод по переработке рыбы малой мощности с холодильником емкостью 5000 тонн, в 2022 году построен пелагический завод с линиями по переработке, заморозке, филетировке и изготовлению полуфабрикатов из пелагических пород рыб, моллюсков и ракообразных, лососевых.

В 2023 году закончены строительно-монтажные работы (100%) по строительству рыбоконсервного завода производственной мощностью 250 000 банок в сутки со складом продукции и вспомогательным сооружением. Ввод в эксплуатацию запланирован на 2024 год.

За 2019 - 2022 годы предприятиями рыбохозяйственного комплекса Сахалинской области приобретено 13 единиц флота, заложено строительство 5 единиц, в том числе 2 единицы под инвестиционные крабовые квоты.

Дальнейшее развитие внешнеэкономического направления в рыбопромышленном комплексе Сахалинской области связано с реализацией



угля (страны)	Корея, Япония		Вьетнам								
Уголь бурый, тыс. тонн	10322,6	10634,7	11260,2	12100,0	14100,0	16400,0	19100,0	19100,0	19100,0	19100,0	19100,0
Пункты назначения отгружаемого угля (страны)	КНР, Республика Корея, Республика Индия, Таиланд, Филиппины, Япония	КНР, Республика Корея, Республика Индия, Таиланд,	КНР, Республика Корея, Республика Индия, Япония, Таиланд, Вьетнам	КНР, Республика Корея, Республика Индия	КНР, Республика Корея, Республика Индия	КНР, Республика Корея, Республика Индия	КНР, Республика Корея, Республика Индия	КНР, Республика Корея, Республика Индия	КНР, Республика Корея, Республика Индия	КНР, Республика Корея, Республика Индия	КНР, Республика Корея, Республика Индия

3) В лесопромышленном комплексе Сахалинской области реализуется инвестиционный проект в области освоения лесов «Создание лесоперерабатывающего комплекса на территории Сахалинской области».

Данный проект включен в перечень приоритетных проектов Министерства промышленности и торговли РФ и имеет экспортную направленность. Целью проекта является создание современного деревообрабатывающего предприятия, объединяющего лесозаготовку, глубокую деревообработку, сохранение и участие в восстановлении природных ресурсов Сахалинской области. Предполагаемый срок реализации – 2028 год.

Таблица 5 – Показатели проекта «Создание лесоперерабатывающего комплекса на территории Сахалинской области»

Виды показателя	Наименование показателя	Единица измерения	Значение показателя
Объемы производства	Объемы лесозаготовок	м <sup>3</sup> /год	793100
	Строганный пиломатериал	м <sup>3</sup> /год	53734
	CLT-плиты	м <sup>3</sup> /год	53734
	Древесно-полимерный композит	м <sup>3</sup> /год	9313
	Плиты OSB	м <sup>3</sup> /год	142498
	Древесный уголь	т/год	9498
	Топливные гранулы (пеллеты)	т/год	9000
	ХТММ	т/год	60000
Финансово-экономические	Инвестиции	тыс. руб.	13169256
	Выручка в год	тыс. руб.	9538139
	Чистая прибыль в год	тыс. руб.	3341014
	IRR (внутренняя норма доходности)	%	20,78

	Поступление налогов в год	тыс. руб.	1115797
Социальные	Создание рабочих мест	кол-во	239

4) Одним из потенциальных экспортно ориентированных инвестиционных проектов является проект по созданию тепличного комплекса по выращиванию орхидей общей площадью 4 Га и производительностью до 2 миллионов цветов в год. Предполагается экспорт продукции в Китай.

5) Также реализуются следующие экспортно ориентированные инвестиционные проекты:

№	Проект	Инвестор	Срок реализации	Целевые показатели на экспорт	Целевые показатели
1	Создание водородного завода	АО «Русатом Оверсиз»	2021-2026	с 2025 г. – 35 тыс. тонн в год с 2030 г. 100 тыс. тонн в год	100 тыс. тонн водорода в год
2	Строительство цементного завода	ООО «Сахалинский цемент»	2021-2026	с 2026 г. – 350 тыс. тонн цемента в год	700 тыс. тонн цемента в год
3	Добыча каменного угля на Владимиро-Агневском участке недр, строительство лесоперерабатывающего комплекса	ООО «Агнево»	2021-2027	К 2027 г. планируется выпуск всей продукции на экспорт.  На данный момент ведутся геолого-разведывательные работы для определения точных объемов	Обеспечение добычи каменного угля и его обогащение. Выпуск продукции лесопереработки
4	Добыча и переработка торфа	ООО «Биотекс Торф»	Реализация проекта будет рассматриваться при смягчении санкционного давления	2020 г. – 22 тыс. тонн 2021 г. – 61 тыс. тонн 2022 г. – 20 тыс. тонн  В настоящий момент добыча торфа на экспорт приостановлена в связи с санкционными ограничениями	Обеспечение добычи торфа

## 5. Ожидаемые результаты

Сценарий и целевые показатели развития экспорта в Сахалинской области соответствуют целям, обозначенными Указом Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 года № 474, с учетом долгосрочных задач социально-экономического развития Российской Федерации и Сахалинской области, а также способствуют реализации приоритетных проектов «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», «Международная кооперация и экспорт», а также способствуют внедрению Регионального экспортного стандарта 2.0.

Таблица 6 – Целевые значения показателей

Показатели	Годы										
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Объем экспорта (млрд. долл. США)	11,3	11,5	11,429	11,430	11,457	11,497	11,536	11,592	11,655	11,734	11,852
Реальный рост несырьевого неэнергетического экспорта (% к 2020 году)	0	5	16,4	16,5	20	25	30	37	45	55	70
Количество экспортеров, являющихся субъектами МСП (ед.)	121	122	118	122	124	126	126	126	126	130	130
Объем несырьевого неэнергетического экспорта (млрд. долл. США)	0,789	0,829	0,919	0,920	0,947	0,987	1,026	1,081	1,145	1,224	1,342

Ресурсное обеспечение Стратегии будет осуществлено за счет средств государственной программы Сахалинской области «Экономическое развитие Сахалинской области», утвержденной постановлением Правительства Сахалинской области от 20.06.2023 № 290; государственной программы Сахалинской области «Развитие рыбохозяйственного комплекса Сахалинской области», утвержденной постановлением Правительства Сахалинской области от 29.06.2023 № 331; государственной программы Сахалинской области «Развитие внутреннего и въездного туризма в Сахалинской области», утвержденной постановлением Правительства Сахалинской области от 10.11.2023 № 565.