



ПРАВИТЕЛЬСТВО
КЕМЕРОВСКОЙ ОБЛАСТИ – КУЗБАССА

ПОСТАНОВЛЕНИЕ

от 1 июля 2026 г. № 378
г. Кемерово

**О внесении изменений в постановление
Правительства Кемеровской
области – Кузбасса от 31.01.2024 № 37
«Об утверждении Стратегии развития
спортивно-туристического комплекса
«Шерегеш» до 2035 года»**

Правительство Кемеровской области – Кузбасса постановляет:

1. Внести в постановление Правительства Кемеровской области – Кузбасса от 31.01.2024 № 37 «Об утверждении Стратегии развития спортивно-туристического комплекса «Шерегеш» до 2035 года» следующие изменения:

1.1. Пункт 3 изложить в следующей редакции:

«3. Контроль за исполнением настоящего постановления возложить на заместителя председателя Правительства Кемеровской области – Кузбасса (по вопросам образования, науки и молодежной политики) Пятовского А.А.».

1.2. Стратегию развития спортивно-туристического комплекса «Шерегеш» до 2035 года, утвержденную постановлением, изложить в новой редакции согласно приложению к настоящему постановлению.

2. Настоящее постановление подлежит опубликованию в сетевом издании «Электронный бюллетень Правительства Кемеровской области – Кузбасса».

3. Контроль за исполнением настоящего постановления возложить на заместителя председателя Правительства Кемеровской области – Кузбасса (по вопросам образования, науки и молодежной политики) Пятовского А.А.

Первый заместитель Губернатора
Кемеровской области – Кузбасса –
председатель Правительства
Кемеровской области – Кузбасса



А.А. Панов

Приложение
к постановлению Правительства
Кемеровской области – Кузбасса
от 1 июля 2026 г. № 378

СТРАТЕГИЯ
развития спортивно-туристического комплекса
«Шерегеш» до 2035 года

Целью развития спортивно-туристического комплекса «Шерегеш» (далее также – СТК «Шерегеш», комплекс «Шерегеш») до 2035 года является повышение конкурентоспособности туристско-рекреационного комплекса, продвижение внутреннего туристского продукта и создание на территории Кемеровской области – Кузбасса горного круглогодичного курорта мирового уровня.

Задачи, направленные на достижение цели:

- функционирование СТК «Шерегеш» как курорта круглогодичного цикла;
- развитие СТК «Шерегеш» как центра внутреннего и въездного туризма;
- создание условий для реализации крупных инвестиционных проектов;
- обеспечение коммунальными ресурсами инвестиционных проектов;
- формирование туристского продукта, ориентированного на семейный и инклюзивный туризм;
- разработка системы мер поддержки создания летней инфраструктуры;
- обеспечение высокого стандарта качества сервиса и безопасности для туристов.

Стратегия развития спортивно-туристического комплекса «Шерегеш» до 2035 года (далее – Стратегия развития) включает в себя 5 разделов:

- анализ текущего состояния СТК «Шерегеш»;
- прогноз турпотока в СТК «Шерегеш»;
- ключевые проекты развития СТК «Шерегеш»;
- контуры развития комплекса «Шерегеш»;
- результаты реализации Стратегии развития.

1. Анализ текущего состояния СТК «Шерегеш»

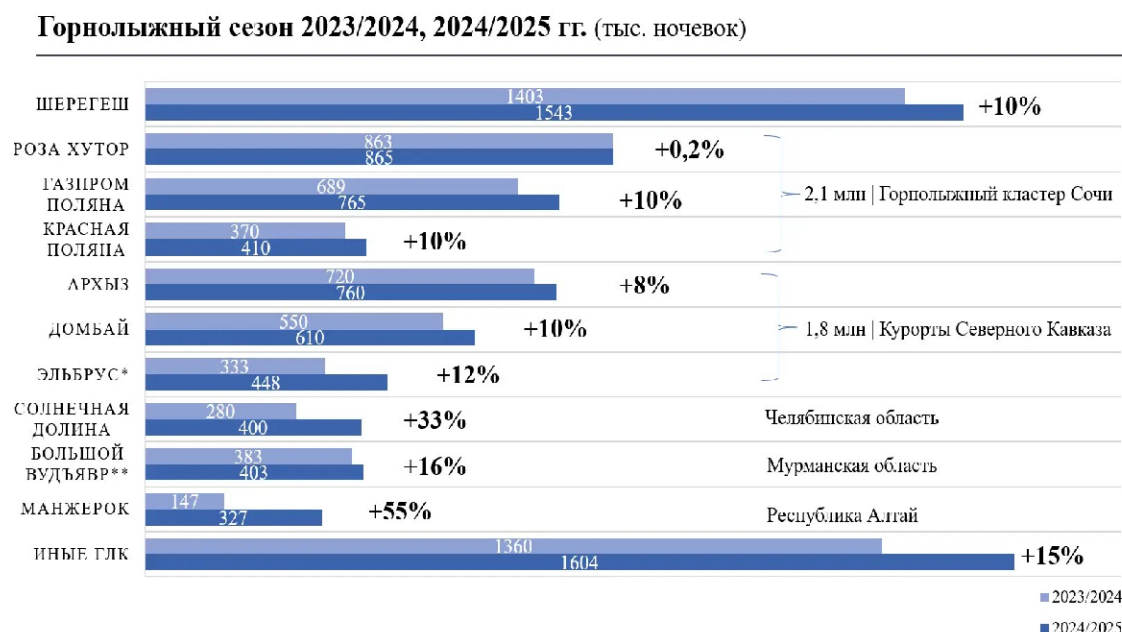
Несмотря на стихийный характер развития, комплекс «Шерегеш» за последние 25 лет вырос из небольшого спортивного комплекса до одного из самых посещаемых горнолыжных курортов в Российской Федерации.

По данным Министерства экономического развития Российской Федерации, в зимнем сезоне 2024–2025 гг. горнолыжные курорты России посетили 8 млн человек, это на 15% больше, чем за аналогичный период предыдущего сезона.

По данным Ассоциации горнолыжных комплексов, территорий и сервисов, в России функционирует более 400 горнолыжных курортов, комплексов и баз, включающих оборудованные трассы общей протяженностью 1613 км и более 1000 подъемников.

СТК «Шерегеш» является одним из лидеров по посещаемости в сезоне 2024–2025 гг. Автономная некоммерческая организация «Центр развития горнолыжной индустрии и туристических территорий» зафиксировала рост спроса на горнолыжные курорты России на 15%, при этом лидерами по объемам продаж стали горные кластеры Сочи, Архыза и Шерегеша.

Данные из открытых источников по основным горнолыжным комплексам Российской Федерации представлены рисунке 1.



* В ГЛК Эльбрус сезон продолжается до конца мая.

** В ГЛК Большой Вудъявр сезон продолжается до конца июня.

Рисунок 1. Туристский поток на горнолыжных курортах Российской Федерации.

Тем не менее общий уровень развития комплекса «Шерегеш» пока не соответствует ведущим мировым горнолыжным курортам.

1.1. Локальность туристского потока

Туристский поток комплекса «Шерегеш» носит преимущественно локальный характер (доля прибытий из соседних регионов составляет около 75% от общего количества «въездных» туристов, количество иностранных туристов незначительно).

В 2025 году, по данным системы мониторинга туристической активности «Сбераналитика» (далее – Сбераналитика), основной туристский поток обеспечивали туристы из Новосибирской области, Алтайского края, Томской и Омской областей, а также Красноярского края.

Наиболее высокую динамику роста посещения показывает Республика Алтай (+121%) и Краснодарский край (+107%).

Туристский поток из г. Москвы в последние годы стабильно занимает 5-ю позицию по количеству туристов на СТК «Шерегеш».

В меньшей степени турпоток составляют жители г. Санкт-Петербурга, Иркутской области, Свердловской области, Республики Хакасия и Тюменской области.

Наблюдается увеличение количества регионов Российской Федерации, из которых туристы приезжают в СТК «Шерегеш».

Развитие туристской инфраструктуры комплекса «Шерегеш» будет способствовать привлечению туристов не только из Сибирского федерального округа, но и других регионов Российской Федерации, а также дружественных иностранных государств.

1.2. Сезонность туристского потока

Ключевой тенденцией в развитии горных курортов последних лет стало стремление к круглогодичности, что находит свое отражение в развитии инфраструктуры летнего или всесезонного отдыха и рекреации, позволяющей существенно нарастить туристский поток вне зимнего сезона. К такой инфраструктуре можно отнести экологические тропы, бальнеологические комплексы с открытыми водоемами и пляжной зоной, горные парки развлечений. Происходит динамичная трансформация горнолыжных комплексов в полноценные горноклиматические курорты, функционирующие на круглогодичной основе.

Для достижения показателя 3,4 млн ночевок к 2035 году критически важно увеличивать турпоток не только в зимний, но и в летний период, а также межсезонье. На территории СТК «Шерегеш» отсутствует круглогодичная активность (с мая по октябрь комплекс работает с минимальной загрузкой). Это негативно отражается на качестве оказания услуг, обостряет проблему подбора квалифицированного персонала. Тем не менее в последние 3 года количество объектов инфраструктуры, работающих в летний период, растет.

Увеличить летний туристский поток возможно за счет расширения туристской инфраструктуры, организации делового и событийного туризма (крупные СПА-комплексы, создание искусственных водоемов, строительство

спортивных, оздоровительных и реабилитационных комплексов, конгресс-центров, экспоцентра, создание экотроп, обустройство территории для летних прогулок), проведения летних событийных мероприятий, а также деловых форумов.

1.3. Туристская инфраструктура

Усиливающаяся конкуренция на внутрироссийском рынке диктует самые серьезные требования к качеству и разнообразию горнолыжной инфраструктуры, важные для безопасности и комфорта отдыхающих.

В 2021 году туристская инфраструктура комплекса «Шерегеш» была относительно развита лишь на секторе А. Секторы В и Е находились на начальном этапе освоения.

Сегодня комплекс «Шерегеш» состоит из секторов с развитой инфраструктурой, таких как А, Е, В, сектора, частично обеспеченного туристской инфраструктурой, – F, а также секторов, освоение которых только начинается, – D и С (рисунок 2).

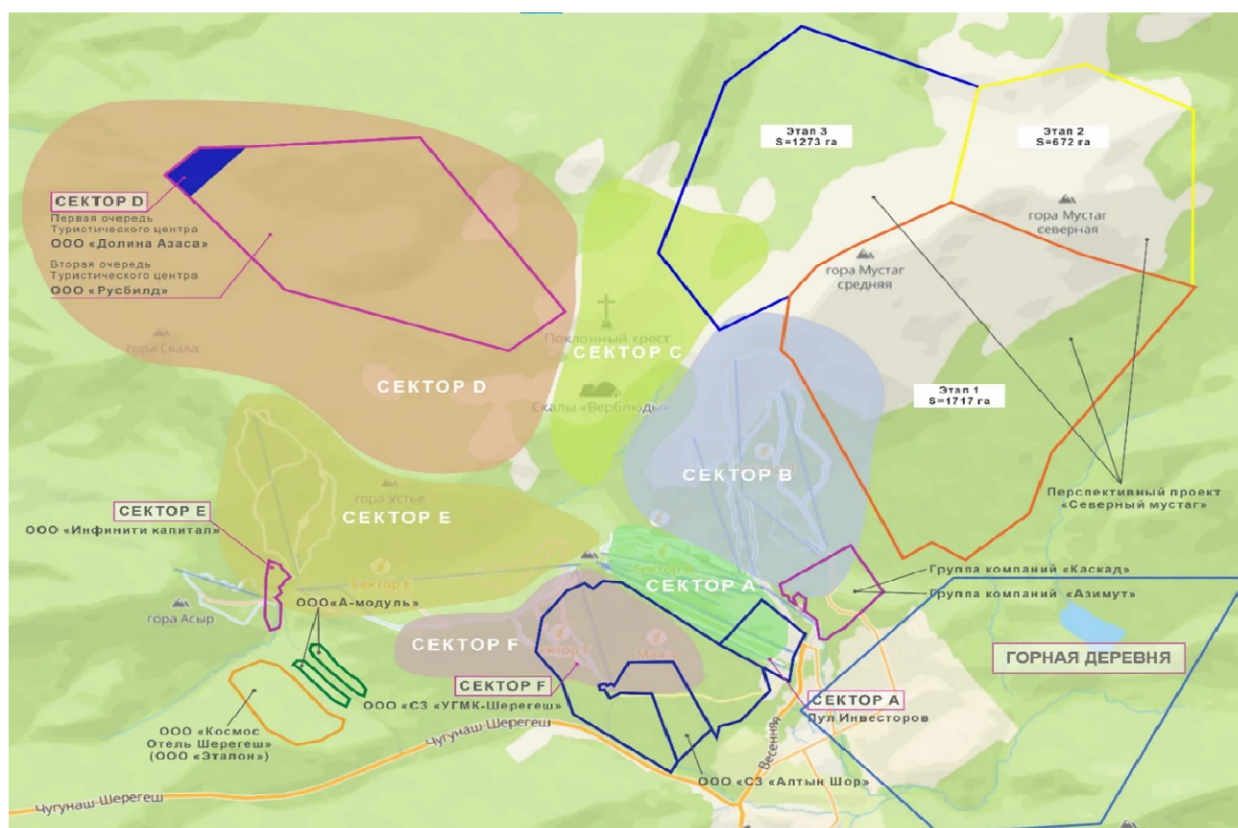


Рисунок 2. Схематичное расположение секторов комплекса «Шерегеш»

Туристская инфраструктура СТК «Шерегеш» включает в себя:

- 80 классифицированных гостиниц на 1920 номеров, 5742 койко-места;
- 95 классифицированных гостевых домов на 368 комнат, 850 койко-мест;
- серый сектор (571 гостевой дом на 5139 койко-места);
- 72 ресторана и кафе более чем на 4800 посадочных мест;
- 21 канатную дорогу;

61,5 км горнолыжных трасс;
 50 СПА, саун и банных комплексов;
 37 прокатов и пунктов выдачи горнолыжного снаряжения;
 31 парковку и стоянку на 1225 машин;
 20 открытых бассейнов;
 5 летних экотроп общей протяженностью 21 км;
 2 веревочных парка;
 дайвинг-курорт «Темир»;
 активности: оленья ферма, ферма альпак, хаски-парк.

1.4. Высокий уровень теневого сектора

Отличительной особенностью комплекса «Шерегеш» является значительная часть средств размещения для туристов, представленная тевевым (неофициальным, серым) сектором (571 гостевой дом на 5139 койко-мест). Это резко снижает уровень безопасности предоставления услуг. Помимо потерь налоговых поступлений, это также затрудняет обеспечение качества и безопасности оказания услуг проживания.

В 2025 году принят Федеральный закон от 07.06.2025 № 127-ФЗ «О проведении эксперимента по предоставлению услуг гостевых домов» (далее – Федеральный закон № 127-ФЗ). Частью 1 статьи 1 Федерального закона № 127-ФЗ предусмотрено, что эксперимент проводится в целях создания механизма специального правового регулирования деятельности по предоставлению услуг гостевых домов, создания благоприятных условий для развития туристской индустрии.

Срок проведения эксперимента – с 01.09.2025 по 31.12.2027. Федеральный закон № 127-ФЗ предусматривает, что эксперимент на территории субъекта Российской Федерации вводится отдельным региональным законом.

С 21.10.2025 вступил в силу Закон Кемеровской области – Кузбасса от 20.10.2025 №120-ОЗ «О введении в действие на территории Кемеровской области – Кузбасса эксперимента по предоставлению услуг гостевых домов и установлении дополнительных требований».

Реализация эксперимента позволит:

- легализовать серый сектор;
- защитить права туристов при оказании услуг средств размещения;
- увеличить количество классифицированных средств размещения;
- увеличить номерной фонд;
- пополнить местный и региональный бюджет (туристический налог, упрощенная система налогообложения, налог на доходы физических лиц).

95 гостевых дома на территории Таштагольского муниципального округа уже прошли классификацию.

1.5. Иные сдерживающие факторы развития СТК «Шерегеш»

К иным сдерживающим факторам развития СТК «Шерегеш» относятся:

- отсутствие увязанного с инвесторами плана по строительству объектов обеспечивающей инфраструктуры СТК «Шерегеш» с определением приоритетных проектов и сроков их реализации;
- отсутствие стандарта содержания трасс в зимний период, включая требования к их адаптации для летнего использования;
- отсутствие мероприятий по повышению безопасности катания и снижению травматизма лыжников при катании;
- отсутствие единой навигационной системы СТК «Шерегеш», в том числе указателей с наименованием, номером и протяженностью трассы;
- отсутствие школ инструкторов с программами для детей, пожилых людей и групповых занятий по горнолыжному катанию;
- отсутствие архитектурных требований к вспомогательным объектам курорта (пункты обогрева, кассы, прокаты, канатные дороги, гаражи кресел, объекты быстрого питания, остановки общественного транспорта и т.д.) и необходимость закрепления перечня материалов их отделки (дерево, камень, штукатурка, стекло);
- отсутствие стратегии позиционирования курорта и его бренда;
- ограниченная транспортная доступность (для удаленных регионов и зарубежных рынков);
- недостаточное количество круглогодичной развлекательной инфраструктуры;
- не соответствующий современным потребностям уровень безопасности (в части недостаточного количества медучреждений, бригад скорой помощи и оснащения территориальных отделений медицинской помощи необходимым оборудованием);
- отсутствие необходимого благоустройства СТК «Шерегеш» и пгт Шерегеш;
- недостаточное количество туристской инфраструктуры (санитарных зон, пунктов обогрева, точек притяжения, фотозон и т.д.);
- недостаток инженерной инфраструктуры и дорожной сети;
- дефицит кадров.

1.6. Природно-климатические преимущества комплекса «Шерегеш»

С точки зрения природных характеристик комплекс «Шерегеш» обладает значимыми преимуществами по сравнению со многими горнолыжными курортами, в том числе:

- мягким климатом;
- длинным горнолыжным сезоном (снежный покров с октября по май);
- уникальными параметрами снежного покрова (структура снега «пухляк» не дает заледенелой корки, что особенно ценится сноубордистами и горнолыжниками);

безопасность катания (из-за структуры снега и особенностей рельефа вероятность схода лавин фактически равна нулю).

Анализ продолжительности горнолыжного сезона основных горнолыжных комплексов России представлен на рисунке 3.

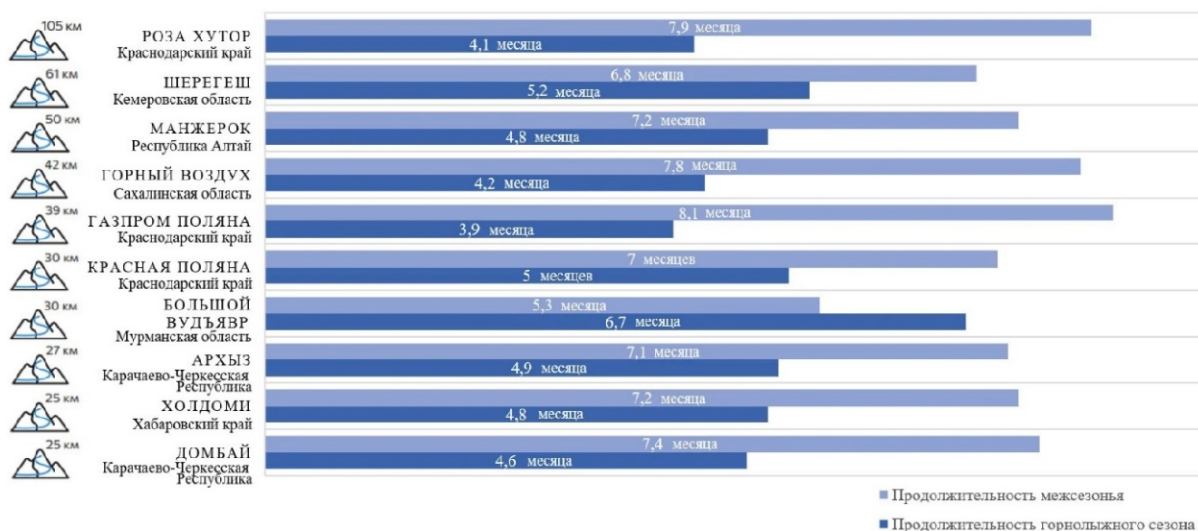


Рисунок 3. Продолжительность горнолыжного сезона и межсезонья на крупнейших горнолыжных курортах России.

1.7. Инвестиционная привлекательность СТК «Шерегеш»

Создание особых условий для потенциальных инвесторов СТК «Шерегеш» обеспечило стабильный рост частных инвестиций за последние 5 лет.

В 2021 году ключевыми инвесторами были ведущие региональные компании: общество с ограниченной ответственностью «ОК «Сибшахтострой», общество с ограниченной ответственностью «Каскад Восток» и общество с ограниченной ответственностью «Гледен Инвест».

В дальнейшем серьезная заинтересованность Правительства Кемеровской области – Кузбасса в развитии СТК «Шерегеш», подкрепленная бюджетным финансированием обеспечивающей инфраструктуры, стала стимулом для привлечения внешних частных инвестиций в туристскую отрасль региона: акционерное общество «Космос Отель Групп», общество с ограниченной ответственностью «Специализированный застройщик «УГМК-Шерегеш», общество с ограниченной ответственностью «Новопорт Холдинг», общество с ограниченной ответственностью «Инфинити Капитал», общество с ограниченной ответственностью «СДС-Строй».

Особое внимание уделяется поддержке инвесторов:

по льготной ставке кредитования 5 инвесторов получили финансирование на сумму более 12 млрд рублей для строительства гостиниц на общее количество 975 номеров, общий объем инвестиций – более 15 млрд рублей (в соответствии с решением Министерства экономического развития Российской Федерации от 20.02.2026 № 25-61781-02070-Р);

в рамках субсидирования модульных средств размещения (глэмпингов) в 2022 году поддержано 8 проектов на общую сумму 332,6 млн рублей, в том числе 153,0 млн рублей за счет бюджетных средств, что позволило создать 364 дополнительных койко-места (120 номеров);

общая сумма поддержки за 2023–2024 гг. в рамках предоставления субсидий составила 38,5 млн рублей (государственная программа «Развитие туризма Кузбасса»):

в рамках предоставления субсидий в 2023 году поддержано 8 проектов на общую сумму 20,6 млн рублей (приобретение снаряжения, спортивного инвентаря для лиц с ограниченными возможностями здоровья, приобретение оборудования);

в 2024 году в рамках единой субсидии поддержано 6 проектов на общую сумму 17,9 млн рублей (приобретение горнолыжного снаряжения, организация пунктов проката);

на комплексное благоустройство сектора А СТК «Шерегеш» направлено более 149 млн рублей;

на проведение событийных мероприятий с 2022 по 2025 год выделено 131,8 млн рублей из регионального бюджета.

Субъектам предпринимательской деятельности предоставляются:

льготы по налогу на имущество;

арендная плата за использование земельных участков с целью реализации масштабных инвестиционных проектов и комплексного развития территорий в размере 1,5% от кадастровой стоимости участка;

предоставление нефинансовых мер государственной поддержки (организационная, информационная, консультационная);

снижение налоговой ставки до 3% от доходов при применении упрощенной системы налогообложения;

снижение налоговой ставки до 9% от доходов, уменьшенных на величину расходов, при применении упрощенной системы налогообложения.

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 13.02.2025 № 155 «О создании на территории Таштагольского муниципального района Кемеровской области – Кузбасса особой экономической зоны туристско-рекреационного типа» (далее – ОЭЗ ТРТ «Горная Шория») инвесторы смогут реализовывать важные для региона проекты на льготных условиях. Резиденты смогут воспользоваться налоговыми льготами и преференциями:

1. Применение льготы по налогу на прибыль организаций с момента получения первой прибыли по проекту:

снижение налоговой ставки, зачисляемой в федеральный бюджет, с 8% до 2% (с 7% до 2% после 2030 года) в течение срока действия особой экономической зоны, но не более 49 лет (пункт 1.2 статьи 284 Налогового кодекса Российской Федерации);

снижение налоговой ставки, зачисляемой в региональный бюджет (подпункт 1 пункта 2 статьи 5-4 Закона Кемеровской области от 26.11.2008 № 101-ОЗ «О налоговых льготах субъектам инвестиционной, инновационной

и производственной деятельности, управляющим организациям технопарков, базовым организациям технопарков, резидентам территорий опережающего развития и особым экономическим зон»): с 17% (после 2030 года – 18%) до 0% в течение 5 налоговых периодов; с 17% (после 2030 года – 18%) до 5% в течение следующих 5 налоговых периодов; с 17% (после 2030 года – 18%) до 13,5% в течение следующих 10 налоговых периодов;

применение к основной норме амортизации специального коэффициента, но не выше 2 (подпункт 3 пункта 1 статьи 259.3 Налогового кодекса Российской Федерации);

учет более 50% убытков прошлых лет при определении первой прибыли (пункт 2.1 статьи 283 Налогового кодекса Российской Федерации).

2. Применение льготы по упрощенной системе налогообложения в течение первых 10 налоговых периодов (пункт 2.1 статьи 5-4 Закона Кемеровской области от 26.11.2008 № 101-ОЗ «О налоговых льготах субъектам инвестиционной, инновационной и производственной деятельности, управляющим организациям технопарков, базовым организациям технопарков, резидентам территорий опережающего развития и особым экономическим зон»):

в размере 5% вместо 15%, если объектом налогообложения являются доходы, уменьшенные на величину расходов;

в размере 1% вместо 6%, если объектом налогообложения являются доходы.

3. Применение льготы по налогу на имущество организаций в виде освобождения от уплаты налога в течение 10 лет (пункт 17 статьи 381 Налогового кодекса Российской Федерации).

4. Применение льготы по транспортному налогу в виде освобождения от уплаты налога в течение 10 лет (подпункт 26 статьи 6 Закона Кемеровской области от 28.11.2002 № 95-ОЗ «О транспортном налоге»).

5. Применение льготы по земельному налогу в виде освобождения от уплаты налога в течение 5 лет (подпункт 9 пункта 1 статьи 395 Налогового кодекса Российской Федерации).

6. Установление резидентам особой экономической зоны льготной арендной платы за пользование земельными участками, расположенными в границах особой экономической зоны (применяется понижающий коэффициент 0,01 при расчете арендной платы в размере 2% от кадастровой стоимости земельного участка) (приказ Министерства экономического развития Российской Федерации от 27.05.2024 № 313 «Об утверждении методики расчета арендной платы по договорам аренды государственного и (или) муниципального имущества, расположенного в границах особой экономической зоны, заключаемым с резидентом особой экономической зоны, и методики расчета арендной платы по договорам аренды земельных участков, находящихся в государственной или муниципальной собственности и расположенных в границах особой экономической зоны»).

7. Предоставление резидентам особой экономической зоны земельных участков, расположенных в границах особой экономической зоны, без

проведения торгов (подпункт 21 пункта 2 статьи 39.6 Земельного кодекса Российской Федерации).

8. Право выкупа арендаторами земельных участков, являющимися резидентами особой экономической зоны, собственниками созданных и (или) реконструированных ими объектов капитального строительства и выполнившими условия соглашения об осуществлении деятельности, расположенных под указанными объектами земельных участков в соответствии с законодательством Российской Федерации (только при наличии заключения, подтверждающего выполнение этими арендаторами условий соглашения об осуществлении деятельности) (часть 3 статьи 32 Федерального закона от 22.07.2005 № 116-ФЗ «Об особых экономических зонах в Российской Федерации»).

Резидентами ОЭЗ ТРТ «Горная Шория» уже стали общество с ограниченной ответственностью «Космос Отель Шерегеш» с проектом «Строительство гостиницы и комплекса апарт-отелей в пгт Шерегеш», общество с ограниченной ответственностью «Каскад Восток» с проектом «Горнолыжная арена КАСКАД 2.0 в пгт Шерегеш» и общество с ограниченной ответственностью «КД Юг» с проектом «Инвестиционный проект КД ЮГ» (рисунок 3).

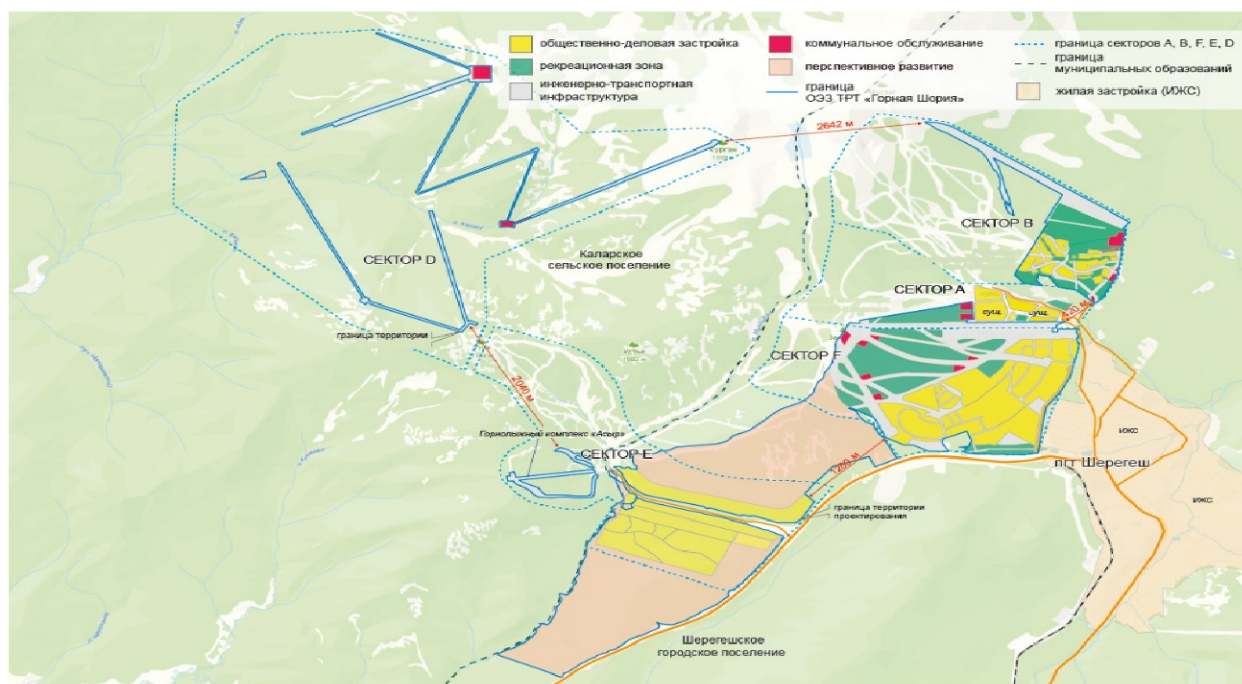


Рисунок 3. Карта-схема ОЭЗ ТРТ «Горная Шория»

Кроме того, на СТК «Шерегеш» действуют преференциальные режимы, такие как МИП (масштабный инвестиционный проект) и КРТ (комплексное развитие территории). Правительство Кемеровской области – Кузбасса совместно с обществом с ограниченной ответственностью «Специализированный застройщик «УГМК-Шерегеш» реализует крупнейший в России проект комплексного развития территорий в сфере туризма площадью 427 гектаров. Также реализуется проект комплексного развития

территории совместно с обществом с ограниченной ответственностью специализированный застройщик «Алтын Шор».

Кроме того, в третьем квартале 2026 года Публичное акционерное общество «ДОМ.РФ» планирует объявить конкурсные процедуры на участки площадью 25 гектаров, на которых запланировано строительство объектов гостиничного сервиса, искусственного водоема, аквапарка, конгрессно-выставочных и спортивных объектов.

Реализация указанных мер поддержки обеспечивает инвестиционный интерес к комплексу «Шерегеш».

В 2021 году инвесторы заявили показатель в 40 млрд рублей частных инвестиций к 2035 году. В 2025 году инвесторы подтверждают показатель в 243,9 млрд рублей инвестиций к 2035 году, что означает рост первоначальных планов в 6 раз.

Вырос и показатель создания новых рабочих мест.

В 2021 году инвесторы планировали создать 5 тысяч новых рабочих мест к 2035 году, сейчас целевой показатель на 2035 год составляет 10,8 тысячи новых рабочих мест.

Таблица 1

Инвестиционные проекты СТК «Шерегеш» к 2035 году

№ п/п	Сектор	Проект	Инвестор	Стоимость, млрд руб.	Рабочие места, чел.
1	2	3	4	5	6
1	А	Строительство гостиницы 4*, комплекса общежитий, фабрики кухни	ООО «ОК «Сибшахтострой» (ООО «Отель», ООО «Аквапарк Горы Зеленой»)	3,66	86
2	В	Горнолыжный курорт «Шерегеш – сектор Азимут» в секторе «В»	ХП «Корпорация развития курортной зоны Шерегеш» (группа компаний «Азимут»)	46,9	1 856
3	Ф, В	Горнолыжная арена КАСКАД 2.0 (канатная дорога гондольного типа «Центральная», канатная дорога «Шермонт», канатная дорога «Аврора»)	ООО «Каскад Восток»	2,9	73
4	Д	Туристический центр (1-я, 2-я очереди)	ООО «Долина Азаса», АО «Корпорация Туризм.РФ», ООО «Русбилд»	9,2	650
5	Е	Строительство гостиницы и комплекса апарт-отелей	ООО «Космос Отель Шерегеш», ООО «Эталон»	63,9	220
6	Е	МИП «Утуя парк». Канатная дорога «Утуя». Реконструкция ресторана «Монтана». Канатная дорога «Юг»	ООО «Инфинити Капитал», ООО «Тайгара», ООО «А-Модуль»	2,6	380

1	2	3	4	5	6
7	F	Комплексное развитие незастроенной территории СТК «Шерегеш»	ООО «СЗ «УГМК-Шерегеш»	61,7	2 105
8	F	Комплексное развитие незастроенной территории пгт Шерегеш на 54,2 га (гостиницы) проект «Алтын Шор»	ООО СЗ «Алтын Шор»	28,8	-
9	B	Проект «Северный Мустаг» *Объем инвестиций будет уточнен в 2027 году	ООО «СДС-Строй»	56,2*	4 998
10	B	Многофункциональный гостиничный комплекс с объектами инфраструктуры на территории горнолыжного комплекса «Шерегеш»	АО «СГМК»	25,0	500
	Итого	**Без учета инвестиций по проекту «Северный Мустаг»		243,9**	10 868

1.8. Кадровый потенциал

Реализация инвестиционных проектов повлечет за собой создание новых рабочих мест. Как видно из таблицы 1, к 2035 году инвесторами заявлено создание 10868 рабочих мест. Это потребует усилить систему подготовки кадров для туристской отрасли.

Анализ текущей ситуации в сфере кадрового потенциала комплекса «Шерегеш» показал:

недостаточную взаимосвязь между всеми участниками процесса (образовательные учреждения и бизнес);

высокие требования к качеству оказания услуг;

отток кадров, связанный с сезонностью;

отсутствие мотивации среди молодежи идти в профессию;

разрыв между выпуском специалистов и потребностью отрасли в кадрах.

Среди путей решения этих острых проблем в туристской отрасли можно рассматривать:

непрерывный мониторинг оценки кадровой потребности отрасли;

создание социальных условий в целях удержания кадров;

перевод части образовательного процесса в реальный сектор;

стажировка преподавателей на предприятиях отрасли;

привлечение руководителей предприятий туристской отрасли к образовательному процессу;

реализация индивидуальных образовательных траекторий, в том числе по целевому заказу (программ ДПО, СПО, ВО);

повышение конкурентоспособности профессий в сфере туризма;

грантовая стипендиальная поддержка студентов со стороны бизнеса;

обеспечение круглогодичности функционирования горнолыжного курорта для сокращения сезонной трудовой миграции.

В целях решения указанных проблем в регионе распоряжением Правительства Кемеровской области – Кузбасса от 13.02.2025 № 88-р создана рабочая группа по развитию кадрового потенциала индустрии туризма и гостеприимства в Кемеровской области – Кузбассе. В состав рабочей группы вошли представители исполнительных органов, курирующие вопросы развития туризма и подготовки кадров, а также представители крупных горнолыжных комплексов Кузбасса и инвесторы СТК «Шерегеш».

В целях обеспечения региона квалифицированными кадрами распоряжением Правительства Кемеровской области – Кузбасса от 27.12.2024 № 670-р утвержден план мероприятий («дорожная карта») по развитию кадрового потенциала индустрии туризма и гостеприимства в Кемеровской области – Кузбассе на 2024–2027 гг. и плановый период до 2030 года.

При реализации мероприятий («дорожной карты») в рамках федерального проекта «Профессионалитет» открыт образовательный кластер среднего профессионального образования «Гостеприимный Кузбасс» на базе Государственного автономного профессионального образовательного учреждения «Новокузнецкий торгово-экономический техникум».

Техникум осуществляет подготовку по 12 специальностям и профессиям, создано 28 современных лабораторий и мастерских, аккредитовано 6 центров проведения демонстрационных экзаменов.

В кластер вошли 2 сетевые образовательные организации: Государственное профессиональное образовательное учреждение «Осинниковский горнотехнический колледж», Государственное профессиональное образовательное учреждение «Тапшагольский техникум горных технологий и сферы обслуживания». В кластере создано 18 рабочих зон для качественной подготовки кадров по направлению «Туризм и сфера услуг». Уникальной особенностью кластера является действующий гостинично-ресторанный комплекс, оснащенный в соответствии с международными стандартами индустрии гостеприимства.

На базе Государственного автономного профессионального образовательного учреждения «Новокузнецкий торгово-экономический техникум» создан межрегиональный отраслевой учебно-методический центр «Национальная школа гостеприимства» по отрасли туризма и сферы услуг.

Приоритетные направления работы центра: разработка единого стандарта подготовки кадров для индустрии гостеприимства; координация внутриотраслевого взаимодействия колледжей и ключевых работодателей в рамках реализации федерального проекта «Профессионалитет».

В настоящее время в Кузбассе подготовку кадров по образовательным программам среднего профессионального образования для сферы туризма осуществляют 10 профессиональных образовательных организаций и 3 образовательные организации высшего образования, расположенные в городах Белово, Кемерово, Ленинске-Кузнецком, Мариинске, Междуреченске,

Новокузнецке, Таштаголе, Топки. Обучение осуществляется по специальностям «Туризм», «Гостиничное дело» и «Туризм и гостеприимство».

Контингент обучающихся в 2025/2026 учебном году составляет 1258 человек (в 2024/2025 учебном году – 1168 человек, в 2023/2024 учебном году – 1036 человек).

Выпуск обучающихся в 2025 году составил 261 человек (в 2024 году – 186 человек, в 2023 году – 163 человека).

Кроме того, подготовка кадров осуществляется по профессии 43.01.09 «Повар, кондитер» и специальности 43.02.15 «Поварское и кондитерское дело», которые являются наиболее востребованными в сфере туризма и гостеприимства.

Контингент обучающихся по указанным направлениям подготовки составляет около 3000 человек. Выпускается ежегодно около 550 человек, из них ежегодно трудоустраиваются по специальности около 80%.

Подготовка кадров с высшим образованием по укрупненной группе специальностей и направлений «Сервис и туризм» ведется в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Кемеровский государственный университет», Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева» и Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Кемеровский государственный институт культуры».

Контингент обучающихся по всем программам составляет 562 человека. В 2025/2026 учебном году количество зачисленных на обучение за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета составило 107 человек. В 2025 году выпуск по данному направлению составил 98 человек.

1.9. Конкурентоспособность СТК «Шерегеш»

СТК «Шерегеш» обладает высокой конкурентоспособностью в части природных особенностей, но при этом ряд параметров (сервис, инфраструктура, безопасность, а также транспортная доступность) требуют усовершенствования.

Согласно аналитическим данным акционерного общества «Стратеджи Партнерс Групп» (далее – АО «Стратеджи Партнерс Групп»), факторы конкурентоспособности СТК «Шерегеш» разделены на высокую, среднюю и низкую степень.

К высоким факторам конкурентоспособности с уверенностью можно отнести:

природные (снежный покров, нулевая лавинная опасность, наличие маршрутов для фрирайда, длительность горнолыжного сезона);

развитие горнолыжной инфраструктуры (разнообразие трасс, стоимость ски-пасса);

качество сервиса (стоимость проживания на курорте, программа лояльности для жителей Кузбасса).

К средним факторам конкурентоспособности относятся:

природные (сравнительно небольшой перепад высот);

развитие горнолыжной инфраструктуры (протяженность трасс, достаточность количества подъемников и сравнительно небольшие очереди);

качество сервиса (разнообразие развлекательной инфраструктуры).

К факторам низкой конкурентоспособности относятся:

развитие горнолыжной инфраструктуры (уровень безопасности в части медицинской помощи туристам);

качество сервиса (качество гостиничной инфраструктуры, разнообразие ресторанного сервиса, разнообразие инфраструктуры для детей, разнообразие инфраструктуры для летнего отдыха).

1.10. Проблемные зоны развития СТК «Шерегеш»

Согласно данным, собранным по результатам опроса представителей бизнес-сообщества СТК «Шерегеш», а также анализа отзывов туристов, аналитиками компании АО «Стратеджи Партнерс Групп» были выделены ключевые проблемные зоны развития СТК «Шерегеш».

Целевая аудитория «туристы» и «туроператоры» выделили следующие проблемные зоны:

высокая стоимость услуг для жителей Сибирского федерального округа;

долгая дорога до ближайшего аэропорта;

низкий уровень сервиса в гостиницах;

недостаточная маркировка трасс;

отсутствие медпунктов;

нехватка развлечений для детей;

качество уборки мусора и снега на улицах.

Целевая аудитория «бизнес-сообщество СТК «Шерегеш»:

отсутствие механизмов консолидированного принятия решений и контроля их исполнения;

несоответствие стандартам обслуживания;

кадровое обеспечение;

проблемы обеспечения водоснабжения и водоотведения;

высокие тарифы на коммунальные услуги;

недостаточное благоустройство территории;

недостаточное освещение;

недостаточное инфраструктурное обеспечение и продвижение бренда «Шерегеш».

2. Прогноз турпотока в СТК «Шерегеш»

Горнолыжный туризм за последние 10 лет относится к наиболее динамично растущим направлениям отдыха в России. Значительные показатели

увеличения туристского потока СТК «Шерегеш» возможны лишь при полной реализации приоритетных инвестиционных проектов.

Также необходимо подчеркнуть, что на сегодняшний день нет единой системы подсчета туристского потока в Российской Федерации. Статистика горнолыжного туризма официально в России не ведется. Каждый регион использует свою методику.

В сезоне 2023–2024 гг. на СТК «Шерегеш» было зафиксировано 1,4 млн ночевок (на 10% больше, чем в сезоне 2022–2023 гг.). В сезоне 2024–2025 гг. показатель составил 1,5 млн ночевок. Турпоток горнолыжного сезона 2025–2026 гг. составляет 1,6 млн ночевок (рост на 7%). План до 2035 года составляет 3,4 млн ночевок.

Динамика роста подтверждается различными источниками учета (Сбераналитика, данные сотовых операторов).

Предполагается достичь показателя 3,4 млн ночевок за счет обеспечения круглогодичности. В перспективе стоит ориентироваться на увеличение туристского потока из Китая (до 14 %) и прочие зарубежные рынки дружественных государств (до 3 %).

2.1. Потенциал увеличения туристского потока

Доля граждан Российской Федерации, увлекающихся горнолыжным туризмом, составляет около 3%. Оценка учитывает только тех, кто приехал в горы с целью катания на лыжах/сноуборде, без учета сопровождающих или ориентированных на другие виды туризма.

В целом количество горнолыжных зон в России значительно увеличилось с 2014 года. Это связано со строительством олимпийского комплекса и популяризацией здорового образа жизни. Согласно данным Министерства экономического развития Российской Федерации, в 2025 году в России открыто 4 новых горнолыжных комплекса: «Хехцир» в Хабаровском крае, «Мамадыш» в Республике Татарстан, «Царьград» в Подмосковье, «Мамисон» в Северной Осетии. В Московской области, Приморье и Адыгее планируется открыть еще 3 курорта.

Для сравнения: в Европе 19% населения активно занимаются горнолыжным туризмом. Климатические условия и рельеф Европы способствуют развитию данного вида отдыха. В регионе сложились 4 основных района горнолыжного туризма – Альпы, Скандинавия, Пиренеи, средневысотные Альпы с прилегающими массивами. Горнолыжный туризм уже давно стал самостоятельным направлением отдыха. Инфраструктура отдыха здесь представлена десятками оборудованных трасс различной сложности, хорошей системой подъемников, комфортабельными отелями, а также высоким уровнем сервиса.

По аналитическим данным, доля населения Российской Федерации, посещающего горнолыжные курорты, к 2035 году составит 6–8%. Это в 2 раза больше, чем в 2022 году. Такой высокий темп роста связан с развитием индустрии горнолыжного туризма в целом.

Дополнительный потенциал для роста туристических потоков – зарубежный туризм. Ключевой рынок для СТК «Шерегеш» – Китай. Сфера горнолыжного спорта в Китае стремительно развивается в последние несколько лет. Лыжная индустрия Китая на сегодняшний день является самой быстрорастущей в мире. Здесь повышается уровень сервиса уже существующих курортов, а также строятся новые горнолыжные комплексы. Это связано с прошедшей зимней Олимпиадой 2022 года – горнолыжные курорты Китая в основном расположены в четырех областях: вокруг Харбина, Пекина, Чэнду и на удаленном севере (внутренняя Монголия и Синьцзян).

Однако важным фактором является то, что большинство горнолыжных зон – это небольшие участки с одним пологим склоном, обслуживаемым одним конвейерным подъемником, и с тонким слоем искусственного снега.

В связи с этим горнолыжные склоны Шерегеша имеют приоритет по уровню подготовки склонов и крутизне трасс.

Критически важно обеспечить привлечение китайских туристов высокого ценового сегмента. Это должно учитываться как при проектировании инфраструктуры, так и при маркетинговых мероприятиях.

2.2. Потенциал увеличения летнего турпотока

Летний турпоток на СТК «Шерегеш» в последние годы показывает положительную динамику.

В летнем сезоне (май – сентябрь) 2023 года турпоток составлял 261,0 тыс. ночевков, это на 26 % больше, чем в 2022 году (206,0 тыс. ночевков). Показатель за лето 2024 года составлял 323,3 тыс. ночевков. Летний турпоток на территории СТК «Шерегеш» в 2025 году составил 358,0 тыс. ночевков, что на 11 % выше показателя 2024 года.

За последние годы зафиксирован рост количества туристских объектов, работающих в летний период (в 2021 году – 24 объекта, в 2022 году – 41 объект, в 2023 году – 50 объектов, в 2024 году – 88 объектов, в 2025 году – 90 объектов).

Для обеспечения роста турпотока в летний сезон на территории СТК «Шерегеш» необходимо создание летней инфраструктуры:

создание искусственного водоема (озера) с обустройством современных пляжей, оборудованных необходимыми пандусами для лиц с ограниченными возможностями, а также с предоставлением возможности для занятий водными видами спорта и рыбалкой;

строительство санаторно-курортного и реабилитационного центра значительно увеличит посещаемость СТК «Шерегеш» не только летом, но и в межсезонье;

функционирование детских лагерей. На территории СТК «Шерегеш» в летний, а также каникулярный периоды работают детские лагеря с тематическими сменами. Данное направление является достаточно перспективным и способно стать самостоятельной рекреационной нишей, особенно необходимой в межсезонный период;

увеличение протяженности и количества экотроп разного уровня сложности и протяженности;

создание велодорожек и проведение событийных мероприятий по любительским и профессиональным велогонкам;

создание особо охраняемой природной территории (далее – ООПТ) «Высокогорные луга Шерегеша» в 497 га, включая склоны окружающих гор, в значительной степени покрытых курумниками и высокогорными альпийскими и субальпийскими лугами. Расположение – верхняя часть долины реки Мундыбаш, верховья реки Тельбес, западные склоны гор Зеленая и Мустаг, восточные склоны гряды останцев Верблюды. Ядром ООПТ должен стать природный болотный комплекс в долине реки Мундыбаш (здесь отмечено свыше 600 видов высших растений. Из них 7 видов включены в Красную книгу Кузбасса и 3 вида включены в Красную книгу Российской Федерации). Цель – сохранение уникальных экосистем и биологического разнообразия редких и реликтовых видов животных и растений, а также создание системы экотроп;

строительство трасс для маунтинбайка (не менее 15 км). Этот олимпийский вид спорта набирает популярность в молодежной среде;

развитие сплавов. На сегодняшний день особого внимания требует инфраструктура, необходимая для организации сплавов по рекам Горной Шории (Мрас-Су, Пызас). Организацией сплавов занимаются как туроператоры по внутреннему туризму, так и сотрудники Шорского национального парка. Остро стоит вопрос создания стоянок для организации ночевки в ходе сплава, а также санитарных зон.

Особое внимание в летнем сезоне 2025 года было уделено поддержанию и развитию летних экологических троп как одной из главных точек притяжения туристов. Благодаря новому созданному в секторе Е 4-километровому маршруту вдоль реки Мундыбаш общая протяженность всей сети экологических троп составляет уже 21 км.

АНО «Дирекция курорта Шерегеш» был создан самый популярный километровый маршрут «гора Зеленая – скалы-останцы Верблюды», оснащенный информационными и навигационными табличками.

Для дальнейшего развития летней инфраструктуры СТК «Шерегеш», а также в рамках реализации мероприятий национального проекта «Туризм и гостеприимство» Министерством туризма Кузбасса осуществляется оказание поддержки субъектам предпринимательства в сфере туризма в виде субсидий на создание модульных некапитальных средств размещения (глэмпингов).

В 2022 году поддержку получили 8 проектов на территории Таштагольского муниципального района Кемеровской области – Кузбасса (установлены глэмпинги на 120 номеров, создано 67 новых рабочих мест). В 2025 году отобрано для оказания поддержки Министерством экономического развития Российской Федерации 5 проектов на 456 номеров.

В последние годы популярность набирают веревочные парки. На территории СТК «Шерегеш» функционируют 2 веревочных парка. Их трассы

подойдут людям с разной физической подготовкой: как профессиональным альпинистам, так и детям в возрасте от 5 лет.

В целях увеличения летнего турпотока в СТК «Шерегеш» необходимо расширить перечень расходов в рамках единой субсидии по Национальному проекту «Туризм и гостеприимство», включив мероприятия по обеспечению круглогодичного функционирования горнолыжных комплексов (водоемы, места отдыха у воды, спортивные комплексы и сооружения, и др.).

СТК «Шерегеш» граничит с Шорским национальным парком, одним из самых больших в России. Это представляет огромный потенциал развития летнего туризма, особенно в условиях смягчения законодательства в пользу ведения рекреационной деятельности на территории ООПТ в 2023 году. Закон разрешает создавать на специально отведенных для этого местах объекты для временного размещения (гостиницы, кемпинги, глэмпинги), объекты культурной, научной и экологической направленности, туристические центры, объекты общепита и прочие объекты, необходимые для развития туризма на территории национальных парков.

Туроператорами по внутреннему туризму Кузбасса предлагаются экотуры на территорию Шорского национального парка. Востребованность данных туров существенно снижает низкая инфраструктурная обеспеченность (отсутствие комфортных санитарных зон, объектов питания, качество дорожного покрытия).

Еще одним ярким преимуществом СТК «Шерегеш» является возможность посещения дайвинг-курорта «Темир» в поселке Темиртау. Рядом с поселком расположено озеро (бывший карьер Темирского рудника). Именно здесь туристам представляется уникальная возможность погрузиться на дно чистейшего озера.

Всего в регионе 21 туроператор по внутреннему туризму предлагает различные туры на СТК «Шерегеш»:

1. Экскурсии, трекинги, пешие и конные прогулки. В окрестностях СТК «Шерегеш» расположены живописные горные маршруты различной сложности.

2. Туры выходного дня с посещением основных точек притяжения курорта и национальных шорских поселений. Это направление станет особенно актуальным в 2026 году, который объявлен Президентом Российской Федерации Годом единства народов России.

3. Здоровье и wellness. Спа-процедуры и программы позволяют расслабиться и восстановить силы после активного отдыха.

На курорте функционируют туристские аттракционы с различными животными (альпаки, хаски, олени). Распиряет рекреационную программу национальный туристический маршрут «Горная Шория. К детям Тайги».

Продвижение летнего турпродукта, развитие летней инфраструктуры, увеличение событийных мероприятий, благоустройство СТК «Шерегеш» способны обеспечить достижение показателей летней загрузки гостиничных комплексов на уровне 30–40%, что сопоставимо с крупными зарубежными

всесезонными курортами. Уже к 2030 году планируется достичь показателя в 750 тыс. ночевков в летний сезон, а к 2035 году – в 900 тыс. ночевков.

2.3. Развитие событийного туризма

Одним из самых перспективных и динамично развивающихся направлений в туризме является событийный туризм, доля которого в секторе туристических услуг ежегодно увеличивается. Современных туристов все больше интересуют не только традиционные достопримечательности, но и яркие мероприятия, способные удовлетворить потребности как молодого поколения, так и граждан категории «семьи с детьми».

Событийный туризм является уникальным видом туризма. В последние годы крупные спортивные, культурные, деловые события превратились в важный элемент государственной политики и экономического роста.

Основными событийными мероприятиями на горнолыжных курортах мира являются:

- музыкальные фестивали;
- арт-фестивали;
- гастрофестивали;
- спортивные мероприятия.

На территории СТК «Шерегеш» ежегодно проходят крупные событийные мероприятия, которые размещены в календаре событий Кузбасса. В общей сложности в летнем сезоне 2025 года было проведено более 100 больших и малых мероприятий на еженедельной основе. Особое внимание было уделено семейному отдыху.

Событийные мероприятия Кузбасса неоднократно становились победителями федеральных конкурсов, и по итогам Национальной премии в области событийного туризма «РАШН ИВЭНТ ЭВОРДС» Кузбасс в 2024 году получил Гран-при в номинации «Регион событийного туризма», что подтверждает высокий уровень организации данной работы в регионе.

В 2024 году 24 проекта из Кузбасса вышли в финал премии в Нижнем Новгороде. 3 события завоевали Гран-при, один из них – Международный этнокультурный фестиваль «ВОТЭТНО!», который ежегодно проводится на территории СТК «Шерегеш».

В горнолыжном сезоне 2025–2026 гг. проведено 20 крупных развлекательных массовых мероприятий для туристов, в сезоне 2024–2025 гг. их было 16. Наиболее значимые – фестиваль открытия горнолыжного сезона 2025–2026 гг. «Шерегешфест», фестиваль «Грелкафест-2026», III Всероссийский горнолыжный форум «Сила гор. Шерегеш» и т.д.

В горнолыжном сезоне 2024–2025 гг. в мероприятиях приняли участие 42 тыс. туристов, в горнолыжном сезоне 2025–2026 гг. – 45 тыс. гостей.

2.4. Продвижение бренда СТК «Шерегеш»

Целевым рынком в Российской Федерации для СТК «Шерегеш» являются потенциальные туристы из Сибирского федерального округа, Центрального федерального округа, Северо-Западного федерального округа, Уральского федерального округа. Целевым рынком из иностранных государств являются Китай и страны СНГ. Для каждого из целевых рынков СТК «Шерегеш» должна быть разработана стратегия продвижения.

Продуктивным способом продвижения СТК «Шерегеш» являются рекламные туры для представителей зарубежных туроператоров, журналистов, корпоративных клиентов, а также посещение международных выставок и ярмарок.

Туристическая выставка – это уникальная возможность заявить о себе, найти новых партнеров, увеличить количество клиентов, продвинуть себя и свой турпродукт. Кроме того, такие выставки помогают изучить туристический рынок: узнать спрос и увидеть актуальные предложения и новые тренды.

В 2025 году туроператоры Кузбасса приняли участие в международных туристических выставках в Китае, таких как XVIII международная туристическая выставка COTTM 2025 (г. Пекин, 24–26 апреля) и международная туристическая выставка CITIE 2025 (г. Гуанчжоу, 12–14 сентября) в рамках национального стенда Discover Russia.

Также в 2025 и 2026 годах Кузбасс был представлен на Международном туристическом форуме «Путешествуй» (г. Москва).

Еще одним продуктивным способом продвижения турпродукта являются встречи с зарубежными и российскими туроператорами.

В 2025 году были организованы презентационные сессии в городах Сибирского федерального округа совместно с региональными туроператорами для представителей туротрасли городов Томска, Новосибирска (июнь 2025 г.). В рамках данной работы 11 туристских компаний Кузбасса представили турпродукты региона, прошло более 360 персональных консультаций с представителями туротрасли Сибирского федерального округа.

В 2025 году проведен ознакомительный рекламно-информационный тур «Летний Шерегеш» совместно с туроператорами Кузбасса для турагентов и туроператоров Сибири (г. Кемерово, г. Новокузнецк, г. Новосибирск, г. Омск, г. Томск). Участие приняли более 22 представителей туроператоров и турагентств, заключено 20 договоров о сотрудничестве.

Для активизации деятельности в этом направлении междисциплинарная команда Кузбасса прошла обучение в акселераторе Агентства стратегических инициатив (далее – АСИ), г. Москва, по въездному туризму (сентябрь – ноябрь 2025 г.) «Открой твою Россию». В рамках совместной работы с Центром стратегических разработок (далее – ЦСР) г. Москвы и АСИ ведется формирование стратегии продвижения на туристическом рынке Китая. Пройдено обучение по использованию национального бренда Discover Russia, подписано соглашение с ЦСР по использованию национального бренда.

Кузбасс вошел в первые два официальных каталога ЦСР Российских туров в числе 12 регионов (туры на СТК «Шерегеш» для арабского и китайского рынков).

В 2024 году Кузбасс стал частью проекта Discover Russia, войдя в число 11 эталонных российских туров для иностранных туристов. Национальный туристский маршрут «Горная Шория. К детям Тайги» теперь представлен на туристических рынках Китая и арабских стран.

Активное продвижение Кузбасса началось в 2023 году именно на китайском направлении. Рекламная кампания охватила популярные китайские социальные сети WeChat и Douyin. С сентября по декабрь публиковались материалы о Кузбассе, рассказывающие о его богатой истории, уникальной природе и культуре.

В Douyin (китайском аналоге Тик-Тока) размещено 15 видеороликов о регионе, которые знакомили зрителей с главными достопримечательностями Кузбасса. Данная работа продолжается.

3. Ключевые проекты развития СТК «Шерегеш»

Для реализации потенциала туристических прибытий развитие СТК «Шерегеш» будет осуществляться по 5 ключевым направлениям:

развитие туристической инфраструктуры (горнолыжная инфраструктура, летняя инфраструктура, сфера «апре-ски», гостинично-ресторанный бизнес);

развитие обеспечивающей инфраструктуры (инженерная инфраструктура, транспортная инфраструктура, благоустройство, обеспечение безопасности, газификация);

развитие событийного туризма (проведение деловых форумов, фестивалей, спортивных мероприятий);

организационные преобразования (развитие ОЭЗ ТРТ «Горная Шория»);

продвижение бренда СТК «Шерегеш» (в Российской Федерации и дружественных странах).

3.1. Развитие туристской инфраструктуры

3.1.1. Горнолыжная инфраструктура.

В целях оптимизации строительства горнолыжной инфраструктуры необходима разработка мастер-плана развития горнолыжного курорта. Единая концепция создания инфраструктуры, включающая подъемники, трассы и зоны отдыха, позволит улучшить доступность курорта, а также облегчит логистику передвижения туристов.

Для развития горнолыжной инфраструктуры необходимо строительство новых подъемников и трасс на секторах В, F, D, E.

Сегодня на СТК «Шерегеш» функционирует 21 канатная дорога общей пропускной способностью 30800 человек в час, а также 34 трассы общей

протяженностью 61,5 км (протяженность горнолыжных трасс в 2023 году составляла 60 км, в 2022 году – 56 км).

До 2030 года планируется увеличить протяженность горнолыжных трасс до 300 км, а к 2035 году до 345 км. Это реализуется за счет ввода новых подъемников и трасс в секторах В, Е, начала строительства новых подъемников и трасс в секторе F, D, а также освоения горы Северный Мустаг.

До 2035 года планируется рассмотрение возможности организации искусственного освещения трасс для ночного катания в каждом из секторов (сегодня существуют 2 освещенные трассы, связанные между собой).

Разнообразие трасс позволит привлечь дополнительный поток и увеличить длительность пребывания туристов на территории СТК «Шерегеш», а также частоту прибытий.

Горнолыжная инфраструктура расширяется с каждым сезоном:

в 2024 году начала работать новая канатная дорога на гору Асыр (четырёхместная кресельная канатная дорога с пропускной способностью 1800 человек в час) и 2 горнолыжные трассы в секторе Е;

в декабре 2024 г. открылась новая канатная дорога «Шермонт» в секторе F (протяженность канатной дороги 1400 м, пропускная способность 2400 человек в час), а также 2 трассы общей протяженностью 4 км (уровень синий).

Помимо горнолыжной инфраструктуры, необходимо активно поддерживать создание инфраструктуры для занятий беговыми лыжами.

В январе 2025 г. в секторе F СТК «Шерегеш» открылся лыжный клуб Александра Бессмертных (беговые лыжи). Лыжный клуб предлагает разнообразные программы обучения для детей и взрослых, а также специальные тренировки для профессиональных спортсменов. В лыжном клубе организован прокат беговых лыж с инструкторской, раздевалками, зоной хранения, туалетами. Для расширения возможностей лыжного клуба была оборудована освещенная трасса, которая подойдет как для новичков, так и для опытных спортсменов.

3.1.2. Помимо развития горнолыжной инфраструктуры на территории СТК «Шерегеш» необходимо создать и снегоходную инфраструктуру. Кузбасс обладает уникальными возможностями развития снегоходного и мотовездеходного туризма.

На территории СТК «Шерегеш» услуги по прокату снегоходов, обучению, организации туров и маршруты по фрирайду предоставляют 7 компаний. Самыми популярными маршрутами являются «Томичка – Поклонный Крест», «Белка» – Северный Мустаг, «Медвежонок» – «Зима-Лето». Информация об указанных снегоходных маршрутах размещена на официальном сайте visit-kuzbass.ru.

Также на территории Таштагольского муниципального округа Кемеровской области – Кузбасса туристам предлагаются такие направления для снегоходчиков, как:

маршрут вверх по реке Кондома;

маршрут «Малая смотровая площадка»;

маршрут «Ромашка – гора Туманная – Спасск – Спасские Дворцы» и обратно. Данный маршрут рассчитан на дневную поездку в сопровождении опытных специалистов;

маршрут «Усть-Кабырза». Маршрут занимает 2 дня пути и является одним из самых сложных и продолжительных;

маршрут «Азасская пещера».

В Кузбассе действует Закон Кемеровской области от 08.06.2009 №67-ОЗ «О развитии снегоходного туризма в Кемеровской области – Кузбассе», ведется реестр организаторов снегоходных трасс.

На данный момент в реестр организаторов снегоходных трасс Кемеровской области – Кузбасса включено 10 маршрутов. Количество снегоходных трасс ежегодно увеличивается, и в настоящий момент их общая продолжительность составляет 550 км. Ознакомиться с реестром организаторов снегоходных трасс можно в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» на сайте Министерства туризма Кузбасса (www.mttmp42.ru).

Сдерживающими факторами развития снегоходного туризма являются законодательные ограничения:

отсутствие в перечне некапитальных строений, сооружений, не связанных с созданием лесной инфраструктуры, для защитных лесов, эксплуатационных лесов, резервных лесов, утвержденном распоряжением Правительства Российской Федерации от 23.04.2022 № 999-р «Об утверждении перечня некапитальных строений, сооружений, не связанных с созданием лесной инфраструктуры, для защитных лесов, эксплуатационных лесов, резервных лесов» объекта «трасса для внедорожных мототранспортных средств» («трасса для снегоходов, квадроциклов и др.»). Внесение изменений в указанный перечень даст возможность создавать на землях лесного фонда обустроенные снегоходные трассы, оснащенные средствами навигации, пунктами обогрева, а также средствами размещения по пути следования;

отсутствие у субъектов Российской Федерации полномочий по трассировке снегоходных туристических маршрутов (трасс). Предоставление указанных полномочий позволит с учетом географических и климатических особенностей определять протяженность снегоходных трасс, места остановок и стоянок, производить расчет антропогенной нагрузки при осуществлении туристской деятельности на данных маршрутах (трассах).

В целях продвижения снегоходного туризма на территории СТК «Шерегеш» необходимо:

проведение спортивных мероприятий по снегоходному спорту;

проведение мастер-классов по управлению снегоходами в рамках событийных мероприятий;

разработка пакетных туров, включающих проживание, питание и аренду снегоходов;

организация снегоходных трасс для семейного катания.

3.1.3. Сфера «апре-ски».

Среди ключевых проектов по развитию инфраструктуры «апре-ски» (СПА-комплексы, фитнес-центры, бассейны, катки, рестораны, бары и т.д.) целесообразно выделить всесезонные объекты, которые позволят поднять загрузку коллективных средств размещения летом.

Строительство концертного зала на территории горнолыжного комплекса с киноцентром и многофункциональным конгресс-центром повысит востребованность курорта, а также расширит спектр предоставляемых услуг и снизит влияние сезонности. Данный объект позволит привлечь категорию бизнес-туристов.

Актуальное значение имеет строительство крупного спортивного комплекса площадью не менее 2 тыс. кв. м. Это будет способствовать привлечению на территорию СТК «Шерегеш» спортивных команд различных видов спорта для проведения спортивных сборов. Данная категория сможет гарантировать наполняемость гостиничных комплексов в межсезонье, а также летний период.

Горнолыжная индустрия все чаще использует СПА-комплексы и термальные бассейны как отдельный вид услуг, способный в межсезонье привлекать больше туристов, чем в течение периода традиционного зимнего катания на лыжах и сноубордах. СПА-комплексы стали неотъемлемой частью мировых горнолыжных комплексов, после того как индустрию захватила «волна всесезонности». Сегодня это вполне самостоятельное направление бизнеса, практически не зависящее от фактора сезонности.

Еще одним направлением является лечебно-оздоровительный туризм. Строительство санаторно-курортного и реабилитационного центра значительно увеличит посещаемость СТК «Шерегеш». Спрос на санаторно-курортное лечение растет с каждым годом. Актуальны программы реабилитации для участников специальной военной операции.

В целом проявляется тенденция более ответственного отношения к здоровью среди россиян.

Помимо активных спортивных вариантов досуга необходимо предоставлять потенциальным туристам и возможности культурного отдыха, тем более что национальная культура шорского народа весьма самобытна и достойна особого внимания.

Создание шорского культурного центра с выставочным залом и общественным пространством увеличит спрос на отдых для семей с детьми, а также лиц старшей возрастной категории. Это будет способствовать сохранению культуры и традиций шорского народа, объединит шорские общины, послужит активному развитию этнотуризма.

Также для категории семейных туристов с детьми особое значение имеет возможность занять ребенка во время отдыха. Необходимо создание современных детских развлекательных центров площадью не менее 600 кв. м в каждом секторе СТК «Шерегеш».

3.1.4. Гостинично-ресторанный бизнес.

По аналитическим данным АО «Стратеджи Партнерс Групп», для обеспечения приема дополнительного турпотока на территории СТК «Шерегеш» потребуется обеспечить функционирование около 35 тыс. новых койко-мест к 2035 году и открытие новых точек питания.

Анализ средств размещения для туристов на территории СТК «Шерегеш» в 2025 году показал наличие 5742 койко-мест в гостиницах. Показатель не является стабильным, так как количество средств размещения, прошедших классификацию, постоянно растет. Это связано с введением с 01.01.2025 новых правил классификации. Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2024 № 1951 утверждено Положение о классификации средств размещения, которое устанавливает типы средств размещения, подлежащие классификации, и требования к ним.

Обязательной классификации подлежат 4 типа средств размещения: гостиница, санаторий, база отдыха и кемпинг. Указанное постановление предусматривает создание единого государственного реестра средств размещения, куда с 2025 года вносятся все средства размещения после прохождения ими классификации.

Также более 850 койко-мест на территории СТК «Шерегеш» предоставляются в гостевых домах, прошедших классификацию. В настоящее время более 5 тысяч койко-мест находятся в сером секторе, не прошли классификацию, ведется работа по самооценке.

На сегодняшний день инвесторами заявлено строительство к 2035 году 97 коллективных средств размещения (10892 номера, 17102 койко-места), а также 240 модульных некапитальных средств размещения (глемпинги/шале) на 480 номеров, 1352 койко-места.

В 2025 году стоимость проживания в коллективных средствах размещения зависела от сезона и делилась на высокий ценовой сегмент (12000–35000 рублей в сутки за стандарт), средний ценовой сегмент (4500–9000 рублей в сутки за стандарт) и низкий ценовой сегмент (1800–4000 рублей в сутки). При этом проживание в хостеле стоило от 1100 рублей за место в комнате на 6 мест.

Исходя из «целевой аудитории», более 70% новых кафе и ресторанов должны быть рассчитаны на массового туриста со средним чеком до 1000 рублей.

В 2025 году средний чек в низком и среднем ценовом сегменте составил 600–700 рублей. В высоком ценовом сегменте – 2000–3000 рублей.

Всего в 2025 году количество посадочных мест в кафе и ресторанах на территории СТК «Шерегеш» составило более 4800.

К 2035 году инвесторами заявлено строительство 65 новых кафе и ресторанов на 6927 посадочных мест. Общее количество посадочных мест к 2035 году составит 11727.

3.2. Развитие обеспечивающей инфраструктуры

3.2.1. Развитие автодорожной инфраструктуры.

Развитие дорожной инфраструктуры стимулирует рост многих сфер экономики. Транспортная доступность повышает конкурентоспособность горнолыжных комплексов в разы.

В последние годы ведется планомерная работа по строительству автодорог на территории Таштагольского муниципального округа Кемеровской области – Кузбасса:

1) строительство автодороги в зону комплекса «Шерегеш» 1 этап (0,98 км), 3 этап (1,75 км) – объект сдан в эксплуатацию в 2022 году;

2) строительство автодороги «Объездная дорога пгт Шерегеш – гора Мустаг сектор Б. 2 этап» (3,888 км) – построена, введена в эксплуатацию в 2023 году;

3) автодорога от примыкания к действующей дороге Чугунаш – Шерегеш до сектора Е комплекса «Шерегеш» (2,46 км) – построена, введена в эксплуатацию в 2024 году;

4) строительство автомобильной дороги – подъезда к первой очереди туристического центра города «Новый Шерегеш» с примыканием к автодороге «Чугунаш – спортивно-туристический комплекс «Шерегеш» (11 км) – завершено проектирование;

5) строительство автомобильной дороги – подъезда к первой очереди туристического центра города «Новый Шерегеш» с примыканием к автодороге «Кузедеево – Мундыбаш – Таштагол» (8,3 км) – начаты подготовительные работы, срок ввода в эксплуатацию – 2028 год;

6) строительство подъездной дороги к аэропорту Шерегеш. Ориентировочная протяженность автомобильной дороги составит 10 км.

3.2.2. Организация транспортной логистики на территории СТК «Шерегеш».

Важнейшим фактором, обеспечивающим удобство автотуристов на территории горнолыжного комплекса, является грамотная логистика между его секторами, а также внутри самих секторов.

На сегодняшний день необходима минимизация парковок внутри СТК «Шерегеш» (для снижения нагрузки на улично-дорожную сеть). Требуется ограничение по количеству парковочных мест рядом с гостиницами и ограничение парковок вдоль дорог на территории СТК «Шерегеш».

В первую очередь необходимо создание единой службы управления парковочным пространством (система парковок) с максимальным ориентированием на туриста, а также усиление контроля исполнения правил парковки, создание службы эвакуаторов.

В настоящее время ведется работа по запуску в сезоне 2026–2027 гг. на территории курорта специализированного автомобиля для фотовидеофиксации нарушений Правил дорожного движения в районе гостиницы «Губернская» в секторе А и на улице Звездной в секторе В.

В сезоне 2025–2026 гг. возобновила свою работу подкидывающая канатная дорога «GESH FLY». Это позволило сделать более комфортным посещение сектора А и разгрузить центральную автомобильную дорогу по улице Снежной.

Также прорабатывается вопрос размещения «перехватывающих парковок» на секторе Е на 300 машиномест.

Для обеспечения удобства перемещения туристов в сезоне 2024–2025 гг. на территории СТК «Шерегеш» была увеличена численность автомобилей такси «Яндекс» до 70 единиц техники, в т.ч. 20 кроссоверов. В горнолыжном сезоне 2025–2026 гг. 10 автомобилей заменены на новую технику с увеличенным клиренсом, более подходящую для горнолыжного курорта.

3.2.3. Развитие транспортной инфраструктуры.

Аэропорты.

Для развития транспортной доступности СТК «Шерегеш» ключевым проектом является строительство аэропортового комплекса горнолыжного курорта Шерегеш. Наличие современного аэропорта вблизи горнолыжного курорта критически важно для реализации его потенциала на российском и международном рынках.

ООО «Новаяпорт Холдинг» обеспечивает финансирование проектных работ по объекту аэропорт Шерегеш, в том числе объектов, строительство которых планируется осуществить с привлечением средств бюджета Российской Федерации. Проектные работы завершены.

Реализация данного проекта разделена на 2 очереди: строительство аэровокзального комплекса с прилегающей территорией, комплексом зданий и сооружений для обслуживания воздушных судов и строительство аэродромной инфраструктуры, включая взлетно-посадочную полосу и объекты радиотехнического оборудования.

Строительство аэровокзального комплекса, по предварительным подсчетам, за счет инвестора составит 15 млрд рублей.

В целях усовершенствования транспортной доступности горнолыжного курорта, помимо строительства аэропортового комплекса горнолыжного курорта Шерегеш, важным является реконструкция аэропорта города Новокузнецка (аэропорт им. Б.В. Волынова). 25.02.2025 был открыт новый терминал аэропорта, в котором реализована единственная в России система автоматической загрузки негабаритного багажа, так как 49% обслуживаемого аэропортом багажа в сезон – это горнолыжное оборудование.

Ввод нового аэровокзального комплекса позволил увеличить пропускную способность аэропорта в 2 раза – до 580 пассажиров в час, терминал может обслуживать до 2 млн пассажиров в год. Это будет способствовать повышению деловой активности региона, так как Новокузнецк является одним из крупнейших промышленных центров в Сибирском федеральном округе, а также обеспечит комфортный перелет для туристов.

3.2.4. Развитие коммунальной инфраструктуры.

Обеспечение потребности в коммунальных ресурсах является важнейшим условием реализации инвестиционных проектов на территории СТК «Шерегеш».

Изначально коммунальная инфраструктура поселка была рассчитана на местные предприятия и жилую застройку. С началом строительства гостиничного сектора нагрузка на коммунальные сети резко возросла. Сегодня для реализации крупных инвестиционных проектов необходимо строительство объектов обеспечивающей инфраструктуры, способной покрыть все потребности инвесторов в ресурсах.

Потребности инвесторов в ресурсах отражены в таблице 2.

Таблица 2

Суммарные потребности инвесторов в ресурсах
при реализации проектов

№ п/п	Наименование ресурса	Потребность	
		2025	2030
1	Водоснабжение, куб. м/сут	2 647,09	29 876,33
2	Водоотведение, куб. м/сут	2 821,02	29 036,73
3	Теплоснабжение, Гкал	40,34	390,66
4	Электроснабжение, МВт	15,153	86,899
5	Газоснабжение, куб. м/час	939,74	20 268,8

С целью обеспечения перспективного развития и удовлетворения текущих потребностей инвесторов в коммунальных ресурсах регионом ведется создание новых и реконструкция действующих объектов инженерной инфраструктуры.

Введен в эксплуатацию объект «Очистные сооружения пгт Шерегеш» мощностью 16 тыс. куб. м/сутки.

Продолжается строительство 3 объектов инженерной инфраструктуры, реализация которых идет в рамках программы социально-экономического развития Кузбасса:

«Реконструкция системы водоснабжения СТК «Шерегеш» и МО Шерегешского городского поселения Таштагольского муниципального района Кемеровской области и водоотведения сектора «В»;

«Строительство объектов теплоснабжения для обеспечения теплом потребителей сектора «Б» СТК «Шерегеш» с техническим перевооружением существующего источника теплоснабжения – центральной котельной пгт Шерегеш»;

«Канализационные очистные сооружения хозяйственно-бытовых отходов и привозных сточных вод сектора «Е» СТК «Шерегеш» (технологическое оборудование на объекте смонтировано и подключено к сетям водоснабжения и водоотведения).

Запланировано:

строительство 2-й очереди очистных сооружений пгт Шерегеш;
строительство водозабора на р. Таенза.

Помимо этого, в секторе D для реализации инвестиционного проекта «Новый Шерегеш» запланировано строительство инженерной инфраструктуры. С этой целью в период с 2022 по 2024 год была разработана проектно-сметная документация на строительство сетей водоснабжения и водоотведения мощностью 2 тыс. куб. м/сутки. 18.02.2025 оба проекта получили положительное заключение Федерального автономного учреждения «Главное управление государственной экспертизы». Предварительный срок ввода в эксплуатацию – 2031 год.

С целью обеспечения потребности в электроснабжении разработана и утверждена схема внешнего электроснабжения пгт Шерегеш со строительством подстанции 500 кВ «Кварцитная», линий и подстанций 110 кВ («Мустаг», «Курган», «Азас»). Срок реализации всех мероприятий составит 3 года с момента подписания договора на технологическое присоединение.

Газификация СТК «Шерегеш» включена в программу развития газоснабжения и газификации Кемеровской области – Кузбасса, которая утверждена распоряжением Правительства Кемеровской области – Кузбасса от 14.02.2022 № 71-р «Об утверждении региональной программы газификации жилищно-коммунального хозяйства, промышленных и иных организаций Кемеровской области – Кузбасса на 2022–2031 годы» (далее – Программа).

Запланировано строительство 167 км межпоселкового газопровода от нового выхода газораспределительной станции – 1 г. Новокузнецка к СТК «Шерегеш», а также 14,2 км внутрипоселковых сетей газораспределения.

Сроки реализации:

проектирование – 2026–2027 годы;

строительство – 2028–2029 годы.

3.2.5. Благоустройство.

Принципы организации благоустройства:

организация пешей доступности ключевых «мест притяжения» (нижних станций подъемников, общественных пространств);

максимизация пространств для прогулок;

максимальное функциональное наполнение общественных пространств;

разделение потоков людей и автомобильного транспорта (отдельные дороги или выделенные тротуары);

разработка и внедрение единых визуальных принципов (стилей), применимых для СТК «Шерегеш» и пгт Шерегеш (приведение рекламных носителей, вывесок и указателей к единому стилю);

обязательное освещение пешеходных улиц и тротуаров;

обеспечение поддержания благоустройства (регулярная уборка урн, тротуаров, дорог, озеленение, текущий ремонт, очистка мусора);

максимально возможное использование тематики, связанной с местным коренным народом – шорцами (разработка дизайн-кодов, айдентики и т.д.);

создание инфраструктуры с учетом схемы ее последующего обслуживания (ремонта, уборки и т.д.).

Для определения долгосрочных целей по благоустройству и развитию курорта СТК «Шерегеш» необходимо создание мастер-плана, включающего четкое планирование общественных пространств в единой стилистике курорта.

С 01.01.2025 в Кузбассе введен туристический налог на территории 8 муниципальных образований, в том числе, на территории пгт Шерегеш. Средства от туристического налога рекомендуется использовать на благоустройство общественных пространств.

В 2025 году благодаря введению туристического налога организованы 3 новые площадки для отдыха с отсыпанными доломитом площадками, лавочками, урнами для мусора и вазонами с цветами.

Также произведено благоустройство на территории в секторе А общекурортного визит-центра.

3.2.6. Обеспечение безопасности.

В условиях жесткой конкуренции и борьбы за потребителя горнолыжного туристского продукта требуется решение такой задачи, как создание комплексной системы безопасности. Она предполагает внедрение современных систем видеонаблюдения, инструктаж специалистов, в функции которых входят вопросы обеспечения безопасности, а также организация взаимодействия с аварийно-спасательными службами, обеспечение их современным поисковым оборудованием, снаряжением.

Система безопасности горнолыжного курорта должна решать такие типовые задачи, как обеспечение пожарной безопасности мест проживания и большого скопления отдыхающих; информирование спасательных служб и служб безопасности комплекса о происходящих на склоне происшествиях, что предполагает наблюдение за большими площадями с возможностью увеличения изображения, получаемого с любой точки склона; непрерывный контроль за техническим состоянием канатных дорог различной конструкции; обеспечение медицинской помощи туристам, пострадавшим на склоне; создание пункта полиции.

В целях сокращения времени ожидания скорой медицинской помощи на курорте в сезоне 2025–2026 гг. дежурили 2 бригады скорой медицинской помощи (ежедневно с 09:00 до 22:00) для оказания первой помощи и оперативной доставки в районную больницу города Таштагола или травмпункт пгт Шерегеш.

Кроме того, организовано дежурство скорой медицинской помощи на всех массовых мероприятиях курорта.

Также в зимнем сезоне 2024–2025 гг. на территории курорта в секторе А появился пункт безопасности, где ежедневно (с 08:00 до 22:00) дежурили специалисты по безопасности АНО «Дирекция курорта «Шерегеш», а также Таштагольский поисково-аварийный спасательный отряд. Дополнительно сотрудники МВД дежурили в пункте безопасности во время проведения массовых мероприятий.

В 2025 году был оснащен пункт безопасности для работы спасателей, медицинских сотрудников, сотрудников полиции. К системе видеонаблюдения подключено 48 камер, планируется увеличить количество камер еще на 41 единицу.

С октября по ноябрь 2025 г. на территории СТК «Шерегеш» работала межведомственная комиссия, которая обследовала объекты туристического комплекса, особое внимание уделяя канатным дорогам как особо опасным производственным объектам.

В сезоне 2025–2026 гг. на склонах было организовано дежурство горного патруля (15 человек), который следит за состоянием трасс, ограждениями, предупреждает появление нетрезвых людей на склонах и выявляет «черных инструкторов», работающих без аккредитации.

Особенностью СТК «Шерегеш» является большое количество собственников в рамках одного комплекса.

Для обеспечения безопасности на горнолыжном курорте АНО «Дирекция курорта Шерегеш» разработала единые правила функционирования СТК «Шерегеш», которые согласовали ключевые инвесторы горнолыжного комплекса. Правила размещены на официальном сайте АНО «Дирекция курорта Шерегеш».

3.3. Иные направления развития СТК «Шерегеш»

3.3.1. Цифровые технологии.

Аналитиками АО «Стратеджи Партнерс Групп» обозначена необходимость сделать особый акцент на внедрение новых цифровых технологий в жизнедеятельность СТК «Шерегеш»:

цифровые пропуски и объединение системы подъемников;

цифровой двойник туристического центра и всего города (математические модели для определения целевых стоимостных и эксплуатационных показателей на этапе строительства);

новые технологии связи и расширение использования «интернета вещей» (строительство сети 5G);

городские системы видеонаблюдения с применением AI (искусственного интеллекта) и автоматические системы считывания номерных знаков;

использование технологий «интернета вещей» в домах и отелях (автоматически настраиваемое освещение, громкость и температурный режим в общественных помещениях);

дополненная и виртуальная реальность (маски дополненной реальности для горнолыжников и сноубордистов);

«большие данные» и аналитика нового поколения (персонализированные рекомендации для пользователей, прогноз конверсии);

динамическое ценообразование (изменение цен и размеров скидок на ски-пассы в зависимости от загрузки СТК «Шерегеш»);

мобильное приложение СТК «Шерегеш» и wi-fi.

В 2024 году в целях создания комплексной системы анализа реализации Стратегии развития СТК «Шерегеш» до 2035 года создан цифровой инструмент мониторинга и контроля, который включает в себя данные о реализации инвестиционных проектов, строительстве инфраструктуры, а также показатели эффективности выполнения (дашборд). Данный инструмент позволяет четко отслеживать этапы реализации инвестиционных проектов на территории курорта.

3.3.2. Реализация регионального лесоклиматического проекта и создание эколого-этнографического центра.

На территории СТК «Шерегеш» отмечается острая потребность в современных объектах культурного назначения. Создание уникального высокотехнологичного безотходного и низкоуглеродного гостиничного комплекса в этническом стиле позволит привлечь туристов, ищущих возможность полностью погрузиться в экологичную атмосферу с шорским колоритом.

Проект предусматривает заготовку и переработку второсортной древесины в стройматериалы для строительства современных экодомов и заложение компенсационных лесов на освободившейся площади.

Создание первого в России инновационного эколого-этнографического центра с нулевыми выбросами CO₂ может стать новым брендом СТК «Шерегеш».

4. Контуры реализации Стратегии развития СТК «Шерегеш»

Реализацию Стратегии развития СТК «Шерегеш» можно условно разделить на 3 контура.

Контур I. Строительство инженерной инфраструктуры и создание новых центров притяжения (I этап – 2020–2024 гг., II этап – 2025–2030 гг., III этап – 2031–2035 гг.).

Контур II. Создание и развитие туристской инфраструктуры (I этап – 2020–2024 гг.; II этап – 2025–2030 гг.; III этап – 2031–2035 гг.).

Контур III. Создание конкурентного турпродукта (I этап – 2020–2024 гг.; II этап – 2025–2030 гг.; III этап – 2031–2035 гг.).

4.1. Контур I. Строительство инженерной инфраструктуры и создание новых центров притяжения.

I этап (2020–2024 гг.):

реконструкция очистных сооружений пгт Шерегеш (введены в 2024 году);

реконструкция системы водоснабжения СТК «Шерегеш» и пгт Шерегеш и водоотведения сектора В (переходящий объект);

строительство объектов теплоснабжения для обеспечения теплом потребителей сектора Б СТК «Шерегеш» с техническим перевооружением существующего источника теплоснабжения – центральной котельной пгт Шерегеш (переходящий объект);

строительство канализационных очистных сооружений хозяйственно-

бытовых и привозных сточных вод сектора Е комплекса «Шерегеш» (переходящий объект);

строительство автодороги в зону комплекса «Шерегеш». 1 этап (введена в 2022 году);

объездная дорога пгт Шерегеш – гора Мустаг сектор Б. 2 этап (введена в 2023 году);

строительство автодороги в зону комплекса «Шерегеш». 3 этап (введена в 2022 году);

строительство автодороги от примыкания к действующей дороге Чугунаш – Шерегеш до сектора Е комплекса «Шерегеш» (введена в 2024 году);

проектирование автомобильной дороги – подъезда к первой очереди туристического центра города-курорта «Новый Шерегеш» с примыканием к автодороге «Кузедеево – Мундыбаш – Тапшагол»;

проектирование автомобильной дороги – подъезда к первой очереди туристического центра города-курорта «Новый Шерегеш» с примыканием к автодороге «Чугунаш – спортивно-туристический комплекс «Шерегеш».

II этап (2025–2030 гг.):

реконструкция системы водоснабжения СТК «Шерегеш» и пгт Шерегеш и водоотведения сектора В;

строительство объектов теплоснабжения для обеспечения теплом потребителей сектора Б СТК «Шерегеш» с техническим перевооружением существующего источника теплоснабжения – центральной котельной пгт Шерегеш;

строительство канализационных очистных сооружений хозяйственно-бытовых и привозных сточных вод сектора Е комплекса «Шерегеш»;

открытие нового терминала Международного аэропорта Новокузнецк им. Б.В. Вольнова;

автомобильная дорога – подъезд к первой очереди туристического центра города-курорта «Новый Шерегеш» с примыканием к автодороге «Кузедеево – Мундыбаш – Тапшагол»;

строительство сетей водоснабжения первой очереди туристического центра города-курорта «Новый Шерегеш» (сектор D);

строительство сетей водоотведения первой очереди туристического центра города-курорта «Новый Шерегеш» (сектор D);

разработка единого мастер-плана СТК «Шерегеш». Единая концепция создания инфраструктуры, включающая подъемники, трассы и зоны отдыха позволит улучшить доступность курорта, а также облегчит логистику передвижения туристов;

благоустройство пгт Шерегеш и секторов А, В, F, E;

реконструкция взлетно-посадочной полосы и аэродромной инфраструктуры аэропорта Новокузнецк в рамках федерального проекта «Развитие опорной сети аэродромов» национального проекта «Эффективная транспортная система»;

строительство аэропорта «Шерегеш».

III этап (2031–2035 гг.):

строительство водозабора на р. Таенза с сетями водоснабжения СТК «Шерегеш»;

технологическое присоединение к электрическим сетям строящихся объектов СТК «Шерегеш»;

автомобильная дорога «Новый Шерегеш» с примыканием к автодороге «Чугунаш – Шерегеш».

4.2. Контур II. Создание и развитие туристской инфраструктуры.

I этап (2020–2024 гг.):

увеличен номерной фонд более чем на 750 номеров, в том числе введение 120 модульных домов на 364 места в секторах А и Е;

построено 4 новые канатные дороги и 9 км горнолыжных трасс, включая 2 освещенные трассы в секторе А;

открыт сервисный центр «Белка», включающий единственный в России удаленный терминал аэропорта, веревочный парк, прокат, детскую игровую комнату и инструкторский центр;

реновирована система экотроп и навигации курорта;

открыты туристические локации: альпака-парк, оленья ферма, хаски-парк и этнопарк;

создана АНО «Дирекция курорта Шерегеш»;

открыт в рамках федерального проекта «Профессионалитет» образовательный кластер «Гостеприимный Кузбасс» для подготовки кадров сферы туризма.

II этап (2025–2030 гг.):

строительство дополнительного гостиничного фонда:

60 коллективных средств размещения на 5266 номеров, 8629 койко-мест);

175 модульных средств размещения (175 домиков на 377 номеров, 886 койко-мест);

строительство новых предприятий общепита во всех секторах (33 кафе и ресторанов на 4337 посадочных мест);

формирование условий для привлечения сетевых ресторанных и кофейных концепций с высоким уровнем узнаваемости и адаптацией под массового потребителя;

строительство 6 новых канатных дорог, создание 18 новых горнолыжных трасс;

начало застройки секторов В, D, F (сервисы для туристов, торговые площади);

введение конференц-залов и других пространств для делового туризма (4 конференц-зала на 448 мест);

реализация «знаковых» туристических объектов, способных увеличить турпоток (аквапарк, СПА-комплекс, зал для концертов и конференций, искусственное озеро и иные объекты сферы «апре-ски»);

реализация регионального лесоклиматического проекта и создание эколого-этнографического центра.

III этап (2031–2035 гг.):

строительство дополнительного гостиничного фонда:

37 коллективных средств размещения на 5626 номеров, 8473 койко-места;

создание индустриальных объектов общего пользования: фабрики-прачечной, фабрики-кухни и складского комплекса с ассортиментом под стандарты гостиниц;

65 модульных средств размещения (на 103 номера, 466 койко-мест);

строительство новых предприятий общепита во всех секторах (32 кафе и ресторана на 2590 посадочных мест);

строительство новой канатной дороги;

увеличение общей протяженности горнолыжных трасс до 345 км;

открытие конференц-залов и других пространств для делового туризма (на 200 мест);

строительство экспоцентра.

4.3. Контур III. Создание конкурентного турпродукта и продвижение.

I этап (2020–2024 гг.):

масштабирование событийных мероприятий;

создание программы лояльности для жителей Кузбасса;

участие в главных международных туристических форумах и выставках, таких как «Путешествуй!», «МИТТ» и «Отдых» (г. Москва);

участие в международных туристических выставках в г. Минске (Республика Беларусь) и Ташкенте (Республика Узбекистан);

участие в туристической выставке в Гуанчжоу (КНР);

рекламная кампания в популярных китайских социальных сетях WeChat и Douyin;

блог-туры «Туристические возможности Кузбасса» (Шерегеш);

съемки телепередач федерального уровня.

II этап (2025–2030 гг.):

открытие визит-центра СТК «Шерегеш»;

рекламная кампания в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (сайты, отраслевые издания, таргетинг, социальные сети);

работа мобильного туристско-информационного центра в рамках крупных событийных мероприятий;

организация съемок федеральных телеканалов (Russia Today);

расширение программы событийного календаря;

брендирование самолета, прибывающего с туристами, в стилистике СТК «Шерегеш».

III этап (2031–2035 гг.):

международное партнерство: сотрудничество с международными туристическими агентствами и брендами для привлечения иностранных туристов;

многоязычная поддержка: обеспечение информации на нескольких языках для удобства международных гостей;

продвижение летнего туристского продукта;

внедрение мобильного приложения для удобства бронирования и навигации по курорту;
 проведение международных спортивных мероприятий.

5. Результаты реализации Стратегии развития СТК «Шерегеш»

Результаты реализации Стратегии развития СТК «Шерегеш» за 2024–2025 годы:

реконструкция очистных сооружений пгт Шерегеш;
 строительство автодороги от примыкания к действующей дороге Чугунаш – Шерегеш до сектора Е комплекса «Шерегеш»;
 создание ОЭЗ ТРТ «Горная Шория»;
 строительство 9 гостиниц (41 990 кв.м), в том числе первого 5* отеля «Шермонт»;
 строительство жилого комплекса «Шория Град» (25,8 кв.м, 938 жилых помещений);
 открытие многофункционального центра «Белка» (1622 кв.м);
 открытие визит-центра курорта Шерегеш;
 установление 3 новых канатных дорог (5937 м, 7060 чел./час);
 принято участие в эксперименте по легализации гостевых домов (17 субъектов Российской Федерации);
 проведено 28 мероприятий (169,7 тыс. посетителей), в том числе Всероссийский горнолыжный форум «Сила гор. Шерегеш», который закрепил статус федеральной площадки по обсуждению развития горнолыжной индустрии.

Предлагаемые в Стратегии развития СТК «Шерегеш» инициативы по развитию ключевых параметров выведут горнолыжный курорт на уровень мировых аналогов.

В таблице 3 представлены средние показатели развития СТК «Шерегеш» относительно аналогичных на других мировых горнолыжных курортах к 2035 году.

Таблица 3

Параметры курортов (на сезон 2024–2025 гг.)

Наименование	Посещаемость, млн ночевок	Протяженность трасс, км	Количество подъемников, ед.	Количество спальных мест, тыс. мест	Количество объектов питания, шт.	Развлекательная инфраструктура, баллов	Инфраструктура для детей, баллов
1	2	3	4	5	6	7	8
Les Arcs (Франция)	3,2	210	60	35	60	3/5	4/5
Whistler Blackcomb (Канада)	3,2	100	17	15	44	4/5	5/5

1	2	3	4	5	6	7	8
Val Gardena (Италия)	3,1	175	72	18	36	4/5	5/5
Park City (США)	2,8	100	14	18	24	4/5	5/5
Solden (Австрия)	2,6	146	30	21	33	5/5	4/5
СТК «Шерегеш» (Россия) 2025	1,5	61	21	6,6	72	2/5	2/5
СТК «Шерегеш» (Россия) 2035	3,4	345	45	35,8	137	5/5	5/5

Ключевыми результатами реализации Стратегии развития СТК «Шерегеш» станут:

рост посещаемости СТК «Шерегеш» до уровня ведущих мировых курортов;

разнообразная горная арена с трассами на любой вкус для отдыха в течение недели;

развитие снегоходного и мотовездеходного туризма в регионе;

новая туристская инфраструктура высокого уровня;

благоустроенная территория СТК «Шерегеш»;

улучшенные жилищные условия;

созданные новые объекты социальной инфраструктуры;

повышение безопасности;

освоение территории;

улучшение демографии (миграция);

повышение уровня здоровья и образования;

обеспечение занятости;

рост уровня развития малого бизнеса;

рост турпотока в межсезонье и летом;

сильный бренд СТК «Шерегеш», известный в Российской Федерации и за рубежом (на целевых рынках).

Для Кузбасса СТК «Шерегеш» станет визитной карточкой и драйвером позитивных изменений.

Туризм в современном мире рассматривается как социально-экономическое явление, оказывающее прямое и опосредованное влияние на развитие всей связанной с ним инфраструктуры. Туризм базируется на высоком уровне развития транспорта, социальной сферы и сферы услуг, что превращает его в высокодоходную отрасль экономики. В то же время туризм на международном уровне признан наиболее перспективной сферой деятельности, имеющей важное значение не только в плане экономического роста, валютных поступлений и увеличения занятости, но также для

экологического, культурного и социального сознания, укрепления международного сотрудничества.

Кроме того, функционирование самого регионального туристского комплекса может приносить в бюджет региона весомый доход. Сфера туризма, являясь комплексной, оказывает стимулирующее воздействие на развитие сопутствующих туризму сфер экономической деятельности, таких как транспорт, связь, торговля, производство сувенирной продукции, сфера услуг, общественное питание, сельское хозяйство, строительство, является одним из движущих факторов социально-экономического развития регионов.

В таблице 4 отражены целевые показатели, на основании которых можно судить о результатах реализации Стратегии развития СТК «Шерегеш».

Таблица 4

Целевые показатели реализации Стратегии развития СТК «Шерегеш»

Показатель	Единица измерения	2022 год	2026 год	2030 год	2035 год
1	2	3	4	5	6
Туристический поток СТК «Шерегеш»	млн ночевок	1,3	2,4	3,2	3,4
Объем частных инвестиций СТК «Шерегеш» (нарастающим итогом с 2022 года)	млрд руб.	1,7	60,0	131,0	243,9
Создание новых рабочих мест СТК «Шерегеш» (нарастающим итогом с 2022 года)	человек	512	4 500	10 400	10 868
Количество койко-мест в коллективных средствах размещения (нарастающим итогом)	тыс.ед.	4,78	9,4	24,3	35,8
Количество номеров в коллективных средствах размещения (нарастающим итогом)	тыс.ед.	1,9	2,6	9,7	15,7
Протяженность трасс (нарастающим итогом)	км	56,0	73,8	300,0	345,0
Валовая добавленная стоимость туристской индустрии	млн руб.	34 938	37 900	39 800	41 200

1	2	3	4	5	6
Доля валовой добавленной стоимости туристской индустрии в валовом региональном продукте	процентов	2,3	3,5	5	7