



ПРАВИТЕЛЬСТВО
КЕМЕРОВСКОЙ ОБЛАСТИ – КУЗБАССА

ПОСТАНОВЛЕНИЕ

от 31 января 2024 г. № 37
г. Кемерово

Об утверждении Стратегии развития спортивно-туристического комплекса «Шерегеш» до 2035 года

В целях развития туризма, формирования комплекса мер, способствующих развитию спортивно-туристического комплекса «Шерегеш» до 2035 года, а также повышения конкурентоспособности туристско-рекреационного комплекса, продвижения внутреннего туристского продукта и создания на территории Кемеровской области – Кузбасса горнолыжного курорта мирового уровня Правительство Кемеровской области – Кузбасса постановляет:

1. Утвердить прилагаемую Стратегию развития спортивно-туристического комплекса «Шерегеш» до 2035 года.
2. Настоящее постановление подлежит опубликованию на сайте «Электронный бюллетень Правительства Кемеровской области – Кузбасса».
3. Контроль за исполнением настоящего постановления возложить на заместителя председателя Правительства Кемеровской области – Кузбасса (по вопросам культуры, спорта и туризма) Алексеева С.И.

Первый заместитель Губернатора
Кемеровской области – Кузбасса –
председатель Правительства
Кемеровской области – Кузбасса



И.В. Середюк

УТВЕРЖДЕНА
постановлением Правительства
Кемеровской области – Кузбасса
от 31 января 2024 г. № 37

Стратегия развития спортивно-туристического комплекса «Шерегеш» до 2035 года

Целью развития спортивно-туристического комплекса «Шерегеш» (далее – СТК «Шерегеш») до 2035 года является повышение конкурентоспособности туристско-рекреационного комплекса, продвижение внутреннего туристского продукта и создание на территории Кемеровской области – Кузбасса горнолыжного круглогодичного курорта мирового уровня.

Задачи, направленные на достижение цели:

развитие СТК «Шерегеш» как центра внутреннего и въездного туризма;
развитие обеспечивающей инфраструктуры, способной гарантировать необходимое количество ресурсной базы для дальнейшего увеличения гостиничного сектора;

развитие туристской инфраструктуры, способной удовлетворить потребности туристов не только из иных субъектов Российской Федерации, но и из дружественных иностранных государств;

функционирование СТК «Шерегеш» как курорта круглогодичного цикла.

Структура стратегии развития спортивно-туристического комплекса «Шерегеш» до 2035 года (далее – стратегия развития) включает в себя 6 разделов:

анализ текущего состояния СТК «Шерегеш»;

прогноз турпотока в СТК «Шерегеш»;

ключевые проекты развития СТК «Шерегеш»;

ключевые этапы развития СТК «Шерегеш»;

ресурсное обеспечение стратегии развития;

результаты реализации стратегии развития.

Этапы реализации стратегии развития:

этап I. Строительство инженерной инфраструктуры и создание новых центров притяжения (2020–2025 гг.);

этап II. Начало значимого роста турпотока, формирование «репутации» на целевых рынках (2026–2030 гг.);

этап III. Интенсивный рост турпотока и инфраструктуры гостинично-ресторанного бизнеса, международная экспансия (2031–2035 гг.).

1. Анализ текущего состояния СТК «Шерегеш»

Несмотря на стихийный характер развития, СТК «Шерегеш» за последние 20 лет вырос из небольшого спортивного комплекса до одного из самых посещаемых горнолыжных курортов в Российской Федерации.

Согласно данным АО «Стратеджи Партнерс Групп», на сегодняшний день СТК «Шерегеш» является вторым по посещаемости горнолыжным курортом Российской Федерации (рисунок 1).



Рисунок 1. Крупнейшие горнолыжные курорты Российской Федерации по данным АО «Стратеджи Партнерс Групп»

Тем не менее, общий уровень развития СТК «Шерегеш» пока не соответствует ведущим мировым горнолыжным курортам.

1.1. Локальность туристского потока

Туристический поток СТК «Шерегеш» носит преимущественно локальный характер (доля прибытий из соседних регионов составляет около 75% от общего количества «въездных» туристов, количество иностранных туристов незначительно). Основной туристский поток обеспечивают туристы из Новосибирской области, Красноярского края, Алтайского края, Томской и Омской областей. В меньшей степени турпоток составляют жители Санкт-Петербурга, Иркутской области, Свердловской

области, Красноярского края, Республики Хакасия и Тюменской области. Необходимо подчеркнуть, что в последние годы высокий показатель роста турпотока показывает Москва и Московская область (рост в 2022 году на 375% по сравнению с 2021 годом).

Развитие туристской инфраструктуры СТК «Шерегеш» будет способствовать привлечению туристов не только из Сибирского федерального округа, но и других регионов Российской Федерации и дружественных иностранных государств.

1.2. Сезонность туристского потока

Ключевой тенденцией в развитии горнолыжных курортов последних лет стало стремление к всесезонности, что находит свое отражение в развитии инфраструктуры летнего или всесезонного отдыха и рекреации, позволяющей существенно нарастить туристский поток вне зимнего сезона. К такой инфраструктуре можно отнести экологические тропы, бальнеологические комплексы с открытыми водоемами и пляжной зоной, горные парки развлечений. Происходит динамичная трансформация горнолыжных комплексов в полноценные горноклиматические курорты, функционирующие на круглогодичной основе.

Для достижения показателя 3,4 млн посещений к 2035 году критически важно увеличивать турпоток не только в зимний, но и в летний период, а также межсезонье. На территории СТК «Шерегеш» отсутствует круглогодичная активность (с мая по октябрь комплекс работает с минимальной загрузкой). Это негативно отражается на качестве оказания услуг, обостряет проблему подбора квалифицированного персонала.

Увеличить летний туристический поток возможно за счет расширения туристской инфраструктуры (крупные СПА-комплексы, создание искусственных водоемов, строительство спортивных, оздоровительных и реабилитационных комплексов, создание экотроп, обустройство территории для создания возможности летних прогулок), проведения летних событийных мероприятий.

1.3. Ограниченность туристской инфраструктуры

Усиливающаяся конкуренция на внутрисибирском рынке диктует самые серьезные требования к качеству и разнообразию горнолыжной инфраструктуры, важной для безопасности и комфорта отдыхающих. Туристская инфраструктура СТК «Шерегеш» относительно развита лишь на секторе А. Остальные секторы (В, С, Е, D, F) находятся в стадии развития.

По состоянию на 01.08.2023 туристская инфраструктура СТК «Шерегеш» включает в себя 93 гостиницы; 77 ресторанов, кафе, баров; 19 канатных дорог; 50 СПА-комплексов, бань, саун; 30 пунктов проката;

30 инструкторских школ; 20 открытых бассейнов; 3 снегоходные трассы; 10 маршрутов фрирайда; 16 автостоянок.

В зимний период преобладающее количество туристов занимается катанием на сноубордах и горных лыжах. Также к зимним активностям добавляется снегоходный туризм, возможность посещения сноупарка и открытого катка.

В летний сезон туристам предоставляется возможность посещения открытых бассейнов, а также природных памятников и 2 веревочных парков (один из которых самый крупный за Уралом), катание на квадроциклах, организованные экскурсии.

Расширяют спектр услуг национальный туристский маршрут «Горная Шория. К детям тайги», а также всесезонные виды активности: вертолетные экскурсии, дайвинг-курорт и оленья ферма.

1.4. Высокий уровень теневого сектора

Значительная часть средств размещения для туристов представлена тeneвым (неофициальным) сектором, расположенным в пгт «Шерегеш» (5500 мест размещения в 2022 году). Это резко снижает уровень безопасности предоставления услуг. Большой процент владельцев сдаваемого в аренду жилья не зарегистрированы как предприниматели. Помимо потерь налоговых поступлений это также затрудняет обеспечение качества и безопасности оказания услуг проживания.

1.5. Иные сдерживающие факторы развития СТК «Шерегеш»

К иным сдерживающим факторам развития СТК «Шерегеш» относятся: ограниченная транспортная доступность (для удаленных регионов и зарубежных рынков);

невысокое качество инфраструктуры гостинично-ресторанного бизнеса; отсутствие круглогодичной развлекательной инфраструктуры;

низкий уровень безопасности (в части недостаточного количества медучреждений, бригад скорой помощи и оснащения территориальных отделений медицинской помощи необходимым оборудованием);

отсутствие необходимого благоустройства СТК «Шерегеш» и прилегающего пгт Шерегеш;

недостаток инженерной инфраструктуры и дорожной сети.

1.6. Туристский потенциал СТК «Шерегеш»

С точки зрения природных характеристик, СТК «Шерегеш» обладает значимыми преимуществами по сравнению со многими горнолыжными курортами России и мира, в том числе:

мягким климатом;

длинным горнолыжным сезоном (снежный покров с октября по май); уникальными параметрами снежного покрова (структура снега «пухляк» не дает заледенелой корки, что особенно ценится сноубордистами и горнолыжниками);

безопасность катания (из-за структуры снега и особенностей рельефа вероятность схода лавин фактически равна нулю).

1.7. Инвестиционная привлекательность СТК «Шерегеш»

Основной тенденцией последних лет (в период 2019–2023 годов) является заинтересованность крупных российских инвесторов в реализации проектов на территории СТК «Шерегеш».

Один из ключевых инвесторов СТК «Шерегеш» ООО «ОК «Сибшахтострой» реализует свои проекты на территории СТК «Шерегеш» с 2006 года. Среди наиболее крупных объектов гостиничный комплекс «Ольга», сервисный центр «Белка», подбрасывающая канатная дорога и т.д. К 2026 году ООО «ОК «Сибшахтострой» планирует построить на территории сектора «А» СТК «Шерегеш» гостиницу уровня 4 звезды на 120 номеров с бассейном и СПА-комплексом, а также комплекс общежитий для сотрудников СТК «Шерегеш». Общий объем инвестиций составит 1,86 млрд руб.

Значимую роль на территории СТК «Шерегеш» играют инвесторы: ООО «Каскад-Финанс», ООО «Каскад Восток». Организациям принадлежит большая часть подъемников. В инвестиционном планировании компаний стоит строительство новых гостиничных комплексов, а также канатных дорог в секторе «В». Общий объем инвестиций составит 1,85 млрд руб.

На Петербургском международном экономическом форуме в июне 2021 г. было заключено соглашение о сотрудничестве между Правительством Кемеровской области – Кузбасса и ООО «Космос Отель Групп», которое является частью крупнейшей инвестиционной корпорации России ПАО АФК «Система». Соглашением предусмотрено строительство нового гостиничного комплекса на территории сектора «Е» СТК «Шерегеш». Гостиница будет создана в соответствии со стратегией развития и стандартами бренда Cosmos Hotels: современные архитектурные и дизайнерские решения, наличие развитой сети общественного питания и рекреационной составляющей. Площадь застройки составит 1,5–3 га, сам гостиничный комплекс займет около 10 тысяч кв. м. Гостиница рассчитана на 200 номеров. Кроме объектов питания проектом предусмотрено создание конференц-зоны на 300 посадочных мест, фитнес-центра со СПА и бассейном, ритейл. Ввод в эксплуатацию объектов планируется в 2027 году. Совместно с ПАО АФК «Система» и ООО «Инфинити капитал» общий объем инвестиций составит 3,45 млрд руб.

Также в июне 2021 г. на Петербургском международном экономическом форуме было заключено соглашение между Правительством

Кемеровской области – Кузбасса и ООО «Гледен Инвест» о сотрудничестве, в рамках которого планируется осуществить на территории сектора «В» СТК «Шерегеш» строительство нового горнолыжного комплекса. Реализация всего проекта предполагается в срок до 2031 года. Общий объем инвестиций составит 49,9 млрд руб. Проект включает гостиницу 4* на 150 номеров с ресторанами, СПА-комплекс, многофункциональный центр с коммерческими площадями и апартаменты 3* на 150 номеров с рестораном и коммерческими площадями.

ООО «СЗ «УГМК-Шерегеш» совместно с Правительством Кемеровской области – Кузбасса реализует проект комплексного развития незастроенной территории СТК «Шерегеш» на площади 427,47 га. Это крупнейший проект комплексного развития территории в Российской Федерации по площади и объемам инвестиций. Реализация проекта рассчитана на 20 лет с объемом ввода 600 тысяч кв. м. Общий объем инвестиций составит более 60 млрд руб. План развития предусматривает строительство 37 апартаментных комплексов на 7 585 номеров, термальных бассейнов, наземных парковок, магазинов, ресторанов, СПА-комплексов с банными комплексами и других объектов инфраструктуры. Для проведения массовых мероприятий предусмотрены общественные пространства, площади под проведение ярмарок и праздничных мероприятий, улицы для прогулок и отдыха, детский парк развлечений и этнодеревня. Общий объем инвестиций к 2035 году составит 43 млрд руб.

Проекты ООО «СЗ «УГМК-Шерегеш» вошли в число победителей самого масштабного в России градостроительного конкурса-премии среди жилых комплексов-новостроек «ТОП ЖК–2022». Лучшие практики по реализации проектов будут использованы и на территории СТК «Шерегеш».

АО холдинговая компания «Сибирский деловой союз» намерена возвести на территории СТК «Шерегеш» два жилых микрорайона: «Шория Град» – к 2026 году (объем инвестиций – 9,6 млрд руб.), «Микрорайон №2» – к 2030 году (объем инвестиций – 20 млрд руб.).

Жилой комплекс «Шория Град» представлен домами разной этажности – от 6 до 16 этажей. Планируется сдать 19 домов на 1 750 квартир общей площадью порядка 85 000 кв. м. Все дома, а также социальные объекты разместятся на 7,9 га жилой застройки и станут микрорайоном, связанным аллеями, пешеходными дорожками, детскими и спортивными площадками и зонами отдыха.

Мощнейшим прорывом в решении вопроса транспортной доступности СТК «Шерегеш» станет строительство международного аэропортового комплекса горнолыжного курорта «Шерегеш». Реализация данного проекта будет обеспечена ООО «Новопорт Холдинг» от имени ООО «МАК им. А.А. Леонова», объем инвестиций составит 7,137 млрд руб.

Таблица 1

Инвестиционные проекты СТК «Шерегеш» (рисунок 2)

| № п/п | Сектор | Проект | Инвестор | Стоимость, руб. | Рабочие места, чел. |
|-------|-------------|---|---|-----------------|---------------------|
| 1 | А | Строительство гостиницы 4*, аквапарка, развлекательного центра с фудкортом, сноутюбинга, комплекса общежитий, фабрики кухни | ООО «ОК «Сибшахтострой» | 1,86 млрд | 172 |
| 2 | В | Спортивно-туристический комплекс «Шерегеш», сектор «В» | ХП «Корпорация развития курортной зоны Шерегеш» | 49,9 млрд | 2999 |
| 3 | В | Отдельный гостиничный комплекс 3*, канатная дорога «Деметра» в секторе «В» СТК «Шерегеш» | ООО «Деметра» | 1,85 млрд | 100 |
| 4 | Д | Туристический центр (1-я, 2-я очереди) | ООО «Долина Азаса», АО «Корпорация Туризм.РФ», ООО «Русбилд» | 42,37 млрд | 1 500 |
| 5 | Е | Гостиницы, термальный комплекс, рестораны, канатные дороги | ПАО АФК «Система», ООО «Космос Групп», ООО «Инфинити капитал» | 3,45 млрд | 355 |
| 6 | Ф | Комплексное развитие незастроенной территории СТК «Шерегеш» – 427,4 га | ООО «СЗ «УГМК-Шерегеш» | 43 млрд | 3509 |
| 7 | Ф | Комплексное развитие незастроенной территории пгт Шерегеш на 54,2 га (гостиницы) | ООО Специализированный застройщик «Алтын Шор» | 20 млрд | 1952 |
| 8 | пгт Шерегеш | Жилой микрорайон «Шория Град» | ООО «Кемерово-Сити» | 9,6 млрд | 150 |
| 9 | Итого | | | 172,03 млрд | 10 737 |

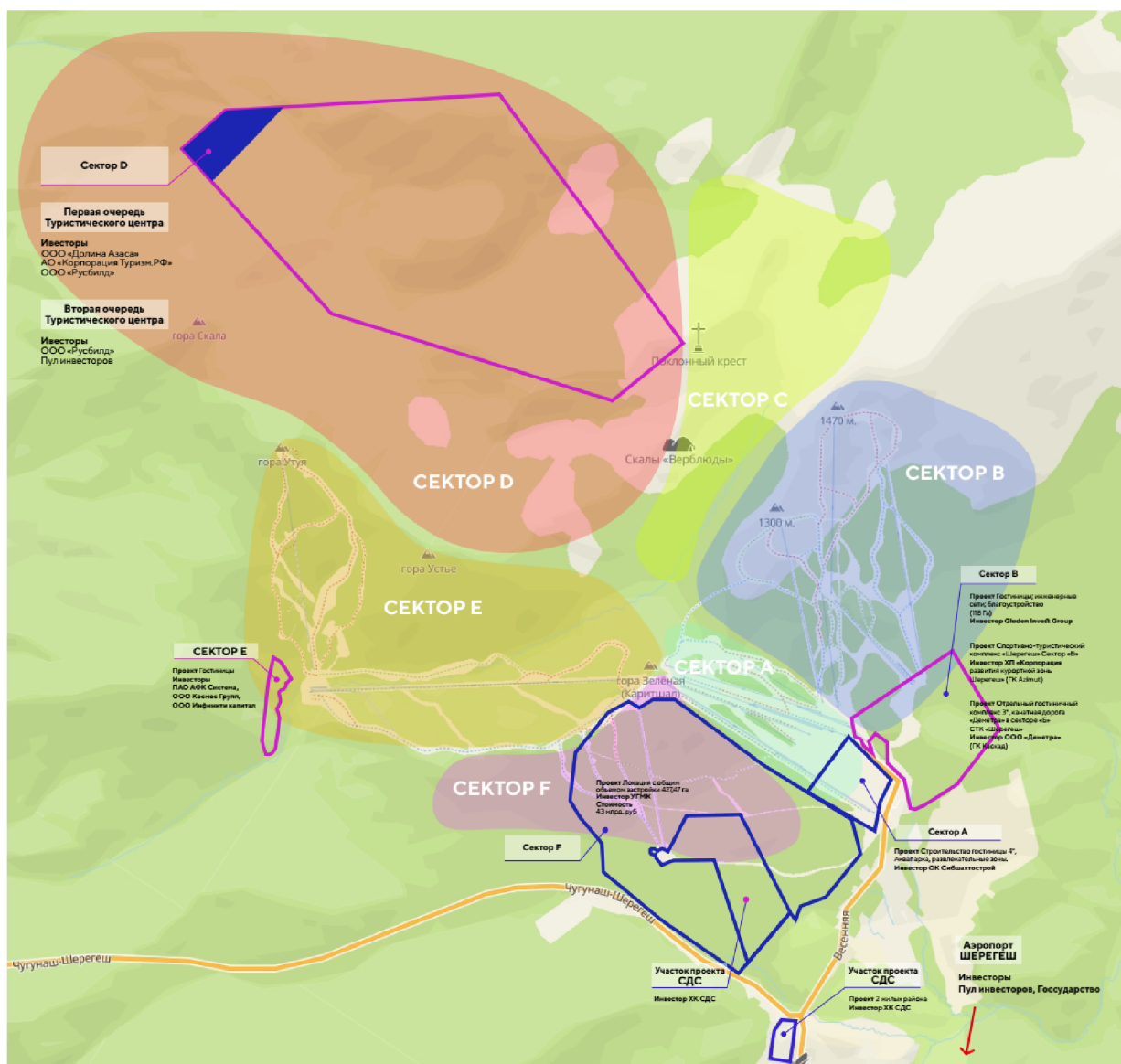


Рисунок 2. Схематичное расположение секторов СТК «Шерегеш»

1.8. Конкурентоспособность СТК «Шерегеш»

СТК «Шерегеш» обладает высокой конкурентоспособностью в части природных особенностей территории, но при этом ряд параметров (сервис, инфраструктура, безопасность), а также транспортная доступность требуют усовершенствования.

Согласно аналитическим данным АО «Стратеджи Партнерс Групп», факторы конкурентоспособности СТК «Шерегеш» разделены на высокую, среднюю и низкую.

К высоким факторам конкурентоспособности с уверенностью можно отнести:

природные (снежный покров, нулевая лавинная опасность, наличие маршрутов для фрирайда, длительность горнолыжного сезона);

развитие горнолыжной инфраструктуры (разнообразие трасс, стоимость ски-пасса);

качество сервиса (стоимость проживания на курорте, программа лояльности для жителей Кузбасса).

К средним факторам конкурентоспособности относятся:

природные (сравнительно небольшой перепад высот);

развитие горнолыжной инфраструктуры (протяженность трасс, достаточность количества подъемников и сравнительно небольшие очереди);

качество сервиса (разнообразие развлекательной инфраструктуры).

К факторам низкой конкурентоспособности относятся:

развитие горнолыжной инфраструктуры (уровень безопасности в разрезе медицинской помощи туристам);

качество сервиса (качество гостиничной инфраструктуры, разнообразие ресторанного сервиса, разнообразие инфраструктуры для детей, разнообразие инфраструктуры для летнего отдыха).

1.9. Проблемные зоны развития СТК «Шерегеш»

Согласно данным, собранным по результатам опроса представителей бизнес-сообщества СТК «Шерегеш», а также анализа отзывов туристов, аналитиками компании АО «Стратеджи Партнерс Групп» были выделены ключевые проблемные зоны развития СТК «Шерегеш».

Целевая аудитория «туристы» и «туроператоры» выделили следующие проблемные зоны:

высокая стоимость услуг для жителей Сибирского федерального округа;

долгая дорога до ближайшего аэропорта;

низкий уровень сервиса в гостиницах;

недостаточная маркировка трасс;

отсутствие медпунктов;

нехватка развлечений для детей;

качество уборки мусора и снега на улицах.

Целевая аудитория «бизнес-сообщество»:

отсутствие механизмов консолидированного принятия решений и контроля их исполнения;

отсутствие «единых правил» игры с точки зрения безопасности;

несоответствие стандартам обслуживания;

кадровое обеспечение;

проблемы обеспечения водоснабжения и водоотведения;

высокие тарифы на коммунальные услуги;

недостаточное благоустройство территории;

недостаточное освещение;

раздробленность территории сектора «А».

Развитие курорта по вышеуказанным факторам может способствовать привлечению туристов не только из Сибирского федерального округа, но и из других субъектов Российской Федерации и стран мира (с достижением показателя 3,4 млн посещений к 2035 году). Критически важно увеличивать

турпоток не только в зимний сезон, но и в межсезонье, что значительно улучшит инвестиционную привлекательность объектов гостинично-ресторанного бизнеса. Летний турпоток может быть увеличен в два раза уже к 2030 году (до 750 тыс. посещений). В долгосрочной перспективе необходимо ставить цель по средней загрузке коллективных средств размещения (далее – КСР) в летний сезон на уровне 30–40%, что соответствует мировой практике.

2. Прогноз турпотока в СТК «Шерегеш»

Горнолыжный туризм за последние 10 лет относится к наиболее динамично растущим направлениям отдыха в России. Значительные показатели увеличения туристского потока СТК «Шерегеш» возможны лишь при полной реализации приоритетных инвестиционных проектов.

Также необходимо подчеркнуть, что на сегодняшний день нет единой системы подсчета туристского потока в Российской Федерации. Статистика горнолыжного туризма официально в нашей стране не ведется. Каждый регион использует свою методику. В Кузбассе возможно рассмотреть 2 варианта подсчета турпотока.

Первый подход – это подсчет турпотока из расчета туристических посещений с учетом экскурсантов. За 2022 год турпоток составил 2,6 млн посещений. Количество посещений отражает востребованность туристской инфраструктуры.

Второй подход предусматривает определение турпотока исходя из количества ночевок. Это показатель, который составляет 1,3 млн ночевок за 2022 год и рассчитывается исходя из количества КСР, загрузки, с учетом «серого сектора», но без учета экскурсантов.

В сезоне 2023–2024 годов предполагается рост количества туристов из европейской части России – до 25 % от общего числа.

План до 2035 года составляет 3,4 млн посещений. Предполагается сохранить данный показатель, который планируется достичь за счет перераспределения акцента с внешних рынков на внутренний. Также в перспективе стоит ориентироваться на увеличение туристского потока из Китая (до 14 %) и прочие зарубежные рынки дружественных государств (до 3 %).

2.1. Потенциал увеличения туристского потока

На сегодняшний день доля граждан, проживающих на территории Российской Федерации и увлекающихся горнолыжным туризмом, составляет 3%. Количество горнолыжных зон в России значительно увеличилось с 2014 года. Это связано со строительством олимпийского комплекса и популяризацией здорового образа жизни.

Для сравнения в Европе 19% населения активно занимаются горнолыжным туризмом. Климатические условия и рельеф Европы

способствует развитию данного вида отдыха. В регионе сложились 4 основных района горнолыжного туризма – Альпы, Скандинавия, Пиренеи, средневысотные Альпы с прилегающими массивами. Горнолыжный туризм уже давно стал самостоятельным направлением отдыха. Инфраструктура отдыха здесь представлена десятками оборудованных трасс различной сложности, хорошей системой подъемников, комфортабельными отелями, а также высоким уровнем сервиса.

По аналитическим данным, доля населения Российской Федерации, посещающего горнолыжные курорты, к 2035 составит 6%. Это в 2 раза больше, чем в 2022 году. Такой высокий темп роста связан с развитием индустрии горнолыжного туризма в целом. На территории нашей страны расположено около 150 комплексов с высокой востребованностью среди молодежи и молодых семей с детьми. Активный отдых становится все более популярным и модным, а, следовательно, перспективным видом туризма.

Дополнительный потенциал для роста туристических потоков – зарубежный туризм. Ключевой рынок для СТК «Шерегеш» – Китай. Сфера горнолыжного спорта в Китае стремительно развивается в последние несколько лет. Лыжная индустрия Китая на сегодняшний день является самой быстрорастущей в мире. Здесь повышается уровень сервиса уже существующих курортов, а также строятся новые горнолыжные комплексы. Это связано с прошедшей зимней Олимпиадой 2022 года – горнолыжные курорты Китая в основном расположены в четырех областях: вокруг Харбина, Пекина, Чэнду и на удаленном севере (внутренняя Монголия и Синьцзян).

Однако важным фактором является то, что большинство горнолыжных зон – это небольшие участки с одним пологим склоном, обслуживаемым одним конвейерным подъемником, и с тонким слоем искусственного снега.

В связи с этим горнолыжные склоны Шерегеша имеют приоритет по уровню подготовки склонов и крутизне трасс.

Критически важно обеспечить привлечение китайских туристов высокого ценового сегмента. Это должно учитываться как при проектировании инфраструктуры, так и при маркетинговых мероприятиях.

2.2. Факторы привлечения иностранных туристов

Ключевые факторы:

активное продвижение СТК «Шерегеш» в сегменте B2B на каждом из целевых рынков;

проведение ознакомительных туров для представителей туроператоров; участие в выставках и конференциях и т.д.

Дополнительные факторы (в особенности применимые для Китая):

отсутствие эпидемиологических ограничений;

снижение языкового барьера;

создание объектов гостинично-ресторанного бизнеса, сфокусированных на отдельных географических рынках (в частности китайском);
создание условий для чартерного сообщения.

2.3. Потенциал увеличения летнего турпотока

Летний турпоток на СТК «Шерегеш» с 2016 года вырос в 2,7 раза. Возможный потенциал к 2035 году – увеличение в 4 раза.

Стратегия создания круглогодичных курортов состоит в продвижении летних активных видов отдыха. На горнолыжных курортах предлагают для своих посетителей маршруты путешествий на горных велосипедах, пешие походы, а также рыбалку, прогулки верхом на лошади, спортивное ориентирование, рафтинг, сплавы и т.д. Также существенно увеличивает туристскую привлекательность горнолыжного курорта строительство аквапарка. В межсезонье (весной и осенью) многие зарубежные горнолыжные курорты становятся центрами делового туризма.

СТК «Шерегеш» граничит с Шорским национальным парком, одним из самых больших в России. Это представляет огромный потенциал развития летнего туризма. Особенно в условиях смягчения законодательства в пользу ведения рекреационной деятельности на территории особо охраняемых природных территорий в 2023 году. Закон разрешает создавать на специально отведенных для этого местах объекты для временного размещения (гостиницы, кемпинги, глэмпинги), объекты культурной, научной и экологической направленности, туристические центры, объекты общепита и прочие объекты, необходимые для развития туризма на территории национальных парков.

На сегодняшний день туроператорами по внутреннему туризму предлагаются экотуры на территорию Шорского национального парка. Но существенно снижает востребованность данных туров низкая инфраструктурная обеспеченность (отсутствие комфортных санитарных зон, объектов питания, качество дорожного покрытия).

Еще одним ярким преимуществом СТК «Шерегеш» является возможность посещения дайвинг-курорта «Темир» в поселке Темиртау. Рядом с поселком расположено легендарное Голубое озеро (бывший карьер Темирского рудника). Именно здесь туристам представляется уникальная возможность погрузиться на дно чистейшего озера.

Также в рамках реализации проекта комплексного развития территории СТК «Шерегеш» одним из инвесторов (компания ООО «УК «Баден групп») ведется подготовительная работа по строительству крупного круглогодичного СПА-комплекса с аквапарком.

Продвижение данных летних предложений, развитие летней инфраструктуры, увеличение событийных мероприятий, благоустройство СТК «Шерегеш» способны обеспечить достижение показателей летней загрузки гостиничных комплексов в 30–40%, что сопоставимо с крупными

зарубежными всесезонными курортами. Уже к 2030 году планируется достичь показателя в 750 тыс. туристских посещений в летний сезон, а к 2035 году – в 900 тыс. туристских посещений.

3. Ключевые проекты развития СТК «Шерегеш»

Для реализации потенциала туристических прибытий развитие СТК «Шерегеш» будет осуществляться по 5 ключевым направлениям:

развитие туристической инфраструктуры (горнолыжная инфраструктура, летняя инфраструктура, сфера «апре-ски», гостинично-ресторанный бизнес);

развитие обеспечивающей инфраструктуры (инженерная инфраструктура, транспортная инфраструктура, благоустройство, обеспечение безопасности, газификация);

развитие событийного туризма (проведение деловых форумов, фестивалей, спортивных мероприятий);

организационные преобразования (получение статуса особой экономической зоны (далее – ОЭЗ);

развитие бренда СТК «Шерегеш» (в Российской Федерации и дружественных странах).

Все проекты должны предварительно проходить экологическую экспертизу и учитывать возможные экологические риски.

3.1. Развитие туристской инфраструктуры

3.1.1. Горнолыжная инфраструктура.

Для развития горнолыжной инфраструктуры необходимо строительство новых подъемников и трасс на развивающихся секторах («В», «F», «D»).

Протяженность горнолыжных трасс в 2022 году на СТК «Шерегеш» составила 56 км.

До 2030 года планируется увеличить протяженность до 300 км. Это реализуется за счет ввода новых подъемников и трасс в секторах «В» (+21 км), «Е» (+3,5 км), также начала строительства новых подъемников и трасс в секторе «D» и «F» (+60 км).

До 2035 года планируется рассмотрение возможности организации искусственного освещения трасс для ночного катания в каждом из секторов (сегодня существуют две освещенные трассы, связанные между собой).

Разнообразие трасс позволит привлечь дополнительный поток и увеличить длительность пребывания туристов на территории СТК «Шерегеш», а также частоту прибытий.

Помимо развития горнолыжной инфраструктуры на территории СТК «Шерегеш» необходимо создать и снегоходную инфраструктуру мирового класса. Кузбасс обладает уникальными возможностями развития снегоходного и мотовездеходного туризма.

Ключевое условие интенсивного развития снегоходных трасс и привлечения дополнительных инвесторов:

вовлечение лесных участков в обустройство снегоходных трасс и развитие снегоходного туризма;

отмена требований в получении водительского удостоверения на право управления самоходной машиной (снегоходом), при наличии водительского удостоверения категории А, В, С, D, BE.

Основная цель развития данного направления – создание сильной и конкурентоспособной туристической отрасли, что будет способствовать появлению новых рабочих мест и увеличению государственных и региональных доходов за счет налоговых поступлений от сборов за регистрацию техники и транспортного налога. Дополнительным положительным эффектом развития данных видов туризма станет привлечение в сферу представителей малого и среднего бизнеса. Создание открытой для конкуренции, урегулированной на законодательном уровне системы повлечет за собой привлечение инвестиций и, следовательно, рост налоговых отчислений в бюджеты всех уровней. Субъекты малого и среднего предпринимательства будут открывать новые пункты проката, закупать снегоходы для организации туристских поездок, строить коллективные средства размещения, зоны привалов рядом со снегоходными и мотовездеходными трассами. Система привлечет и бизнес из других сфер: транспорт, общественное питание и др.

3.1.2. Летняя инфраструктура.

К летней инфраструктуре в первую очередь относится создание искусственного водоема площадью до 2 га с организацией современных пляжей, оборудованных необходимыми пандусами для лиц с ограниченными возможностями. А также с возможностью занятия водными видами активностей, рыбалкой и т.д. Открытый водоем с развитой инфраструктурой способен обеспечивать устойчивый туристский поток в течение всего летнего сезона.

Для расширения летних возможностей отдыха необходимо строительство трасс для маунтинбайка протяженностью не менее 15 км. Этот олимпийский вид спорта набирает популярность в молодежной среде. Соревнований по маунтинбайку, в особенности олимпийскому кросс-кантри и кросс-кантри марафону, куда больше, чем шоссейных гонок.

Также в последние годы популярностью пользуются экологические тропы и лыжероллерные трассы. Для развития данного направления необходимо рассмотреть возможность создания особо охраняемой природной территории «Высокогорные луга Шерегеша» с сетью экотроп и объектами туристической привлекательности.

Еще одним направлением летнего туризма, пользующимся популярностью среди любителей активного отдыха, являются сплавы. На сегодняшний момент особого внимания требует инфраструктура, необходимая для организации сплавов по рекам Горной Шории (Мрас-Су,

Пызас). Организацией сплавов занимаются как туроператоры по внутреннему туризму, так и сотрудники Шорского национального парка. Остро стоит вопрос создания стоянок для организации ночевки в ходе сплава, а также санитарных зон.

В последние годы популярность набирают веревочные парки. На территории СТК «Шерегеш» функционируют 2 веревочных парка. Один из них является самым крупным за Уралом. Его общая площадь – 600 кв. м, высота – 11 м. Трассы веревочного парка подойдут людям с разной физической подготовкой: как профессиональным альпинистам, так и детям в возрасте от пяти лет. В парке применили двойную систему безопасности: помимо страховочных карабинов посетителям выдают защитные жилеты.

3.1.3. Сфера «апре-ски».

Среди ключевых проектов по развитию инфраструктуры «апре-ски» (СПА-комплексы, фитнес-центры, бассейны, катки, рестораны, бары и т.д.) целесообразно выделить всепогодные объекты, которые позволят поднять загрузку КСР летом.

Строительство концертного зала на территории горнолыжного комплекса с киноцентром и многофункциональным конгресс-центром повысит востребованность курорта, а также расширит спектр предоставляемых услуг и снизит влияние сезонности. Данный объект позволит привлечь категорию бизнес-туристов.

Актуальное значение имеет строительство крупного спортивного комплекса не менее 2 тыс. кв. м. Это будет способствовать привлечению на территорию СТК «Шерегеш» спортивных команд различных видов спорта для проведения спортивных сборов. Данная категория сможет гарантировать наполняемость гостиничных комплексов в межсезонье, а также летний период.

Горнолыжная индустрия все чаще использует СПА-комплексы и термальные бассейны как отдельный вид услуг, способный в межсезонье привлекать больше туристов, чем в течение периода традиционного зимнего катания на лыжах и сноубордах. СПА-комплексы стали неотъемлемой частью мировых горнолыжных комплексов, после того как индустрию захватила «волна всепогодности». Сегодня это вполне самостоятельное направление бизнеса, практически не зависящее от фактора сезонности.

Еще одним направлением является лечебно-оздоровительный туризм. Строительство санаторно-курортного и реабилитационного центра значительно увеличит посещаемость СТК «Шерегеш». Спрос на санаторно-курортное лечение растет с каждым годом. Набирают популярность программы реабилитации после перенесенных заболеваний гриппом, ОРВИ и COVID-19. В целом проявляется тенденция более ответственного отношения к здоровью среди россиян.

Помимо активных спортивных вариантов досуга необходимо предоставлять потенциальным туристам и возможности культурного отдыха.

Тем более что национальная культура шорского народа весьма самобытна и достойна особого внимания.

Создание шорского культурного центра с выставочным залом и общественным пространством увеличит спрос на отдых для семей с детьми, а также лиц старшей возрастной категории. Это будет способствовать сохранению культуры и традиций шорского народа, объединит шорские общины, послужит активному развитию этнотуризма.

Также для категории семейных туристов с детьми особое значение имеет возможность занять ребенка во время отдыха. Необходимо создание современных детских развлекательных центров площадью не менее 600 кв. м в каждом секторе СТК «Шерегеш».

На территории СТК «Шерегеш» в летний, а также каникулярный периоды функционируют детские лагеря с тематическими сменами. Данное направление является достаточно перспективным и способно стать самостоятельной рекреационной нишей, особенно необходимой в межсезонный период.

Для досуга туристов инвесторами запланировано строительство не только торговых рядов с сувенирной продукцией, но и магазинов с широким ассортиментом товаров, а также кафе и гастромаркетов.

3.1.4. Гостинично-ресторанный бизнес.

Для обеспечения приема дополнительного турпотока на территории СТК «Шерегеш» потребуется обеспечить наличие еще около 35 тыс. мест в коллективных средствах размещения к 2035 году и открытие новых точек питания.

Анализ коллективных средств размещения показал наличие в 2022 году на СТК «Шерегеш» 11 500 мест размещения в КСР (из них 6 000 в гостиницах и гостевых домах и 5500 в «сером секторе»).

Стоимость проживания в КСР делится на высокий (1500–8000 руб. в сутки), средний (5000–7000 руб. в сутки) и низкий (2500–4000 руб. в сутки) ценовой сегмент.

Из 11 500 мест размещения в КСР, по статистическим данным АО «Стратеджи Партнерс Групп», в высоком ценовом сегменте находятся 4 100 мест проживания, в среднем ценовом сегменте – 5 900 мест проживания, и в низком – 1 500 мест проживания. Данные цифры показывают преобладание среднего ценового сегмента.

К 2030 году, по аналитическим данным АО «Стратеджи Партнерс Групп», на СТК «Шерегеш» должно функционировать 23 000 мест в КСР. В высоком ценовом сегменте будет 7 200 мест размещения, в среднем – 13 100 мест размещения, в низком – 2 800 мест.

К 2035 году необходимо обеспечить функционирование 48 300 мест проживания в КСР. Высокий ценовой сегмент составит 12 300 мест размещения, средний – 29 400 мест и низкий – 5 600 мест размещения.

Исходя из «целевой аудитории» более 70% новых кафе и ресторанов должны быть рассчитаны на массового туриста со средним чеком 500–700 руб.

В 2022 году средний чек в низком и среднем ценовом сегменте составил 400–700 руб. В высоком ценовом сегменте – 1500–2000 руб.

Всего в 2022 году количество посадочных мест в кафе и ресторанах на территории СТК «Шерегеш» составило 4 825. Из них 3 500 посадочных мест в кафе и ресторанах в низком и среднем ценовом сегменте, а 1 300 посадочных мест в кафе и ресторанах в высоком ценовом сегменте.

К 2030 году планируется увеличить количество посадочных мест до 7300. Из них 5000 посадочных мест в низком и среднем ценовом сегменте и 2300 в высоком ценовом сегменте.

К 2035 году количество посадочных мест вырастет до 9600. Из них 6600 в низком и среднем ценовом сегменте и 3000 в высоком.

3.2. Развитие обеспечивающей инфраструктуры.

Ключевые проекты по развитию транспортной инфраструктуры в секторах СТК «Шерегеш»

3.2.1 Развитие автодорожной инфраструктуры:

1) строительство главного транспортного узла и транспортной дороги в секторе А. Объездная дорога пгт Шерегеш – гора Зеленая с устройством кольцевой развязки / Строительство автодороги в зону спортивно-туристического комплекса «Шерегеш» I этап (0,98 км), III этап (1,75 км) – объект сдан в эксплуатацию в 2022 году;

2) строительство дороги пгт Шерегеш – гора Мустаг, сектор «Б» (через участки ИЖС) / Кемеровская область, пгт Шерегеш. Объездная дорога пгт Шерегеш – гора Мустаг сектор Б. II этап (3,88 км) – начато строительство, срок ввода в эксплуатацию – 2023 год;

3) проектирование и строительство асфальтированных дорог в секторах D, E от пгт Шерегеш / автодорога от примыкания к действующей дороге Чугунаш – Шерегеш до сектора «Е» СТК «Шерегеш» (2,40 км) – начато строительство, срок ввода в эксплуатацию – 2024 год;

4) строительство автомобильной дороги – подъезда к первой очереди туристического центра города – «Новый Шерегеш» с примыканием к автодороге «Чугунаш – спортивно-туристический комплекс «Шерегеш» (10 км) – начато проектирование, срок ввода в эксплуатацию – 2025 год;

5) строительство автомобильной дороги – подъезда к первой очереди туристического центра города – «Новый Шерегеш» с примыканием к автодороге «Кузедеево – Мундыбаш – Таштагол» (8 км) – начато проектирование, срок ввода в эксплуатацию – 2025 год;

6) проектирование и строительство дороги в аэропорт (прорабатываются 3 варианта от 9,5 до 21 км);

7) автомобильная дорога в составе улично-дорожной сети от ул. Весенней до автомобильной дороги общего пользования регионального или межмуниципального значения Кемеровской области Чугунаш – СТК «Шерегеш» (1,645 км);

8) автомобильная дорога «Юг–Север», «Восток–Запад», «Съезд №1» Спортивно-туристический комплекс «Шерегеш» Сектор «В» (3,266 км);

9) капитальный ремонт основных транспортных магистралей пгт Шерегеш (ул. Гагарина, Дзержинского, Советская) /I этап, 2023 год.

3.2.2. Организация общественного транспорта между секторами СТК «Шерегеш»:

1) минимизация парковок внутри СТК (для снижения нагрузки на улично-дорожную сеть): ограничения по количеству парковочных мест рядом с гостиницами, ограничения парковок вдоль дорог на территории СТК «Шерегеш»;

2) усиление контроля исполнения правил парковки, создание службы эвакуаторов;

3) создание единой службы управления парковочным пространством (система парковок).

3.2.3. Развитие транспортной инфраструктуры:

1) строительство объездного железнодорожного пути перед станцией Кондома (примыкание на участок Кондома – Шерегеш) протяженностью 0,5 км, 2025–2027 гг.;

2) строительство железнодорожного вокзала II класса на ст. Шерегеш с двумя пассажирскими платформами (высокая боковая и высокая островная) площадь 1900 кв. м и пропускной способностью 3000 пассажиров в сутки, 2025–2027 гг.;

3) реконструкция ст. Шерегеш для организации приема и отправления пассажирских поездов дальнего следования и пригородных электропоездов, 2025–2027 гг.;

4) строительство автовокзала площадью 2 000 кв. м и пропускной способностью 3000 пассажиров в сутки, расположенного в непосредственной близости от железнодорожного вокзала, 2025–2027 гг.

Аэропорты.

Для развития транспортной доступности СТК «Шерегеш» ключевым проектом является строительство аэропортового комплекса в пгт Шерегеш.

Наличие современного аэропорта вблизи горнолыжного курорта критически важно для реализации его потенциала на российском и международных рынках.

Финансирование проектно-изыскательских работ предусмотрено частным инвестором – ООО «Новпорт Холдинг» от имени ООО «МАК им. А.А. Леонова».

Стоимость проектирования: 336 млн руб.

Дата заключения контракта: 27.12.2022.

Контрактный срок проектирования: 18 мес.

Реализация данного проекта разделена на 2 раздела: аэродромный и терминальный комплексы.

Инвестор реализует строительство аэровокзального комплекса, включая привокзальную площадь и автостоянки, а также служебно-техническую территорию и инфраструктуру с предварительной стоимостью 7,137 млрд руб.

В рамках проектных решений генеральным проектировщиком предусмотрены работы по строительству объектов теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения аэропортового комплекса за счет инвестора.

В Кемеровской области – Кузбассе осуществляется строительство подъездной дороги к аэропорту. Предварительная стоимость работ оценивается в 8 млрд руб., в том числе 285,5 млн руб. на проектно-изыскательские работы.

Иные источники финансирования: предварительная стоимость строительства аэродромных сооружений и инфраструктуры, аэронавигационных объектов управления воздушным движением составляет 19,079 млрд руб.

В целях усовершенствования транспортной доступности горнолыжного курорта, помимо строительства аэропортового комплекса в пгт Шерегеш, важным является реконструкция аэропорта г. Новокузнецка.

Реализация данного проекта идет за счет средств федерального бюджета (14 млрд руб.), а также за счет средств инвесторов (8 млрд руб.).

За счет средств внебюджетных источников выполняются работы по строительству нового аэровокзального комплекса.

За счет средств федерального бюджета планируется выполнить реконструкцию и удлинение действующей взлетно-посадочной полосы, включая реконструкцию и строительство рулежных дорожек, мест стоянок воздушных судов, водосточно-дренажной системы.

Строительство нового аэровокзального комплекса аэропорта Новокузнецк с общей площадью 19,5 тыс. кв. м, в котором будут оборудованы 3 телескопических трапа, увеличит пропускную способность аэропорта Новокузнецк с 270 до 580 пассажиров в час. Ввод в эксплуатацию II квартал 2024 года.

3.2.4. Энергетическая инфраструктура.

Для СТК «Шерегеш» требуется строительство дополнительной энергетической инфраструктуры, чтобы обеспечить туристическую зону электроэнергией с учетом перспектив ее застройки и развития. Энергомощности необходимо увеличить почти в 10 раз.

На сегодняшний момент ведутся следующие работы:

1) разработка схемы внешнего электроснабжения энергопринимающих устройств перспективных потребителей в районе пгт Шерегеш, окончание работ – 2023 год;

2) проектирование и строительство нового центра питания в районе п. Чугунаш подстанции ПС 500 кВ «Кварцитная» с установкой двух

автотрансформаторов 500/110/35 кВ мощностью 2×250 МВА, начало проектирования – 2024 год, срок ввода в эксплуатацию – 2028 год;

3) проектирование и строительство нового центра питания в пгт Шерегеш ПС 110 кВ Мустаг и двух одноцепных ВЛ 110 кВ Кварцитная – Мустаг № 1 и ВЛ 110 кВ Кварцитная – Мустаг № 2 протяженностью 30,8 км – начало проектирования – 2024 год, срок ввода в эксплуатацию – 2027 год;

4) строительство нового центра питания в районе пгт Шерегеш ПС 110 кВ Азас и строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Кварцитная – Азас № 1 и ВЛ 110 кВ Кварцитная – Азас № 2 протяженностью 14,9 км – начало проектирования – 2024 год, срок ввода в эксплуатацию – 2027 год.

3.2.5. Коммунальная инфраструктура.

Обеспечение потребности в коммунальных ресурсах является важнейшим условием реализации инвестиционных проектов на территории СТК «Шерегеш».

Потребность в электроснабжении. Энергетический ресурс является самым востребованным на начальном этапе реализации любого инвестиционного проекта. На сегодняшний момент инвесторами заявлены следующие потребности в энергоресурсах:

сектор F (ООО «СЗ «УГМК-Шерегеш») – 9,00 мВт к 2025 году;

«Шория Град» пгт Шерегеш (ООО «СДС-Строй») – 1,47 мВт к 2025 году;

сектор F (ООО СЗ «Алтын Шор») 54,2 га. – 1,995 мВт к 2025 году;

сектор А (ООО «Каскад-Финанс») – 6,97 мВт к 2025 году;

сектор В (ХП «Корпорация развития курортной зоны Шерегеш») – 17,35 мВт к 2025 году;

сектор А – 5,89 мВт к 2025 году;

сектор Е (ООО «Инфинити Капитал») – 5,00 мВт к 2025 году;

сектор Е (ООО «Космос Групп») – 3,3 мВт к 2025 году;

сектор D (ООО «Русбилд») – 23,02 мВт к 2025 году;

аэропорт – 2,50 мВт к 2025 году.

Суммарная потребность всех инвесторов в энергоресурсах к 2025 году составит 76,49 мВт. На сегодняшний день ресурсными компаниями подтверждено всего 5,40 мВт. Из них на сектор F (ООО «СЗ «УГМК-Шерегеш») – 2,00 мВт, а также «Шория Град» пгт Шерегеш (ООО «СДС-Строй») – 3,40 мВт.

Суммарная потребность всех инвесторов в энергоресурсах к 2030 году составит 145,00 мВт, при обеспеченных 8,00 мВт. Из них на сектор F (ООО «СЗ «УГМК-Шерегеш») – 2,00 мВт, «Шория Град» пгт Шерегеш (ООО «СДС-Строй») – 3,40 мВт, в том числе к 2030 году ресурсными компаниями подтверждено обеспечение аэропорта на 2,60 мВт.

Итого суммарная потребность в энергоресурсах к 2035 году всех инвесторов составит 190,2 мВт. Из них на сегодняшний день ресурсными компаниями подтверждено всего 10,80 мВт. Дефицит в энергоресурсах составит 179,25 мВт.

3.2.6. Потребность в водоотведении.

На сегодняшний момент инвесторами заявлены следующие потребности в водоотведении:

сектор F (ООО «СЗ «УГМК-Шерегеш») – 1 179,00 куб. м/сутки к 2025 году;

ООО СЗ «Алтын Шор» – 1690,0 куб. м/сутки к 2025 году;

сектор А (ООО «Каскад-Финанс») – 230,0 куб. м/сутки к 2025 году;

сектор В (ХП «Корпорация развития курортной зоны Шерегеш») – 2 880,96 куб. м/сутки к 2025 году;

сектор Е (ООО «Инфинити Капитал») – 250,00 куб. м/сутки к 2025 году;

сектор Е (ООО «Космос Групп») – 62,7 куб. м/сутки к 2025 году;

сектор D (ООО «Русбилд») – 2 000,00 куб. м/сутки к 2025 году.

Суммарная потребность всех инвесторов в ресурсах водоотведения к 2025 году составит 8 293,81 куб. м/сутки. На сегодняшний день ресурсными компаниями подтверждено 163,00 куб. м/сутки для проекта ООО «СЗ «УГМК-Шерегеш».

К 2030 году суммарная потребность всех инвесторов в ресурсах водоотведения составит 21 168,83 куб. м/сутки. На сегодняшний день ресурсными организациями обеспечено 5 463,00 куб. м/сутки. Из них на сектор F ООО «СЗ «УГМК-Шерегеш» – 163,00 куб. м/сутки – сектор В (ХП «Корпорация развития курортной зоны Шерегеш») – 4 700,0 куб. м/сутки, сектор Е (ООО «Инфинити Капитал») – 600 куб. м/сутки.

Итого суммарная потребность в ресурсах водоотведения к 2035 году всех инвесторов составит 41 658,2 куб. м/сутки. Из них на сегодняшний день ресурсными компаниями подтверждено всего 5 463,00 куб. м/сутки. Дефицит в ресурсах водоотведения составит 36 195,2 куб. м/сутки.

3.2.7. Потребность в водоснабжении.

На сегодняшний момент инвесторами заявлены следующие потребности в водоснабжении:

сектор F (ООО «СЗ «УГМК-Шерегеш») – 1 124,00 куб. м/сутки к 2025 году;

ООО СЗ «Алтын Шор» – 1 690,36 куб. м/сутки к 2025 году;

сектор А (ООО «Каскад-Финанс») – 181,43,00 куб. м/сутки к 2025 году;

сектор В (ХП «Корпорация развития курортной зоны Шерегеш») – 3 412,58 куб. м/сутки к 2025 году;

сектор Е (ООО «Инфинити Капитал») – 350,00 куб. м/сутки к 2025 году;

сектор Е (ООО «Космос Групп») – 62,7 куб. м/сутки к 2025 году;

сектор D (ООО «Русбилд») – 2 000,00 куб. м/сутки к 2025 году.

Суммарная потребность всех инвесторов в ресурсах водоснабжения к 2025 году составит 8 821,07 куб. м/сутки.

К 2030 году суммарная потребность всех инвесторов в ресурсах водоснабжения составит 20 657,35 куб. м/сутки. Из них ресурсными компаниями обеспечено 4 700,00 куб. м/сутки для проектов ХП «Корпорация развития курортной зоны Шерегеш». Итого суммарная потребность в ресурсах

водоснабжения к 2035 году всех инвесторов составит 40 390,95 куб. м/сутки при обеспеченных 4 700,00 куб. м/сутки для проектов ХП «Корпорация развития курортной зоны Шерегеш».

3.2.8. Потребность в теплоснабжении.

На сегодняшний момент инвесторами заявлены следующие потребности в теплоснабжении:

сектор F (ООО «СЗ «УГМК-Шерегеш») – 20,25 Гкал/час к 2025 году;
«Шория Град» пгт Шерегеш (ООО «СДС-Строй») – 8,63 Гкал/час к 2025 году.

сектор А (ООО «Каскад-Финанс») – 5,02 Гкал/час к 2025 году;
сектор В (ХП «Корпорация развития курортной зоны Шерегеш») – 22,86 Гкал/час к 2025 году;

сектор А (ООО «Альпен Клуб») – 0,25 Гкал/час к 2025 году;
сектор Е (ООО «Инфинити Капитал») – 1,70 Гкал/час к 2025 году;

сектор Е (ООО «Космос Групп») – нет заявки;

сектор D (ООО «Русбилд») – 13,00 Гкал/час к 2025 году.

Суммарная потребность всех инвесторов в ресурсах теплоснабжения к 2025 году составит 71,71 Гкал/час. На сегодняшний день ресурсными компаниями подтверждено 30,00 Гкал/час на проекты ХП «Корпорация развития курортной зоны Шерегеш», сектор В.

К 2030 году суммарная потребность всех инвесторов в ресурсах теплоснабжения составит 182,91 Гкал/час. Из них ресурсными компаниями подтверждено 30,00 Гкал/час для проектов ХП «Корпорация развития курортной зоны Шерегеш». Итого суммарная потребность в ресурсах теплоснабжения к 2035 году всех инвесторов составит 359,57 Гкал/час, при подтвержденных тех же 30,00 Гкал/час для проектов ХП «Корпорация развития курортной зоны Шерегеш».

3.2.9. Потребность в газоснабжении.

Инвесторами заявлены следующие потребности в газоснабжении:

сектор F (ООО «СЗ «УГМК-Шерегеш») – 7,58 млн куб. м/год к 2025 году;

ООО СЗ «Алтын Шор» – 5,87 млн куб. м/год к 2025 году;

сектор А (ООО «Каскад-Финанс») – 2,79 млн куб. м/год к 2025 году;

сектор В (ХП «Корпорация развития курортной зоны Шерегеш») – 10,13 млн куб. м/год к 2025 году;

сектор А – 2,47 млн куб. м/год к 2025 году;

сектор Е (ООО «Инфинити Капитал») – 2,33 млн куб. м/год к 2025 году;

сектор Е (ООО «Космос Групп») – 1,92 млн куб. м/год к 2025 году;

сектор D (ООО «Русбилд») – 5,06 млн куб. м/год к 2025 году;

аэропорт – не заявлено к 2025 году.

Суммарная потребность всех инвесторов в ресурсах газоснабжения к 2025 году составит 38,15 млн куб. м/год.

К 2030 году суммарная потребность всех инвесторов в ресурсах газоснабжения составит 135,18 млн куб. м/год. Из них ресурсными

компаниями подтверждено 2,34 млн куб. м/год для проекта строительства аэропорта. Итого суммарная потребность в ресурсах газоснабжения к 2035 году всех инвесторов составит 173,56 млн куб. м/год, при подтвержденных 4,80 млн куб. м/год для проекта строительства аэропорта.

3.2.10. Развитие коммунальной инфраструктуры 2020–2025 годах в разрезе секторов СТК «Шерегеш».

Обеспечение необходимыми ресурсами инвестиционных проектов является первоочередной задачей администрации Таштагольского муниципального района, а также администрации Правительства Кузбасса.

В секторах «А» и «В» ведется реконструкция системы водоснабжения СТК «Шерегеш» и Шерегешского городского поселения Таштагольского муниципального района Кемеровской области. В 2027 году производительная мощность объекта водоснабжения составит 15 000 куб. м /сутки. Потребность в водоснабжении составляет 42 057,90 куб. м /сутки, из них объект закроет 6 447 куб. м /сутки.

Также в секторе «А» ведется реконструкция очистных сооружений пгт Шерегеш. В 2023 году производительность объекта составит 16 000 куб. м /сутки. Потребность в водоотведении составляет 42 148,90 куб. м /сутки из них объект закроет 6 610,00 куб. м /сутки.

В секторе «В» ведется строительство объектов теплоснабжения для обеспечения теплом потребителей СТК «Шерегеш» с техническим перевооружением существующего источника теплоснабжения – центральной котельной пгт Шерегеш. В 2023 году тепловая нагрузка составит 30,00 Гкал/час. Потребность в теплоснабжении составляет 326,42 Гкал/час, из них объект закроет 30,00 Гкал/час.

В секторе D ведутся проектные работы по строительству сетей водоснабжения и водоотведения первой очереди туристического центра города – «Новый Шерегеш».

В секторе F ведутся предпроектные работы по выбору нового источника водоснабжения. Определяется источник финансирования для проектирование очистных сооружений пгт Шерегеш.

Начаты работы по строительству канализационных очистных сооружений хозяйственно-бытовых и привозных сточных вод сектора «Е» СТК «Шерегеш». В 2023 году мощность очистных сооружений составит 600 куб. м /сутки с возможностью увеличения до 1 200 куб. м /сутки. Потребность в водоотведении составляет 1200 куб. м /сутки, из них объект закроет 600,00 куб. м /сутки.

Планируется газификация всех секторов СТК «Шерегеш». В соответствии с расчетом перспективного потребления газа южной агломерацией Кузбасса и СТК «Шерегеш», подготовленным Правительством региона совместно с АО «Газпром промгаз», основными потребителями газа будут туристические объекты, а также проектируемый аэропортовый комплекс. Оценочная стоимость проекта газификации СТК «Шерегеш» – 20 млрд руб. при приросте потребления газа в 200 млн куб. м /год.

3.2.11. Благоустройство.

Принципы организации благоустройства:

организация пешей доступности ключевых «мест притяжения» (нижних станций подъемников, общественных пространств);

максимизация пространств для прогулок (пешеходные улицы, скверы, площади, набережные и т.д.);

максимальное функциональное наполнение общественных пространств; разделение потоков людей и автомобильного транспорта (отдельные дороги или выделенные тротуары);

разработка и внедрение единых визуальных принципов (стилей), применимых для СТК «Шерегеш» и поселка (рекламных носителей, вывесок и указателей к единому стилю);

обязательное освещение пешеходных улиц и тротуаров;

обеспечение поддержания благоустройства (регулярная уборка урн, тротуаров, дорог, озеленение, текущий ремонт, очистка мусора);

максимально возможное использование тематики, связанной с местным коренным народом – шорцами (разработка дизайн-кодов, айдентики и т.д.);

создание инфраструктуры с учетом схемы ее последующего обслуживания (ремонта, уборки и т.д.).

Ключевыми проектами, реализованными (реализуемыми) за счет бюджетных средств, являются:

благоустройство сектора А (0,9 млрд руб. предусмотрены в комплексной программе Кемеровской области – Кузбасса «Развитие СТК «Шерегеш», разработана проектная документация, заключен договор на реализацию в 2023 году первого этапа);

благоустройство пгт Шерегеш;

ликвидирована ФКУ ОУХД ИК-4 ГУФСИН России по Кемеровской области – Кузбассу.

Схема границ проектирования включает:

I этап – благоустройство территории общего пользования сектора А;

II этап – пешеходная дорожка вдоль автодороги от сектора А до перекрестка на п. Чугунаш;

III этап – набережная вдоль горного ручья от центральной парковки «Velka» до зоны выката.

3.2.12. Обеспечение безопасности.

В условиях жесткой конкуренции и борьбы за потребителя горнолыжного туристского продукта требуется решение такой задачи, как создание комплексной системы безопасности. Она предполагает внедрение современных систем видеонаблюдения, инструктаж специалистов, в функции которых входят вопросы обеспечения безопасности, а также организация

взаимодействия с аварийно-спасательными службами, обеспечение их современным поисковым оборудованием, снаряжением.

Система безопасности горнолыжного курорта должна решать такие типовые задачи, как обеспечение пожарной безопасности мест проживания и большого скопления отдыхающих; информирование спасательных служб и служб безопасности комплекса о происходящих на склоне происшествиях, что предполагает наблюдение за большими площадями с возможностью увеличения изображения, получаемого с любой точки склона; непрерывный контроль за техническим состоянием канатных дорог различной конструкции; обеспечение медицинской помощи туристам, пострадавшим на склоне; создания пункта полиции.

3.3. Развитие событийного туризма

Одним из самых перспективных и динамично развивающихся направлений в туризме является событийный туризм, доля которого в секторе туристических услуг ежегодно увеличивается. Современных туристов все больше интересуют не только традиционные достопримечательности, но и яркие мероприятия, способные удовлетворить потребности как молодого поколения, так и граждан категории «семьи с детьми».

Событийный туризм является уникальным видом туризма. В последние годы крупные спортивные, культурные, деловые события превратились в важный элемент государственной политики и экономического роста.

Основными событийными мероприятиями на горнолыжных курортах мира являются:

- музыкальные фестивали;
- арт-фестивали;
- гастро-фестивали;
- спортивные мероприятия.

На территории СТК «Шерегеш» проходят крупные событийные мероприятия, которые размещены в календаре событий Кузбасса.

В феврале традиционно проходит празднование дня рождения Шерегеша и Масленицы.

В апреле проходит ярчайшее событие горнолыжного сезона Кузбасса – музыкальный фестиваль «Грелкафест».

В июне стартуют такие мероприятия, как летний мультифестиваль «ПРОГЕШ», Экофест Шерегеш, Хард эндуро гонка Rockfores.

В июле проходят: ежегодный спортивный фестиваль «Таежная гонка», экокультурный фестиваль «ВОТЭТНО!», ежегодный спортивный фестиваль «Гешранфест».

В августе ежегодно проходит стрит-арт фестиваль «Окрашено».

В ноябре традиционно проводится фестиваль открытия горнолыжного сезона «Шерегешфест».

Таким образом, календарный план событийных мероприятий рассчитан на весь год, включая летний период. Это безусловно оказывает положительный эффект на снижение влияния фактора сезонности.

Немаловажное значение имеет внедрение «зеленых технологий» – технологий, производственные процессы и цепочки поставок которых являются экологически безвредными либо менее вредными по сравнению с традиционными способами производства. В мире существует рейтинг наиболее экологически чистых СТК. В современных условиях выбор туристом места для катания и отдыха зачастую определяется и фактором экологии. Использование современных технологий по энергосбережению и сортировке отходов, бережное отношение к природе и использование экологически чистых продуктов повышают рейтинг любой рекреационной территории.

3.4. Организационные преобразования

Для повышения эффективности управления инфраструктурой СТК «Шерегеш» целесообразно сформировать единую управляющую компанию с учетом получения статуса ОЭЗ.

На территории ОЭЗ туристско-рекреационного типа «Горная Шория» планируются к реализации инвестиционные проекты на общую сумму 40 млрд руб. и создание 3,5 тысячи новых рабочих мест в течение 10 лет.

На сегодняшний момент создана АНО «Дирекция курорта Шерегеш». Согласно уставу, деятельность данного учреждения включает:

- содержание, управление и развитие территории СТК «Шерегеш»;
- создание, управление, содержание и реконструкцию объектов туристской и обеспечивающей инфраструктуры СТК «Шерегеш» и благоустройства;

- создание благоприятных условий для беспрепятственного доступа туристов (экскурсантов) к туристским ресурсам, находящимся на территории СТК «Шерегеш»;

- обеспечение комфортного и безопасного пребывания граждан на территории СТК «Шерегеш»;

- продвижение СТК «Шерегеш», привлечение инвесторов и туристов.

Ключевые функции АНО «Дирекция курорта «Шерегеш» на сегодняшний момент:

- коммунальная (контроль за очисткой и уборкой дорог, в том числе собственной техникой, а также ликвидация коммунальных аварий);

- единая справочная система;

- координация служб, обеспечивающих безопасность;

- формирование навигационной системы;

- проведение массовых мероприятий;

- развитие программы лояльности;

- содействие развитию «зеленых технологий»;

- разработка мер оказания качественной медпомощи на СТК «Шерегеш».

3.5. Развитие бренда СТК «Шерегеш»

Для каждого из целевых рынков СТК «Шерегеш» должна быть разработана стратегия продвижения.

Целевым рынком в Российской Федерации для СТК «Шерегеш» являются потенциальные туристы из Сибирского федерального округа, Центрального федерального округа, Северо-Западного федерального округа, Уральского федерального округа. Целевым рынком из иностранных государств являются Китай и страны СНГ.

B2B-маркетинг не является приоритетным направлением маркетинговой стратегии: более 80% российских туристов приезжают на СТК «Шерегеш» самостоятельно, не обращаясь к услугам операторов.

Более продуктивным способом продвижения СТК «Шерегеш» являются рекламные туры для представителей зарубежных туроператоров, журналистов, корпоративных клиентов. А также посещение международных выставок и ярмарок.

Туристическая выставка – это уникальная возможность заявить о себе, найти новых партнеров, увеличить количество клиентов, продвинуть себя и свой турпродукт. Кроме того, такие выставки помогают изучить туристический рынок: узнать спрос и увидеть актуальные предложения и новые тренды.

Так как туризм – явление сезонное, то выставочные мероприятия проводят, учитывая сезонность в туризме, и наиболее активная выставочная деятельность приходится на период с октября по март, иногда захватывая начало апреля. Максимальное количество мероприятий организаторы стараются приурочить к началу очередного туристского сезона.

Еще одним продуктивным способом продвижения турпродукта являются встречи с зарубежными туроператорами (не менее 5 презентаций в год) и с российскими туроператорами (не менее 4 встреч в год).

B2C-маркетинг предполагает создание инфоповодов, а также запуск прямой рекламы через наиболее популярные носители. Для зарубежных рынков на первой стадии не является приоритетным направлением продвижения маркетинговой стратегии, так как более 75% иностранных туристов приезжают в Россию организованно, через туроператоров (в особенности из Китая).

B2G-маркетинг заключается в контактах с государственными компаниями и исполнительными органами власти через привлечение групповых заказов, организацию деловых и культурных мероприятий. В отношении зарубежных коммуникаций возможно установление деловых отношений с Министерством культуры и туризма КНР и других целевых рынков.

3.6. Иные направления развития СТК «Шерегеш»

3.6.1. Цифровые технологии.

Аналитиками АО «Стратеджи Партнерс Групп» обозначена необходимость сделать особый акцент на внедрение новых цифровых технологий в жизнедеятельность СТК «Шерегеш»:

цифровые пропуски и объединение системы подъемников;

цифровой двойник туристического центра и всего города (математические модели для определения целевых стоимостных и эксплуатационных показателей на этапе строительства);

новые технологии связи и расширение использования интернета вещей (строительство сети 5G);

городские системы видеонаблюдения с применением AI (искусственного интеллекта) и автоматические системы считывания номерных знаков;

использование технологий интернета вещей в домах и отелях (автоматически настраиваемое освещение, громкость и температурный режим в общественных помещениях);

дополненная и виртуальная реальность (маски дополненной реальности для горнолыжников и сноубордистов);

«большие данные» и аналитика нового поколения (персонализированные рекомендации для пользователей, прогноз конверсии);

динамическое ценообразование (изменение цен и размеров скидок на ски-пассы в зависимости от загрузки СТК «Шерегеш»);

мобильное приложение СТК «Шерегеш» и wi-fi.

3.6.2. Развитие «умного города» в секторе D.

В секторе D СТК «Шерегеш» инвесторами планируется строительство нового горнолыжного комплекса с трассами общей протяженностью 100 км и сопутствующей инфраструктурой. Также в планах создать здесь наукоград для молодых ученых и IT-специалистов.

Ключевые аспекты реализации проекта:

новая туристическая инфраструктура, построенная в рамках единой концепции с применением инновационных технологий;

новая инженерная инфраструктура, не зависящая от мощностей других секторов, дорога от пгт Шерегеш;

создание инновационного города, являющегося витриной применения новых технологий и визитной карточкой нового Кузбасса;

расширенная инфраструктура для проведения научных, деловых, спортивных и развлекательных мероприятий;

создание площадки в рамках АНО «Научно-образовательный центр «Кузбасс»;

привлечение крупных инвесторов к реализации проекта;

кооперация с ведущими вузами и научными центрами.

Концепция научно-образовательного центра, предполагаемого к созданию в секторе D, предусматривает реализацию пяти направлений:

1) развитие исследований и разработок в сфере использования цифровых инноваций в проектах комплексного развития городов:

проведение форсайт-исследований для определения концептуальных моделей комплексного развития города;

проведение серии архитектурных и инженерно-технологических конкурсов для определения используемых цифровых инноваций;

разработка цифрового двойника туристического центра и всего города;

2) апробация наилучших и наиболее эффективных цифровых инноваций, формирование спроса и стимулирование их сбыта:

практическое внедрение и тестирование наилучших и наиболее эффективных цифровых инноваций;

создание информационной системы управления взаимоотношениями с клиентами (сбор информации о потенциальных клиентах);

город как выставочное пространство: организация AR/VR презентаций и технологических маршрутов;

3) создание новой модели университета, нацеленного на подготовку технических предпринимателей и кадров для инновационных компаний:

создание Сибирской школы активного туризма и развития гибких навыков;

развитие программы партнерств с международными и российскими организациями;

включение модулей по экологии для детей и взрослых в программу обучения;

организация образовательных интенсивов по использованию цифровых инноваций;

4) создание привлекательной городской и рекреационной среды для жизни, работы и учебы технологических предпринимателей и их семей:

создание автономной городской среды;

строительство транспортно-инженерной инфраструктуры;

строительство сети 5G;

развитие событийного, делового, культурно-познавательного, медицинского, активного типов туризма с целью обеспечения круглогодичной загрузки жилых площадей;

5) создание системы поддержки деятельности технологических предпринимателей на этапе исследований, разработок, производства и продаж:

создание возможностей по формированию интернациональных фокус-групп для проведения исследований;

обеспечение необходимыми правовыми и финансовыми инструментами поддержки;

поиск и привлечение нужных специалистов и партнеров.

4. Ключевые этапы развития СТК «Шерегеш»

Реализацию стратегии развития можно условно разделить на 3 этапа.

Этап I. Строительство базовой инфраструктуры и развитие новых центров притяжения 2020–2025 гг.:

- разработка (корректировка) проектов планировки всех секторов, корректировка видов разрешенного использования земельных участков;
- строительство инженерной и транспортной инфраструктуры;
- благоустройство пгт Шерегеш и секторов А, В;
- строительство ряда гостиниц высокого ценового сегмента, привлечение международных операторов;
- разработка мастер-плана по секторам В, D, F, E;
- организация медицинских пунктов в секторах А, В, D, E, F;
- начало строительства «умного города» в секторе D.

Этап II. Начало значимого роста турпотока, формирование «репутации» 2026–2030 гг.:

- строительство дополнительного гостиничного фонда и новых предприятий общепита во всех секторах;
- продолжение строительства горнолыжных трасс и подъемников в секторе D;
- реализация «знаковых» туристических объектов, способных увеличить турпоток (аквапарк, СПА-комплекс, зал для концертов и конференций, искусственное озеро и иных объектов сферы «апре-ски»);
- строительство новых горнолыжных трасс и подъемников в секторах А, В, D, E, F;
- начало застройки секторов В, D, F (сервисы для туристов, торговые площади, гостинично-ресторанный бизнес);
- кадровое обеспечение потребности инвесторов.

Этап III. Интенсивный рост турпотока и инфраструктуры гостинично-ресторанного бизнеса, международная экспансия 2031–2035 гг.:

- строительство дополнительного гостиничного фонда во всех секторах;
- строительство дополнительных объектов сферы «апре-ски» во всех секторах.

На сегодняшний день возможно детализировать только I этап (2020–2025 гг.).

Таблица 2

Мероприятия по строительству базовой инфраструктуры и развитию
новых центров притяжения в 2020–2025 гг.

| Мероприятия | 2020 год | 2021 год | 2022 год | 2023 год | 2024 год | 2025 год | Ответственный исполнитель |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| Разработка и согласование планов строительства приоритетной туристской инфраструктуры | | | | | | | Инвесторы (по согласованию) |
| Подготовка предложений по реализации проектов и необходимым мерам поддержки | + | + | | | | | Инвесторы (по согласованию), Министерство экономического развития Кузбасса, Главное управление архитектуры и градостроительства Кузбасса, Министерство туризма Кузбасса |
| Определение итоговых параметров объектов, их расположения (по секторам) | | + | | | | | |
| Получение статуса ОЭЗ | | | | | + | | Министерство экономического развития Кузбасса |
| Снятие ограничений на застройку секторов D, E | | | | | | | Инвесторы (по согласованию) |
| Согласование изменений границ Шерегешского ГП | + | + | | | | | Администрация Таштагольского муниципального района (по согласованию) |
| Внесение изменений в генплан пгт Шерегеш | + | | | | | | Администрация Таштагольского муниципального района (по согласованию), Главное управление архитектуры и градостроительства Кузбасса |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
|--|---|---|---|---|---|---|--|
| Развитие инженерной инфраструктуры | | | | | | | |
| Оценка необходимых параметров инженерной инфраструктуры с учетом ключевых проектов и их распределения по секторам D, E, F | + | + | + | + | | | Администрация Таштагольского муниципального района (по согласованию) |
| Проектирование и строительство объектов инженерной инфраструктуры секторов D, E, F | | + | + | + | + | + | Администрация Таштагольского муниципального района (по согласованию) |
| Реконструкция очистных сооружений пгт Шерегеш | + | + | + | + | | | Администрация Таштагольского муниципального района (по согласованию) |
| Реконструкция системы водоснабжения СТК «Шерегеш» и Шерегешского МО и водоотведения сектора В | + | + | + | + | + | + | Администрация Таштагольского муниципального района (по согласованию) |
| Строительство объектов теплоснабжения для обеспечения теплом потребителей сектора «Б» СТК «Шерегеш» с техническим перевооружением существующего источника теплоснабжения – центральной котельной пгт Шерегеш | + | + | + | + | + | + | Администрация Таштагольского муниципального района (по согласованию) |
| Строительство канализационных очистных сооружений хозяйственно-бытовых и привозных сточных вод сектора «Е» СТК «Шерегеш» | + | + | + | + | + | + | Администрация Таштагольского муниципального района (по согласованию) |
| Развитие транспортной инфраструктуры | | | | | | | |
| Разработка транспортной схемы СТК «Шерегеш» | + | + | + | + | + | + | Администрация Таштагольского муниципального района (по согласованию) |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
|---|---|---|---|---|---|---|--|
| Согласование схемы организации движения на территории СТК «Шерегеш» | + | | | | | | Администрация Таштагольского муниципального района (по согласованию) |
| Строительство автодороги в зону СТК «Шерегеш» I этап | + | + | | | | | Администрация Таштагольского муниципального района (по согласованию) |
| Строительство автодороги в зону СТК «Шерегеш» II этап | + | + | + | | | | Администрация Таштагольского муниципального района (по согласованию) |
| Строительство автодороги в зону СТК «Шерегеш» III этап | + | + | | | | | Администрация Таштагольского муниципального района (по согласованию) |
| Проектирование автомобильной дороги подъезда к первой очереди туристического центра города-курорта «Новый Шерегеш» с примыканием к автодороге «Кузедеево – Мундыбаш – Таштагол» | | + | + | | | | Администрация Таштагольского муниципального района (по согласованию) |
| Проектирование автомобильной дороги подъезда к первой очереди туристического центра города-курорта «Новый Шерегеш» с примыканием к автодороге «Чугунаш – спортивно-туристический комплекс «Шерегеш» | | + | + | | | | Администрация Таштагольского муниципального района (по согласованию) |
| Строительство автодороги от примыкания к действующей дороге Чугунаш – Шерегеш до сектора «Е» | + | + | + | + | + | | Администрация Таштагольского муниципального района (по согласованию) |
| Реконструкция взлетно-посадочной-полосы аэропорта г. Новокузнецк | | | | | + | + | Министерство транспорта Кузбасса, инвесторы |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
|---|---|---|---|---|---|---|--|
| Строительство аэровокзального комплекса аэропорта г. Новокузнецк | | | + | + | | | Министерство транспорта Кузбасса, инвесторы |
| Строительство аэропортового комплекса Шерегеш | | | | | | | Министерство транспорта Кузбасса, инвесторы |
| Благоустройство территории секторов А, В пгт Шерегеш (проектирование и строительство) | | | | | | | |
| Развитие горнолыжной инфраструктуры | | | | | | | |
| Строительство 2 подъемников и трасс сектора В, учебного подъемника сектор А | + | + | + | | | | Инвесторы (по согласованию) |
| Анализ необходимости расширения горной арены сектора В | | + | | | | | Инвесторы (по согласованию) |
| Строительство дополнительных подъемников и трасс сектора В | | | | + | + | + | Инвесторы (по согласованию) |
| Строительство дополнительных подъемников сектора Е | | | + | + | + | + | Инвесторы (по согласованию) |
| Проектирование и строительство подъемников на секторе F | | | | | + | | Инвесторы (по согласованию) |
| Развитие зимней развлекательной инфраструктуры («апре-ски») | | + | + | + | | | Инвесторы (по согласованию) |
| Развитие летней инфраструктуры | | + | + | | | | администрация Таштагольского муниципального района (по согласованию) |
| Развитие инфраструктуры HoReCa и прочих коммерческих объектов | | | | | | | |
| Сектор А | + | + | + | + | + | | Инвесторы (по согласованию) |
| Сектор В | | + | + | + | + | + | Инвесторы (по согласованию) |
| Сектор Е | + | + | + | | | | Инвесторы (по согласованию) |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
|--|---|---|---|---|---|---|--|
| Повышение безопасности СТК «Шерегеш» | | | | | | | |
| Повышение безопасности трасс | + | + | | | | | Операторы канатных дорог (по согласованию) |
| Создание медицинских пунктов в секторах А, В, Е | | | | | + | + | Администрация Таштагольского муниципального района (по согласованию) |
| Обустройство пунктов обогрева для оказания первой медицинской помощи в секторах А, В, Е | | | | + | | | Администрация Таштагольского муниципального района (по согласованию) |
| Проведение капитального ремонта в участковой больнице пгт Шерегеш | | + | + | | | | Администрация Таштагольского муниципального района (по согласованию) |
| Расширение службы спасения СТК «Шерегеш» | + | + | + | + | + | + | Администрация Таштагольского муниципального района (по согласованию) |
| Создание пункта полиции в секторе А | + | + | + | + | + | + | Администрация Таштагольского муниципального района (по согласованию) |
| Развитие событийного туризма | | | | | | | |
| Формирование программы соревнований и фестивалей | | + | + | + | + | + | Инвесторы (по согласованию), АНО «Дирекция курорта «Шерегеш» (по согласованию), ГАУ «Агентство по туризму Кузбасса» (по согласованию) |
| Согласование организационно-правовой формы | | + | | | | | АНО «Дирекция курорта «Шерегеш» (по согласованию) |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Закупка необходимой техники и наем персонала | | + | | | | | АНО «Дирекция курорта «Шерегеш» (по согласованию) |
| Тестовая работа | | + | + | | | | АНО «Дирекция курорта «Шерегеш» (по согласованию) |
| Переформатирование деятельности АНО «Дирекция курорта Шерегеш» в соответствии со стратегией развития и с учетом получения статуса ОЭЗ | | | | | + | | АНО «Дирекция курорта «Шерегеш» (по согласованию) |
| Создание/доработка существующей ИТ-платформы СТК «Шерегеш» | | | | | | | АНО «Дирекция курорта «Шерегеш» (по согласованию) |
| Формирование технического задания на разработку платформы | | | | | + | | АНО «Дирекция курорта «Шерегеш» (по согласованию) |
| Разработка и тестирование платформы | | | | | + | | АНО «Дирекция курорта «Шерегеш» (по согласованию) |
| Подключение провайдеров услуг | | | | | + | | АНО «Дирекция курорта «Шерегеш» (по согласованию) |
| Развитие бренда СТК «Шерегеш» | | | | | | | |
| Разработка маркетинговой стратегии для продвижения бренда «Шерегеш» в Российской Федерации | | + | + | + | + | + | ГАУ «Агентство по туризму Кузбасса» (по согласованию) |
| Разработка маркетинговой стратегии продвижения СТК «Шерегеш» на целевых и зарубежных рынках | | + | + | + | + | + | ГАУ «Агентство по туризму Кузбасса» (по согласованию) |
| Реализация и актуализация разработанных стратегий | | + | + | + | + | + | ГАУ «Агентство по туризму Кузбасса» (по согласованию) |
| Легализация «серого сектора» на СТК «Шерегеш» | | | | | | | |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
|---|---|---|---|---|---|---|--|
| Реализация информационной компании по поддержке легализации арендного бизнеса | + | + | + | + | + | + | Администрация Таштагольского муниципального района (по согласованию) |
| Проведение регулярных рейдов по выявлению незаконных объектов аренды | + | + | + | + | + | + | Администрация Таштагольского муниципального района (по согласованию) |

5. Ресурсное обеспечение стратегии развития

В текущей ситуации для российского туризма открываются новые возможности. Можно ожидать, что туристический поток в значительной степени будет переориентирован на внутренний туризм. В этой связи государством принимается ряд мер, направленных на стимулирование развития внутренней туристской инфраструктуры.

Как на федеральном, так и на региональном уровнях существует комплекс мер, направленных на поддержку инвестиционных проектов в области туризма:

1) поддержка строительства и эксплуатации туристических объектов (на федеральном уровне):

присвоение СТК «Шерегеш» статуса ОЭЗ туристско-рекреационного типа;

субсидирование процентных ставок по кредитам на развитие туристской инфраструктуры;

финансовая поддержка со стороны Минспорта России для создания спортивной инфраструктуры;

2) поддержка строительства и эксплуатации туристических объектов (на региональном уровне):

льготы по налогу на прибыль и на имущество;

арендная плата за использование земельных участков с целью реализации масштабных инвестиционных проектов и комплексного развития территорий в размере 1,5% от кадастровой стоимости участка;

предоставление нефинансовых мер государственной поддержки (организационная, информационная, консультационная);

запрет строительства нелинейных объектов на земельных участках под горнолыжными трассами;

снижение налоговой ставки до 1% от доходов при применении упрощенной системы налогообложения.

Все перечисленные льготы, кроме последней, входят в зону высокой вероятности получения;

3) развитие внешней инженерной и транспортной инфраструктуры (на федеральном уровне):

субсидирование затрат на создание обеспечивающей (транспортной и инженерной) инфраструктуры;

субсидирование строительства (реконструкции) аэропортов в рамках федерального проекта «Развитие региональных аэропортов и маршрутов»;

4) развитие внешней инженерной и транспортной инфраструктуры (на региональном уровне):

софинансирование затрат на создание обеспечивающей инфраструктуры (до границ участков, принадлежащих частным инвесторам).

Вероятность получения данных видов поддержки входит в зону средней вероятности получения.

По оценкам экспертов, потребность финансирования реализации стратегии развития составляет 209,1 млрд руб.

Структура финансирования состоит двух основных направлений. Это бюджетное и внебюджетное финансирование.

В структуру бюджетного финансирования входят внешняя инженерная и транспортная инфраструктуры, а также благоустройство общественных зон.

В структуру внебюджетного финансирования входят строительство горнолыжной инфраструктуры (трассы и подъемники), инфраструктура гостинично-ресторанного бизнеса, а также прочие объекты для досуга и развлечений.

6. Результаты реализации стратегии развития

Предлагаемые в стратегии развития инициативы по развитию ключевых параметров выведут горнолыжный курорт на уровень лучших мировых аналогов.

По аналитическим данным АО «Стратеджи Партнерс Групп», представленным в таблице 3, видно, что средние показатели развития СТК «Шерегеш» будут значительно превышать аналогичные на других мировых горнолыжных курортах к 2035 году.

Таблица 3

| Наименование | Параметры курортов (зарубежные курорты по состоянию на 2020 год) | | | | | | |
|---------------------|--|-------------------|-----------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|--|----------------------------------|
| | Посещаемость, млн посещений | Протяженность, км | Количество подъемников, ед. | Количество спальных мест, тыс. мест | Количество объектов питания, шт. | Развлекательная инфраструктура, баллов | Инфраструктура для детей, баллов |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| Les Arcs | 3,2 | 200 | 52 | 35 | 60 | 3/5 | 4/5 |
| Whistler Blackcomb | 3,2 | 200 | 37 | 15 | 44 | 4/5 | 5/5 |
| Val Gardena | 3,1 | 175 | 79 | 18 | 36 | 4/5 | 5/5 |
| Park City | 2,8 | 250 | 42 | 18 | 24 | 4/5 | 5/5 |
| Serfaus-Fisss-Ladis | 2,6 | 198 | 39 | 21 | 32 | 5/5 | 5/5 |
| Solden | 2,6 | 143 | 34 | 21 | 33 | 5/5 | 4/5 |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
|--------------------------------------|-----|-----|----|------|-----|-----|-----|
| Breckenridge | 2,5 | 153 | 34 | 25 | 70 | 3/5 | 5/5 |
| Kitzbuhel | 2,3 | 188 | 49 | 17 | 60 | 4/5 | 5/5 |
| Среднее значение по мировым курортам | 2,8 | 188 | 46 | 21 | 45 | 4/5 | 5/5 |
| СТК «Шерегеш» (2020) | 1,1 | 40 | 18 | - | 24 | 2/5 | 2/5 |
| СТК «Шерегеш» (2022) | 1,3 | 56 | 19 | 6 | 77 | 2/5 | 2/5 |
| СТК «Шерегеш» (2035) | 3,4 | 200 | 45 | 48,3 | 134 | 5/5 | 5/5 |

В результате реализации стратегии развития СТК «Шерегеш» станет одним из лучших горных курортов не только в России, но и в мире.

Ключевыми результатами реализации стратегии развития являются:
рост посещаемости СТК «Шерегеш» до уровня ведущих мировых курортов;

разнообразная горная арена с трассами на любой вкус для отдыха в течение недели;

развитие снегоходного и мотовездеходного туризма в регионе;

новая туристская инфраструктура высокого уровня;

благоустроенная территория СТК «Шерегеш»;

улучшенные жилищные условия;

созданные объекты социальной инфраструктуры;

улучшенная экология;

уровень экономического развития;

повышение безопасности;

освоение территории;

демография (миграция);

уровень здоровья и образования;

занятость;

уровень развития малого бизнеса;

соблюдение стандартов безопасности катания и пребывания на СТК «Шерегеш»;

раскрытие потенциала роста турпотока в межсезонье (летом);

удобная схема движения транспорта на СТК «Шерегеш»;

сильный бренд СТК «Шерегеш», известный в Российской Федерации и за рубежом (на целевых рынках).

Для Кузбасса СТК «Шерегеш» станет визитной карточкой и драйвером позитивных изменений.

Туризм в современном мире рассматривается как социально-экономическое явление, оказывающее прямое и опосредованное влияние на

развитие всей связанной с ним инфраструктуры. Туризм базируется на высоком уровне развития транспорта, социальной сферы и сферы услуг, что, в конечном счете, превращает его в высокодоходную отрасль экономики. В то же время туризм на международном уровне признан наиболее перспективной сферой деятельности, имеющей важное значение не только в плане экономического роста, валютных поступлений и увеличения занятости, но также для экологического, культурного и социального сознания, укрепления международного сотрудничества.

Кроме того, функционирование самого регионального туристского комплекса может приносить в бюджет региона немалый доход. Сфера туризма, являясь комплексной, оказывает стимулирующее воздействие на развитие сопутствующих туризму сфер экономической деятельности, таких как транспорт, связь, торговля, производство сувенирной продукции, сфера услуг, общественное питание, сельское хозяйство, строительство. Является одним из движущих факторов социально-экономического развития регионов.

В таблице ниже отражены целевые показатели, на основании которых можно судить о результатах реализации стратегии развития.

Таблица 4

Целевые показатели реализации стратегии развития

| № | Наименование | Единица | 2022 год | 2026 год | 2030 год | 2035 год |
|---|--|----------------------------|----------|----------|----------|----------|
| 1 | Туристический поток СТК «Шерегеш» | млн человек/ ночевок | 1,3 | 2,4 | 3,2 | 3,4 |
| 2 | Объем инвестиций СТК «Шерегеш» (нарастающим итогом) | млрд руб. | 1,7 | 60,0 | 131,0 | 172 |
| 3 | Создание новых рабочих мест СТК «Шерегеш» (нарастающим итогом) | человек | 512 | 4 500 | 10 400 | 10 700 |
| 4 | Численность населения пгт Шерегеш | человек | 9 920 | 10 003,0 | 10 586,0 | 11 098,0 |
| 5 | Уровень зарегистрированной безработицы пгт Шерегеш | % | 1,0 | 0,9 | 0,85 | 0,8 |
| 6 | Количество новых мест в КСР (нарастающим итогом) | тыс. | 0,336 | 9,4 | 24,3 | 35,8 |
| 7 | Протяженность трасс (нарастающим итогом) | км | 56,0 | 73,8 | 300,0 | 345,0 |
| 8 | Валовая добавленная стоимость туристской индустрии | млн руб. | 29 542 | 30 702 | 32 202 | 34 202 |
| 9 | Доля валовой добавленной стоимости туристской индустрии в валовом региональном продукте | % | 2,3 | 3,5 | 5 | 7 |