



ПРАВИТЕЛЬСТВО КАЛУЖСКОЙ ОБЛАСТИ

ПОСТАНОВЛЕНИЕ

9 сентября 2026 г.

№ 487

Об утверждении региональной дорожной карты по повышению производительности труда в сфере социального обслуживания (социальной защиты) в Калужской области

В соответствии с приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30.04.2026 № 195 «Об утверждении методических рекомендаций по разработке региональных дорожных карт по повышению производительности труда в сфере социального обслуживания (социальной защиты) в субъектах Российской Федерации» Правительство Калужской области **ПОСТАНОВЛЯЕТ:**

1. Утвердить региональную дорожную карту по повышению производительности труда в сфере социального обслуживания (социальной защиты) в Калужской области согласно приложению к настоящему постановлению.

2. Настоящее постановление вступает в силу со дня его официального опубликования.

Губернатор Калужской области



В.В. Шапша

**РЕГИОНАЛЬНАЯ ДОРОЖНАЯ КАРТА
ПО ПОВЫШЕНИЮ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА
В СФЕРЕ СОЦИАЛЬНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ (СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ)
В КАЛУЖСКОЙ ОБЛАСТИ**

Раздел 1. Общие положения.

Цели и задачи региональной дорожной карты по повышению производительности труда в сфере социального обслуживания (социальной защиты) в Калужской области

Система социального обслуживания в Калужской области представлена в настоящее время 63 организациями социального обслуживания, из них 50 государственных учреждений социального обслуживания и 13 негосударственных учреждений социального обслуживания.

Среди государственных учреждений социального обслуживания: 12 государственных центров социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов, в том числе комплексных, 5 домов социального обслуживания, в том числе 1 детский (организация для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей); 8 домов-интернатов для престарелых и инвалидов; 1 реабилитационный центр для инвалидов, 1 центр социальной адаптации для лиц без определенного места жительства и занятий; 18 учреждений социального обслуживания семьи и детей: 8 центров социальной помощи семье и детям, 7 социально-реабилитационных центров для несовершеннолетних, 1 социальный приют для детей и подростков, 2 реабилитационных центра для детей и подростков с ограниченными возможностями; 1 дом ребенка специализированный для детей с органическими поражениями центральной нервной системы с нарушением психики (организация здравоохранения, включена в реестр поставщиков социальных услуг); 2 центра содействия семейному воспитанию; 1 центр постинтернатного сопровождения; 1 центр психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи. По всем направлениям работы организации прошли путь оптимизации.

Среди негосударственных учреждений социального обслуживания: 1 негосударственная коммерческая организация, 12 негосударственных некоммерческих организаций.

Оптимизация сети организаций социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов была проведена в 2015 году в связи со вступлением в силу Федерального закона «Об основах социального обслуживания граждан в Российской Федерации»: 26 муниципальных учреждений – отделения социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов и центры социального обслуживания – были реорганизованы в 12 государственных бюджетных учреждений социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов.

По состоянию на 28 августа 2026 года предоставление социальных услуг гражданам пожилого возраста и инвалидам старше 18 лет обеспечивается 12 государственными учреждениями социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов, имеющими структурные подразделения в 2 городских округах, 23 муниципальных округах и 1 муниципальном районе, и отделениями, действующими при 4 государственных

стационарных учреждениях социального обслуживания, что обеспечивает предоставление социальных услуг на всей территории Калужской области.

Оптимизация учреждений социального обслуживания семьи и детей осуществлялась с 2009 по 2023 год. В 2009 году на территории Калужской области функционировало 33 учреждения социального обслуживания семьи и детей, в которых было предусмотрено 528 койко-мест для несовершеннолетних детей. После проведенной оптимизации с 2023 года функционировало 18 учреждений и 253 койко-места. В 2026 году в учреждениях размещено 230 койко-мест. Таким образом, количество учреждений сокращено на 45 %, количество койко-мест – на 52 %. Деятельность специалистов была перенаправлена на оказание услуг в полустационарной форме, на работу с семьей, на уменьшение количества случаев помещения детей в отделения временного пребывания. В связи с оптимизацией отделений временного пребывания, в которых оказываются услуги несовершеннолетним детям в стационарной форме, сокращением количества койко-мест за последние пять лет увеличилось количество получателей услуг в полустационарной форме с 32636 до 42398.

Учитывая проведенную оптимизацию, основная цель региональной дорожной карты по повышению производительности труда в сфере социального обслуживания (социальной защиты) в Калужской области (далее – дорожная карта) состоит в реализации комплекса мероприятий, направленных на повышение производительности труда в сфере социального обслуживания (социальной защиты), и достижения к 2030 году целевых значений основных и дополнительных показателей дорожной карты.

Задачи, которые преследует дорожная карта:

- отбор и тиражирование лучших практик и «коробочных» решений;
- применение бережливых технологий и устранение потерь при выполнении бизнес-процессов;
- повышение квалификации и компетенций специалистов учреждений социального обслуживания, формирование «бережливого мышления».

Раздел 2. Оценка состояния системы социального обслуживания

Подраздел 2.1. Характеристика получателей социальных услуг в Калужской области

Информация о численности граждан пожилого возраста, а также распределение их по городской и сельской местности соответствует данным Федеральной службы государственной статистики.

Информация об общей численности населения Калужской области соответствует данным территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Калужской области.

Численность граждан, признанных нуждающимися в социальном обслуживании и получивших социальные услуги в организациях социального обслуживания за 2023-2025 годы, включает инвалидов и представлена по форме федерального статистического наблюдения № 1-соцобслуживание «Сведения о социальном обслуживании граждан», утвержденной приказом Федеральной службы государственной статистики от 12.02.2024 № 54 «Об утверждении формы федерального статистического наблюдения № 1-соцобслуживание «Сведения о социальном обслуживании граждан» с указаниями по ее заполнению»».

Статистические данные о численности граждан, признанных нуждающимися в социальном обслуживании и получивших социальные услуги в организациях социального обслуживания за 2021-2022 годы, отсутствуют в связи с иной формой статистического наблюдения. Иная статистическая информация о гражданах старше 65 лет

не ведется.

Гражданам пожилого возраста (65 лет и старше, за исключением инвалидов) предоставляются услуги в формах социального обслуживания на дому, в полустационарной форме социального обслуживания, стационарной форме социального обслуживания и срочные социальные услуги. Данной категории граждан преимущественно оказываются срочные услуги. Характеристики предоставляемого социального обслуживания за период с 2021 по 2025 год не изменились.

Детям-сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей, услуги предоставляются преимущественно в полустационарной форме социального обслуживания, поскольку из общей численности граждан данной категории 96 % воспитываются в семьях опекунов/попечителей, усыновителей. Учет статистических данных о проживании указанной категории лиц в городской/сельской/труднодоступной местности/на удаленных территориях не ведется.

Лица из числа детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, в возрасте от 18 до 23 лет преимущественно пользуются услугами в полустационарной форме. Учет лиц данной категории ведется государственным бюджетным учреждением Калужской области «Центр постинтернатного сопровождения «Расправь крылья!» с 2023 года без учета особенностей местности проживания.

Принимая во внимание ежегодное снижение численности детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, проживающих в регионе (на 16,1 % за последние 5 лет), потребность в социальных услугах со стороны последних двух категорий граждан будет постепенно снижаться.

Информация о численности инвалидов соответствует данным Федеральной службы государственной статистики.

Численность инвалидов, признанных нуждающимися в социальном обслуживании и получивших социальные услуги в организациях социального обслуживания за 2023 - 2025 годы, отражена в форме федерального статистического наблюдения № 1- соцобслуживание «Сведения о социальном обслуживании граждан», утвержденной приказом Федеральной службы государственной статистики от 12.02.2024 № 54 «Об утверждении формы федерального статистического наблюдения № 1-соцобслуживание «Сведения о социальном обслуживании граждан» с указаниями по ее заполнению» и представляет собой численность инвалидов I, II, III групп инвалидности.

Инвалидам предоставляются услуги в формах социального обслуживания на дому, в полустационарной форме социального обслуживания, стационарной форме социального обслуживания и срочные социальные услуги. Данной категории граждан преимущественно оказываются срочные услуги. Характеристики предоставляемого социального обслуживания за период с 2021 по 2025 год не изменились. Иная статистическая информация об инвалидах не ведется.

В открытых источниках нет актуальных данных о распределении инвалидов по возрастам в Калужской области. В федеральном казенном учреждении «Главное бюро медико-социальной экспертизы по Калужской области» учет сведений о численности инвалидов по возрастам в Калужской области не предусмотрен в связи с временным приостановлением предоставления и распространения информации.

Учитывая возрастающий показатель численности граждан пожилого возраста и инвалидов, а также долю граждан данной категории, получающих социальные услуги в организациях социального обслуживания, потребность в социальных услугах возрастет минимум на 1,35 %.

18 учреждений социального обслуживания семьи и детей (8 центров социальной помощи семье и детям, 7 социально-реабилитационных центров для несовершеннолетних, 1 социальный приют для детей и подростков, 2 реабилитационных центра для детей и подростков с ограниченными возможностями) в соответствии с Федеральным законом «Об основах социального обслуживания граждан в Российской Федерации» (далее – Федеральный закон 442-ФЗ) осуществляют полустационарное социальное обслуживание, стационарное социальное обслуживание, социальное обслуживание на дому для несовершеннолетних детей и их родителей, в том числе для семей, воспитывающих детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья, а также для беременных женщин, оказавшихся в трудной жизненной ситуации, в целях сохранения ребенка. В целях признания нуждающимися в социальном обслуживании дети и их родители должны относиться к категориям, указанным в статье 15 Федерального закона 442-ФЗ: наличие в семье инвалида или инвалидов, в том числе ребенка-инвалида или детей-инвалидов, нуждающихся в постоянном постороннем уходе; наличие ребенка или детей (в том числе находящихся под опекой, попечительством), испытывающих трудности в социальной адаптации; отсутствие возможности обеспечения ухода (в том числе временного) за инвалидом, ребенком, детьми, а также отсутствие попечения над ними; наличие внутрисемейного конфликта, в том числе с лицами с наркотической или алкогольной зависимостью, лицами, имеющими пристрастие к азартным играм, лицами, страдающими психическими расстройствами, наличие насилия в семье. В указанных учреждениях предоставляются услуги в соответствии со статьей 20 Федерального закона 442-ФЗ: социально-бытовые, социально-психологические, социально-педагогические, социально-медицинские, социально-трудовые, социально-правовые, услуги в целях повышения коммуникативного потенциала получателей социальных услуг, срочные социальные услуги.

В связи с оптимизацией отделений временного пребывания, в которых оказываются услуги несовершеннолетним детям в стационарной форме, сокращением количества койко-мест за последние пять лет увеличилось количество получателей услуг в полустационарной форме с 32636 до 42398.

В связи с тем, что количество семей, воспитывающих детей, составляет 124,3 тыс. семей (около 380 тыс. человек (количество получателей услуг - 42398 человек из числа детей и их родителей)), потребность в оказании услуг больше, чем сегодня могут предложить учреждения социального обслуживания семьи и детей, учитывая тенденцию к созданию семейных многофункциональных центров (далее – МФЦ), где услуги оказываются всем семьям с детьми, которым необходима какая-либо помощь или консультация, услуги по социальному сопровождению. Увеличение количества получателей услуг позволит снизить напряженность среди семей, воспитывающих детей, увеличить охват социальными услугами, повысить рождаемость, укрепить семейные ценности.

Количество детей-инвалидов ежегодно растет, в Калужской области за последние пять лет оно увеличилось на 17 % и по состоянию на 1 января 2026 года составило 4639 человек. Процент охвата услугами детей-инвалидов (1443 ребенка-инвалида за 2025 год) от общего числа проживающих на территории региона детей-инвалидов составляет 31 %. В 18 учреждениях социального обслуживания семьи и детей в соответствии с Федеральным законом 442-ФЗ осуществляется полустационарное социальное обслуживание, стационарное социальное обслуживание, социальное обслуживание на дому для несовершеннолетних детей и их родителей, в том числе для семей, воспитывающих детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья,

а также для беременных женщин, оказавшихся в трудной жизненной ситуации, в целях сохранения ребенка. В целях признания нуждающимися в социальном обслуживании дети и их родители должны относиться к категориям, указанным в статье 15 Федерального закона 442-ФЗ: наличие в семье инвалида или инвалидов, в том числе ребенка-инвалида или детей-инвалидов, нуждающихся в постоянном постороннем уходе; наличие ребенка или детей (в том числе находящихся под опекой, попечительством), испытывающих трудности в социальной адаптации; отсутствие возможности обеспечения ухода (в том числе временного) за инвалидом, ребенком, детьми, а также отсутствие попечения над ними; наличие внутрисемейного конфликта, в том числе с лицами с наркотической или алкогольной зависимостью, лицами, имеющими пристрастие к азартным играм, лицами, страдающими психическими расстройствами, наличие насилия в семье. В указанных учреждениях предоставляются услуги в соответствии со статьей 20 Федерального закона 442-ФЗ: социально-бытовые, социально-психологические, социально-педагогические, социально-медицинские, социально-трудовые, социально-правовые, услуги в целях повышения коммуникативного потенциала получателей социальных услуг, срочные социальные услуги.

Рассчитать долю граждан по ключевой группе «молодые инвалиды в возрасте от 18 до 35 лет» не представляется возможным ввиду отсутствия статистических сведений по региону.

Рассчитать долю граждан, попавших в трудную жизненную ситуацию, из числа лиц без определенного места жительства и занятий не представляется возможным ввиду отсутствия статистических сведений по региону об общем количестве таких граждан.

Однако на территории Калужской области функционирует государственное бюджетное учреждение Калужской области «Калужский центр социальной адаптации для лиц без определенного места жительства и занятий», в котором предоставляются социальные услуги в полустационарной форме для указанной категории лиц. Количественные показатели, характеризующие ключевые группы граждан, формирующие потенциальную потребность в социальном обслуживании, представлены в приложении 1 «Описание динамики показателей, характеризующих ключевые группы граждан, формирующие потенциальную потребность в социальном обслуживании» к дорожной карте.

Подраздел 2.2. Описание подведомственной министерству труда и социальной защиты Калужской области сети организаций и определение организаций, входящих в региональную дорожную карту

Актуальный перечень подведомственных министерству труда и социальной защиты Калужской области организаций в сфере социального обслуживания, которые осуществляют социальное обслуживание в соответствии с Федеральным законом 442-ФЗ (47 организаций), и подведомственных организаций в сфере социального обслуживания, не осуществляющих социальное обслуживание (иные организации в сфере социальной защиты), к которым относятся организации для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей (3 организации), представлен в приложении 2 «Подведомственные министерству труда и социальной защиты Калужской области организации в сфере социального обслуживания, которые осуществляют социальное обслуживание в соответствии с Федеральным законом 442-ФЗ к дорожной карте.

Описание сети организаций социального обслуживания населения Калужской области и определение организаций, входящих в региональную дорожную карту, представлено в таблице 1 «Динамика количества организаций в системе социального обслуживания (социальной защиты) в Калужской области в 2021-2025 годах».

Таблица 1

Динамика количества организаций в системе социального обслуживания (социальной защиты) в Калужской области в 2021-2025 годах

№ п/п	Категория организаций	Количество организаций на конец периода (год)				
		2021	2022	2023	2024	2025
1.	Организации, относящиеся к системе социального обслуживания					
1.1	Организации, уполномоченные на признание граждан нуждающимися в социальном обслуживании и составление индивидуальной программы предоставления социальных услуг, ед.	0	0	0	0	0
1.2.	Государственные организации социального обслуживания, включенные в реестр поставщиков социальных услуг, ед.	50	50	50	50	50
1.3.	Негосударственные организации социального обслуживания и индивидуальные предприниматели, включенные в реестр поставщиков социальных услуг, ед.	14	13	15	14	13
1.4.	Всего организаций, относящихся к системе социального обслуживания, ед.	64	63	65	64	63
2.	Организации, не относящиеся к системе социального обслуживания (организации социальной защиты)					
2.1.	Организации, осуществляющие назначение и предоставление мер социальной поддержки, выплату денежных пособий и т.п.	0	0	0	0	0
2.2.	Организации для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей	0	0	0	0	0
2.3.	Реабилитационные организации системы комплексной реабилитации и абилитации	0	0	0	0	0
2.4.	Ресурсно-методические и координационные центры (обеспечивающие деятельность организаций социального обслуживания)	0	0	1	1	1
2.5.	Организации, осуществляющие вспомогательные функции (обеспечивающие деятельность организаций социального обслуживания)	0	0	0	0	0

Ввиду проведенной реорганизации государственного бюджетного учреждения Калужской области «Кировский психоневрологический интернат» в 2022 году показатель «количество государственных организаций социального обслуживания, включенных в реестр поставщиков социальных услуг» с 2023 года уменьшился на 1 единицу.

Также незначительное уменьшение наблюдается в числе негосударственных поставщиков социальных услуг, из реестра поставщиков социальных услуг выбыли в 2022

году общество с ограниченной ответственностью «Казачий луг»; в 2024 году общество с ограниченной ответственностью «КерамСтрой»; в августе 2026 года акционерное общество «Почта России».

Кроме того, с 2023 года на территории Калужской области реализуется пилотный проект по системе долговременного ухода. В связи с этим в 2023 году создано государственное казенное учреждение Калужской области «Координационный центр системы долговременного ухода».

Государственные (муниципальные) организации социального обслуживания и негосударственные (коммерческие и некоммерческие) организации социального обслуживания, индивидуальные предприниматели, осуществляющие социальное обслуживание, представлены в приложении 3 «Система социального обслуживания в Калужской области» к дорожной карте.

Наиболее крупными учреждениями, которые оказывают весь спектр услуг для семей с детьми, являются государственные бюджетные учреждения Калужской области: «Социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних «Радуга» и «Обнинский центр социальной помощи семье и детям «Милосердие». В государственном бюджетном учреждении Калужской области «Центр социальной помощи семье и детям «Берегиня» функционирует «кризисное» отделение, в котором могут проживать матери с детьми, в государственном бюджетном учреждении Калужской области «Обнинский центр социальной помощи семье и детям «Милосердие» находятся несовершеннолетние мамы с новорожденными детьми. На базе трех учреждений функционируют семейные МФЦ: в государственном бюджетном учреждении Калужской области «Калужский областной центр социальной помощи семье и детям «Доверие» (на базе филиала «Рост»), в государственном бюджетном учреждении Калужской области «Обнинский центр социальной помощи семье и детям «Милосердие», в государственном бюджетном учреждении Калужской области «Центр психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи «Содействие». На базе государственного бюджетного учреждения Калужской области «Обнинский центр социальной помощи семье и детям «Милосердие» и государственного бюджетного учреждения Калужской области «Калужский социальный приют для детей и подростков «Мечта» работает детский телефон доверия **8-800-2000-122**. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Калужский областной центр социальной помощи семье и детям «Доверие» имеет лицензию на образовательную деятельность и осуществляет повышение квалификации специалистов учреждений социального обслуживания.

Наиболее крупным центром социального обслуживания, осуществляющим предоставление социальных услуг в форме социального обслуживания на дому, является государственное бюджетное учреждение Калужской области «Калужский комплексный центр социального обслуживания населения «Забота», осуществляющий предоставление социальных услуг в форме социального обслуживания на дому.

В ведении министерства труда и социальной защиты Калужской области находятся еще три организации для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей: 2 центра содействия семейному воспитанию и 1 дом ребенка специализированный для детей с органическим поражением центральной нервной системы с нарушением психики (учреждение здравоохранения). Кроме того, в сфере защиты прав детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, функционируют еще две организации:

- замещающие семьи региона сопровождает государственное бюджетное учреждение Калужской области «Центр психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи «Содействие»;

- лиц из числа детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, в возрасте от 18 до 23 лет сопровождает государственное бюджетное учреждение Калужской области «Центр постинтернатного сопровождения «Расправь крылья!».

Соотношение государственного и негосударственного сектора в сфере социального обслуживания в Калужской области:

- общее количество государственных (муниципальных) организаций, осуществляющих социальное обслуживание, – 50;
- общее количество негосударственных поставщиков социальных услуг, включенных в реестры поставщиков социальных услуг в Калужской области, – 13.

Удельный вес негосударственных организаций социального обслуживания в общем количестве организаций социального обслуживания всех форм собственности – 26 %.

В приложении 1 «Описание динамики показателей, характеризующих ключевые группы граждан, формирующие потенциальную потребность в социальном обслуживании» к дорожной карте численность обслуженных граждан и количество услуг в центрах социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов указаны с учетом данных по системе долговременного ухода.

По итогам анализа соотношения государственного и негосударственного сектора очевидно, что крупные и комплексные организации – это в основном государственные учреждения социального обслуживания, а негосударственные учреждения в основном представлены небольшими организациями.

Система социального обслуживания в Калужской области представлена в приложении 3 «Система социального обслуживания в Калужской области» к дорожной карте с разделением на государственные (муниципальные) организации социального обслуживания (50 организаций) и негосударственные (коммерческие и некоммерческие) организации социального обслуживания, индивидуальных предпринимателей, осуществляющих социальное обслуживание (13 организаций).

Структура системы социального обслуживания в Калужской области с учетом форм обслуживания и численности обслуживаемых граждан отражена в таблице 2 «Сегментация государственных и негосударственных организаций социального обслуживания».

Таблица 2

Сегментация государственных и негосударственных организаций
социального обслуживания

	Среднемесячная численность обслуживаемых граждан менее 100 человек	Среднемесячная численность обслуживаемых граждан от 100 до 1000 человек	Среднемесячная численность обслуживаемых граждан более 1000 человек
Предоставление социальных услуг только в стационарной форме социального обслуживания	8	2	0
Предоставление социальных услуг только в полустационарной форме социального обслуживания	7	4	0

Предоставление социальных услуг только в форме социального обслуживания на дому	1	0	0
Предоставление только срочных социальных услуг	0	0	0
Предоставление социального обслуживания в сочетании форм	14	25	2

На территории Калужской области функционируют 63 учреждения, оказывающие социальные услуги населению. Из них: 50 государственных учреждений и 13 негосударственных некоммерческих учреждений. По форме социального обслуживания они подразделяются на:

- предоставляющие социальные услуги только в стационарной форме социального обслуживания – 10 учреждений;
- предоставляющие социальные услуги только в полустационарной форме социального обслуживания – 11 учреждений;
- предоставляющие социальные услуги только в форме социального обслуживания на дому – 1 учреждение;
- предоставляющие социальное обслуживание в сочетании форм – 41 учреждение.

Сегментация только государственных организаций социального обслуживания

	Среднемесячная численность обслуживаемых граждан менее 100 человек	Среднемесячная численность обслуживаемых граждан от 100 до 1000 человек	Среднемесячная численность обслуживаемых граждан более 1000 человек
Предоставление социальных услуг только в стационарной форме социального обслуживания	7	2	0
Предоставление социальных услуг только в полустационарной форме социального обслуживания	4	3	0
Предоставление социальных услуг только в форме социального обслуживания на дому	0	0	0
Предоставление только срочных социальных услуг	0	0	0
Предоставление социального обслуживания в сочетании форм	8	24	2

Сегментация негосударственных организаций социального обслуживания

	Среднемесячная численность обслуживаемых граждан менее 100 человек	Среднемесячная численность обслуживаемых граждан от 100 до 1000 человек	Среднемесячная численность обслуживаемых граждан более 1000 человек
Предоставление социальных услуг только в стационарной форме социального обслуживания	1	0	0
Предоставление социальных услуг только в полустационарной форме социального обслуживания	3	1	0
Предоставление социальных услуг только в форме социального обслуживания на дому	1	0	0
Предоставление только срочных социальных услуг	0	0	0
Предоставление социального обслуживания в сочетании форм	6	1	0

Подраздел 2.3. Структура персонала

Основная потребность учреждений социального обслуживания – в основном персонале, специалистах, оказывающих социальные услуги. Приоритетным направлением в кадровой политике учреждений является сохранение кадрового состава, способного качественно и в полном объеме выполнять возложенные на него социальные функции.

Таблица 3

Структура персонала организаций социального обслуживания
в Калужской области в 2021-2025 годах

№ п/п	Категория персонала	Период (год) (указывается среднесписочная численность за год)				
		2021	2022	2023	2024	2025
1.	Всего работников (все организации, входящие в региональную дорожную карту), чел.	1249	1327	3010	3096	3077
1.1.	Из строки 1 — численность работников организаций в сфере социального обслуживания, чел.	1053	1092	2784	2796	2793
1.1.1.	Из строки 1.1 — основной персонал, чел.	522	555	1453	1522	1534

1.1.1.1.	Из строки 1.1.1 — работники в сфере социального обслуживания (непосредственно предоставляющие социальные услуги получателям социальных услуг), чел.	402	421	1231	1263	1244
1.1.1.2.	Из строки 1.1.1 — педагогические работники, чел.	363	387	569	580	572
1.1.1.3.	Из строки 1.1.1 — медицинские работники, чел.	39	34	662	683	672
1.1.1.4.	Из строки 1.1.1 — иные работники основного персонала, не учтенные в п. 1.1.1.1-1.1.1.3, чел.	120	134	222	259	290
1.1.2.	Из строки 1.1 — административно - управленческий персонал, чел.	164	169	455	447	440
1.1.3.	Из строки 1.1 — вспомогательный персонал, чел.	367	368	876	827	819
1.2.	Из строки 1 — численность работников иных подведомственных организаций, входящих в региональную дорожную карту, чел.	196	235	226	300	284
1.2.1.	Из строки 1.2 — основной персонал, чел.	114	138	130	209	196
1.2.2.	Из строки 1.2 — административно-управленческий персонал, чел.	16	21	20	19	20
1.2.3.	Из строки 1.2 — вспомогательный персонал, чел.	66	76	76	72	68

Подраздел 2.4. Анализ действующих региональных мероприятий, направленных на повышение производительности труда в сфере социальной защиты и социального обслуживания

Оптимизация сети организаций социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов, предоставляющих услуги в форме социального обслуживания на дому и в полустационарной форме социального обслуживания, была проведена в 2015 году в связи со вступлением в силу Федерального закона 442-ФЗ. 26 муниципальных учреждений социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов и центров социального обслуживания были реорганизованы в 12 государственных бюджетных учреждений социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов.

На текущий момент предоставление социальных услуг обеспечивается 12 государственными учреждениями социального обслуживания, имеющими структурные подразделения в 2 городских округах, 23 муниципальных округах и 1 муниципальном районе, и отделениями, действующими при 4 государственных стационарных учреждениях социального обслуживания, что обеспечивает предоставление социальных услуг во всех муниципальных образованиях Калужской области.

В 2022 году в рамках оптимизации сети государственных организаций для граждан пожилого возраста и инвалидов, предоставляющих социальные услуги в стационарной форме социального обслуживания, проведена реорганизация путем слияния двух организаций – государственного бюджетного учреждения Калужской области «Кировский психоневрологический интернат» и государственного бюджетного учреждения Калужской области «Нагорновский психоневрологический интернат». В настоящее время ранее самостоятельное учреждение является филиалом государственного бюджетного учреждения Калужской области «Нагорновский дом социального обслуживания».

В Калужской области реализована дорожная карта по приведению к единой ведомственной подчиненности организаций для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей. С 2022 года в структуру государственного бюджетного учреждения Калужской области «Центр содействия семейному воспитанию имени Попова В.Т.» включен филиал (бывшее государственное казенное общеобразовательное учреждение Калужской области «Бетлицкая школа-интернат для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, с ограниченными возможностями здоровья»). С 2024 года в ведомственную подчиненность министерства труда и социальной защиты Калужской области передано государственное казенное учреждение здравоохранения Калужской области «Дом ребенка специализированный для детей с органическим поражением центральной нервной системы с нарушением психики» (организация здравоохранения, включена в реестр поставщиков социальных услуг). Кроме того, в сфере защиты прав детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, функционируют еще две организации: государственное бюджетное учреждение Калужской области «Центр психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи «Содействие» и государственное бюджетное учреждение Калужской области «Центр постинтернатного сопровождения «Расправь крылья!». Указанные организации предоставляют услуги получателям целевых категорий на территории всей Калужской области.

Централизация бухгалтерских функций реализуется в учреждениях социального обслуживания Калужской области с 2017 года. В 2017 году было создано государственное казенное учреждение Калужской области «Централизованная бухгалтерия в сфере труда и социальной защиты» на основании постановления Правительства Калужской области от 26.10.2017 № 606 «О создании государственного казенного учреждения Калужской области «Централизованная бухгалтерия в сфере труда и социальной защиты» путем учреждения.

Централизация кадровых функций в сети подведомственных организаций считается нецелесообразной, поскольку кадровое администрирование в учреждениях социального обслуживания ориентируется на специфику работы в сфере социального обслуживания. Если все решения по персоналу принимаются в едином центре, это может замедлить реакцию на локальные кадровые вопросы, например, при срочной замене социального работника, наборе и поиске подменных помощников по уходу, адаптации нового сотрудника или решении нестандартных рабочих ситуаций. Централизованная служба, не погружённая в специфику профилей специалистов (социальный работник, психолог, специалист по реабилитации), требований к квалификации, особенностей внутренних

регламентов, рискует применять универсальные, но не всегда подходящие правила. Кроме того, сотрудники в отделениях и филиалах, знающие потребности учреждения, могут предложить точечные и оперативные решения в сфере социального обслуживания.

Централизация закупочных функций в государственных организациях социального обслуживания не реализуется (только в казенных).

Передача на внешнее исполнение (аутсорсинг) отдельных вспомогательных функций, не связанных непосредственно с предоставлением социальных услуг, в учреждениях социального обслуживания населения в Калужской области в настоящее время не реализуется. В план мероприятий дорожной карты включены следующие мероприятия по передаче на внешнее исполнение (аутсорсинг) функций: по организации питания (социальной столовой) в государственном бюджетном учреждении Калужской области «Калужский комплексный центр социального обслуживания «Забота»; по использованию услуги социального такси в целях перевозки членов семей с детьми-инвалидами в государственном бюджетном учреждении Калужской области «Калужский реабилитационный центр для детей и подростков с ограниченными возможностями «Доброта»; по привлечению специалистов сторонних организаций для технического обслуживания систем коммуникаций в зданиях учреждений социального обслуживания (тепловые, электросети, водопровод и т.д.); по привлечению ИТ-специалистов (в том числе для более профессионального обслуживания официальных сайтов учреждений).

Внедрение цифровых решений для автоматизации основных и обеспечивающих процессов (в том числе процессов признания граждан нуждающимися в социальном обслуживании и предоставления услуг) реализуется с помощью программного комплекса «Катарсис: Соцзащита» с 2019 года. В Калужской области программный комплекс «Катарсис: Соцзащита» используется для автоматизации процесса предоставления социальной услуги – от признания гражданина нуждающимся в социальном обслуживании до ведения электронного личного дела гражданина в период предоставления социальных услуг (формирование решений, договоров и актов выполненных работ) и его закрытия.

Подключение рабочих мест сотрудников организаций к функционалу государственной информационной системы «Единая централизованная цифровая платформа в социальной сфере» реализуется в учреждениях социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов для работы с индивидуальными программами реабилитации инвалидов.

Организовано систематическое повышение квалификации работников организаций, включая обучение инструментам повышения производительности труда.

В 2025 году сотрудники 12 учреждений социального обслуживания прошли обучение на платформе Производительность.рф, в 2026 году – сотрудники 9 учреждений социального обслуживания.

Осуществляется тиражирование лучших практик и «коробочных решений» в организациях социального обслуживания.

С 2025 года 6 организаций социального обслуживания населения приняли участие в реализации федерального проекта «Производительность труда», входящего в состав национального проекта «Эффективная и конкурентная экономика».

В 2025 году 12 учреждений социального обслуживания участвовали во внедрении «коробочных решений» и лучшей практики по повышению производительности труда «Повышение информированности семей с детьми и населения об оказываемых услугах организациями социального обслуживания», целью которой является повышение уровня обращений, выявления и признания нуждающимися в социальном обслуживании через

внедрение новых каналов информирования населения об услугах, оказываемых организациями социального обслуживания.

Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Обнинский центр социальной помощи семье и детям «Милосердие» приняло участие во внедрении двух лучших практик. Первая - «Организация очной оценки нуждаемости сотрудниками уполномоченной организации для принятия решения о признании нуждающимся» сократила время принятия решения о признании нуждающимся гражданина и разработку индивидуальной программы предоставления социальных услуг с 48 до 10 дней. В результате проведенных мероприятий увеличилось количество социальных услуг, предоставленных организацией социального обслуживания, в расчете на одного работника организации социального обслуживания: было 1890 ед., стало 1947 ед. Вторая - «Формирование документов по признанию нуждающимся и оказанию социальных услуг в ведомственном программном обеспечении» оптимизирует организацию формирования комплекта документов по признанию нуждающимся непосредственно в ведомственном программном обеспечении, что приводит к положительному результату – сокращению времени подготовки документов по признанию нуждающимся в региональном программном обеспечении с 40 до 2 минут.

Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Сухиничский центр социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов» приняло участие во внедрении «коробочного решения» «Организация процесса выявления и признания граждан нуждающимися в получении социальных услуг в полустационарной форме социального обслуживания семей с детьми и в форме обслуживания на дому граждан пожилого возраста и инвалидов». Данное решение позволило оптимизировать процессы операционной эффективности учреждения и сократило потерю времени при оформлении первоначальных документов от граждан.

В 2025 году на базе государственного бюджетного учреждения Калужской области «Реабилитационный центр для инвалидов «Калужский реабилитационно-образовательный комплекс» была реализована практика пилотного проекта внедрения «бережливого производства» по оптимизации процесса «Заключение договора на предоставление социальных услуг в государственном бюджетном учреждении Калужской области «Реабилитационный центр для инвалидов «Калужский реабилитационно-образовательный комплекс».

Цель проекта – сокращение времени проведения мероприятий для признания гражданина нуждающимся и составления индивидуальной программы предоставления социальных услуг, уменьшение количества запрашиваемых документов для предоставления социальных услуг.

В результате проведенных мероприятий удалось на 40 % сократить время процедуры признания гражданина нуждающимся и составления индивидуальной программы предоставления социальных услуг, а также уменьшить количество запрашиваемых документов для предоставления социальных услуг.

В 2026 году определены 10 учреждений социального обслуживания Калужской области, которые вовлечены в реализацию проектов по повышению производительности труда и на базе которых тиражируются лучшие практики (9 учреждений) и внедряются «коробочные решения» (1 учреждение).

Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Центр социального обслуживания семьи и детей «Паруса надежды» завершила работу по внедрению «коробочного решения» «Организация работ для обеспечения оказания услуг в полустационарных организациях социального обслуживания в границах от формирования

графика предоставления услуг до исполнения индивидуальной программы предоставления социальных услуг». Проект позволяет снизить время протекания процесса на 8,7% и снизить трудоемкость на 29,88%.

Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Жуковский комплексный центр социального обслуживания населения» и государственное бюджетное учреждение Калужской области «Обнинский центр социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов» приняли участие в тиражировании лучшей практики «Оптимизация действий соцработников и руководителей организаций социального обслуживания при отсутствии получателей социальных услуг по месту жительства в назначенное время для получения социальных услуг», что сократило время простоя соцработника в ожидании выяснения причин отсутствия получателей социальных услуг.

Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Малоярославецкий центр социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов» принял участие в тиражировании лучшей практики «Оптимизация процесса согласования (утверждения) нового графика работы и обслуживания закрепленных получателей социальных услуг соцработником», что позволило сократить длительность согласования графика и его доступность для дальнейшего использования в работе.

Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Дзержинский центр социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов» принял участие в тиражировании лучшей практики «Оптимизация процессов по выдаче технических средств реабилитации в пункте проката». После внедрения лучшей практики процесс выдачи, подбора технических средств реабилитации, составления сопроводительной и отчетной документации упростился, сократилось время на обслуживание получателей услуг.

Поданы заявки на тиражирование лучших практик: от государственного бюджетного учреждения Калужской области «Социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних «Лучики надежды» (проект «Оптимизация процесса заполнения акта контроля качества оказываемых услуг соцработниками»), от государственного бюджетного учреждения Калужской области «Центр социальной помощи семье и детям «Берегиня» (проект «Оптимизация процесса приема граждан в отделении срочного социального обслуживания»).

Тиражирование лучших практик завершено в государственном бюджетном учреждении Калужской области «Калужский областной центр социальной помощи семье и детям «Надежда» – проект «Оптимизация внутренней транспортной логистики», направленный на повышение производительности труда; в государственном бюджетном учреждении Калужской области «Думиничский центр социальной помощи семье и детям» – проекты «Оптимизация процесса подписания приказов по организации социального обслуживания о принятии гражданина на социальное обслуживание и другим действиям с договором предоставления социальных услуг» и «Оптимизация процесса заключения/перезаключения договора предоставления социальных услуг», направленные на оптимизацию внутреннего документооборота; в государственном бюджетном учреждении Калужской области «Малоярославецкий центр социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов» – проект «Согласование (утверждение) нового графика работы соцработника и обслуживания закрепленных получателей услуг», позволяющий сократить длительность согласования графика и его доступность; в государственном бюджетном учреждении Калужской области «Центр постинтернатного сопровождения «Расправь крылья!» – проект «Оптимизация процесса формирования

отчетности соцработников по предоставленным услугам в полустационарной форме обслуживания», направленный на сокращение времени оформления отчетности.

Подраздел 2.5. Кадровая потребность, складывающаяся в организациях, входящих в дорожную карту

У центров социального обслуживания имеется потребность в основном персонале в части работников, непосредственно оказывающих социальные услуги.

Таблица 4

Кадровая потребность государственных организаций социального обслуживания в Калужской области в 2026-2030 годах

№ п/п	Категория и должности основного персонала	Ед. изм.	Период (год)					Совокупная кадровая потребность на период до 2030 г.
			2026	2027	2028	2029	2030	
1.	Организации, предоставляющие социальные услуги, входящие в региональную дорожную карту	чел.	625	584	527	472	446	2454
		ед.	625	584	527	472	446	2454
1.1	из строки 1 — основной персонал	чел.	446	411	359	312	287	1815
		ед.	446	411	359	312	287	1815
1.1.1.	из строки 1.1 — работники в сфере социального обслуживания (непосредственно предоставляющие социальные услуги получателям социальных услуг)	чел.	430	401	351	305	281	1768
		ед.	430	401	351	305	281	1768
1.1.1.1.	из строки 1.1.1 — социальные работники	чел.	16	17	17	17	17	84
		ед.	16	17	17	17	17	84
1.1.1.2.	из строки 1.1.1 — воспитатель	чел.	7	1	1	1	1	11
		ед.	7	1	1	1	1	11
1.1.1.3.	из строки 1.1.1 — младший воспитатель	чел.	11	12	12	12	12	59
		ед.	11	12	12	12	12	59
1.1.1.4.	из строки 1.1.1 — специалист по работе с семьей	чел.	3	3	2	2	2	12
		ед.	3	3	2	2	2	12
1.1.1.5.	из строки 1.1.1 — специалист по социальной работе	чел.	12	12	11	11	11	57
		ед.	12	12	11	11	11	57
1.1.1.6.	из строки 1.1.1 — специалист по реабилитационной работе	чел.	4	6	8	6	4	28

		ед.	4	6	8	6	4	28
1.1.1.7.	из строки 1.1.1 — ночной помощник воспитателя (ночная няня)	чел.	2	2	2	2	2	10
		ед.	2	2	2	2	2	10
1.1.2	из строки 1.1.1 — педагогические работники	чел.	48	44	38	38	38	206
		ед.	48	44	38	38	38	206
1.1.2.1.	из строки 1.1.1 — инструктор по труду	чел.	1	1	1	1	1	5
		ед.	1	1	1	1	1	5
1.1.2.2.	из строки 1.1.1 — методист	чел.	1	1	1	1	1	5
		ед.	1	1	1	1	1	5
1.1.2.3.	из строки 1.1.1 — музыкальный руководитель	чел.	1	1	1	1	1	5
		ед.	1	1	1	1	1	5
1.1.2.4.	из строки 1.1.1 — педагог-организатор	чел.	1	2	1	1	1	6
		ед.	1	2	1	1	1	6
1.1.2.5.	из строки 1.1.1 — педагог-психолог	чел.	25	26	25	25	25	126
		ед.	25	26	25	25	25	126
1.1.2.6.	из строки 1.1.1 — социальный педагог	чел.	10	7	7	7	7	38
		ед.	10	7	7	7	7	38
1.1.2.7.	из строки 1.1.1 — логопед (дефектолог)	чел.	5	5	1	1	1	13
		ед.	5	3	1	1	1	11
1.1.2.8.	из строки 1.1.1-педагог дополнительного образования	чел.	4	1	1	1	1	8
		ед.	4	1	1	1	1	8
1.1.3.	из строки 1 — медицинские работники	чел.	327	304	260	216	194	1301
		ед.	327	304	260	216	194	1301
1.1.3.1.	из строки 1.1.2 — санитарки, младшие медицинские сестры	чел.	72	50	30	0	0	152
		ед.	72	50	30	0	0	152
1.1.3.2.	из строки 1.1.2 — инструктор по лечебной физкультуре	чел.	2	1	1	1	1	6
		ед.	2	1	1	1	1	6
1.1.3.3.	из строки 1.1.2 — медицинская сестра по массажу	чел.	1	1	1	1	1	5
		ед.	1	1	1	1	1	5
1.1.3.4.	из строки 1.1.2 — медицинская сестра	чел.	135	121	121	111	111	599
		ед.	135	121	121	111	111	599
1.1.3.5.	из строки 1.1.2 — врачи	чел.	64	61	57	53	51	286
		ед.	64	61	57	53	51	286

1.1.3.6.	из строки 1.1.2 — помощник по уходу	чел.	53	70	50	50	30	253
		ед.	53	70	50	50	30	253
1.2.	из строки 1 — административно-управленческий персонал	чел.	16	10	8	7	6	47
		ед.	16	10	8	7	6	47
1.3.	из строки 1 — вспомогательный персонал	чел.	163	163	160	153	153	792
		ед.	163	163	160	153	153	792
2.	Организации, не предоставляющие социальные услуги (иные организации в сфере социальной защиты), входящие в региональную дорожную карту	чел.	0	0	0	0	0	0
		ед.	0	0	0	0	0	0
2.1.	из строки 2 — основной персонал	чел.	0	0	0	0	0	0
		ед.	0	0	0	0	0	0
2.2.	из строки 2 — административно-управленческий персонал	чел.	0	0	0	0	0	0
		ед.	0	0	0	0	0	0
2.3.	из строки 2 — вспомогательный персонал	чел.	0	0	0	0	0	0
		ед.	0	0	0	0	0	0

Раздел 3. Выводы по итогам проведения оценки состояния сферы социального обслуживания в Калужской области

Направления, вызывающие необходимость повышения производительности труда в сфере социального обслуживания (социальной защиты) в Калужской области, состоят в следующем.

Дефицит кадров. В социальной сфере Калужской области сохраняется нехватка специалистов (социальных работников, сотрудников полустационарных учреждений), приводящая к ограниченной возможности оказания услуг.

Рост нагрузки. Население Калужской области стареет, и доля пожилых людей увеличивается. Учреждениям социального обслуживания приходится обслуживать большее количество граждан при тех же кадровых ресурсах.

Неэффективное распределение времени. Сотрудники тратят значительную часть смены на рутинную работу (заполнение документов, решение административных задач), а не на непосредственную работу с людьми, что приводит к снижению качества предоставления социальных услуг.

Технологическое отставание. Не всегда внедряются цифровые инструменты, которые могли бы автоматизировать рутинные процессы (учёт клиентов, документооборот), тем самым экономя время сотрудников.

Специфическими «проблемными зонами» для Калужской области, связанными с недостаточной производительностью труда, являются следующие.

Географическая рассредоточенность. Многие организации социального обслуживания расположены в сельской местности и небольших посёлках. Это усложняет логистику, увеличивая время на дорогу и логистические издержки.

Разная степень цифровизации. Не все учреждения одинаково активно внедряют ИТ-решения, вследствие чего рабочее время сотрудников тратится не на автоматизированный, а на ручной перенос данных между системами.

Неравномерность нагрузки. В пиковые периоды (например, во время сезонных обращений) нагрузка на сотрудников резко возрастает, что не всегда учитывается при планировании штатного расписания.

Кадровый дисбаланс. В работе с пожилыми людьми и людьми с инвалидностью наблюдается дисбаланс: нехватка специалистов с узкой специализацией (социальные работники, помощники по уходу, специалисты по социальной работе и т.п.) приводит к снижению количества нуждающихся в социальном обслуживании при обслуживании в учреждении.

Выявление резервов роста.

Внедрение цифровых инструментов. Системы электронного документооборота, чат-боты для первичной консультации, онлайн-запись и мониторинг услуг – данные инструменты позволят освободить время сотрудников для работы с людьми.

Оптимизация бизнес-процессов. Анализ текущих потоков работ (например, организация приёма в полустационарном учреждении или визиты на дом), выявление и устранение «узких мест», дублирования функций.

Обучение и развитие персонала. Программы повышения квалификации, фокус на soft skills (коммуникация, работа с конфликтными ситуациями) для повышения эффективности работы специалистов учреждений социального обслуживания.

Создание центров компетенций. Региональные структуры могли бы аккумулировать лучшие практики, обучая сотрудников методике «бережливого производства».

Таким образом, в целях увеличения количества оказанных услуг без снижения их качества и доступности необходимо оптимизировать и цифровизировать процессы внутри организаций социального обслуживания, повысить квалификацию специалистов учреждений социального обслуживания, для чего необходимо провести отбор и тиражирование лучших практик и «коробочных решений», применить бережливые технологии и устранить потери при выполнении бизнес-процессов, а также организовать обучение и повышение квалификации и компетенций специалистов учреждений социального обслуживания.

Раздел 4. Основные и дополнительные показатели региональной дорожной карты

Таблица 5

Целевые значения показателей региональной дорожной карты

Наименование показателя	Целевое значение показателя по годам (по состоянию на конец отчетного периода)				
	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.
1. Основные показатели					
1. Увеличение количества социальных услуг, предоставленных организацией социального обслуживания, в расчете на одного работника организации социального обслуживания, ед./чел.	2144	2168	2195	2220	2303

2. Доля организаций социального обслуживания, вовлеченных в реализацию проектов, направленных на повышение производительности труда, %	66	100	100	100	100
3. Доля административно-управленческого персонала в общей численности персонала государственных организаций социального обслуживания	2,6 %	1,7 %	1,5 %	1,5 %	1,3 %
4. Доля вспомогательного персонала в общей численности персонала государственных организаций социального обслуживания	26 %	28 %	30 %	32 %	34 %
2. Дополнительные показатели					
1. Доля государственных организаций, в которых централизованы бухгалтерские функции	82	82	82	82	82
2. Доля организаций, использующих функционал государственной информационной системы «Единая централизованная цифровая платформа в социальной сфере»	10 %	13 %	18 %	20 %	25 %
3. Доля организаций социального обслуживания, в которых внедрены цифровые решения для автоматизации основных процессов	10 %	13 %	18 %	20 %	25 %

<*> - показатель «Увеличение количества социальных услуг, предоставленных организацией социального обслуживания в расчете на одного работника организации социального обслуживания» в 2026 году.

Март 2026	Апрель 2026	Май 2026	Июнь 2026	Июль 2026	Август 2026	Сентябрь 2026	Октябрь 2026	Ноябрь 2026	Декабрь 2026	Всего за 2026
534	712	890	1068	1246	1424	1602	1780	1958	2144	2144

Раздел 5. Механизмы взаимодействия при реализации региональной дорожной карты по повышению производительности труда в сфере социального обслуживания (социальной защиты), организации работы по созданию региональных центров компетенций в сфере социального обслуживания (социальной защиты), а также мониторинг реализации региональной дорожной карты

В целях проведения системного анализа процессов в сфере социального обслуживания, разработки и мониторинга реализации региональной дорожной карты, подготовки и повышения квалификации работников в сфере социального обслуживания на базе государственного бюджетного учреждения Калужской области «Калужский областной центр социальной помощи семье и детям «Доверие» будет создан региональный центр компетенций в сфере социальной защиты населения Калужской области.

Основными задачами центра являются:

- анализ данных, характеризующих сферу социального обслуживания в регионе;
- выявление факторов и резервов повышения производительности труда в сфере социального обслуживания в регионе и подготовка предложений по мероприятиям;
- мониторинг показателей, характеризующих производительность труда в организациях сферы социального обслуживания, предусмотренных региональной дорожной картой;

- консультирование организаций социальной защиты населения по вопросам повышения производительности труда в сфере социального обслуживания;
- выявление и изучение передового опыта, оказывающего положительное влияние на производительность труда;
- повышение квалификации специалистов в сфере социального обслуживания.

Региональный центр компетенций в сфере социальной защиты населения Калужской области будет взаимодействовать с министерством труда и социальной защиты Калужской области и с Отраслевым центром компетенций по производительности труда в организациях сферы социального обслуживания (в структуре ФГБУ «ВНИИ труда» Минтруда России) для организации системной работы по повышению производительности труда в организациях сферы социального обслуживания Калужской области.

Раздел 6. Комплекс мероприятий региональной дорожной карты по повышению производительности труда в сфере социального обслуживания (социальной защиты)

Комплекс мероприятий региональной дорожной карты по повышению производительности труда в сфере социального обслуживания (социальной защиты) в Калужской области представлен в приложении 4 «Комплекс мероприятий региональной дорожной карты по повышению производительности труда в сфере социального обслуживания (социальной защиты) в Калужской области» к дорожной карте.

Направления и перечень мероприятий, которые уже осуществлены в подведомственных учреждениях социального обслуживания:

1. *Оптимизация сети организаций социального обслуживания (социальной защиты)* – в связи со вступлением в силу Федерального закона 442-ФЗ в 2015 году была проведена оптимизация сети организаций социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов, предоставляющих услуги в форме социального обслуживания на дому и в полустационарной форме социального обслуживания. Оптимизация составила 46 % – 26 муниципальных отделений и центров социального обслуживания были реорганизованы в 12 государственных бюджетных учреждений социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов.

На текущий момент предоставление социальных услуг обеспечивается 12 государственными учреждениями социального обслуживания, имеющими структурные подразделения в 2 городских округах, 23 муниципальных округах и 1 муниципальном районе, и отделениями, действующими при 4 государственных стационарных учреждениях социального обслуживания, что обеспечивает предоставление социальных услуг во всех муниципальных образованиях Калужской области.

В 2022 году была проведена реорганизация путем слияния двух организаций для граждан пожилого возраста и инвалидов, предоставляющих социальные услуги в стационарной форме социального обслуживания. В настоящее время ранее самостоятельное учреждение – государственное бюджетное учреждение Калужской области «Кировский психоневрологический интернат» является филиалом государственного бюджетного учреждения Калужской области «Нагорновский дом социального обслуживания».

Оптимизация учреждений социального обслуживания семьи и детей осуществлялась с 2009 по 2023 год. В 2009 году на территории Калужской области функционировало 33 учреждения социального обслуживания семьи и детей, в которых было предусмотрено 528 койко-мест для несовершеннолетних детей. После проведенной оптимизации с 2023 года функционировало 18 учреждений и 253 койко-мест. В 2026 году в учреждениях

230 койко-мест. Таким образом, количество учреждений сокращено на 45 %, количество койко-мест на 52 %.

Учитывая уже ранее проведенную оптимизацию, в предстоящее время процесс не представляется актуальным.

2. *Оптимизация структуры организаций социального обслуживания* — ранее уже была проведена оптимизация в 7 учреждениях социального обслуживания семьи и детей отделений временного пребывания, в которых оказываются услуги несовершеннолетним детям в стационарной форме, с сокращением количества койко-мест. Применяя стационарозамещающие технологии в социальном обслуживании, за последние пять лет увеличилось количество получателей услуг в полустационарной форме с 32636 до 42398. Таким образом, количество отделений временного пребывания сокращено на 39 %.

Учитывая ранее проведенную оптимизацию структуры организаций социального обслуживания, в предстоящее время процесс не представляется актуальным.

3. *Совершенствование регламентирующих документов* — в связи с принятием Федерального закона 442-ФЗ были разработаны и приняты нормативные правовые документы, которые определены указанным законом.

Приказ министерства по делам семьи, демографической и социальной политике Калужской области от 26.12.2014 № 1601 «Об утверждении порядка предоставления социальных услуг поставщиками социальных услуг в Калужской области» (в ред. приказов Министерства труда и социальной защиты Калужской области от 11.01.2016 № 1-П, от 30.03.2020 № 415-П, от 01.06.2021 № 932-П, от 29.08.2024 № 1899-П) определяет порядок предоставления социальных услуг, категории получателей социальных услуг, которые предоставляются бесплатно.

Принят Закон Калужской области «О регулировании отдельных правоотношений в сфере предоставления социальных услуг в Калужской области», который регулирует правоотношения, связанные с установлением в Калужской области иных, кроме предусмотренных пунктом 1 статьи 31 Федерального закона 442-ФЗ, категорий граждан, признанных в установленном порядке нуждающимися в социальном обслуживании, которым социальные услуги предоставляются бесплатно, а также с предоставлением дополнительной меры социальной поддержки отдельным категориям граждан при предоставлении социальных услуг.

В настоящее время изменение порядка предоставления социальных услуг не предусмотрено, в связи с этим внесение изменений неактуально.

4. *Централизация бухгалтерских, кадровых и закупочных функций в сети подведомственных организаций* - с 2017 года централизация бухгалтерских функций реализуется в учреждениях социального обслуживания Калужской области. В 2017 году было создано государственное казенное учреждение Калужской области «Централизованная бухгалтерия в сфере труда и социальной защиты» на основании постановления Правительства Калужской области от 26.10.2017 № 606 «О создании государственного казенного учреждения Калужской области «Централизованная бухгалтерия в сфере труда и социальной защиты» путем учреждения.

Централизация кадровых функций в сети подведомственных организаций считается нецелесообразной. Кадровое администрирование в учреждениях социального обслуживания ориентируется на специфику работы в сфере социального обслуживания. Создание единого центра приведет к неэффективным методам работы, таким как, например, замедленная реакция на локальные кадровые вопросы (при срочной замене социального работника, наборе и поиске подменных помощников по уходу, адаптации нового сотрудника или решении нестандартных рабочих ситуации и т.д.). Проблема

состоит в том, что централизованная служба, не погружённая в специфику профилей специалистов (социальный работник, психолог, специалист по реабилитации), требований к квалификации, особенностей внутренних регламентов, рискует применять универсальные, но не всегда подходящие правила, тогда как сотрудники в отделениях и филиалах, знающие потребности учреждения, могут предложить точечные и оперативные решения в сфере социального обслуживания.

При этом централизация закупочных функций в государственных организациях социального обслуживания не реализуется (только в казенных).

5. Передача на внешнее исполнение (аутсорсинг) отдельных вспомогательных функций – повсеместное осуществление внешнего исполнения (аутсорсинг) отдельных вспомогательных функций в организациях не запланировано. В дальнейшем предполагается применить аутсорсинг в некоторых видах внешнего исполнения – в техническом обслуживании систем коммуникаций в учреждениях социального обслуживания, привлечении ИТ-специалистов (в том числе для более профессионального обслуживания официальных сайтов учреждений), использовании услуг социального такси в целях перевозки членов семей с детьми-инвалидами, организации питания (социальной столовой). Предполагается применять внешнее исполнение (аутсорсинг) отдельных вспомогательных функций в учреждениях, остро нуждающихся в данных услугах.

Приложение 1
к региональной дорожной карте по повышению
производительности труда в сфере
социального обслуживания
в Калужской области

Описание динамики показателей, характеризующих ключевые группы граждан,
формирующие потенциальную потребность в социальном обслуживании

№ п/п	Наименование ключевой группы граждан	Наименование показателя и единица измерения	Значение показателя на конец периода (год)				
			2021	2022	2023	2024	2025
1.	Граждане пожилого возраста (65 лет и старше, за исключением инвалидов)	Численность граждан данной категории, чел.	175974	177685	189720	197204	197204
		Доля граждан данной категории в общей численности населения региона, %	17,6	17,5	17,7	18,5	18,5
		Доля граждан данной категории, проживающих в городской местности, %	74,9	74,7	75,2	74,8	74,8
		Доля граждан данной категории, проживающих в сельской местности, %	25,1	25,3	24,8	25,2	25,2
		Доля граждан данной категории, проживающих в труднодоступной местности/на удаленных территориях, %*	-	-	-	-	-
		Доля граждан данной категории, признанных нуждающимися в социальном обслуживании, от общего числа граждан данной категории, %*	-	-	16,9	19,2	19,6
		Доля граждан данной категории, получивших социальные услуги в организациях социального обслуживания, осуществляющих деятельность на территории региона, от общего числа граждан данной категории, %*	-	-	16,9	19,2	19,6
		Доля граждан данной категории, получивших социальные услуги за плату, от общего числа граждан данной категории, получивших социальные услуги в организациях социального обслуживания, осуществляющих деятельность на территории региона, %*	-	-	29,9	25,4	24,8

		Доля граждан данной категории, получивших социальные услуги за частичную плату, от общего числа граждан данной категории, получивших социальные услуги в организациях социального обслуживания, осуществляющих деятельность на территории региона, %*	-	-	2,5	1,2	1,1
2.	Инвалиды (всех возрастов)	Численность граждан данной категории, чел.	3971	4103	36037	35871	35283
		Доля граждан данной категории в общей численности населения региона, %	0,4	0,4	3,4	3,3	3
		Доля граждан данной категории, проживающих в городской местности, %	0,3	0,3	75,5	77,7	75,3
		Доля граждан данной категории, проживающих в сельской местности, %	0,1	0,1	24,5	22,3	24,7
		Доля граждан данной категории, проживающих в труднодоступной местности/на удаленных территориях, %*	-	-	-	-	-
		Доля граждан данной категории, признанных нуждающимися в социальном обслуживании, от общего числа граждан данной категории, %	0,4	0,4	7,9	14,7	8
		Доля граждан данной категории, получивших социальные услуги в организациях социального обслуживания, осуществляющих деятельность на территории региона, от общего числа граждан данной категории, %	0,4	0,4	7,9	14,7	8
		Доля граждан данной категории, получивших социальные услуги за плату, от общего числа граждан данной категории, получивших социальные услуги в организациях социального обслуживания, осуществляющих деятельность на территории региона, %*	-	-	-	-	-
		Доля граждан данной категории, получивших социальные услуги за частичную плату, от общего числа граждан данной категории, получивших социальные услуги в организациях социального обслуживания, осуществляющих деятельность на территории региона, %*	-	-	-	-	-
2.1.	Из общего числа инвалидов -	Численность граждан данной категории, чел.	3971	4103	4269	4488	4639

	дети-инвалиды в возрасте до 18 лет	Доля граждан данной категории в общей численности населения региона, %	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
		Доля граждан данной категории, проживающих в городской местности, %	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3
		Доля граждан данной категории, проживающих в сельской местности, %	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
		Доля граждан данной категории, проживающих в труднодоступной местности/на удаленных территориях, %*	-	-	-	-	-
		Доля граждан данной категории, признанных нуждающимися в социальном обслуживании, от общего числа граждан данной категории, %	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
		Доля граждан данной категории, получивших социальные услуги в организациях социального обслуживания, осуществляющих деятельность на территории региона, от общего числа граждан данной категории, %	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
		Доля граждан данной категории, получивших социальные услуги за плату, от общего числа граждан данной категории, получивших социальные услуги в организациях социального обслуживания, осуществляющих деятельность на территории региона, %*	-	-	-	-	-
		Доля граждан данной категории, получивших социальные услуги за частичную плату, от общего числа граждан данной категории, получивших социальные услуги в организациях социального обслуживания, осуществляющих деятельность на территории региона, %*	-	-	-	-	-
2.2.	Из общего числа инвалидов - инвалиды от 18 до 64 лет**	Численность граждан данной категории, чел.*	-	-	31768	31383	30644
		Доля граждан данной категории в общей численности населения региона, %*	-	-	3,0	2,9	2,9
		Доля граждан данной категории, проживающих в городской местности, %*	-	-	75,2	75,2	74,9
		Доля граждан данной категории, проживающих в сельской местности, %*	-	-	24,8	24,8	25,1

		Доля граждан данной категории, проживающих в труднодоступной местности/на удаленных территориях, %*	-	-	-	-	-
		Доля граждан данной категории, признанных нуждающимися в социальном обслуживании, от общего числа граждан данной категории, %*	-	-	7,4	14,2	7,5
		Доля граждан данной категории, получивших социальные услуги в организациях социального обслуживания, осуществляющих деятельность на территории региона, от общего числа граждан данной категории, %*	-	-	7,4	14,2	7,5
		Доля граждан данной категории, получивших социальные услуги за плату, от общего числа граждан данной категории, получивших социальные услуги в организациях социального обслуживания, осуществляющих деятельность на территории региона, %*	-	-	-	-	-
		Доля граждан данной категории, получивших социальные услуги за частичную плату, от общего числа граждан данной категории, получивших социальные услуги в организациях социального обслуживания, осуществляющих деятельность на территории региона, %*	-	-	-	-	-
2.3.	Из общего числа инвалидов - инвалиды от 65 лет и старше	Численность граждан данной категории, чел.**	-	-	-	-	-
		Доля граждан данной категории в общей численности населения региона, %*	-	-	-	-	-
		Доля граждан данной категории, проживающих в городской местности, %*	-	-	-	-	-
		Доля граждан данной категории, проживающих в сельской местности, %*	-	-	-	-	-
		Доля граждан данной категории, проживающих в труднодоступной местности/на удаленных территориях, %*	-	-	-	-	-
		Доля граждан данной категории, признанных нуждающимися в социальном обслуживании, от общего числа граждан данной категории, %*	-	-	-	-	-

		Доля граждан данной категории, получивших социальные услуги в организациях социального обслуживания, осуществляющих деятельность на территории региона, от общего числа граждан данной категории, %*	-	-	-	-	-
		Доля граждан данной категории, получивших социальные услуги за плату, от общего числа граждан данной категории, получивших социальные услуги в организациях социального обслуживания, осуществляющих деятельность на территории региона, %*	-	-	-	-	-
		Доля граждан данной категории, получивших социальные услуги за частичную плату, от общего числа граждан данной категории, получивших социальные услуги в организациях социального обслуживания, осуществляющих деятельность на территории региона, %*	-	-	-	-	-
3.	Граждане, находящиеся в трудной жизненной ситуации	Численность граждан данной категории, чел.	28665	35798	36842	35944	37759
		Доля граждан данной категории в общей численности населения региона, %	2,9	3,3	3,4	3,4	3,5
		Доля граждан данной категории, проживающих в городской местности, %	2,2	2,4	2,5	2,5	2,4
		Доля граждан данной категории, проживающих в сельской местности, %	0,7	0,8	0,9	0,9	0,9
		Доля граждан данной категории, проживающих в труднодоступной местности/на удаленных территориях, %*	-	-	-	-	-
		Доля граждан данной категории, признанных нуждающимися в социальном обслуживании, от общего числа граждан данной категории, %	100	100	100	100	100
		Доля граждан данной категории, получивших социальные услуги в организациях социального обслуживания, осуществляющих деятельность на территории региона, от общего числа граждан данной категории, %	100	100	100	100	100

		Доля граждан данной категории, получивших социальные услуги за плату, от общего числа граждан данной категории, получивших социальные услуги в организациях социального обслуживания, осуществляющих деятельность на территории региона, %*	-	-	-	-	-
		Доля граждан данной категории, получивших социальные услуги за частичную плату, от общего числа граждан данной категории, получивших социальные услуги в организациях социального обслуживания, осуществляющих деятельность на территории региона, %*	-	-	-	-	-
4.	Граждане из числа малоимущих семей	Численность граждан данной категории, чел.*	-	-	-	-	-
		Доля граждан данной категории в общей численности населения региона, %*	-	-	-	-	-
		Доля граждан данной категории, проживающих в городской местности, %*	-	-	-	-	-
		Доля граждан данной категории, проживающих в сельской местности, %*	-	-	-	-	-
		Доля граждан данной категории, проживающих в труднодоступной местности/на удаленных территориях, %*	-	-	-	-	-
		Доля граждан данной категории, признанных нуждающимися в социальном обслуживании, от общего числа граждан данной категории, %*	-	-	-	-	-
		Доля граждан данной категории, получивших социальные услуги в организациях социального обслуживания, осуществляющих деятельность на территории региона, от общего числа граждан данной категории, %*	-	-	-	-	-
		Доля граждан данной категории, получивших социальные услуги за плату, от общего числа граждан данной категории, получивших социальные услуги в организациях социального обслуживания, осуществляющих деятельность на территории региона, %*	-	-	-	-	-

		Доля граждан данной категории, получивших социальные услуги за частичную плату, от общего числа граждан данной категории, получивших социальные услуги в организациях социального обслуживания, осуществляющих деятельность на территории региона, %*	-	-	-	-	-
5.	Дети-сироты и дети, оставшиеся без попечения родителей	Численность граждан данной категории, чел.*	-	-	1451	1438	1263
		Доля граждан данной категории в общей численности населения региона, %*	-	-	0,1	0,1	0,1
		Доля граждан данной категории, проживающих в городской местности, %*	-	-	-	-	-
		Доля граждан данной категории, проживающих в сельской местности, %*	-	-	-	-	-
		Доля граждан данной категории, проживающих в труднодоступной местности/на удаленных территориях, %*	-	-	-	-	-
		Доля граждан данной категории, признанных нуждающимися в социальном обслуживании, от общего числа граждан данной категории, %*	-	-	66,5	37,1	76,4
		Доля граждан данной категории, получивших социальные услуги в организациях социального обслуживания, осуществляющих деятельность на территории региона, от общего числа граждан данной категории, %*	-	-	66,5	67,1	76,4
		Доля граждан данной категории, получивших социальные услуги за плату, от общего числа граждан данной категории, получивших социальные услуги в организациях социального обслуживания, осуществляющих деятельность на территории региона, %*	-	-	-	-	-
		Доля граждан данной категории, получивших социальные услуги за частичную плату, от общего числа граждан данной категории, получивших социальные услуги в организациях социального обслуживания, осуществляющих деятельность на территории региона, %*	-	-	-	-	-

<*> - статистические данные отсутствуют.

<***> - учет инвалидов ведется с 18 до 64 лет, иные сведения отсутствуют.

Приложение 2
к региональной дорожной карте по повышению
производительности труда в сфере
социального обслуживания
в Калужской области

Подведомственные министерству труда и социальной защиты Калужской области организации в сфере социального обслуживания, которые осуществляют социальное обслуживание в соответствии с Федеральным законом «Об основах социального обслуживания граждан в Российской Федерации»:

1. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Бабынинский центр социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов».
2. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Боровский центр социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов».
3. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Дзержинский центр социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов».
4. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Жуковский комплексный центр социального обслуживания населения».
5. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Кировский центр социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов».
6. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Козельский центр социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов».
7. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Людиновский центр социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов».
8. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Малоярославецкий центр социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов».
9. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Обнинский центр социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов».
10. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Сухиничский центр социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов».
11. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Юхновский центр социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов».
12. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Калужский комплексный центр социального обслуживания населения «Забота».
13. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Калужский дом-интернат для престарелых и инвалидов».
14. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Тарусский дом социального обслуживания».
15. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Новослободский дом-интернат для престарелых и инвалидов».
16. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Дом-интернат для престарелых и инвалидов «Двуречье».
17. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Сухиничский дом-интернат для престарелых и инвалидов».
18. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Мосальский дом-интернат для престарелых и инвалидов».

19. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Спас-Деменский дом-интернат для престарелых и инвалидов».
20. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Ильинский дом-интернат для престарелых и инвалидов».
21. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Еленский дом-интернат для престарелых и инвалидов».
22. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Жиздринский дом социального обслуживания».
23. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Медынский дом социального обслуживания».
24. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Нагорновский дом социального обслуживания».
25. Государственное казенное учреждение Калужской области «Полотняно-Заводской детский дом социального обслуживания».
26. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Реабилитационный центр для инвалидов «Калужский реабилитационно-образовательный комплекс».
27. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Калужский центр социальной адаптации для лиц без определенного места жительства и занятий».
28. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Центр постинтернатного сопровождения «Расправь крылья!».
29. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Центр психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи «Содействие».
30. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Центр социальной помощи семье и детям «Берегиня».
31. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Боровский центр социальной помощи семье и детям «Гармония».
32. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Калужский областной социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних «Детство».
33. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Калужский реабилитационный центр для детей и подростков с ограниченными возможностями «Доброта».
34. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Калужский областной центр социальной помощи семье и детям «Доверие»;
35. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Обнинский реабилитационный центр для детей и подростков с ограниченными возможностями «Доверие»;
36. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Думиничский центр социальной помощи семье и детям».
37. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних «Лучики надежды».
38. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Калужский социальный приют для детей и подростков «Мечта».
39. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Мещовский социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних».
40. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Обнинский центр социальной помощи семье и детям «Милосердие».

41. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Калужский областной социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних «Муромцево».
42. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Калужский областной центр социальной помощи семье и детям «Надежда».
43. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Кировский центр социальной помощи семье и детям «Паруса надежды».
44. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних «Радуга».
45. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних «Ровесник».
46. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Центр социальной помощи семье и детям «Чайка».
47. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних «Черемушки».

Подведомственные организации в сфере социального обслуживания, не осуществляющие социальное обслуживание (иные организации в сфере социальной защиты), к которым относятся организации для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей:

1. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Центр содействия семейному воспитанию имени Попова В.Т.».
2. Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Центр содействия семейному воспитанию «БЕРЕГА».
3. Государственное казенное учреждение здравоохранения Калужской области «Дом ребенка специализированный для детей с органическим поражением центральной нервной системы с нарушением психики».

Приложение 3
к региональной дорожной карте по повышению
производительности труда в сфере
социального обслуживания
в Калужской области

Система социального обслуживания в Калужской области

№ п/п	Официальное сокращенное наименование	ИНН КПП	Тип организации в соответствии с номенклатурой организаций социального обслуживания, утвержденной в регионе	Форма(ы) предоставления социальных услуги количество предоставленных услуг (включая услуги, предоставленные в рамках системы долговременного ухода и срочные социальные услуги)	Категории (из числа ключевых групп) и численность получателей социальных услуг	Наличие иных направлений деятельности помимо предоставления социальных услуг в соответствии с Федеральным законом «Об основах социального обслуживания граждан в Российской Федерации»	Наличие у организации территориаль- ной сети (удаленных структурных подразделений, расположенных по разным адресам)	Централизация вспомогательных функций (например, бухгалтерия, кадровая служба, служба закупок, ИТ-обеспечение, автотранспортное обслуживание и т.д.)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1. Организации, уполномоченные на признание граждан нуждающимися в социальном обслуживании, составление индивидуальной программы предоставления социальных услуг [в случае, если организацией предоставляются социальные услуги, дополнительно заполняются данные в столбцах 4-6]								
1.1.	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Государственные (муниципальные) организации социального обслуживания (за исключением организаций, перечисленных в разделе 1 таблицы)								
2.1.	ГБУ КО «Бабынинский центр социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов»	4001008176/ 400101001	Центр социального обслуживания	Срочные социальные услуги — 3350 На дому — 65835	Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 3626	нет	1	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу
2.2.	ГБУ КО «Боровский центр социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов»	4003013453/ 400301001	Центр социального обслуживания	Срочные социальные услуги — 12189 На дому — 1473485	Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 7767	нет	2	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу

2.3	ГБУ КО «Дзержинский центр социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов»	4004013907/ 400401001	Центр социального обслуживания	Срочные социальные услуги — 12368 Полустационарная — 11997 На дому — 45122	Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 4939	нет	нет	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу
2.4	ГБУ КО «Жуковский комплексный центр социального обслуживания населения»	4007012926/ 400701001	Центр социального обслуживания	Срочные социальные услуги — 4166 На дому — 100072	Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 4673	нет	нет	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу
2.5	ГБУ КО «Кировский центр социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов»	4023006895/ 402301001	Центр социального обслуживания	Срочные социальные услуги — 9155 На дому — 124837	Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 4843	нет	2	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу
2.6	ГБУ КО «Козельский центр социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов»	4009009608/ 400901001	Центр социального обслуживания	Срочные социальные услуги — 7863 На дому- 180395	Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 4553	нет	2	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу
2.7	ГБУ КО «Людиновский центр социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов»	4024005485/ 402401001	Центр социального обслуживания	Срочные социальные услуги — 4654 Полустационарная — 2294 На дому — 141937	Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 4794	нет	3	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу
2.8	ГБУ КО «Малоярославецкий центр социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов»	4011025050/ 401101001	Центр социального обслуживания	Срочные социальные услуги — 1330 На дому — 29342	Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 1848	нет	нет	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу
2.9	ГБУ КО «Обнинский центр социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов»	4025433620/ 402501001	Центр социального обслуживания	Срочные социальные услуги — 3272 На дому — 24645	Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 2268	нет	нет	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу
2.10	ГБУ КО «Сухиничский центр социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов»	4017001225/ 401701001	Центр социального обслуживания	Срочные социальные услуги — 3588 На дому — 61027	Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 3533	нет	1	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу
2.11	ГБУ КО «Юхновский центр социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов»	4022003740/ 402201001	Центр социального обслуживания	Срочные социальные услуги — 4249 На дому-79190	Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 4609	нет	1	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу

2.12	ГБУ КО «Калужский комплексный центр социального обслуживания населения «Забота»	4028012571/ 402801001	Центр социального обслуживания	Срочные социальные услуги — 22834 Полустационарная — 13291 На дому — 2058015	Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 9991	нет	1	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу
2.13	ГБУ КО «Калужский дом-интернат для престарелых и инвалидов»	4029009123/ 402901001	Дом интернат для престарелых, инвалидов, молодых инвалидов, детей-инвалидов, ветеранов войны и труда	Стационарная — 853418	Граждане пожилого возраста, инвалиды — 241	нет	1	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу
2.14	ГБУ КО «Тарусский дом социального обслуживания»	4018004349/ 401801001	Дом социального обслуживания	Стационарная — 973099 Полустационарная — 27699 На дому — 47 929 Срочные социальные услуги (65+) — 100	Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 254 Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 7 Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 216 Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 100	нет	1	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу
2.15	ГБУ КО «Новослободский дом-интернат для престарелых и инвалидов»	4005004285/ 400501001	Дом интернат для престарелых, инвалидов, молодых инвалидов, детей-инвалидов, ветеранов войны и труда	Стационарная -383985	Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 91	нет	1	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу

2.16	ГБУ КО «Дом-интернат для престарелых и инвалидов «Двуречье»	4012002190/ 401201001	Дом интернат для престарелых, инвалидов, молодых инвалидов, детей-инвалидов, ветеранов войны и труда	Стационарная — 563207 На дому — 12860 Срочные социальные услуги (65+) — 574	Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 140 Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 94 Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 408 и 135	Предоставление социальных услуг без обеспечения проживания престарелым и инвалидам	1	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу
2.17	ГБУ КО «Сухиничский дом-интернат для престарелых и инвалидов»	4017004280/ 401701001	Дом интернат для престарелых, инвалидов, молодых инвалидов, детей-инвалидов, ветеранов войны и труда	Стационарная — 173202	Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 38	нет	нет	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу
2.18	ГБУ КО «Мосальский дом-интернат для престарелых и инвалидов»	4014005091/ 401401001	Дом интернат для престарелых, инвалидов, молодых инвалидов, детей-инвалидов, ветеранов войны и труда	Стационарная — 140309 На дому — 32 995 Срочные социальные услуги (65+) — 80	Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 41 Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 143 Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 80	нет	нет	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу

2.19	ГБУ КО «Спас-Деменский дом-интернат для престарелых и инвалидов»	4016002466/ 401601001	Дом интернат для престарелых, инвалидов, молодых инвалидов, детей-инвалидов, ветеранов войны и труда	Стационарная — 143091 На дому — 46 777 Срочные социальные услуги (65+) — 136	Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 43 Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 169 Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 134	Предоставление прочих социальных услуг без обеспечения проживания, не включенных в другие группировки	1	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу
2.20	ГБУ КО «Ильинский дом-интернат для престарелых и инвалидов»	4011014443/ 4029012648	Дом интернат для престарелых, инвалидов, молодых инвалидов, детей-инвалидов, ветеранов войны и труда	Стационарная — 99030	Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 30	нет	нет	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу
2.21	ГБУ КО «Еленский дом - интернат для престарелых и инвалидов»	4021001316/ 402101001	Дом интернат для престарелых, инвалидов, молодых инвалидов, детей-инвалидов, ветеранов войны и труда	Стационарная — 253105 Срочные социальные услуги (65+) — 205	Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 50 Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 205	нет	нет	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу
2.22	ГБУ КО «Жиздринский дом социального обслуживания»	4006000149/ 400601001	Дом социального обслуживания	Стационарная — 1111802	Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 344	нет	нет	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу
2.23	ГБУ КО «Медынский дом социального обслуживания»	4012000725/ 401201001	Дом социального обслуживания	Стационарная — 905833 Полустационарная — 15403	Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 130 Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 10	нет	1	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу

2.24	ГБУ КО «Нагорновский дом социального обслуживания»	4023008701/ 402301001	Дом социального обслуживания	Стационарная — 724777	Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 209	нет	1	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу
2.25	ГКУ КО «Полотняно-Заводской детский дом социального обслуживания»	4004007068/ 400401001	Дом социального обслуживания, в том числе детский	Стационарная — 536011 Полустационарная — 25314	Дети-инвалиды, молодые инвалиды от 18 до 35 лет — 96 Дети-инвалиды — 7	нет	нет	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу
2.26	ГБУ КО «Реабилитационный центр для инвалидов «Калужский реабилитационно - образовательный комплекс»	4029012648/ 402901001	Иные организации, осуществляющие стационарное социальное обслуживание, полустационарное социальное обслуживание, социальное обслуживание на дому и срочное социальное обслуживание	Полустационарная — 82221	Дети-инвалиды, молодые инвалиды от 18 до 35 лет — 74	нет	1	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу
2.27	ГБУ КО «Калужский центр социальной адаптации для лиц без определенного места жительства и занятий»	4029032549/ 402901001	Центр социальной адаптации, в том числе для лиц без определенного места жительства и занятий	Стационарная — 96837 Полустационарная — 212589	Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 29 Граждане, находящиеся в трудной жизненной ситуации, инвалиды — 58	нет	1	нет
2.28	ГБУ КО «Центр содействия семейному воспитанию имени Попова В.Т.»	4028010768/ 402801001	Центр содействия семейному воспитанию	Стационарная — 401139	Дети-сироты и дети, оставшиеся без попечения родителей — 108	нет	1	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу
2.29	ГБУ КО «Центр содействия семейному воспитанию «БЕРЕГА»	4004006392/ 400401001	Центр содействия семейному воспитанию	Стационарная — 99747	Дети-сироты и дети, оставшиеся без попечения родителей — 69	нет	нет	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу

2.30	ГКУЗ КО «Дом ребенка специализированный для детей с органическим поражением центральной нервной системы с нарушением психики»	4027020925/ 402701001	Иные организации, осуществляющие стационарное социальное обслуживание	Стационарная - 558	Дети-сироты и дети, оставшиеся без попечения родителей — 33 Граждане, оказавшиеся в трудной жизненной ситуации (дети) — 60	Деятельность больничных организаций (ОКВЭД 86.10) - предоставление паллиативной медицинской помощи на основании лицензии	нет	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу
2.31	ГБУ КО «Центр постинтернатного сопровождения «Расправь крылья!»	4028049740/ 402801001	Центр постинтернатного сопровождения	Полустационарная — 2930	Лица из числа детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, в возрасте от 18 до 23 лет — 1005	нет	нет	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу
2.32	ГБУ КО «Центр психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи «Содействие»	4028022530/ 402701001	Центр психолого-педагогической и социальной помощи для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей	Полустационарная — 14015	Дети-сироты и дети, оставшиеся без попечения родителей — 1637	нет	нет	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу
2.33	ГБУ КО «Центр социальной помощи семье и детям «Берегиня»	4010002766/ 401001001	Центр социальной помощи семье и детям	Стационарная — 72 Полустационарная — 401	Граждане, находящиеся в трудной жизненной ситуации	нет	нет	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу
2.34	ГБУ КО «Боровский центр социальной помощи семье и детям «Гармония»	4003013830/ 400301001	Центр социальной помощи семье и детям	Стационарная — 56 Полустационарная — 2556 На дому — 15	Граждане, находящиеся в трудной жизненной ситуации	нет	2	нет
2.35	ГБУ КО «Калужский областной социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних «Детство»	4015004975/ 401501001	Социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних	Стационарная — 83 Полустационарная — 806	Граждане, находящиеся в трудной жизненной ситуации	нет	нет	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу

2.36	ГБУ КО «Калужский реабилитационный центр для детей и подростков с ограниченными возможностями «Доброта»	4026006477/ 402901001	Реабилитационный центр для детей и подростков с ограниченными возможностями здоровья	Полустационарная — 1650 На дому — 80	Граждане, находящиеся в трудной жизненной ситуации	нет	3	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу
2.37	ГБУ КО «Калужский областной центр социальной помощи семье и детям «Доверие»	4029017580/ 402901001	Центр социальной помощи семье и детям	Полустационарная — 3418 Реализация дополнительных профессиональных программ повышения квалификации — 53	Граждане, находящиеся в трудной жизненной ситуации	нет	7	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу
2.38	ГБУ КО «Обнинский реабилитационный центр для детей и подростков с ограниченными возможностями «Доверие»	4025030903/ 402501001	Реабилитационный центр для детей и подростков с ограниченными возможностями здоровья	Полустационарная — 1436 На дому — 80	Граждане, находящиеся в трудной жизненной ситуации	нет	1	нет
2.39	ГБУ КО «Думиничский центр социальной помощи семье и детям»	4005002672/ 400501001	Центр социальной помощи семье и детям	Полустационарная — 818	Граждане, находящиеся в трудной жизненной ситуации	нет	1	нет
2.40	ГБУ КО «Социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних «Лучики надежды»	4017004931/ 401701001	Социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних	Стационарная — 56 Полустационарная — 620	Граждане, находящиеся в трудной жизненной ситуации	нет	нет	нет
2.41	ГБУ КО «Калужский социальный приют для детей и подростков «Мечта»	4027024292/ 402801001	Социальный приют для детей и подростков	Полустационарная — 4401	Граждане, находящиеся в трудной жизненной ситуации	нет	нет	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу
2.42	ГБУ КО «Мещовский социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних»	4013002676/ 401301001	Социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних	Стационарная — 30 Полустационарная — 581	Граждане, находящиеся в трудной жизненной ситуации	нет	нет	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу
2.43	ГБУ КО «Обнинский центр социальной помощи семье и детям «Милосердие»	4025043490/ 402501001	Центр социальной помощи семье и детям	Стационарная — 142 Полустационарная — 5822	Граждане, находящиеся в трудной жизненной ситуации	нет	2	нет

2.44	ГБУ КО «Калужский областной социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних «Муромцево»	4001006274/ 400101001	Социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних	Стационарная — 87 Полустационарная — 478	Граждане, находящиеся в трудной жизненной ситуации	нет	нет	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу
2.45	ГБУ КО «Калужский областной центр социальной помощи семье и детям «Надежда»	4027023891/ 402701001	Центр социальной помощи семье и детям	Полустационарная — 4982	Граждане, находящиеся в трудной жизненной ситуации	нет	1	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу
2.46	ГБУ КО «Кировский центр социальной помощи семье и детям «Паруса надежды»	4023006366/ 402301001	Центр социальной помощи семье и детям	Стационарная — 71 Полустационарная — 2216 Подготовка граждан, выражающих желание принять детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, на семейные форумы устройства — 21	Граждане, находящиеся в трудной жизненной ситуации	нет	нет	нет
2.47	ГБУ КО «Социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних «Радуга»	4004010960/ 400401001	Социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних	Стационарная — 70 Полустационарная — 5865	Граждане, находящиеся в трудной жизненной ситуации	нет	2	Функция организации бухгалтерского учета передана в централизованную службу
2.48	ГБУ КО «Социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних «Ровесник»	4009006371/ 400901001	Социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних	Стационарная — 73 Полустационарная — 3122	Граждане, находящиеся в трудной жизненной ситуации	нет	1	нет
2.49	ГБУ КО «Центр социальной помощи семье и детям «Чайка»	4024000896/ 402401001	Центр социальной помощи семье и детям	Стационарная — 65 Полустационарная — 1588	Граждане, находящиеся в трудной жизненной ситуации	нет	2	нет
2.50	ГБУ КО «Социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних «Черемушки»	4016002201/ 401601001	Социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних	Стационарная — 75 полустационарная — 530	Граждане, находящиеся в трудной жизненной ситуации	нет	нет	нет

3. Негосударственные (коммерческие и некоммерческие) организации социального обслуживания, индивидуальные предприниматели, осуществляющие социальное обслуживание

3.1	Калужское региональное отделение Российского Красного Креста	4027005420/ 402701001	Негосударственная некоммерческая организация	Социальное обслуживание на дому	Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 2268	Деятельность прочих общественных организаций и некоммерческих организаций, кроме религиозных и политических организаций	нет	
3.2	Калужское региональное отделение межрегионального общественного учреждения «Центр реабилитации и интеграции инвалидов войны» (КРО МОУ ЦРИИВ)	4027094300/ 402701001	Негосударственная некоммерческая организация	Полустационарное социальное обслуживание, социальное обслуживание на дому	Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 509	Деятельность прочих общественных организаций и некоммерческих организаций, кроме религиозных и политических организаций	нет	
3.3	ООО «Обнинское протезно-ортопедическое предприятие»	025042634/ 02501001	Негосударственная коммерческая организация	Полустационарное социальное обслуживание	Граждане старше трудоспособного возраста и инвалиды старше 18 лет — 0	Производство медицинских инструментов и оборудования	нет	
3.4	АНО «Центр социальной и правовой помощи детям «Старт в Будущее»	4028063061/ 402801001	Негосударственная некоммерческая организация	Срочные услуги, социальное сопровождение — 2087	Лица из числа детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, в возрасте от 18 до 23 лет — 43 чел.	нет	нет	
3.5	Калужская региональная общественная организация «Детский культурно-оздоровительный Центр имени Святых Флора и Лавра»	4009004134/ 400901001	Негосударственная некоммерческая организация	Стационарное социальное обслуживание, полустационарное социальное обслуживание, отделение временного пребывания — 11	Дети, находящиеся в трудной жизненной ситуации	нет	нет	

3.6	Калужский региональный благотворительный фонд помощи детям, оставшихся без попечения родителей «Волонтеры детям» (КРБФ «Волонтеры детям»)	4027099467/ 402701001	Негосударственная некоммерческая организация	Полустационарное социальное обслуживание, социальное обслуживание на дому	Дети без попечения родителей, дети-инвалиды, дети с ограниченными возможностями здоровья и особенностями развития, дети, попавшие в трудную жизненную ситуацию — 150	нет	нет	
3.7	Автономная некоммерческая организация Детский развивающий центр «Оранжевый город»	4028064280/ 402801001	Негосударственная некоммерческая организация	Полустационарное социальное обслуживание	Дети-инвалиды, дети с ограниченными возможностями здоровья	нет	нет	
3.8	Калужская региональная общественная организация в поддержку детей с ограниченными возможностями, детей-инвалидов и инвалидов детства «ГОРОД НАДЕЖДЫ» (КРОО «ГОРОД НАДЕЖДЫ»)	4029055433/ 402801001	Негосударственная некоммерческая организация	Полустационарное социальное обслуживание, социальное обслуживание на дому	Дети-инвалиды, дети с ограниченными возможностями здоровья — 100	нет	нет	
3.9	Благотворительный фонд «В помощь детям»	4027138290/ 402701001	Негосударственная некоммерческая организация	Полустационарное социальное обслуживание	Граждане, находящиеся в трудной жизненной ситуации	нет	нет	
3.10	Частное учреждение «Социальный центр помощи семье и детям «Рождественский» Козельской Епархии Русской Православной Церкви (Московский Патриархат) ЧУ «Социальный центр «Рождественский»	4001011108/ 400101001	Негосударственная некоммерческая организация	Стационарное социальное обслуживание	Граждане, находящиеся в трудной жизненной ситуации — 30	нет	нет	

3.11	Межрегиональная благотворительная общественная организация в помощь детям в трудной жизненной ситуации «Новый день»	4029994144/ 402801001	Негосударственная некоммерческая организация	Полустационарное социальное обслуживание	Граждане, находящиеся в трудной жизненной ситуации	нет	нет	
3.12	Ассоциация помощи детям «Безопасное детство» (АПД «Безопасное детство»)	4027137257/ 402701001	Негосударственная некоммерческая организация	Полустационарное социальное обслуживание, социальное обслуживание на дому, срочные социальные услуги	Дети-инвалиды, дети с ограниченными возможностями здоровья	нет	нет	
3.13	Социальный благотворительный фонд «Покров»	4009055629/ 400901001	Негосударственная некоммерческая организация	Стационарное социальное обслуживание, полустационарное социальное обслуживание, срочные социальные услуги	Женщины с детьми, находящиеся в трудной жизненной ситуации	нет	нет	

№ п/п	Наименование мероприятия	Ответственные исполнители	Ожидаемые результаты	Срок начала реализации	Срок окончания реализации	НПА, регулирующий реализацию мероприятия	Объем финансирования в разбивке по источникам, тыс. руб.				
							2026 год	2027 год	2028 год	2029 год	2030 год
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1. Оптимизация сети организаций социального обслуживания (социальной защиты)											
	Наименование мероприятия	Ответственный исполнительный орган субъекта Российской Федерации	Характеристика мероприятия	ДД.ММ.ГГ	ДД.ММ.ГГ		РБ- ВБ-*	РБ- ВБ-	РБ- ВБ-	РБ- ВБ-	РБ- ВБ-
Мероприятия, действующие в субъекте Российской Федерации до момента утверждения региональной дорожной карты											
1.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Мероприятия, введенные с начала действия региональной дорожной карты											
1.2.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого финансовые затраты на реализацию раздела 1 «Оптимизация сети организаций социального обслуживания (социальной защиты)»							-	-	-	-	-
2. Оптимизация структуры организаций социального обслуживания											
Мероприятия, действующие в субъекте Российской Федерации до момента утверждения региональной дорожной карты											

	Наименование мероприятия	Ответственный исполнительный орган субъекта Российской Федерации	Характеристика мероприятия	ДД.ММ.ГГ	ДД.ММ.ГГ		РБ-ВБ-	РБ-ВБ-	РБ-ВБ-	РБ-ВБ-	РБ-ВБ-
2.1.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Мероприятия, введенные с начала действия региональной дорожной карты											
2.2.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого финансовые затраты на реализацию раздела 2 «Оптимизация структуры организаций социального обслуживания»							-	-	-	-	-
3. Совершенствование регламентирующих документов											
Мероприятия, действующие в субъекте Российской Федерации до момента утверждения региональной дорожной карты											
	Наименование мероприятия	Ответственный исполнительный орган субъекта Российской Федерации	Характеристика мероприятия	ДД.ММ.ГГ	ДД.ММ.ГГ		РБ-ВБ-	РБ-ВБ-	РБ-ВБ-	РБ-ВБ-	РБ-ВБ-
3.1.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Мероприятия, введенные с начала действия региональной дорожной карты											
3.2.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого финансовые затраты на реализацию раздела 3 «Совершенствование регламентирующих документов»							-	-	-	-	-
4. Централизация бухгалтерских, кадровых и закупочных функций в сети подведомственных организаций											
Мероприятия, действующие в субъекте Российской Федерации до момента утверждения региональной дорожной карты											
	Наименование мероприятия	Ответственный исполнительный орган субъекта Российской Федерации	Характеристика мероприятия	ДД.ММ.ГГ	ДД.ММ.ГГ		РБ-ВБ-	РБ-ВБ-	РБ-ВБ-	РБ-ВБ-	РБ-ВБ-
4.1.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Мероприятия, введенные с начала действия региональной дорожной карты											

4.2.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
							-	-	-	-	-
5. Передача на внешнее исполнение (аутсорсинг) отдельных вспомогательных функций											
	Наименование мероприятия	Ответственный исполнительный орган субъекта Российской Федерации	Характеристика мероприятия	ДД.ММ.ГГ	ДД.ММ.ГГ		РБ-ВБ-	РБ-ВБ-	РБ-ВБ-	РБ-ВБ-	РБ-ВБ-
Мероприятия, введенные с начала действия региональной дорожной карты											
5.1.	Передача на внешнее исполнение (аутсорсинг) отдельных вспомогательных функций, не связанных непосредственно с предоставлением социальных услуг	Министерство труда и социальной защиты Калужской области	Передача на внешнее исполнение (аутсорсинг) государственным бюджетным учреждением Калужской области «Калужский комплексный центр социального обслуживания населения «Забота» функций по организации питания (социальной столовой), по закупке и хранению продуктов, приготовлению блюд, организацию раздачи готовых блюд. Ожидаемый результат - высвобождение кадровых ресурсов учреждения, переоснащение производственных помещений социальной столовой под нужды учреждения для осуществления основной деятельности, повышение качества предоставляемого питания	01.01.2027	31.12.2030	Не требуется	ВБ - 1939,12	ВБ - 2500,00	ВБ - 2500,00	ВБ - 2500,00	ВБ - 2500,00

5.2.	Передача на внешнее исполнение (аутсорсинг) отдельных вспомогательных функций, не связанных непосредственно с предоставлением социальных услуг	Министерство труда и социальной защиты Калужской области	Для государственного бюджетного учреждения Калужской области «Калужский реабилитационный центр для детей и подростков с ограниченными возможностями «Доброта» использование услуги социального такси в целях перевозки членов семей с детьми-инвалидами	01.01.2027	31.12.2030	Не требуется	РБ - 1200,00	РБ - 1200,00	РБ - 1200,00	РБ - 1200,00	РБ - 1200,00
5.3.	Передача на внешнее исполнение (аутсорсинг) отдельных вспомогательных функций, не связанных непосредственно с предоставлением социальных услуг	Министерство труда и социальной защиты Калужской области	Привлечение специалистов сторонних организаций для технического обслуживания систем коммуникаций в зданиях учреждений социального обслуживания: тепловых и канализационных сетей, электросетей, водопровода, техническое обслуживание зданий и оборудования, обслуживание пожарной сигнализации и т.д.	01.01.2027	31.12.2030	Не требуется	РБ - 3050,00	РБ - 4600,00	РБ - 4600,00	РБ - 4600,00	РБ - 4600,00
5.4.	Передача на внешнее исполнение (аутсорсинг) отдельных вспомогательных функций, не связанных непосредственно с предоставлением социальных услуг	Министерство труда и социальной защиты Калужской области	Привлечение ИТ-специалистов для профессионального обслуживания официальных сайтов учреждений и программ, работы с данными при оценке качества обслуживания и т.д.	01.01.2027	31.12.2030	Не требуется	РБ - 1800,00	РБ - 2800,00	РБ - 2900,00	РБ - 3000,00	РБ - 3000,00
Итого финансовые затраты на реализацию раздела 5 «Передача на внешнее исполнение (аутсорсинг) отдельных вспомогательных функций»							РБ - 6050,00 ВБ - 1939,12	РБ - 8600,00 ВБ - 2500,00	РБ - 8700,00 ВБ - 2500,00	РБ - 8800,00 ВБ - 2500,00	РБ - 8800,00 ВБ - 2500,00

6. Внедрение цифровых решений для автоматизации основных и обеспечивающих процессов											
Мероприятия, действующие в субъекте Российской Федерации до момента утверждения региональной дорожной карты											
	Наименование мероприятия	Ответственный исполнительный орган субъекта Российской Федерации	Характеристика мероприятия	ДД.ММ.ГГ	ДД.ММ.ГГ		РБ-ВБ-	РБ-ВБ-	РБ-ВБ-	РБ-ВБ-	РБ-ВБ-
Мероприятия, введенные с начала действия региональной дорожной карты											
6.1.	Внедрение цифровых решений, направленных на цифровизацию и автоматизацию основных процессов	Министерство труда и социальной защиты Калужской области	Осуществляется разработка автоматизированных процессов предоставления социальных услуг: работа с семьей в ГИС «Профилактика», формирование сервиса в виде «единого окна», подключение VipNet, автоматизация получения социально-правовых услуг	01.01.2025	31.12.2030	Не требуется	РБ - 1360,00	РБ - 1500,00	РБ - 1500,00	РБ - 1500,00	РБ - 1500,00
Итого финансовые затраты на реализацию раздела 6 «Внедрение цифровых решений для автоматизации основных и обеспечивающих процессов» комплекса мероприятий региональной дорожной карты по повышению производительности труда в сфере социального обслуживания (социальной защиты)							РБ - 1360,00	РБ - 1500,00	РБ - 1500,00	РБ - 1500,00	РБ - 1500,00
7. Подключение рабочих мест работников организаций к функционалу государственной информационной системы «Единая централизованная цифровая платформа в социальной сфере»											
Мероприятия, действующие в субъекте Российской Федерации до момента утверждения региональной дорожной карты											
	Наименование мероприятия	Ответственный исполнительный орган субъекта Российской Федерации	Характеристика мероприятия	ДД.ММ.ГГ	ДД.ММ.ГГ		РБ-ВБ-	РБ-ВБ-	РБ-ВБ-	РБ-ВБ-	РБ-ВБ-

7.1.	Ведется работа по подключению рабочих мест работников организаций к функционалу государственной информационной системы «Единая централизованная цифровая платформа в социальной сфере» в организациях социального обслуживания	МСЭ государственные организации социального обслуживания	Осуществляется подключение рабочих мест работников организаций к функционалу государственной информационной системы «Единая централизованная цифровая платформа в социальной сфере» в организациях социального обслуживания	01.01.2025	31.12.2030	Не требуется	РБ - 1300,00	РБ - 1500,00	РБ - 1500,00	РБ - 1500,00	РБ - 1500,00
Итого финансовые затраты на реализацию раздела 7 «Подключение рабочих мест работников организаций к функционалу Государственной информационной системы «Единая централизованная цифровая платформа в социальной сфере» комплекса мероприятий региональной дорожной карты по повышению производительности труда в сфере социального обслуживания (социальной защиты)							РБ - 1300,00	РБ - 1500,00	РБ - 1500,00	РБ - 1500,00	РБ - 1500,00
8. Организация систематического обучения руководителей и работников организаций инструментам повышения производительности труда											
Мероприятия, действующие в субъекте Российской Федерации до момента утверждения региональной дорожной карты											
8.1.	Наименование мероприятия	Ответственный исполнительный орган субъекта Российской Федерации	Характеристика мероприятия	ДД.ММ.ГГ	ДД.ММ.ГГ		РБ- ВБ-	РБ- ВБ-	РБ- ВБ-	РБ- ВБ-	РБ- ВБ-
Мероприятия, введенные с начала действия региональной дорожной карты											
8.1.	Обучение руководителей и работников организаций инструментам повышения производительности труда	Министерство труда и социальной защиты Калужской области	В 2025 году сотрудники 5 центров социального обслуживания населения прошли обучение на платформе производительность.рф Планируется дальнейшее обучение сотрудников	01.01.2025	31.12.2030	Не требуется	РБ - 500,00	РБ - 500,00	РБ - 500,00	РБ - 500,00	РБ - 500,00

8.2	Обучение руководителей и работников организаций инструментам повышения производительности труда	Министерство труда и социальной защиты Калужской области	В 2026 году сотрудники 4 центров социального обслуживания населения прошли обучение на платформе производительность.рф Планируется дальнейшее обучение сотрудников	01.01.2026	31.12.2030	Не требуется	РБ - 200,00	РБ - 200,00	РБ - 200,00	РБ - 200,00	РБ - 200,00
Итого финансовые затраты на реализацию раздела 8 «Организация систематического обучения руководителей и работников организаций инструментам повышения производительности труда» комплекса мероприятий региональной дорожной карты по повышению производительности труда в сфере социального обслуживания (социальной защиты)							РБ - 700,00	РБ - 700,00	РБ - 700,00	РБ - 700,00	РБ - 700,00
9. Тиражирование лучших практик и «коробочных решений» в организациях, входящих в региональную дорожную карту											
Мероприятия, действующие в субъекте Российской Федерации до момента утверждения региональной дорожной карты											
9.1.	Наименование мероприятия	Ответственный исполнительный орган субъекта Российской Федерации	Характеристика мероприятия	ДД.ММ.ГГ	ДД.ММ.ГГ		РБ- ВБ-	РБ- ВБ-	РБ- ВБ-	РБ- ВБ-	РБ- ВБ-
Мероприятия, введенные с начала действия региональной дорожной карты											
9.1	Тиражирование «коробочных решений» в организациях социального обслуживания	Министерство труда и социальной защиты Калужской области	В 2025 году один центр социального обслуживания внедрил «коробочное решение». В 2026 году один центр социального обслуживания внедрил «коробочное решение»	01.01.2025	31.12.2030	Не требуется	РБ - 150,00	РБ - 150,00	РБ - 150,00	РБ - 150,00	РБ - 150,00
9.2	Тиражирование лучших практик в организациях социального обслуживания	Министерство труда и социальной защиты Калужской области	В 2025 году 5 центров социального обслуживания организовали тиражирование лучших практик. В 2026 году 5 центров социального обслуживания организовали тиражирование лучших практик	01.01.2025	31.12.2030	Не требуется	РБ - 150,00	РБ - 150,00	РБ - 150,00	РБ - 150,00	РБ - 150,00

Итого финансовые затраты на реализацию раздела 9 «Тиражирование лучших практик и «коробочных решений» в организациях, входящих в региональную дорожную карту» комплекса мероприятий региональной дорожной карты по повышению производительности труда в сфере социального обслуживания (социальной защиты)							РБ - 300,00	РБ - 300,00	РБ - 300,00	РБ - 300,00	РБ - 300,00
10. Иные мероприятия											
Мероприятия, действующие в субъекте Российской Федерации до момента утверждения региональной дорожной карты											
	Наименование мероприятия	Ответственный исполнительный орган субъекта Российской Федерации	Характеристика мероприятия	ДД.ММ.ГГ	ДД.ММ.ГГ		РБ- ВБ-	РБ- ВБ-	РБ- ВБ-	РБ- ВБ-	РБ- ВБ-
Мероприятия, введенные с начала действия региональной дорожной карты											
10.1	Разработан и утвержден приказ «Об утверждении порядка предоставления социальных услуг поставщиками социальных услуг в Калужской области» (от 26.12.2014 № 1601)	Министерство труда и социальной защиты Калужской области	Регламентирован порядок предоставления социальных услуг поставщиками социальных услуг в Калужской области	26.12.2014	бессрочно	Федеральный закон «Об основах социального обслуживания граждан в Российской Федерации»	РБ- 0,00	РБ- 0,00	РБ- 0,00	РБ- 0,00	РБ- 0,00
10.2	Разработан и утвержден приказ об утверждении порядка ведения учета и отчетности в сфере социального обслуживания государственными организациями и социального обслуживания для граждан пожилого возраста и инвалидов и для лиц без определенного места жительства и занятий (от 25.09.2018 № 2516-П), в рамках которого учреждения ежеквартально предоставляют сведения о количестве предоставленных социальных услуг и занятий	Министерство труда и социальной защиты Калужской области	Регламентирован порядок ведения учета и отчетности в сфере социального обслуживания государственными организациями социального обслуживания для граждан пожилого возраста и инвалидов и для лиц без определенного места жительства и занятий	25.09.2018	бессрочно	Федеральный закон «Об основах социального обслуживания граждан в Российской Федерации»	РБ- 0,00	РБ- 0,00	РБ- 0,00	РБ- 0,00	РБ- 0,00

10.3	Ведется работа по подключению рабочих мест работников организаций к функционалу государственной информационной системы «Единая централизованная цифровая платформа в социальной сфере» в остальных организациях социального обслуживания	МСЭ государственные организации социального обслуживания	Осуществляется подключение рабочих мест работников организаций к системе «КАТАРСИС», с приобретением оборудования для подключения к единой системе	01.01.2025	31.12.2030	Не требуется	РБ - 500,00	РБ - 500,00	РБ - 500,00	РБ - 500,00	РБ - 500,00
10.4	Реализация практики пилотного проекта внедрение практик «Бережливого производства»	Министерство труда и социальной защиты Калужской области Государственное бюджетное учреждение Калужской области «Реабилитационный центр для инвалидов «Калужский реабилитационно - образовательный комплекс»	В 2025 году на базе государственного бюджетного учреждения Калужской области «Реабилитационный центр для инвалидов «Калужский реабилитационно-образовательный комплекс» была реализована практика пилотного проекта «Бережливое производство» по оптимизации процесса заключения договора на предоставление социальных услуг	01.01.2025	31.12.2030	Не требуется	РБ- 0,00	РБ- 0,00	РБ- 0,00	РБ- 0,00	РБ- 0,00

10.5	Внедрение системы наставничества	Государственные стационарные организации социального обслуживания для граждан пожилого возраста и инвалидов	В стационарных организациях социального обслуживания для граждан пожилого возраста и инвалидов продолжается внедрение системы наставничества, в части обучения сотрудников, осуществляющих непосредственный уход получателям социальных услуг, квалифицированным методам ухода с использованием вспомогательных средств (прошли обучение в БФ «Старость в радость»)	01.01.2025	31.12.2030	Не требуется	РБ-0,00	РБ-0,00	РБ-0,00	РБ-0,00	РБ-0,00
10.6	Формирование у сотрудников организаций навыков «бережливого мышления»	Министерство труда и социальной защиты Калужской области	Оптимизация внутренней транспортной логистики, формирование системы мотивации сотрудников организаций	01.01.2025	31.12.2030	Не требуется	РБ-0,00	РБ-0,00	РБ-0,00	РБ-0,00	РБ-0,00
10.7	Оптимизация перечня документов необходимых для признания гражданина нуждающимся в социальном обслуживании	Министерство труда и социальной защиты Калужской области	Уменьшение документооборота для признания гражданина нуждающимся в социальном обслуживании	01.01.2025	31.12.2030	Не требуется	РБ-0,00	РБ-0,00	РБ-0,00	РБ-0,00	РБ-0,00
Итого финансовые затраты на реализацию раздела 10 «Иные мероприятия» комплекса мероприятий региональной дорожной карты по повышению производительности труда в сфере социального обслуживания (социальной защиты)							РБ - 500,00	РБ - 500,00	РБ - 500,00	РБ - 500,00	РБ - 500,00
ВСЕГО финансовые затраты на реализацию комплекса мероприятий региональной дорожной карты в разбивке по источникам							РБ - 10210,00 ВБ - 1939,12	РБ - 13100,00 ВБ - 2500,00	РБ - 13300,00 ВБ - 2500,00	РБ - 13300,00* ВБ - 2500,00	РБ - 13300,00* ВБ - 2500,00

<*> - РБ — региональный бюджет, ВБ — внебюджетные средства

<***> - в рамках текущей деятельности либо на иные цели.

