



**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ
КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ**

П Р И К А З

29 июля 2026 г. № *914/1*
Калининград

**О проведении регионального этапа Всероссийского конкурса
лучших практик внедрения бережливых технологий
в систему образования в 2026 году**

В соответствии с приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 10 июня 2026 года № 407 «О Всероссийском конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году», в целях выявления и трансляции лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Калининградской области, популяризации принципов, методов и инструментов бережливого производства в системе образования, на основании на основании подпункта 5 пункта 17 Положения о Министерстве образования Калининградской области, утвержденного постановлением Правительства Калининградской области от 16 октября 2013 года № 747, **п р и к а з ы в а ю:**

1. Провести региональный этап Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году в период с 25 июня 2026 года по 17 августа 2026 года включительно.

2. Утвердить положение о региональном этапе Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году согласно приложению № 1 (далее – положение о региональном этапе Всероссийского конкурса).

3. Назначить региональным оператором Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году государственное казенное учреждение Калининградской области «Региональный центр образования» (И.Р. Боголюбская) (далее – региональный оператор).

4. Региональному оператору:

1) организовать в соответствии с Положением о региональном этапе Всероссийского конкурса в период с 25 июня 2026 года по 17 августа 2026 года проведение регионального этапа Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году, включая сбор, регистрацию, хранение, и передачу конкурсных материалов участников

регионального этапа Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году;

2) определить официальным адресом приема заявок на участие в региональном этапе Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году и материалов конкурса адрес электронной почты: centerobr@gov39.ru.

3) обеспечить взаимодействие с организатором Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году федеральным государственным автономным научным учреждением «Федеральный институт цифровой трансформации в сфере образования»;

4) сформировать заявку на федеральный этап Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году посредством заполнения установленной электронной формы сбора заявок на официальном сайте конкурса: konkurs.ficto.ru победителей регионального этапа Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году не позднее 17 августа 2026 года;

5) разместить информацию о проведении регионального этапа Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году и опубликовать список участников, успешно прошедших конкурсный отбор регионального этапа Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году, на официальном сайте Министерства образования Калининградской области в разделе «Новости».

5. Утвердить состав регионального организационного комитета регионального этапа Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году согласно приложению № 2.

6. Утвердить состав экспертной комиссии регионального этапа Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году согласно приложению № 3.

7. Рекомендовать руководителям органов местного самоуправления, осуществляющим управление в сфере образования, поручить кураторам от муниципальных образований, ответственным за реализацию федеральных проектов «Производительность труда» и «Бережная школа», регионального проекта «Эффективный регион»:

1) уведомить подведомственные образовательные организации, завершившие реализацию проектов по внедрению бережливых технологий в образовательных организациях, о проведении регионального этапа Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году;

2) обеспечить в срок не позднее 27 июля 2026 года направление подведомственными образовательными организациями – участниками регионального этапа Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году, оформленных

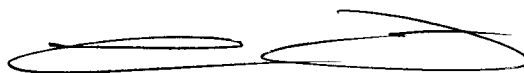
в соответствии с положением «О Всероссийском конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году», утвержденным приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 10 июня 2026 года № 407, конкурсных материалов региональному оператору.

8. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя министра – начальника департамента осуществления переданных полномочий Российской Федерации в сфере образования Министерства образования Калининградской области Т.А. Марищин.

9. Приказ подлежит государственной регистрации.

10. Приказ вступает в силу со дня его официального опубликования и распространяет свое действие на отношения, возникшие с 25 июня 2026 года.

Министр образования
Калининградской области



С.С. Трусенёва

ПОЛОЖЕНИЕ
о региональном этапе Всероссийского конкурса лучших практик
внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году

I. Общие положения

1. Настоящее положение определяет цели, задачи и порядок организации проведения регионального этапа Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году (далее соответственно – Положение, региональный этап Конкурса, Конкурс), порядок участия в Конкурсе и порядок определения победителей Конкурса.

2. Организатором Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году является федеральное государственное автономное научное учреждение «Федеральный институт цифровой трансформации в сфере образования» (далее – Организатор) в соответствии с приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 10 июня 2026 года № 407 «О Всероссийском конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году».

3. Учредителем регионального этапа Конкурса является Министерство образования Калининградской области.

4. Учредитель регионального этапа Конкурса утверждает состав регионального организационного комитета Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году (далее – Оргкомитет Конкурса) и состав экспертной комиссии регионального этапа Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году (далее – Экспертная комиссия Конкурса);

5. Региональным оператором регионального этапа Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году является государственное казенное учреждение Калининградской области «Региональный центр образования» (далее – региональный оператор).

6. Региональный этап Конкурса проводится в целях определения победителей, применивших лучшие практики внедрения бережливых технологий в образовательных организациях, популяризации принципов, методов и инструментов бережливого производства в системе образования для направления конкурсных материалов для участия в федеральном этапе Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году.

7. Задачи регионального этапа Конкурса:

- 1) вовлечение образовательных организаций в развитие принципов бережливого производства в системе образования;
- 2) поиск и трансляция наиболее эффективных подходов и методов внедрения бережливых технологий в процессы образовательных организаций;
- 3) формирование бережливой среды в образовательных организациях;
- 4) обмен опытом, методическими практиками применения инструментов бережливых технологий;
- 5) определение победителей регионального этапа.
7. Участие в Конкурсе является добровольным, бесплатным (безвозмездным) и не предусматривает внесение организационного взноса.
8. Организатор Конкурса оставляет за собой право использовать конкурсные материалы в некоммерческих целях (в целях популяризации Конкурса, в методических и информационных изданиях, для освещения в средствах массовой информации, в учебных целях). Участники Конкурса соглашаются на безвозмездную публикацию конкурсных материалов любым способом и на любых носителях по усмотрению Организатора Конкурса с обязательным указанием авторства.
9. Организационный комитет регионального этапа Конкурса формируется из числа представителей Учредителя и оператора регионального этапа.
10. Оргкомитет Конкурса рассматривает заявки и конкурсные материалы, поступившие от образовательных организаций, утверждает списки участников Конкурса и список победителей Конкурса.
11. К федеральному этапу Конкурса допускаются победители регионального этапа по каждой номинации.
12. Оргкомитет Конкурса и Экспертная комиссия Конкурса завершают свою работу по итогам окончания проведения федерального этапа Конкурса.

II. Организационно-методическое и информационное обеспечение регионального этапа Конкурса

13. Организационно-методическое и информационное обеспечение регионального этапа Конкурса осуществляет региональный оператор.
14. Основные функции регионального оператора:
 - 1) обеспечение взаимодействия Организатором;
 - 2) организация проведения регионального этапа Конкурса в период с 25 июня 2026 года по 17 августа 2026 года, включая сбор, регистрацию, хранение, и передачу конкурсных материалов участников регионального этапа Конкурса на федеральный этап Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году;
 - 3) осуществление приема и регистрации заявок от образовательных организаций на участие в региональном этапе Конкурса и материалов Конкурса на адрес электронной почты: centerobr@gov39.ru;
 - 4) формирование заявки на федеральный этап Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году посредством заполнения установленной электронной формы сбора

заявок на официальном сайте конкурса: konkurs.ficto.ru с сопроводительным письмом и направлением конкурсных материалов (заявки участников, резюме о реализации проектов, методические разработки реализации проектов, ссылки на видеовизитки проектов) победителей регионального этапа Конкурса не позднее 17 августа 2026 года;

5) размещение информации о проведении регионального этапа Конкурса и публикация списка участников, успешно прошедших конкурсный отбор регионального этапа Конкурса, на официальном сайте Министерства образования Калининградской области в разделе «Новости»;

6) осуществление награждения победителей и призеров регионального этапа Конкурса.

III. Номинации регионального этапа Конкурса

15. Региональный этап Конкурса проводится по следующим номинациям:

- 1) «Стандартизация штатного расписания»;
- 2) «Дебюрократизация процессов»;
- 3) «Создание образовательных комплексов»;
- 4) «Централизация или аутсорсинг вспомогательных процессов»;
- 5) «Оптимизация пространств в образовательных организациях»;
- 6) «Реализация образовательных программ в сетевой форме».

IV. Этапы проведения регионального этапа Конкурса

16. Региональный этап Конкурса проводится в период с 25 июня 2026 года по 17 августа 2026 года:

1) прием заявок в период с 25 июня 2026 года по 27 июля 2026 года включительно;

2) рассмотрение конкурсных материалов, установление победителей регионального этапа Конкурса с 27 июля 2026 года по 07 августа 2026 года;

3) федеральный этап в период с 18 августа 2026 года по 01 октября 2026 года включительно.

V. Участники регионального этапа Конкурса

17. Участниками регионального этапа Конкурса являются государственные и муниципальные образовательные организации следующих типов:

- 1) дошкольные образовательные организации;
- 2) общеобразовательные организации;
- 3) профессиональные образовательные организации (кроме учреждений высшего образования);
- 4) организации дополнительного образования детей (далее – Участники).

18. Участника Конкурса представляет команда в основном составе не более 6 человек из числа педагогических работников, сотрудников

административно-управленческих, хозяйственных и иных подразделений Участников. В команду Участника могут быть включены обучающиеся образовательных организаций и их родители.

19. Каждый Участник представляет на Конкурс материалы 1 завершенного проекта внедрения методов и инструментов бережливых технологий по 1 из номинаций.

20. Принимая решение об участии в Конкурсе, Участники подтверждают, что ознакомлены с настоящим Положением и принимают все условия участия.

VI. Экспертная комиссия

21. Экспертная комиссия, осуществляющая экспертизу конкурсных материалов Участников, состоит из не менее 3 человек.

22. Состав экспертной комиссии регионального этапа Конкурса формируется Учредителем регионального этапа Конкурса и утверждается приказом Министерства образования Калининградской области.

23. В состав экспертной комиссии включаются эксперты, имеющие опыт внедрения лучших практик, или опыт обучения, или опыт экспертной деятельности по внедрению бережливых технологий.

24. Экспертная комиссия:

1) осуществляет изучение и оценку конкурсных материалов Участников Конкурса в соответствии с установленными критериями и требованиями Конкурса (приложение № 2 и приложение № 3 к настоящему Положению);

2) формирует рейтинговый список по итогам оценки конкурсных материалов Участников и предложения для определения победителей и призеров Конкурса;

3) принимает решение о дисквалификации и аннулировании результатов Участников, в случае нарушений требований Конкурса;

25. Решения экспертной комиссией принимаются на основании рейтингового списка Участников по сумме полученных баллов и оформляются протоколом.

VII. Порядок проведения Конкурса

26. Региональный оператор принимает заявки от Участников в электронном виде на официальный адрес электронной почты.

27. Экспертная комиссия рассматривает поступившие заявки и конкурсные материалы в соответствии с положением «О Всероссийском конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году», утвержденным приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 10 июня 2026 года № 407, включая:

1) проведение отбора и оценки конкурсных материалов регионального этапа Конкурса;

2) формирование рейтинговых списков образовательных организаций по итогам оценки конкурсных материалов регионального этапа Конкурса;

3) определение по 1 победителю в каждой номинации для участия в федеральном этапе Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году;

4) оформление протокола регионального этапа Конкурса на основании рейтингового списка Участников регионально этапа Конкурса;

5) передачу протокола и конкурсных материалов регионального этапа Конкурса региональному оператору.

28. Региональный оператор заполняет заявку на федеральный этап Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году посредством заполнения установленной электронной формы сбора заявок на официальном сайте конкурса: konkurs.ficto.ru с сопроводительным письмом и направлением конкурсных материалов (заявки Участников, резюме о реализации проектов, методические разработки реализации проектов, ссылки на видеовизитки проектов) победителей регионального этапа Конкурса.

29. Конкурсные материалы, направленные на региональный этап Конкурса позднее 27 июля 2026 года, не принимаются и не рассматриваются.

30. Победители и призеры Конкурса определяются в каждой номинации по сумме набранных баллов на основе рейтингового списка. При равной сумме баллов решающим является голос председателя экспертной комиссии.

VIII. Требования к конкурсным материалам

31. Заявленный проект должен быть направлен на повышение эффективности отдельных процессов образовательной организации или их частей.

32. На региональный этап Конкурса Участники направляют Оператору Конкурса в электронном виде следующие конкурсные материалы:

1) заявку Участника в соответствии с приложением № 1 к настоящему Положению;

2) резюме о реализованном проекте в соответствии с приложением № 4 к настоящему Положению;

3) методическую разработку реализации проекта в соответствии с Положением «О Всероссийском конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году», утвержденным приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 10 июня 2026 года № 407;

4) ссылку с доступом для просмотра и скачивания на видеовизитку проекта в соответствии с требованиями приложения № 5 к настоящему Положению.

33. При отсутствии одного из материалов, указанных в пункте 32 настоящего Положения, заявка на участие в региональном этапе Конкурса не принимается.

IX. Финансовое обеспечение Конкурса

34. Финансирование регионального этапа Конкурса обеспечивается Организатором Конкурса.

35. Расходы по направлению победителей регионального этапа Конкурса на торжественную церемонию награждения (проезд к месту проведения и обратно, проживание) осуществляются за счет средств участников Конкурса.

Приложение № 1
к Положению о региональном этапе
Всероссийского конкурса лучших
практик внедрения бережливых
технологий в систему образования
в 2026 году, утвержденному
приказом Министерства образования
Калининградской области
от 29 июля 2026 г. № 914/1

**Заявка на участие в региональном этапе
Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых
технологий в системе образования в 2026 году**

Наименование субъекта Российской Федерации	
Наименование образовательной организации (Полное наименование)	
Юридический адрес образовательной организации	
ИНН образовательной организации	
ФИО, должность руководителя образовательной организации	
Телефон образовательной организации	
Номинация Конкурса (В соответствии с Положением о Конкурсе)	
Название практики (проекта)	
ФИО контактного лица по проекту от образовательной организации	
Телефон для связи с контактным лицом образовательной организации	
ФИО, должность контактного лица от регионального оператора	
Телефон для связи с региональным оператором	

Должность, наименование организации / _____ подпись/ФИО

М.П.

_____ 2026 г.

Приложение № 2
к Положению о региональном этапе
Всероссийского конкурса лучших
практик внедрения бережливых
технологий в систему образования
в 2026 году, утвержденному
приказом Министерства образования
Калининградской области
от 29 июля 2026 г. № 914 //

**Критерии оценки видеовизитки проекта
участника регионального этапа Всероссийского конкурса лучших практик
внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году**

№ п/п	Наименование критерия	Баллы
1.	Логика и завершенность (структура построения сценария видеоролика), коммуникационная культура, соответствие теме проекта	0–2
2.	Обоснование значимости и актуальности проекта	0–2
3.	Вовлеченность команды проекта, общественная значимость	0–2
4.	Улучшаемые процессы/ часть процесса	0–3
5.	Результаты проекта	0–3
6.	Эффекты внедрения	0–3
7.	Обоснованность возможности тиражирования, обобщение и трансляция опыта применения практики	0–3

Максимальное количество баллов - 18.

Приложение № 3
к Положению о региональном этапе
Всероссийского конкурса лучших
практик внедрения бережливых
технологий в систему образования
в 2026 году, утвержденному
приказом Министерства образования
Калининградской области
от 29 июля 2026 г. № 914/1

**Критерии оценки методической разработки проекта участника
регионального этапа Всероссийского конкурса лучших практик внедрения
бережливых технологий в системе образования в 2026 году**

№ п/п	Наименование критерия	Баллы
1.	Соответствие целевых показателей цели проекта	0-1
2.	Актуальность проекта для системы образования	0-1
3.	Достижение целевых показателей	0-2
4.	Эффекты от внедрения проекта	0-2
5.	Описание проблем/рисков	0-2
6.	Разнообразие методов и инструментов, применяемых в проекте	0-2
7.	Дополнительные условия реализации, специальные требования	0-2
8.	Уникальность способа решения проблем/достижения целевых показателей	0-2
9.	Масштаб распространения достигнутых результатов (отдельные работники, категории работников, подразделение, образовательная организация, обучающиеся)	0-2
10.	Детализация и полнота инструкций/алгоритмов по внедрению	0-3
11.	Стандартизация результатов проекта	0-3
12.	Достижение качественных результатов (эффектов) внедрения	0-3
13.	Возможность самостоятельного внедрения другими образовательными организациями	0-3
14.	Потенциал тиражирования	0-2
15.	Вовлеченность руководителя образовательной организации, родителей, учащихся в разработку и реализацию проекта	0-2

Максимальное количество баллов - 32.

Приложение № 4
к Положению о региональном этапе
Всероссийского конкурса лучших
практик внедрения бережливых
технологий в систему образования
в 2026 году, утвержденному
приказом Министерства образования
Калининградской области
от 29 июля 2026 г. № 914/1

**Резюме проекта участника регионального этапа
Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых
технологий в системе образования в 2026 году**

Наименование субъекта Российской Федерации	
Наименование образовательной организации (Полное наименование)	
Номинация Конкурса (В соответствии с Положением о Конкурсе)	
Название практики (проекта)	
Сроки реализации проекта	
Цель реализации проекта	
Проблемы (риски) до реализации проекта	
Целевые показатели проекта	
Мероприятия по достижению целевых показателей	
Инструменты бережливых технологий, использованные в ходе реализации проекта	
Результаты реализации проекта	
Текущие показатели	
Финансовые затраты и окупаемость реализации проекта (при наличии), рубли	
Эффекты от реализации проекта в том числе:	
высвобождение штатных единиц из числа АУП и/или иных, ед.	
высвобождение денежных средств, тыс. рублей	
Команда проекта (Перечислить роли и должности: административно-управленческий персонал, педагоги, сотрудники хозяйственных и иных подразделений, родители, обучающиеся)	

Руководитель образовательной организации
Должность, наименование организации _____ подпись/ФИО
М.П. 2026 г.

Приложение № 5
к Положению о региональном этапе
Всероссийского конкурса лучших
практик внедрения бережливых
технологий в систему образования
в 2026 году, утвержденному
приказом Министерства образования
Калининградской области
от 29 июля 2026 г. № 914/1

**Требования к видеовизитке проекта участника регионального этапа
Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых
технологий в системе образования в 2026 году**

Цель – представить проект внедрения бережливых технологий, реализованный Участником, дать представление о достигнутых результатах, динамике показателей, возможности массового тиражирования, влиянии на образовательные результаты и уровень удовлетворенности участников образовательных отношений.

1. Технические требования:

Видеоролик продолжительностью не более двух минут.

Разрешение видео – не менее 1920 x 1080.

Горизонтальная съемка; не менее 25 кадров в секунду.

Пропорции видео – 16:9, формат видео – .mov или .mp4.

Видеоролик должен иметь заставку, содержащую сведения об образовательной организации – Участнике Конкурса (субъект Российской Федерации, населенный пункт, полное наименование образовательной организации), наименование реализованного проекта.

Видеоролики длительностью, превышающей установленные 2 минуты, имеющие нечеткое изображение и/или неразборчивое звучание, не рассматриваются и не оцениваются.

2. Содержательные требования:

Видеоролик должен содержать объективные сведения об Участнике, реализованном проекте, процессах или частях процессов образовательной организации, которые были улучшены; достигнутых результатах и эффектах; подходах, методах и принципах применения бережливых технологий в ходе реализации проекта; возможности тиражирования, обобщении и трансляции опыта (при наличии), об общественном вовлечении (при наличии).

В видеоряд можно включить фрагменты стандартизированных документов, обзор мероприятий, видео фрагменты о ходе реализации проекта, графическое отображение достигнутых результатов и показателей.

ПРИЛОЖЕНИЕ № 2
к приказу Министерства образования
Калининградской области

29 июля 2026 г. № *914/1*

СОСТАВ

**регионального организационного комитета регионального этапа
Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых
технологий всистему образования в 2026 году**

ФИО	Должность
Марищин Татьяна Александровна	заместитель министра – начальник департамента осуществления переданных полномочий Российской федерации в сфере образования Министерства образования Калининградской области
Лебедева Наталья Андреевна	ведущий консультант отдела государственного контроля (надзора) в сфере образования департамента осуществления переданных полномочий Российской Федерации в сфере образования Министерства образования Калининградской области
Боголюбская Инна Рудольфовна	директор государственного казенного учреждения Калининградской области «Региональный центр образования»
Дорофеева Людмила Викторовна	заместитель начальника отдела отраслевой центр компетенций государственного казенного учреждения Калининградской области «Региональный центр образования»
Нестерова Людмила Витальевна	заместитель начальника отдела оценки качества образования государственного казенного учреждения Калининградской области «Региональный центр образования»
Артамонова Екатерина Александровна	ведущий специалист отдела организационного, аналитического и методического обеспечения государственного казенного учреждения Калининградской области «Региональный центр образования»

ПРИЛОЖЕНИЕ №3
к приказу Министерства образования
Калининградской области
29 июля 2026 г. № *914/1*

СОСТАВ
экспертной комиссии регионального этапа Всероссийского конкурса
лучших практик внедрения бережливых технологий
в систему образования в 2026 году

ФИО	Должность
Марищин Татьяна Александровна	заместитель министра – начальник департамента осуществления переданных полномочий Российской федерации в сфере образования Министерства образования Калининградской области
Лебедева Наталья Андреевна	ведущий консультант отдела государственного контроля (надзора) в сфере образования департамента осуществления переданных полномочий Российской Федерации в сфере образования Министерства образования Калининградской области
Вейдт Валерия Павловна	проректор по научно-методической работе государственного автономного учреждения Калининградской области дополнительного профессионального образования «Институт развития образования»
Дорофеева Людмила Викторовна	заместитель начальника отдела отраслевой центр компетенций государственного казенного учреждения Калининградской области «Региональный центр образования»