



АДМИНИСТРАЦИЯ АЛТАЙСКОГО КРАЯ

**ПОСТАНОВЛЕНИЕ**

19.05.2016

№ 169

г. Барнаул

Об утверждении Стратегии поэтапного развития краевого государственного бюджетного учреждения здравоохранения «Краевая клиническая больница» на 2016 - 2018 годы

Постановляю:

1. Утвердить прилагаемую Стратегию поэтапного развития краевого государственного бюджетного учреждения «Краевая клиническая больница» на 2016 - 2018 годы.
2. Утвердить прилагаемый план мероприятий по реализации Стратегии поэтапного развития краевого государственного бюджетного учреждения здравоохранения «Краевая клиническая больница» на 2016 - 2018 годы.
3. Признать утратившим силу постановление Администрации Алтайского края от 08.06.2012 № 311 «Об утверждении Стратегии поэтапного развития краевого государственного бюджетного учреждения здравоохранения «Краевая клиническая больница» на 2012 – 2014 годы».

Губернатор Алтайского края

А.Б. Карлин

УТВЕРЖДЕНА  
постановлением Администрации  
Алтайского края  
от 19.05.2016 № 169

**СТРАТЕГИЯ**  
поэтапного развития краевого государственного бюджетного учреждения  
здравоохранения «Краевая клиническая больница»  
на 2016 - 2018 годы

В результате реализации Стратегии поэтапного развития краевого государственного бюджетного учреждения здравоохранения «Краевая клиническая больница» на 2012 - 2014 годы достигнута основная цель – увеличена доступность и улучшено качество специализированной и высокотехнологичной медицинской помощи населению края. КГБУЗ «Краевая клиническая больница» вышла на инновационный уровень деятельности.

Создание поликлиники нового типа в рамках кластерного подхода, рациональное распределение потоков больных, организация автоматизированных рабочих мест, введение электронной амбулаторной карты значительно повысили пропускную способность поликлиники, а внедрение записи через электронную регистратуру снизило очередность на дополнительные методы исследования.

Качественное изменение выездной работы (создание автопоезда «Здоровье» и формирование специализированных выездных бригад) значительно расширило количество проконсультированных больных, что вместе с реализацией телемедицинских технологий, регистров (ЭКО, ХИБС, сахарный диабет, рассеянный склероз, нефрология, трансплантология и др.), интенсивностью работы поликлиники увеличило сформированные потоки больных в специализированные центры больницы и уменьшило очередности на госпитализацию.

Комплексное оснащение госпитальных специализированных центров диагностическим и лечебным оборудованием, современные методы оплаты труда позволили продуктивно работать с возросшими потоками больных при незначительном увеличении количества персонала.

Эффективное использование ресурсов больницы положительно воздействовало на интенсивность работы поликлиники и стационара. Так, число посещений в поликлинике в сравнении с 2014 годом увеличилось на 9,3 % и в 2015 году составило 418287. Число пролеченных больных в стационаре возросло на 5,3 % и составило 34256 пациентов. Число проведенных операций возросло на 3,3% и составило в 2015 году 20827, в том числе высокотехнологичных – 2327. Сократилось число послеоперационных осложнений, повысилась результативность лечения.

Работа койки сохраняется на высоком уровне и составляет 355,9 дней, оборот койки увеличился на 5,4 % и составил 7,4, хирургическая

активность по отделениям хирургического профиля – 86,5 %. При этом общая летальность сократилась с 1,26 % до 1,18 %, а послеоперационная летальность – с 1,14 % до 1,0 %.

Благодаря реализации Стратегии поэтапного развития краевого государственного бюджетного учреждения здравоохранения «Краевая клиническая больница» на 2012 - 2014 годы осуществлен выход на инновационный уровень работы. Открыто отделение трансплантации органов и тканей, за полтора года проведено 39 операций по пересадке почки, 7 операций по пересадке костного мозга. С 2015 года больница готова к началу проведения операций по пересадке сердца и печени.

К числу внедренных передовых технологий относится проведение современных высокотехнологичных кардиохирургических операций, количество которых составило 290. Освоены операции, которые не исполнялись в прошлом году: две принципиально новые операции по поводу протезирования аорты при ее остром расслоении (протезирование дуги аорты многобраншевым протезом и экзопротезирование корня аорты с протезированием восходящего отдела), две операции протезирования биологическим протезом митрального клапана у пациентов с гемофилией А и системной красной волчанкой, две операции у пациентов, находящихся на хроническом гемодиализе (протезирование аорты с протезированием клапана аорты и аорто-коронарное шунтирование). Всего кардиохирургами в этом году проведено более двухсот операций. На высоком уровне оказывается медицинская помощь больным в прединфарктном состоянии и с инфарктами миокарда. Всего в 2015 году проведено 420 операций установки стентов и проведения баллонной ангиопластики коронарных артерий пациентам с острым коронарным синдромом, что на 28,7% больше, чем в прошлом году.

На базе КГБУЗ «Краевая клиническая больница» действует Центр сохранения и восстановления репродуктивной функции. В 2014 году выполнено 340 программ ЭКО. В 2015 году расширена техническая база центра: приобретены два инкубатора для культивирования эмбрионов, организован гистероскопический кабинет, что позволило увеличить число программ ЭКО в 2015 году до 1251, эффективность составила 34,4%.

Объем финансовых средств на реализацию Стратегии на 2012 - 2014 годы был утвержден в сумме 449948,0 тыс. рублей. За период ее реализации достигнуты основные цели и задачи: увеличена доступность и улучшено качество специализированной и высокотехнологичной медицинской помощи населению края.

В связи с актуальностью и значимостью решаемых задач необходимо продолжение начатой работы.

Основными направлениями Стратегии поэтапного развития КГБУЗ «Краевая клиническая больница» на 2016 – 2018 годы (далее – «Стратегия») являются:

1. Централизация диагностических исследований и организационных технологий в условиях кадрового дефицита сельской медицины.

Развитие данного направления будет осуществляться КГБУЗ «Краевая клиническая больница» совместно с КГБУЗ «Медицинский центр – управляющая компания Алтайского медицинского кластера» в рамках созданной корпоративной сети передачи данных в регионе. Выполнение запланированных мероприятий требует расходов в сумме 32100,0 тыс. рублей, в том числе по годам: 2016 год – 13100,0 тыс. рублей, 2017 год – 15000,0 тыс. рублей, 2018 год – 4000,0 тыс. рублей.

Средства будут направлены на создание:

симуляционного центра на базе КГБУЗ «Краевая клиническая больница» совместно с ГБОУ ВПО «Алтайский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации для профессионального усовершенствования врачей-хирургов, анестезиологов-реаниматологов, акушеров-гинекологов, офтальмологов, травматологов, оториноларингологов, а также для специализированной подготовки врачей-интернов и ординаторов (приобретение оборудования для симуляционного центра требует расходов в сумме 16000,00 тыс. рублей);

научно-практического центра на базе КГБУЗ «Краевая клиническая больница» с целью совместного обучения студентов практикующими врачами и преподавателями клинических кафедр ГБОУ ВПО «Алтайский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации;

телемедицинского консультирования всех районов края КГБУЗ «Краевая клиническая больница», КГБУЗ «Алтайская краевая клиническая детская больница», КГБУЗ «Алтайский краевой онкологический диспансер», КГБУЗ «Диагностический центр Алтайского края»;

технического обеспечения непрерывной дистанционной профессиональной подготовки медицинских работников без отрыва от производства. Проведение телерапортов и телеконференций с краевыми медицинскими организациями. Организация систематической дистанционной консультативной работы с больными, включенными в регистры, пациентами, находящимися на мониторинге, с диагностически неясными больными: 2017 год – пилотный проект (4 района), 2018 год - Барнаульская медико-географическая зона;

центрального архива рентген-изображений в КГБУЗ «Краевая клиническая больница» с унификацией цифрового диагностического оборудования и системой передачи изображений (2017 год), позволяющей дистанционно консультировать видеоизображения «онлайн» (2018 год – по мере укомплектования).

автоматизированных систем передачи и обработки диагностических данных (ЛИС, АРМ), систематизирующих электронный документооборот (амбулаторная карта (2017 год) и история болезни (2018 год), способствующих поэтапному продолжению лечения в других краевых медицинских организациях;

учебного центра информационных технологий для врачей из городов и районов края с целью обучения, в том числе дистанционно, работе в IT-программах (ЛИС, АРМ, электронная амбулаторная карта и история болезни);

унификации лабораторных исследований – организации кругового маршрута КГБУЗ «Диагностический центр Алтайского края» с целью сбора аликвот биологических жидкостей для специализированных исследований в лабораториях КГБУЗ «Диагностический центр Алтайского края» и КГБУЗ «Краевая клиническая больница» в рамках территориальной программы государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи: 2017 год – пилотный проект (4 района), 2018 год – Барнаульская медико-географическая зона.

Критерием эффективности в данном сегменте работы будет увеличение доступности специализированной помощи для сельского населения.

2. Развитие стационарзамещающих технологий и амбулаторной хирургии.

Характерной особенностью при внедрении амбулаторной хирургии является использование современного оборудования, позволяющего максимально уменьшить травматичность операций и сократить сроки временной нетрудоспособности: диагностическая и лечебная гистероскопия, лазерная облитерация варикозно-расширенных вен нижних конечностей, использование высокочастотных хирургических комплексов, аргоновой коагуляции, лазерная абляция новообразований и др. Применение этого дорогостоящего оборудования целесообразно в крупных центрах при наличии организованных потоков больных. Краевая консультативная поликлиника, обладающая многопрофильным дневным стационаром, позволит оптимально использовать узкоспециальное и универсальное оборудование в амбулаторной хирургии.

Критерии эффективности – нагрузка на единицу техники (300 операций на аппарат), соотношение амбулаторных и стационарных операций: 2017 год – 1/20, 2018 год – 1/10.

На приобретение оборудования запланировано всего средств 15100,0 тыс. рублей, на 2016 год – 10000,0 тыс. рублей, на 2017 год – 5000,0 тыс. рублей, на 2018 год – 100,0 тыс. рублей.

3. Приоритет развития эндоскопической хирургии в краевых медицинских центрах.

Малая травматичность оперативных вмешательств, высокие требования к надёжности оборудования, безопасности его для пациентов и удобства для персонала характерны и для стационарной хирургии. Это обуславливает развитие малоинвазивных эндоскопических технологий в хирургии, урологии, ЛОР, гинекологии, травматологии, нейрохирургии. Необходимо приобретение специализированных эндоскопических стоек, аппаратуры для ультразвуковой диссекции тканей и коагуляции сосудов, навигации, индивидуальной оптической аппаратуры, операционных нейрохирургических

и офтальмологических микроскопов. Практика показывает, что использование эндоскопического хирургического оборудования в 2 – 4 раза эффективнее в краевых центрах по сравнению с центральными и межрайонными хирургическими отделениями.

Критерием эффективности является нагрузка на единицу техники: 300 операций на хирургическую стойку – 2017 год, 400 операций – 2018 год, соотношение классических и малоинвазивных вмешательств 1/5 – 1/10 (по профилю).

На решение данной задачи запланировано 75300,0 тыс. рублей, в том числе по годам: 2016 год – 42500,0 тыс. рублей, 2017 год – 20100,0 тыс. рублей, 2018 год – 12700,0 тыс. рублей.

4. Мероприятия по снижению смертности от сердечно-сосудистых заболеваний.

Необходимость снижения смертности от болезней системы кровообращения требует продолжения работы в рамках регионального сосудистого центра. Поддержание в работоспособном состоянии критических технологий, обеспечивающих специализированную и высокотехнологичную помощь в нейрососудистой неврологии, нейрохирургии, кардиологии, сердечно-сосудистой хирургии, предполагает круглосуточную гарантированную работу тяжёлой техники.

В настоящее время в КГБУЗ «Краевая клиническая больница» имеется 2 компьютерных томографа: 64-срезовый и 128-срезовый 2008 года выпуска, на которых за 2009 - 2014 годы выполнено более 68000 исследований различных анатомических областей. Компьютерный томограф 64-срезовый, работавший в круглосуточном режиме (выполнено более 39000 исследований), в настоящее время простаивает по причине трёхкратной выработки ресурса лучевой трубки. В аналогичном состоянии находятся и ангиографические аппараты. В связи с моральным устареванием оборудования стоимость его ремонта сопоставима со стоимостью новой техники. Поддержание в постоянной готовности ключевых технологий регионального сосудистого центра предполагает необходимость замены к 2018 году томографов и одного ангиографа. На приобретение данного оборудования необходимо 60511,0 тыс. рублей: в 2016 году – 10100,0 тыс. рублей, в 2017 году – 50311,0 тыс. рублей, в 2018 году – 100,0 тыс. рублей.

Модернизация службы ультразвуковой диагностики КГБУЗ «Краевая клиническая больница» необходима для увеличения доступности и повышения качества обследования больных с сердечно-сосудистыми заболеваниями в подразделениях регионального сосудистого центра. Ультразвуковое оборудование, приобретенное в 2008 - 2009 годах, в настоящее время отработало более 5 лет и с учетом быстрого развития современных ультразвуковых технологий морально устарело, не имеет современных и ультрасовременных технологий для сердечно-сосудистых исследований (датчики с матричной решеткой элементов, трехмерная

визуализация в режиме реального времени, современные технологии оптимизации изображения, времясберегающие технологии и др.). Для решения этой проблемы необходимо приобретение стационарных ультразвуковых сканеров премиум класса с наличием матричных технологий, трехмерной визуализацией в режиме реального времени (4D), предназначенных для исследования сосудов, трансторакальной и чреспищеводной эхокардиографии. Для закупки потребуется в 2016 году 28975,0 тыс. рублей, в 2017 – 31475,0 тыс. рублей, в 2018 – 20100 тыс. рублей. Всего на оснащение нужно 141061,0 тыс. рублей, в том числе по годам: 2016 год – 39075,0 тыс. рублей, 2017 год – 81786,0 тыс. рублей, 2018 год – 20200,0 тыс. рублей.

Критерии эффективности – увеличение доступности помощи (процент тромболизисов при ишемическом инсульте, количество малоинвазивных хирургических вмешательств при геморрагическом инсульте, сердечно-сосудистых операций, стентирований, соотношение плановых и экстренных стентирований, количество артериальных реконструкций, определение весовой доли снижения смертности и инвалидности от болезней системы кровообращения).

5. Инновационное развитие КГБУЗ «Краевая клиническая больница» как основного звена нагорного медицинского кластера.

Развитие нагорного медицинского кластера, в том числе ФГБУ «Федеральный центр травматологии, ортопедии и эндопротезирования» Министерства здравоохранения Российской Федерации (г. Барнаул), вновь вводимых в строй подразделений КГБУЗ «Алтайский краевой онкологический диспансер», строящегося перинатального центра и необходимость качественного улучшения работы центра термических поражений на базе КГБУЗ «Краевая клиническая больница», требует пересмотра кластерной концепции развития здравоохранения.

Лаборатория гемостаза КГБУЗ «Краевая клиническая больница» является одним из ведущих центров Российской Федерации в области исследования причин тромбообразования и кровотечения у больных после хирургического лечения, химиотерапии и в послеродовом периоде. Иммунологическая лаборатория КГБУЗ «Краевая клиническая больница» позволяет диагностировать причины невынашивания беременности, подбирать доноров костного мозга и почек.

Кроме внедрения новых медицинских технологий, предполагается дальнейшее развитие трансплантологии, включая пересадку печени, поджелудочной железы и сердца, аутотрансплантацию костного мозга; реализация эндоваскулярной кардиохирургии при пороках сердца у детей и эндоваскулярной денервации почечных артерий при злокачественной артериальной гипертензии.

Первый этап трансплантационных технологий КГБУЗ «Краевая клиническая больница» пройден: приобретено и работает оборудование для

идентификации и хранения клеток индивидуального применения (при трансплантации костного мозга и почек).

Второй этап включает развертывание Алтайского краевого гематологического центра, открытие перинатального центра. Развитие второго этапа (с учетом финансирования в сумме около 75 миллионов рублей) потребует выделения финансовых средств федеральных организаций в рамках ввода в строй перинатального центра, внебюджетных средств ГБОУ ВПО «Алтайский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации, государственно-частного партнерства.

Критерии эффективности: ежегодное проведение не менее 15 трансплантаций почек, 3 трансплантаций костного мозга, не менее 1000 циклов ЭКО, закрытие потребности Алтайского края в специализированной и высокотехнологичной помощи в части термических поражений взрослых и детей.

6. Модернизация хозяйственной инфраструктуры КГБУЗ «Краевая клиническая больница».

Разработка проекта, реконструкция второго этажа корпуса Центра амбулаторного гемодиализа, открытие Центра термических поражений.

Важным является обеспечение безопасности пациентов и сотрудников при нахождении их в КГБУЗ «Краевая клиническая больница» и осуществление лечебного процесса. Необходимо провести модернизацию системы подачи медицинского воздуха в операционные, заменить дизель-генератор, систему бесперебойного электропитания и автоматического ввода резерва, 4 пассажирских лифта, охранно-пожарную сигнализацию. Провести капитальный ремонт помещения и модернизацию оборудования актового зала, заменить напольные покрытия 2 этажа в фойе больницы.

На решение этих задач запланировано средств в сумме 100565,0 тыс. рублей.

Таким образом, для реализации мероприятий в рамках Стратегии необходимо 440783,3 тыс. рублей, в том числе средства краевого бюджета – 436183,3 тыс. рублей, средства обязательного медицинского страхования (далее – ОМС) – 4600,0 тыс. рублей, из них на 2016 год: средства краевого бюджета – 170637,3 тыс. рублей, ОМС – 3200,0 тыс. рублей; на 2017 год: средства краевого бюджета – 206004,0 тыс. рублей, ОМС – 600,0 тыс. рублей; на 2018 год: средства краевого бюджета – 59542,0 тыс. рублей, ОМС – 800,0 тыс. рублей.

УТВЕРЖДЕН  
постановлением Администрации  
Алтайского края  
от 19.05. 2016 № 169

**ПЛАН**  
мероприятий по реализации Стратегии поэтапного развития  
краевого государственного бюджетного учреждения здравоохранения  
«Краевая клиническая больница»  
на 2016 - 2018 годы

№ п/п	Наименование мероприятия	Исполнитель	Сумма, тыс. руб.								
			2016 год		2017 год		2018 год		всего		
			средства краевого бюджета	сред- ства ОМС	средства краевого бюджета	сред- ства ОМС	средства краевого бюджета	сред- ства ОМС	средства краевого бюджета	сред- ства ОМС	итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Централизация диагностических исследований и организационных технологий в условиях кадрового дефицита сельской медицины: создание краевого архива цифровых медицинских изображений; приобретение оборудования для телемедицины, разработка автоматизированного рабочего места (АРМ), лабораторной информационной системы (ЛИС); создание симуляционного центра для подготовки кадров	Главное управление Алтайского края по здравоохранению и фармацевтической деятельности; КГБУЗ «Медицинский центр - управляющая компания Алтайского медицинского кластера»	13000,0	100,0	15000,0	0	4000,0	0	32000,0	100,0	32100,0

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	по специализированной медицинской помощи на базе КГБУЗ «Краевая клиническая больница» совместно с ГБОУ ВПО «Алтайский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации. Приобретение для центра оборудования (тренажеры для сердечно-сосудистой хирургии, эндоскопической абдоминальной хирургии и офтальмологии*)										
Итого			13000,0	100,0	15000,0	0	4000,0	0	32000,0	100,0	32100,0
2	Развитие стационарзамещающих технологий и амбулаторной хирургии: приобретение операционных светильников; операционных столов; хирургических отсасывателей; электрохирургических комплексов	Главное управление Алтайского края по здравоохранению и фармацевтической деятельности; КГБУЗ «Краевая клиническая больница»	9900,0	100,0	4900,0	100,0	0	100,0	14800,0	300,00	15100,0
Итого			9900,0	100,0	4900,0	100,0	0	100,0	14800,0	300,00	15100,0
3	Приоритет развития эндоскопической и малоинвазивной хирургии в краевых медицинских центрах										
3.1	Приобретение оборудования для операционного блока: эндоскопические стойки для хирургии, отоларингологии, урологии, гинекологии; операционная офтальмология	Главное управление Алтайского края по здравоохранению и фармацевтической деятельности; КГБУЗ «Краевая клини-	20000,0	0	10000,0	0	0	100,0	30000,0	100,0	30100,0

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
3.2	Приобретение реанимационного оборудования отделений анестезиологии и реанимации: аппарат искусственной вентиляции легких; наркознодышательная аппаратура; мониторы слежения, дозаторы и др.	ческая больница»	14900,0	100,0	0	100,0	7400,0	100,0	22300,0	300,0	22600,0
3.3	Приобретение оборудования для обеспечения эпидемиологической безопасности и предотвращения внутрибольничных инфекций.		7500,0	0	10000,0	0	5000,0	100,0	22500,0	100,0	22600,0
Итого			42400,0	100,0	20000,0	100,0	12400,0	300,0	74800,0	500,0	75300,0
4	Мероприятия по снижению смертности от сердечно-сосудистых заболеваний										
4.1	Приобретение оборудования для использования в подразделениях регионального сосудистого центра: мультиспиральный компьютерный томограф на 64 среза, ангиографический комплекс, нейрохирургическое оборудование и др.	Главное управление Алтайского края по здравоохранению и фармацевтической деятельности; КГБУЗ «Краевая клиническая больница»	10000,0	100,0	50211,0	100,0	0	100,0	60211,0	300,0	60511,0
4.2	Приобретение диагностического оборудования для стационара и поликлиники больницы: Р-аппарат на 3 рабочих места; цифровой флюорограф; передвижной Р-аппарат; ультразвуковое оборудование; эндоскопическое оборудование; Эндо - УЗИ и др.		28875,0	100,0	31375,0	100,0	20000,0	100,0	80250,0	300,0	80550,0
Итого			38875,0	200,0	81586,0	200,0	20000,0	200,0	140461,0	600,0	141061,0

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
5	Инновационное развитие КГБУЗ «Краевая клиническая больница»										
5.1	Создание краевого центра гематологии и иммунологии на базе КГБУЗ «Краевая клиническая больница» (совместно с Алтайским филиалом ФГБУ «Гематологический научный центр» Министерства здравоохранения Российской Федерации). Приобретение лабораторного оборудования**, оборудования для центра трансплантации костного мозга и почек.	Главное управление Алтайского края по здравоохранению и фармацевтической деятельности; КГБУЗ «Краевая клиническая больница»	31335,3  1289,7**	0	28737,0  2388,0**	0	0	100,0	60072,3  3677,7**	100,0	60172,3
5.2	Приобретение оборудования для эндоваскулярной кардиохирургии при пороках сердца у детей: аппарат эхокардиографии; экспертный аппарат искусственной вентиляции легких; экспертный аппарат для наркоза; реанимационное оборудование.		0	0	0	200,0	14800,0	100,0	14800,0	300,0	15100,0
Итого			31335,3	0	28737,0	200,00	14800,0	200,0	74872,3	400,0	75272,3
6	Модернизация хозяйственной инфраструктуры КГБУЗ «Краевая клиническая больница»: Приобретение дизель генератора, 4-х пассажирских лифтов, системы для подачи медицинского воздуха в операционные, системы беспере-	Главное управление Алтайского края по здравоохранению и фармацевтической деятельности; КГБУЗ «Краевая клиническая больница»	35127,0	2700,0	55781,0	0	8342,0	0	99250,0	2700,0	101950,0

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	бойного питания и автоматического ввода резерва, системы охранно-пожарной сигнализации. Проведение капитального ремонта помещения и модернизация оборудования актового зала, капитального ремонта помещений для открытия центра термических поражений, замены напольных покрытий 2-го этажа в фойе больницы, капитального ремонта прилегающей территории здания хозяйственного блока под гараж.										
Итого			35127,0	2700,0	55781,0	0	8342,0	0	99250,0	2700,0	101950,0
Итого по всем разделам			170637,3	3200,0	206004,0	600,0	59542,0	800,0	436183,3	4600,0	440783,3

\* с привлечением средств ГБОУ ВПО «Алтайский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации

\*\* с привлечением средств Алтайского филиала ФГБУ «Гематологический научный центр» Министерства здравоохранения Российской Федерации