ЗАКОН
РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года

Принят
Государственным Советом
Республики Татарстан
10 июня 2015 года

Статья 1

Утвердить Стратегию социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года согласно приложению к настоящему Закону.

Статья 2

Настоящий Закон вступает в силу со дня его официального опубликования.

Временно исполняющий обязанности
Президента Республики Татарстан Р.Н. Минниханов

АППАРАТ ПРЕЗИДЕНТА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН
ОБЩИЙ ОТДЕЛ
ГОМУМИ БҮЛЕК

Казань,Кремль
17 июня 2015 года
№ 40-ЗРТ

Приложение
к Закону Республики Татарстан «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года»

Стратегия социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года

Общие положения

Нормативно-правовой основой разработки Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года (далее – Стратегия) являются Федеральный закон от 28 июня 2014 года № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» (далее – ФЗ-172) и Закон Республики Татарстан от 16 марта 2015 года № 12-ЗРТ «О стратегическом планировании в Республике Татарстан».

В Стратегии сформулирована главная стратегическая цель: Татарстан-2030 – глобальный конкурентоспособный устойчивый регион, драйвер (основной источник роста) полюса роста «Волга – Кама». Татарстан – лидер по качеству взаимоувязанного развития человеческого капитала, институтов, инфраструктуры, экономики, внешней интеграции (осевой евразийский регион России) и внутреннего пространства; регион с опережающими темпами развития, высокой включенностью в международное разделение труда.

Стержень стратегии – человек, и три приоритета Стратегии группируются вокруг этого стержня: собственно формирование и накопление человеческого капитала; создание комфортного пространства для развития человеческого капитала; создание общественных институтов, при которых человеческий капитал востребован экономикой и может успешно функционировать. Экономическая политика рассматривается, прежде всего, как создание условий, в которых человек – носитель талан-

тов – может реализоваться. Это важнейший акцент и в инновационной, и в инвестиционной, и в кластерной политике.

Разработка Стратегии велась с учетом самых современных исследований, теорий и мирового опыта, с привлечением ведущих российских и зарубежных специалистов.

Примененный в Республике Татарстан подход к созданию Стратегии отличают следующие особенности:

1) формирование международного консорциума консультантов, объединившего организации с лучшими компетенциями в своей сфере и обеспечившего всестороннюю проработку Стратегии, включая проведение специальных исследований;

2) беспрецедентный масштаб открытости и коммуникаций стейкхолдеров (заинтересованных лиц и групп), позволивший вовлечь через рабочие встречи, интервью, совещания, проектные семинары и сессии всех заинтересованных участников. Работали 13 проектных площадок – отраслевых, территориальных и по направлениям конкуренции. На специальном сайте http://tatarstan2030.ru оперативно размещались отчеты, проблемные записки, проекты документов, экспертные мнения. За два года разработки проведено более 40 мероприятий, в которых участвовали более 2,5 тысячи человек;

3) совмещение концептуального и операционального уровней. Наряду с выработкой базовых принципов и идей развития и формулированием крупных флагманских проектов выполнена огромная работа по сбору и анализу первичной информации с проведением обследования предприятий, что позволило конкретизировать предложения для Плана мероприятий по реализации Стратегии;

4) глубокая проработка пространственных аспектов развития, что позволило сократить концептуальный и временной разрыв между документами социально-экономического и территориального планирования;

5) создание нового набора терминов для описания будущего республики и представления ее на мировом уровне (полюс роста «Волга – Кама», Волго-Камский метрополис, Казанская, Камская и Альметьевская экономические зоны и агломера-

ции, экозона «Волжско-Камский поток», татарстанская технологическая инициатива, кластерная активация, модель «Татарстан 7+6+3» и др.);

6) единый процесс разработки Стратегии и документов, обеспечивающих ее реализацию. Тесная интеграция в разработку исполнительных органов власти Республики Татарстан;

7) разработка Стратегии наряду с формированием новой системы стратегического планирования на основе ФЗ-172, установившего переходный период до 1 января 2017 года. Вероятность обновления и переформатирования Стратегии в 2016 – 2017 годах с учетом готовящихся методических рекомендаций Министерства экономического развития Российской Федерации;

8) внимание к вопросам управления реализацией Стратегией: разработка предложений по укреплению системы республиканских институтов развития, определения структуры для мониторинга выполнения Стратегии, органов координации развития в рамках городских агломераций.

Методическая особенность подхода – использование специально разработанной интегрирующей схемы – модели «Татарстан 7+6+3», задающей логику стратегического анализа, целеполагания и построения системы управления, ориентированной на рост конкурентоспособности региона и его предприятий. Модель отражает базовую идею – участие Татарстана в борьбе за лидирующие позиции в мировой межрегиональной конкуренции полюсов роста, в которых развиваются конкурентоспособные экономические комплексы и кластеры, создаются условия для привлечения и удержания капиталов (рис. А).

Модель совмещает два уровня рассмотрения региона: внешний, отражающий конкурентные позиции Татарстана относительно других регионов в разрезе **семи** направлений межрегиональной конкуренции, и внутренний, описывающий структуру **шести** базовых экономических комплексов (с выделением в каждом из них кластеров и проектов развития) в разрезе **трех** экономических зон, формирующихся вокруг трех городских агломераций.

Семь направлений конкуренции могут быть интерпретированы и применительно к бизнесу (предприятиям, хозяйственным комплексам), и применительно к

региону, что делает модель удобным инструментом изучения и описания взаимосвязанных процессов – конкуренции регионов и предприятий (табл. А).

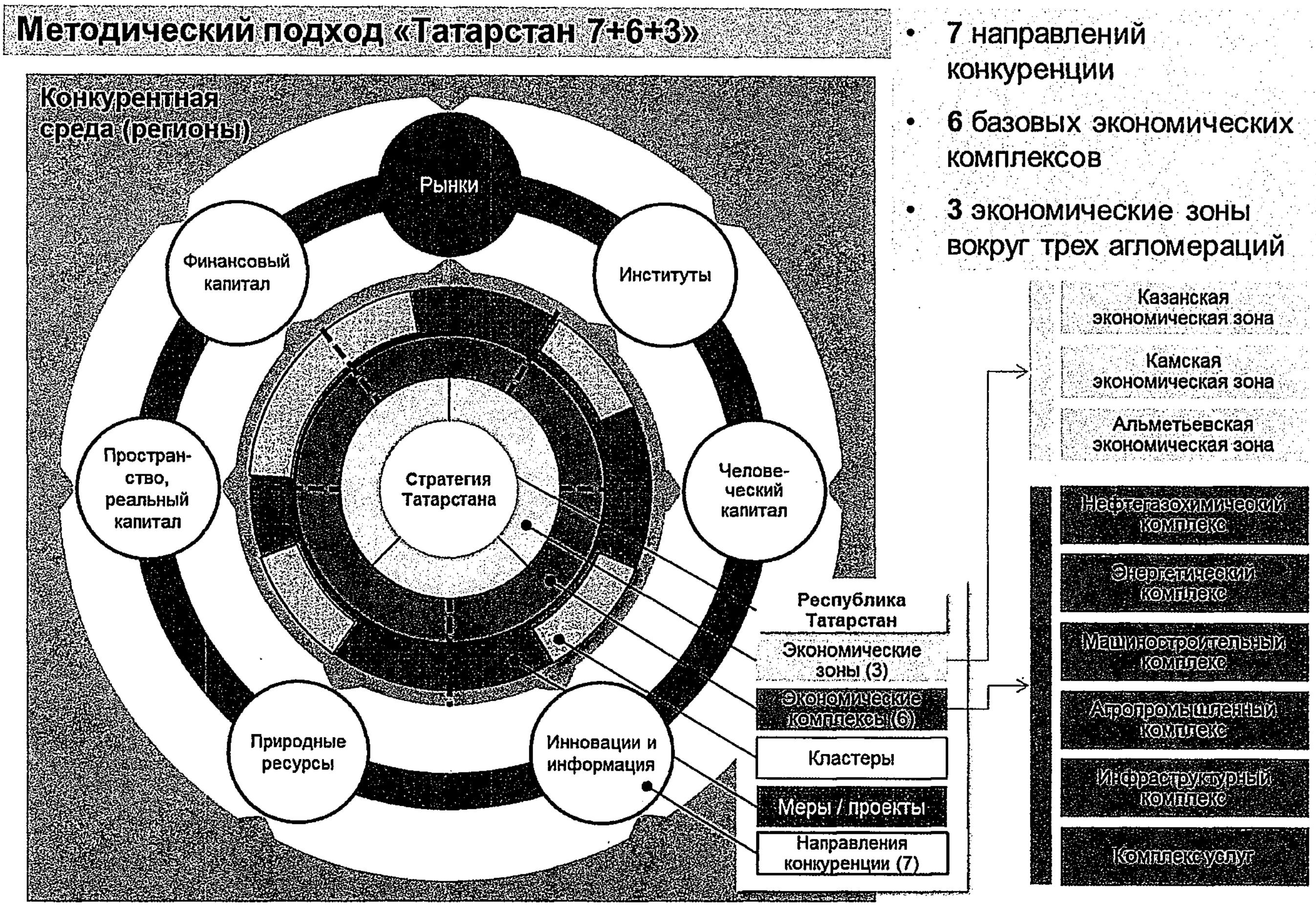


Рис. А. Татарстан в глобальной конкуренции (модель «Татарстан 7+6+3»)

Примечание. Модель является конкретизацией более общей методики «AV Region Galaxy Model», разработанной AV Group, на основе развития подходов классиков теории межрегиональной и глобальной конкуренции и территориального развития Ф. Перру, М. Портера, Й. Шумпетера и др.

Поскольку прямое измерение и сравнение регионов по направлениям межрегиональной конкуренции зачастую затруднены, используются соответствующие показатели деятельности предприятий (экономических комплексов) исходя из гипотезы, что достижения предприятий являются следствием созданных в регионе общих условий.

Таблица А. Цели семи направлений конкуренции регионов/предприятий

Название направления (регион/предприятие)	Региональный уровень	Уровень предприятия
Рынки продукции и услуг	Конкурентоспособность региональных отраслей специализации на их рынках. Лучшие условия для продвижения продукции местных предприятий на внешние рынки	Объем продаж и доля рынка
Институты/Управление	Качество частных, государственных и государственно-частных институтов и механизмов управления. Высокий уровень развития предпринимательства. Понятный доступ к административным ресурсам	Эффективное внутрифирменное управление
Человеческий капитал/Персонал	Лучшие условия для привлечения и удержания носителей человеческого капитала. Высокое качество социальных услуг	Мотивированные, квалифицированные сотрудники
Инновации и информация/Технологии	Лучшая экосистема инноваций. Высокое качество телекоммуникационной инфраструктуры	Разработка и приобретение передовых технологий и новых продуктов
Природные ресурсы/Сырье	Обеспечение лучших условий доступа к природным ресурсам при сохранении экологического благополучия	Доступ к сырью и земельным ресурсам
Реальный капитал/ Материальные активы	Высокое качество физической инфраструктуры и пространства, привлекающее бизнес и население	Обеспеченность и эффективное использование основных фондов
Финансовый капитал	Условия для развития финансовых институтов. Лучшие инструменты привлечения внешних инвестиций. Эффективное вложение федеральных и региональных инвестиций	Обеспеченность и эффективное использование финансовых ресурсов

Внутренняя структура социально-экономического комплекса Республики Татарстан описывается моделью «Татарстан 7+6+3» и отражается соответствующим набором статистических показателей следующим образом:

- республика в целом;
- три экономические зоны: Казанская, Камская и Альметьевская;
- шесть базовых экономических комплексов: четыре производственных (нефтегазохимический комплекс, энергетический комплекс, комплекс машиностроения и другой обрабатывающей промышленности, агропромышленный комплекс) и два обеспечивающих (инфраструктурный комплекс и комплекс услуг), которые детализируются до 17 и далее до 60 подкомплексов и отраслей (структура экономических комплексов приведена в приложении 1);
- межотраслевые кластеры;
- меры и проекты, обеспечивающие реализацию поставленных экономических и социальных целей.

1. Стратегический анализ: основные выводы

1.1. Тенденции развития внешней среды – стратегические вызовы

1.1.1. Глобальные тенденции мирового развития

Мы стоим на пороге нового мира. Это мир стремительно меняющихся технологий и предпочтений людей, мир существенно большей волатильности и неопределенности в экономике, мир усиления конкуренции со стороны совершенно новых участников рынка, мир более требовательного регулирования и снижающейся рентабельности бизнеса. Мир, в котором человек становится ключевым активом. Мир, в котором конкуренция перемещается с макроуровня (конкуренция между государствами) на мезоуровень (конкуренция между полюсами роста).

В настоящее время существуют следующие основные глобальные тенденции и факторы развития мировой экономики, которые необходимо учитывать при разработке долгосрочных стратегий развития (тенденции сгруппированы по семи направлениям конкуренции).

Рынки продукции и услуг

- Переход на модель устойчивого развития (Sustainable Development), когда удовлетворение потребности настоящего времени проходит без ущерба для потребностей будущих поколений.
- Существенный рост населения Земли – за счет роста населения стран Азии, Африки и Латинской Америки (согласно прогнозам до 10 млрд. чел. к 2030 году).
- Удержание позиций лидеров роста развитыми странами, преимущественно входящими в «Группу двадцати» (G20), а также быстро развивающимися странами, входящими в BRICS+11 и Growth Markets: Филиппины, Египет, Нигерия, Турция, Вьетнам, Пакистан, Иран, Бангладеш, Малайзия, Сингапур, Гонконг, Тайвань.
- Формирование новых регионов – полюсов роста за счет сочетания усиления глобальной конкуренции и активного развития международной кооперации. Переход лидерства в развитии от отдельных государств к регионам – полюсам роста, формирующимся, как правило, вокруг городских агломераций.

- Смещение центра экономической активности в Азию: Азия во главе с Китаем и Индией становится мировым центром производства и потребления. По прогнозам, к 2030 году Китай будет обладать первой по величине экономикой в мире.

- Глобальный рост среднего класса: увеличение в развивающихся странах численности населения, относимого к среднему классу.

- Широкое распространение идеологии общества массового потребления и увеличение среднедушевого уровня потребления ресурсов. При этом, однако, формируется и слой людей устойчивого потребления, сознательно ограничивающих свои потребности.

- Дальнейший рост рынка услуг (лидерами являются развитые страны). Рост рынка медицинских услуг, связанный с глобальным старением населения. Рост рынка образовательных услуг, вызванный увеличением спроса новой экономики на высококвалифицированных специалистов и широким применением в образовании информационно-коммуникационных технологий.

- Существенный рост внутренних рынков развивающихся стран, вызванный ростом благосостояния населения крупных развивающихся экономик.

- Увеличение доли женщин и пожилых людей в качестве основных потребителей товаров и услуг.

Институты

- Ускорение темпов изменения мира, обуславливающее ускорение процесса «творческого разрушения» – постоянного переосмысления предпринимателями путей развития в соответствии с новыми вызовами и возможностями, ведущего к удалению устаревших и нежизнеспособных элементов и обновлению экономических структур.

- Возникновение глобальной многополярной системы за счет расширения региональных блоков и возрастания относительной власти негосударственных субъектов – транснациональных корпораций, кланов, религиозных организаций и др.

• Усиление роли «Группы двадцати» (G20) как ведущего форума международного сотрудничества по наиболее важным политическим, экономическим и финансовым вопросам.

• Снижение степени доминирования Запада в глобальных системах международного сотрудничества, таких как ООН, МВФ и Всемирный банк, а также обновление данных институтов в целях повышения эффективности их деятельности.

• Повышение открытости власти – движение к Открытому правительству.

• Увеличение влияния гражданского общества в связи с ростом среднего класса и сокращением числа людей, живущих за чертой бедности.

• Признание значения качества институтов как одного из важнейших факторов конкурентоспособности стран и регионов.

• Переход от жестких систем управления к «живым», динамично реагирующим на внешние и внутренние воздействия на основе гармоничной институциональной среды. Спрос на новые системы стратегического управления, включающие механизмы повышения конкурентоспособности и инструменты финансово-экономического моделирования развития.

Человеческий капитал

• Выход человеческого капитала на первое место среди долгосрочных факторов развития будущей экономики (по сравнению с природно-ресурсным, реальным и финансовым капиталом).

• Ускорение темпов роста индивидуальных возможностей. Человек становится субъектом глобального мира, являясь саморазвивающимся мобильным активом.

• Рост числа компаний, функционирующих вокруг таланта конкретного человека.

• Рост производительности труда за счет увеличения его технической вооруженности и развития методов и технологий повышения эффективности.

- Повышение качества образования, обусловленное изменением условий труда в связи с применением новых технологий и возможностями широкого использования в образовании информационно-коммуникационных технологий.
- Размывание границ между частной жизнью людей и работой.
- Снижение роли расстояния в качестве сдерживающего фактора сотрудничества.
- Возрастание роли религиозных ценностей и институтов.
- Снижение младенческой смертности.
- Рост числа людей с избыточным весом.
- Постепенный перехват женщинами менеджерских функций во власти и бизнесе.
- Глобальное старение населения (особенно в развитых и быстро развивающихся странах. Фактор «Замедление взросления нового поколения» (синдром «Питера Пена»). Создание условий для работы людей старших возрастов.
- Возвращение части богатых и образованных граждан развивающихся стран на родину, что будет способствовать повышению конкурентоспособности развивающихся экономик.
- Усиление трудовой миграции населения из бедных стран (регионов) в более богатые (в том числе – увеличение ежегодного уровня чистой иммиграции в развитых странах, компенсирующее сокращение численности трудоспособного населения). Регионы-доноры: Африка, развивающиеся страны Азии, Латинская Америка и СНГ; регионы-реципиенты: Северная Америка, Европа, в меньшей степени – Ближний Восток и развитые страны Азии.

Информация и технологии

- Увеличение значения инноваций и модернизации как базовых инструментов экономического развития при снижении влияния многих традиционных факторов роста (исчерпание потенциала ресурсной модели экономического развития, базирующейся на доиндустриальных отраслях и акценте на низкой стоимости производственных факторов: рабочей силы, топлива, электроэнергии).

• Дальнейшее закрепление пятого технологического уклада (в основе которого лидерство информационных технологий) с переходом на развитие шестого (лидерство нано- и биотехнологий), а впоследствии и седьмого технологического укладов (лидерство когнитивных технологий).

• Активное развитие прорывных технологий:

искусственный интеллект (развитие науки и технологий создания интеллектуальных машин и компьютерных программ, взаимодействующих на основе технологий «интернет вещей» / «всеобъемлющий интернет», и расширение их возможностей);

нанотехнологии;

биотехнологии;

информационные технологии;

когнитивные технологии;

социогуманитарные технологии;

аддитивные технологии (3D-Printer).

• Постепенное смещение технологического центра с Запада на Восток и Юг (при сохранении лидерства за США) вследствие активного переноса технологического уклада современной экономики, сложившегося в развитых странах, в развивающиеся страны. Реиндустриализация в США, в ходе которой многие американские компании возвращают производство из развивающихся стран.

• Увеличение расходов на исследования и разработки.

• Кратный рост объема информации. Портативность глобальных знаний.

• Развитие глобальных социальных сетей и усиление их роли во всех сферах общественной жизни.

• Растущая роль краудсорсинга.

• Развитие средств оперативного автоматизированного перевода информации на другие языки, что сотрет языковые границы между людьми и существенно повысит эффективность общения.

• Расширение космических программ.

- Развитие новых технологий в области здравоохранения и геномики, которые могут обеспечить снижение уровня распространения опасных заболеваний, и увеличение продолжительности жизни.

- Интеллектуализация экономики: развитие «умных» и экологически чистых технологий, создание «умных» сред, «умных» систем и «умных» производств: транспортных систем, систем энергоснабжения, производственных систем, домов, магазинов, городов и др.

- Глобальная синхронизация в сфере передовых отраслей промышленности.

- Увеличение скорости обратного инжиниринга (анализ продукта, который успешно вышел на рынок, изучение его структуры, дизайна, технологии и способов производства) вследствие эволюции компьютерных и информационных сред и систем, а также совершенствования ноу-хау в сфере менеджмента. Повышение реализуемости модели, предполагающей при появлении на рынке нового продукта его немедленный анализ и выпуск аналога с меньшими издержками в целях выигрыша рыночной доли.

- Развитие «зеленой экономики» – экономики с низкими выбросами углеродных соединений, эффективно использующей ресурсы и отвечающей интересам всего общества (снижение масштабов негативного влияния на природную среду, а также повышение конкурентоспособности развитых экономик за счет сокращения зависимости от углеводородного сырья и его доли в стоимости конечного продукта).

- Детальная и системная разработка эффективных ресурсо- и энергосберегающих технологий.

Природные ресурсы

- Обеспеченность мировой экономики подтвержденными запасами основных промышленных минералов на ближайшие 30 – 50 лет.

- Увеличение спроса на энергоносители, пищу и чистую пресную воду, вызванное продолжающимся экономическим ростом в сочетании с общим

приростом населения и ростом среднего класса. Усиление дефицита указанных ресурсов.

• Сохранение доминирующего значения ископаемого топлива в качестве источника первичной энергии (обеспечение более чем трех четвертей потребления энергии к 2030 году). Постепенный переход от использования нефти к использованию природного газа, угля и других заменителей.

• «Сланцевая революция» в энергетике (экономически эффективная промышленная добыча сланцевых углеводородов), которая позволила предположительно на 2 – 3 десятилетия отодвинуть угрозу исчерпания экономически оправданных ресурсов нефти и газа и продлила преимущественно углеводородный характер мировой энергетики. Изменение мирового энергетического ландшафта и перспективных торговых потоков энергоресурсов, – прежде всего в части перераспределения потоков сжиженного природного газа (СПГ). При несущественном изменении рынков энергоресурсов заметно перераспределится соотношение сил ведущих участников, а некоторые глобальные игроки смогут получить дополнительные возможности влияния. При этом в случае успешного развития добычи сланцевых углеводородов странами Северной Америки (осложненное жесткими экологическими стандартами) и Китаем, обладающими наибольшими их запасами, возможно частичное вытеснение России с традиционных энергетических рынков. Вместе с тем перспективы развития добычи сланцевых углеводородов и степень ее влияния на мировой энергетический рынок зависят от динамики мировых цен на нефть в прогнозный период, а также от уточнения оценки запасов сланцевых углеводородов основными игроками (США, Китай). Ограничения обусловлены высокой себестоимостью добычи, низким коэффициентом извлекаемости ресурсов и высокими экологическими рисками.

• Развитие атомной энергетики за счет увеличения производства электроэнергии на базе использования конкурентоспособных ядерных реакторов третьего и последующих поколений, имеющих более низкую стоимость производства энергии, повышенные характеристики безопасности и лучшие характеристики проектов с точки зрения ядерных отходов и угроз распространения ядерных материалов.

• Постепенное глобальное изменение климата, которое обострит дефицит ряда ресурсов (пресная вода, плодородные почвы), но повысит доступность значительных запасов топливно-энергетических ресурсов, имеющихся на севере России и Канады, а также на континентальном шельфе в Арктике.

• Рост объема вредных выбросов в окружающую среду и увеличение объема бытовых и промышленных отходов, стимулирующие внедрение рационального природопользования и безотходных и экологически чистых технологий.

• Увеличение темпов освоения ресурсов Мирового океана.

Реальный капитал

• Урбанизация: при сохранении текущих тенденций к 2030 году до 60% населения мира будет жить в городах.

• Рост влияния качества инфраструктуры и пространства в целом на выбор региона для жизни, развития и инвестирования.

• Перестройка энергетической инфраструктуры (в целях перехода на использование природного газа, угля и альтернативных источников энергии).

• Развитие «бесшовного транспорта» (интеграция различных видов и типов транспорта, позволяющий им функционировать как единое целое с точки зрения потребителя) и эффективной логистики. Реинжиниринг существующих транспортных систем и их системная интеграция в соответствии с изменением концепций мобильности. Развитие мультимодальных транспортных систем на основе интеграции перемещений и путешествий с интеллектуальными технологиями, обеспечивающей новое качество индивидуальной мобильности.

Финансовый капитал

• Ужесточение межстрановой и межрегиональной конкуренции за лучших инвесторов путем создания максимально благоприятных условий для ведения бизнеса, жизнедеятельности и отдыха.

• Возрастание роли прямых инвестиций как ключевого фактора трансфера знаний и технологий. Рост рынка акционерного и заемного капитала, рост кредитного рынка.

• Расширение применения инструментов финансирования на принципах государственно-частного партнерства.

• Рост долговой нагрузки в развитых странах и проблема «глобальных дисбалансов» (ситуация, когда суверенные заемщики являются эмитентами валюты, в которой выдан кредит).

• Увеличение дефицита сбережений в глобальной экономике (недостаток длинных пассивов при сохранении спроса на «длинные деньги»), вызванное, в том числе, уменьшением ресурсов пенсионных фондов в связи с потерями активов во время финансового кризиса и уменьшением количества работающих на одного пенсионера.

• Увеличение доли инвестиций, осуществляемых за счет государства и внешних инвесторов.

• Движение капитала из развитых рынков в развивающиеся.

• Постепенное снижение значения американского доллара в качестве уникальной ключевой мировой валюты.

1.1.2. Макроэкономический прогноз

Построение прогноза на долгосрочную перспективу связано с высокими рисками неопределенности, обусловленными тем, что за длительный период могут произойти политические и/или экономические события, в корне меняющие ситуацию на мировом рынке.

Прогнозы развития мировой экономики на период до 2030 года, подготовленные ведущими аналитическими центрами и международными организациями, предполагают следующее видение развития ключевых экономик мира:

• К 2028 году Китай обгонит США и станет обладателем крупнейшей экономики в мире, но это произойдет не ранее 2022 года, поскольку США по-

прежнему будут наращивать экономику, а темпы роста китайской экономики уменьшатся.

- К 2028 году Индия станет обладателем третьей по величине экономики в мире, обогнав при этом Японию. ВВП Индии превысит 6,5 трлн.долл. США, тогда как объем японской экономики, которая займет четвертое место в рейтинге, составит 6,4 трлн.долл. США.

- Бразилия обгонит Великобританию и Германию и станет обладателем пятой по величине экономики в мире. Германия и Великобритания к 2028 году займут шестое и седьмое места в рейтинге. При этом экономика Великобритании к 2030 году обгонит экономику Германии и станет крупнейшей в Европе. Согласно прогнозу к 2028 году ВВП Великобритании вырастет до 4,3 трлн. долл. США, а экономика Германии – до 4,4 трлн. долл. США.

- Россия к 2028 году останется на восьмом месте в рейтинге крупнейших экономик с ВВП в размере 4,1 трлн. долл. США. В 2018 году стране удастся подняться на шестое место, но затем Россия снова опустится на восьмую строчку, которую она занимает и сейчас.

- Экономика Турции к 2028 году может стать одной из крупнейших в Европе с показателем ВВП 3,4 трлн. долл. США, обогнав Францию и Италию.

Долгосрочный прогноз развития мировой экономики, разработанный Министерством экономического развития Российской Федерации на основе макроэкономических прогнозов национальных и международных экономических организаций, включает следующие основные положения (табл. 1.1):

- В период 2014 – 2030 годов динамика мировой экономики будет постепенно замедляться под влиянием факторов ожидаемого сокращения прироста населения, а вклад производительности труда не компенсирует факторы сдерживания роста. В результате рост мировой экономики составит в среднем за период 2014 – 2030 годов 3,4 процента, что заметно ниже темпов роста в 1995 – 2010 годов (на уровне 4 процентов).

- В 2030 году объем мировой экономики увеличится по сравнению с 2014 годом в 1,7 раза.

• В долгосрочной перспективе повышается роль демографического барьера роста. Это будет значительно сдерживать возможности экономического развития.

• В базовом сценарии предполагается, что экономика развитых стран в 2014 – 2030 годах будет расти в среднем на 2,2 процента в год. При этом удельный вес стран Еврозоны, США и Японии в общем объеме мировой экономики снизится с 33 процентов в 2013 году до 25 процентов в 2030 году.

• Рост экономики США будет оставаться достаточно высоким. В 2014 – 2030 годах экономика будет расти в среднем на 2,2 процента в год. При этом с середины второго десятилетия XXI века ожидается волна замедления роста численности населения в трудоспособном возрасте. Рост производительности труда в США в прогнозный период будет опираться на рост инвестиций и увеличение нормы сбережения. К 2030 г. динамика производительности приблизится к двум процентам траектории роста.

• Более сильные демографические ограничения, обусловленные тенденцией старения населения Еврозоны, будут сдерживать рост европейской экономики: среднегодовые темпы роста за период 2014 – 2030 годов не превысят 1,5 процента. Среднегодовой темп роста экономически активного населения существенно сократится: с 0,8 процента в среднем за период 1991 – 2010 годов до 0,1 процента за период 2014 – 2030 годов. Рост экономики будет обеспечен ускорением роста производительности труда в среднем на 1,0 – 1,2 процента.

• Замедление прироста и старение населения будут сдерживать экономический рост и в развивающихся странах.

• Рост экономики Китая в период до 2030 года замедлится и составит в среднем 5,5 процента в год по сравнению со среднегодовым ростом на 10 процентов в 1980 – 2010 годах. Уникальная демографическая ситуация, являвшаяся преимуществом Китая, будет постепенно превращаться в сдерживающий фактор развития. В то же время, учитывая относительно невысокий базовый уровень, среднегодовые темпы роста производительности труда будут существенно выше, чем в развитых странах: на уровне 5 процентов в среднем за год.

- Индия и Бразилия до 2030 года сохранят хороший потенциал роста занятости с темпом в среднем около 1,4 процента в год. К 2030 году занятость в Индии может приблизиться к уровню Китая. В среднем за период 2014 – 2030 годов рост экономики Индии прогнозируется на уровне 5,9 процента, а в целом динамика стран БРИК прогнозируется с темпом 5 процентов.

- Экономический глобальный рост будет достигнут главным образом за счет развивающихся стран, прежде всего Китая и Индии, на долю которых за период 2013 – 2030 годов будет приходиться более 40 процентов всего мирового роста. Суммарно экономики этих двух стран в 2010 году обеспечили 20 процентов мирового выпуска, в 2020 году их размер будет более 25 процентов от мирового ВВП, а к 2030 году – превысит 30 процентов.

- Несмотря на замедление роста в развивающихся экономиках, разрыв в уровне доходов между ними и развитыми странами будет сокращаться. Если в Китае и Индии в 2013 году ВВП по паритету покупательной способности на душу населения составил соответственно 22 процента и 10 процентов от уровня США, то в 2020 году этот показатель увеличится соответственно до 30 процентов и 12 процентов. К 2030 году в Китае и Индии ВВП на душу населения от уровня США составит 40 процентов и 18 процентов.

Таблица 1.1. Темпы прироста мировой экономики (по информации Министерства экономического развития Российской Федерации), в процентах

Регион /показатель	2012	2011 – 2015	2016 – 2020	2021 – 2025	2026 – 2030	2030/2014, раз
Мир	3,4	3,6	3,9	3,4	3,2	в 1,7
США	2,3	2,2	2,5	2,0	2,1	в 1,4
*Доля США в мире**	16,6	16,3	14,5	14,4	13,5	
Еврозона	-0,7	0,6	1,6	1,6	1,5	в 1,3
*Доля Еврозоны в мире**	12,7	12,3	10,9	9,9	9,0	
Япония	1,5	1,0	1,0	0,9	0,8	в 1,2
*Доля Японии в мире**	4,7	4,6	4,0	3,5	3,1	
Китай	7,7	7,8	6,4	5,1	4,2	в 2,3
*Доля Китая в мире**	15,2	15,6	17,1	20,0	21,2	
Примечание: * по паритету покупательной способности.						

Прогноз долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года предусматривает базовую траекторию экономического роста в 2014 – 2030 годов на уровне 2,1 процента[1] (табл. 1.2).

Таблица 1.2. Основные показатели прогноза социально-экономического развития Российской Федерации на 2011-2030 годы (среднегодовые темпы прироста, в процентах)

Показатель / годы	2011 – 2015	2016 – 2020	2021 – 2025	2026 – 2030	2014 – 2030
Валовой внутренний продукт	2,1	2,6	2,4	1,9	2,1
Промышленность	2,4	2,1	1,9	1,9	2,0
Инвестиции в основной капитал	3,3	3,7	4,3	3,3	3,3
Реальная заработная плата	3,6	3,3	3,1	2,6	2,8
Оборот розничной торговли	3,9	3,2	2,6	2,0	2,5

В 2014 году сложилось следующее видение[2] «новой нормальности» российской экономики в долгосрочной перспективе: рост на уровне 3 процентов (от 2,5 процентов до 3,5 процентов). Для достижения более значительных темпов роста необходимо принципиальное изменение экономической модели, структуры экономики и институтов. Ключевая роль в развитии экономики отводится частным инвестициям. Задача государства – помочь частному инвестору сделать выбор в пользу инвестиций, создав такой продукт, который обеспечил бы заемщика финансированием (в частности, речь идет об использовании инструмента рефинансирования под инвестиционные проекты). В качестве инструментов активизации экономического роста рассматривается также выведение малого бизнеса из сферы антимонопольного регулирования и финансирование приоритетных инвестиционных проектов из Фонда национального благосостояния России.

Существует высокая вероятность ухудшения среднесрочных прогнозов, обусловленная снижением мировых цен на нефть, ослаблением рубля и ростом инфля-

---

[1] По информации Министерства экономического развития Российской Федерации.

[2] Алексей Улюкаев, министр экономического развития Российской Федерации. – Ведомости. 2014. 25 июня.

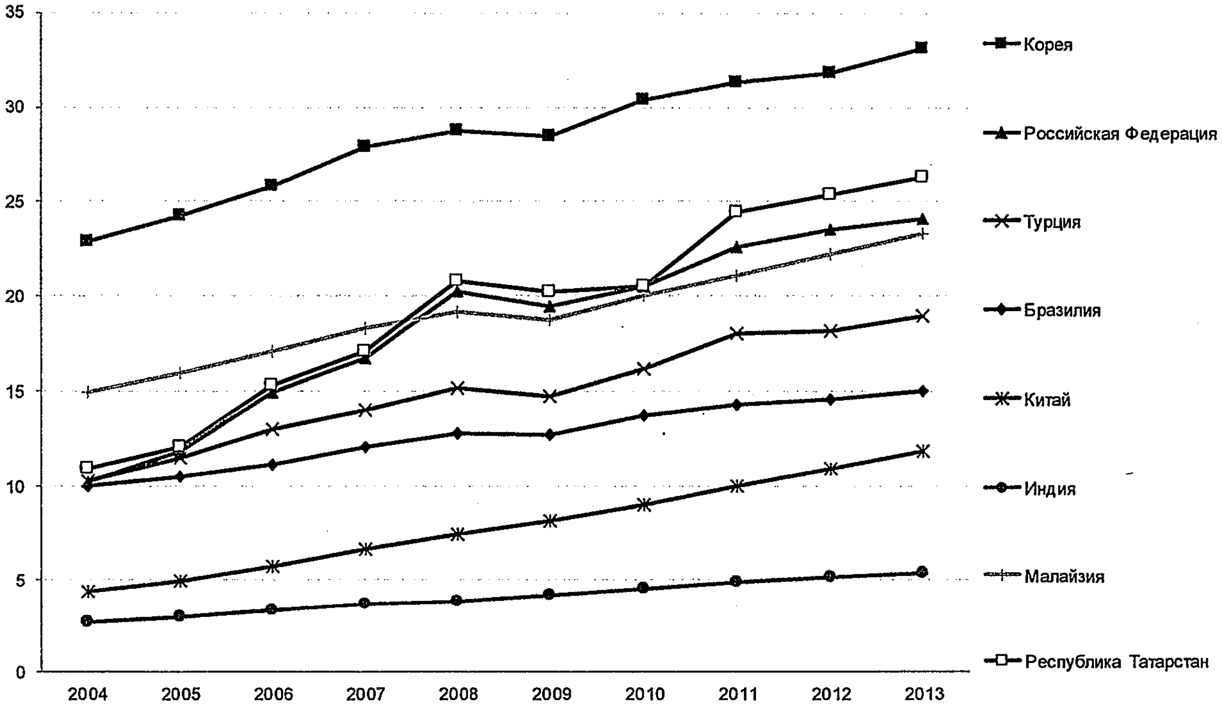
ции на фоне углубления геополитического кризиса, вызванного событиями на Украине, и усложнения экономической ситуации в российской экономике.

1.2. Конкурентные позиции Республики Татарстан

1.2.1. Оценка глобальной конкурентоспособности Республики Татарстан

Ключевая задача для Республики Татарстан к 2030 году – обеспечение глобальной конкурентоспособности региональной экономики в постоянно изменяющемся мире. Одним из индикаторов конкурентоспособности является ВРП на душу населения по паритету покупательной способности (ВРП на душу населения по ППС).

Республика Татарстан еще в 2008 году превзошла уровень ВРП на душу населения по ППС Малайзии (рис. 1.1) и сохраняет разрыв, что говорит о высоком потенциале глобальной конкурентоспособности республики, поскольку Малайзия имеет один из самых высоких темпов экономического роста среди быстрорастущих экономик Азии.



Страны – ВВП по ППС на д.н., Татарстан – ВРП по ППС на д.н., скорректирован с учетом вклада Татарстана в ВВП РФ для странового сопоставления

Источник: World Data Bank (www.databank.worldbank.org), Росстат (www.gks.ru), Аналитика AV Group.

Рис. 1.1. Динамика ВРП Республики Татарстан в сравнении с некоторыми странами – полюсами роста

Тем не менее, сравниваясь с региональными экономиками стран-лидеров – «мировыми полюсами роста», республика должна ставить более амбициозные задачи.

Глобальное позиционирование формируется путем сравнения ВРП на душу по ППС Татарстана и «мировых полюсов роста». В результате определен коридор «Мировые полюса роста» – от 25 до 45 тыс. долларов США в ценах 2013 года.

Ключевым целевым ориентиром достижения Республикой Татарстан глобальной конкурентоспособности является вхождение в коридор «Мировые полюса роста» во всех сценариях развития, а также достижение его верхней границы в оптимистическом сценарии (рис. 1.2).

Конкурентные позиции Республики Татарстан в России определены на основании методики AV Regions Competition Index (RCI)[1]. По этой методике рассчитан рейтинг конкуренции регионов России, в котором Татарстан занимает третье место, входя в число полюсов роста, формирующих наиболее значительный вклад в социально-экономическое развитие России: г. Москва, Московская область, Республика Татарстан, г. Санкт-Петербург, Свердловская область, Краснодарский и Красноярский края (рис. 1.3).

---

[1] Приводятся данные рейтинга AV Regions Competition Index, рассчитанные по 130 открытым статистическим показателям и рейтинговым оценкам, используемым для анализа межрегиональной конкурентоспособности за 2012 год (последние опубликованные статистические показатели по всем российским регионам). Методика и подробные результаты расчетов изложены на сайте «Татарстан-2030» http://tatarstan2030.ru/content1

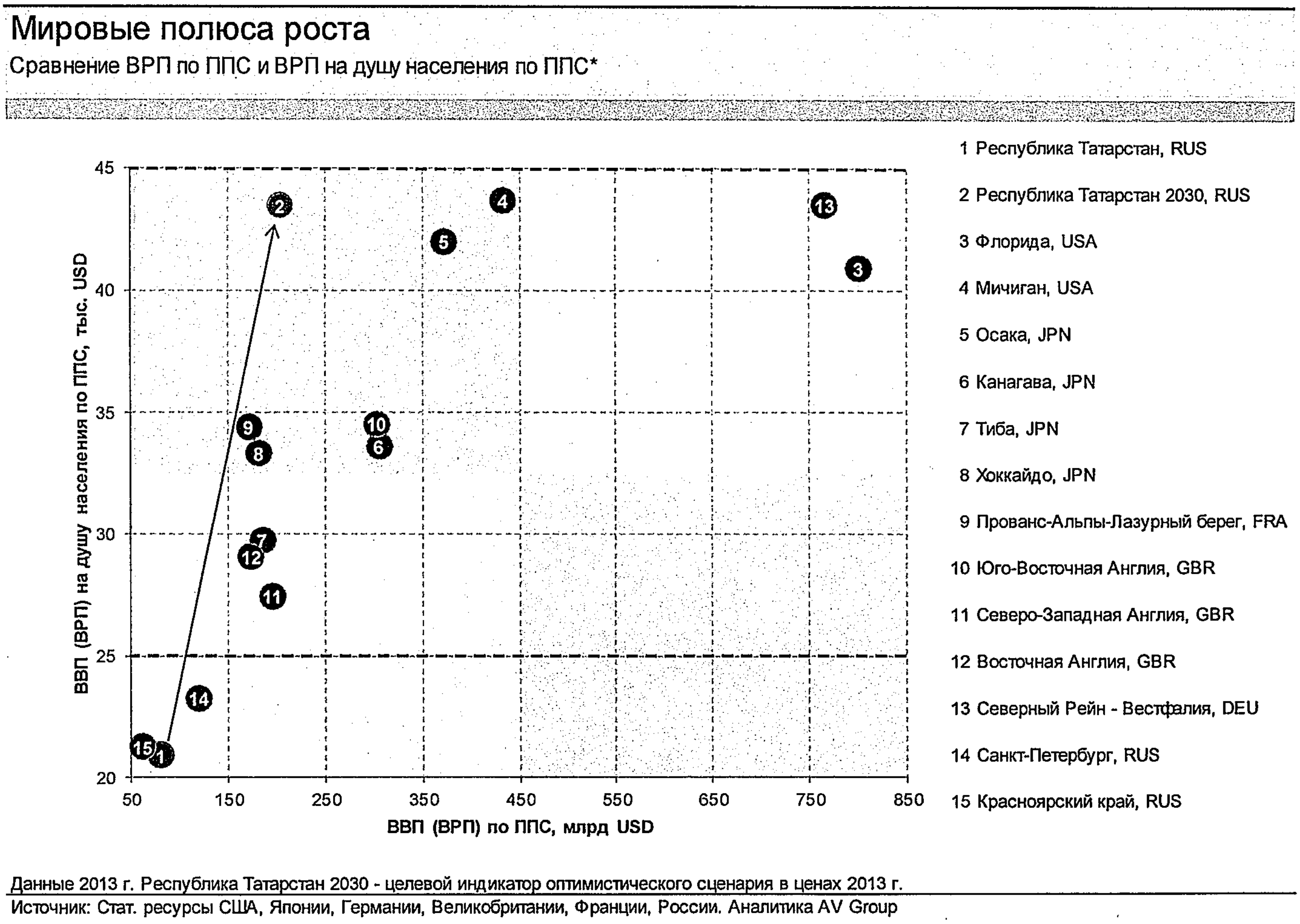


Рис. 1.2. Сравнение Республики Татарстан с мировыми полюсами роста по ВРП и ВРП на душу населения по ППС (позиция 1 – факт, 2013 год, позиция 2 – целевые показатели оптимистического сценария на 2030 год в ценах 2013 года)

Татарстан – сердце полюса роста «Волга – Кама»

В России выделены наиболее конкурентоспособные регионы – «полюса роста» и «коридоры экономического развития» (взаимосвязанные регионы распространения экономического развития). Татарстан находится в зоне пересечения четырех коридоров экономического развития

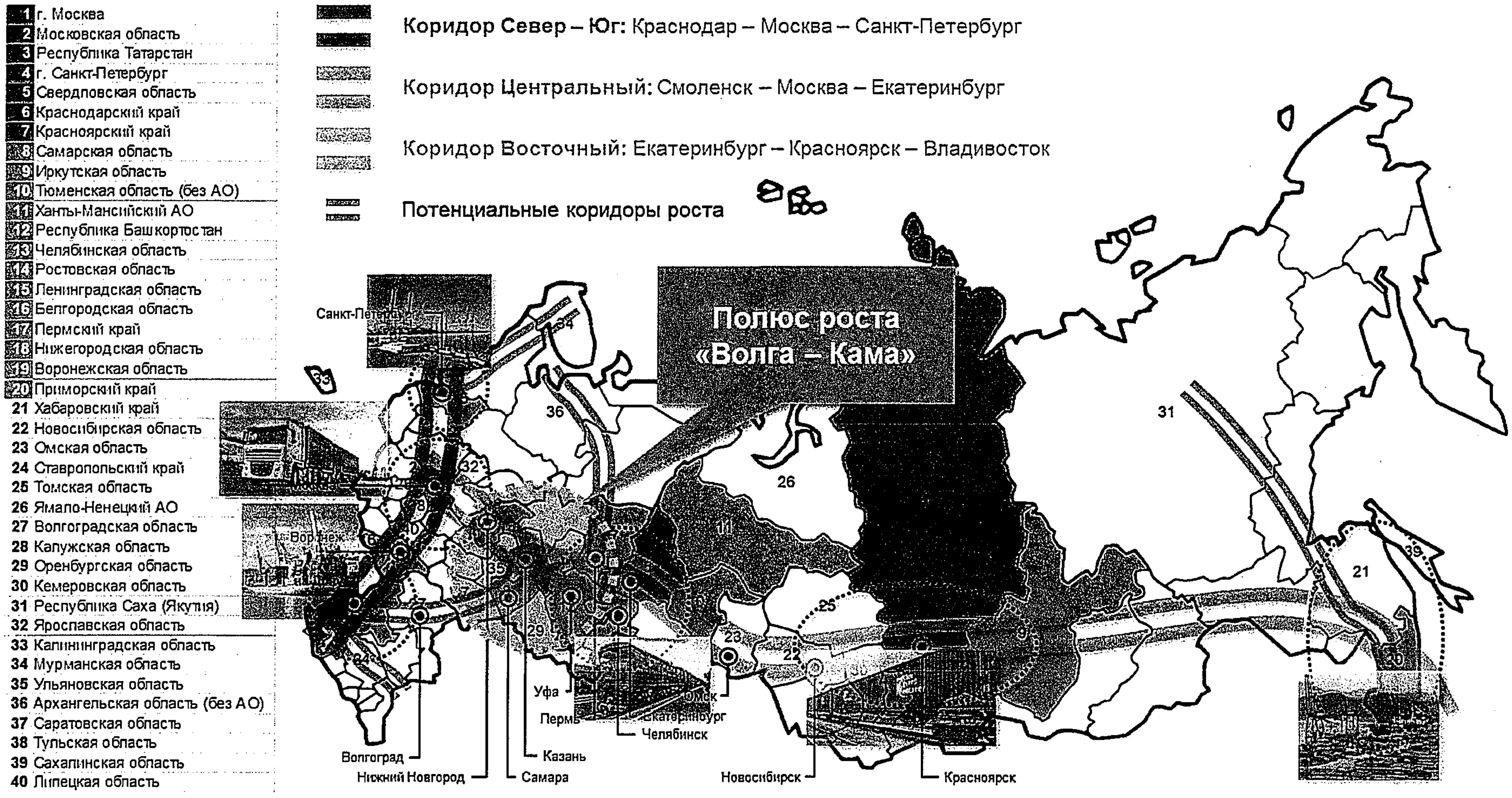


Рис. 1.3. Регионы – полюса роста российской экономики

1.2.2. Оценка межрегиональной конкурентоспособности Республики Татарстан

Группировка регионов по рейтингу конкуренции с учетом положения на карте позволяет обозначить так называемые коридоры развития и полюса роста. Татарстан является лидером российского полюса роста «Волга-Кама», имеющего перспективы глобальной конкурентоспособности. К полюсу роста «Волга-Кама», помимо Татарстана, относятся приграничные с ним регионы: Республика Башкортостан, Оренбургская область, Самарская область, Ульяновская область, Чувашская Республика, Республика Марий Эл, Кировская область, Удмуртская Республика. В будущем для Татарстана целесообразно усиливать интеграцию в более широких границах, прежде всего с регионами в рамках Волжского бассейна.

Высокая позиция Татарстана в RCI обусловлена относительно высокими позициями по всем семи оцениваемым факторам конкурентоспособности, ни по одному из которых республика не опускается ниже десятого места.

Татарстан последние годы стабильно занимает высокие места в большинстве авторитетных межрегиональных рейтингов (табл. 1.3).

Таблица 1.3. Позиции Республики Татарстан в рейтингах

Рейтинг	Место Республики Татарстан/общее число мест		
	2012	2013	2014
RCI – индекс конкуренции регионов	3/83	3/83	-
Эксперт РА – рейтинг инвестиционной привлекательности	1А	1А	2А
Национальный рейтинг инвестиционной привлекательности регионов	-	-	I группа
Doing Business (оценка для г. Казань)	5/30	-	-
Оценка эффективности деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации (Указ Президента Российской Федерации от 21 августа 2012 года № 1199 «Об оценке эффективности деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации»)	1/83	1/83	-

Базовые индикаторы развития Республики Татарстан показывали стабильный рост, что и обеспечило достаточно высокие позиции республики в межрегиональном сравнении в 2014 году:

- 7 место в России по объему ВРП;
- 3 место в России по объему продукции сельского хозяйства;
- 5 место в России по объему промышленного производства;
- 5 место в России по объему инвестиций в основной капитал;
- 6 место в России по объему строительных работ;
- 8 место в России по объему ввода жилья;
- 8 место в России по объему розничного товарооборота.

1.3. Оценка достигнутых целей и анализ потенциала развития

1.3.1. Оценка достигнутых целей развития Республики Татарстан

Долгосрочные цели и целевые параметры были определены Программой социально-экономического развития Республики Татарстан на 2011 – 2015 годы, утвержденной Законом Республики Татарстан от 22 апреля 2011 года № 13-ЗРТ. Оценка достижения целевых параметров дана в таблице 1.4.

Необходимо отметить, что Республика Татарстан была одним из первых субъектов Российской Федерации, применивших программный подход в стратегическом планировании. Программа социально-экономического развития Республики Татарстан на 2011 – 2015 годы – это уже пятая пятилетняя программа развития, в которой заложены системные меры по решению комплексных проблем развития республики.

В Программе социально-экономического развития Республики Татарстан на 2011 – 2015 годы был применен принципиально новый институциональный подход, позволяющий комплексно учитывать угрозы и риски, носящие системный межотраслевой характер.

Стратегия предусматривает дальнейшее развитие институциональных основ, заложенных при реализации Программы социально-экономического развития Республики Татарстан на 2011 – 2015 годы.

Таблица 1.4. Оценка достижения целей развития Республики Татарстан

Показатель / годы	2015	2011	2012	2013	2014
	целевое значение	отчет	отчет	отчет	отчет
ВРП на душу населения по ППС, тыс. долл. США	35,0	19,4	20,4	20,9*	20,8*
Объем инвестиций в основной капитал к объему валового регионального продукта, в процентах	40,0	30,1	32,8	34,0	33,3*
Объем прямых иностранных инвестиций на душу населения, долларов США	1500,0	26,2	151,1	106,4	113,0
Доля обрабатывающих производств в ВРП, в процентах	25,0	17,0	18,3	18,1	18,5*
Доля обрабатывающих производств в объеме промышленного производства, в процентах	75,0	64,2	67,8	68,5	70,3
Средняя заработная плата, тыс. руб.	32,7[1]	20,0	23,2	26,0	28,4
Обеспеченность общей площадью жилья в расчете на одного жителя, кв. м.	26,5	23,3	23,7	24,2	24,8
Доля экспорта несырьевой продукции от общего объема производства, в процентах	30,0	18,1	21,3	26,3	25,4
Доля инновационной продукции в общем объеме промышленного производства, %	30,0	15,6	19,5	22,0	25,0*
Доля малого и среднего бизнеса в ВРП, в процентах	34,0	25,3	25,4	25,6	25,5*
Продолжительность жизни, лет	74,1	71,3	71,8	72,1	72,2
Удельный вес населенных пунктов, имеющих дороги с твердым покрытием до сети путей сообщения общего пользования, в процентах	78,4[2]	72,3	74,3	75,7	77,9

Примечание: * – оценка.

---

[1] В соответствии с распоряжением Кабинета Министров Республики Татарстан от 20 декабря 2012 года № 2291-р.

[2] В соответствии с постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан «Об утверждении Государственного задания на управление республиканским органам исполнительной власти по индикаторам оценки качества жизни населения и эффективности их деятельности на 2015 – 2017 годы».

1.3.2. Конкурентные преимущества Республики Татарстан

Республика Татарстан–2015 – передовой российский регион, для которого характерны: амбиции, опыт и активная экономическая политика, доступность рынков и инфраструктуры, сбалансированная социально-экономическая система.

- Амбиции, опыт и активная экономическая политика – репутация передового региона:

развитый уровень предпринимательства; высокая доля городского населения, формирующего средний класс;

конкурентная институциональная среда; хорошая квалификация государственных служащих; высокий уровень управляемости региона; готовность управлять имеющимся реальным сектором и строить «новую экономику»; опыт реализации масштабных международных и региональных проектов; успешный опыт сотрудничества с федеральным центром;

активная политика стимулирования развития агросектора и обрабатывающих отраслей промышленности, имеющих конкурентные преимущества, масштабные инвестиции бюджета и региональных компаний, привлечение глобальных инвесторов в отдельные отрасли;

«национальный стержень» – высокий уровень амбиций и доверия внутри разных групп власти и бизнеса; идентичность мирового татарского сообщества; связи с мусульманским миром, опыт работы с исламскими финансами.

- Доступность рынков и инфраструктуры:

Республика Татарстан расположена в центре европейской части Российской Федерации на пересечении трех транспортных коридоров, – в центре Волжско-Камского бассейна; в регионах России, расположенных в радиусе 1 500 км, проживает не менее 70 процентов населения России, что обеспечивает возможность организации удобных и быстрых транспортных связей этих регионов с Республикой Татарстан;

пересечение финансово-торгово-транспортно-логистических потоков, корнями уходящих еще во времена «шелкового пути»;

полицентричность территориального развития, усиленная стимулированием ведущих агломераций; активная политика инфраструктурного развития;

наличие обширных природных ресурсов и пространств для развития.

- Сбалансированная социально-экономическая система, обладающая высокой степенью экономической независимости:

экономическая независимость и органичность связей Республики Татарстан: ключевые предприятия находятся в региональной собственности; ключевые экономические комплексы имеют согласованную экономическую политику; энергетическая независимость;

развитый нефтегазохимический комплекс (разведанные запасы углеводородов, выстроенная цепочка создания стоимости и локация нефтегазохимического бизнеса в республике);

развитый машиностроительный комплекс; рост уровня «высокого передела»;

сбалансированный агропромышленный комплекс; относительно благоприятные природные условия для сельского хозяйства;

высокий потенциал социальной сферы как системы развития человеческого капитала;

предпосылки создания инновационной «умной экономики»; развитая информационная система; проекты поддержки высокотехнологичных рыночных продуктов и услуг (ИТ-Парк, Иннополис, СМАРТ Сити Казань).

При этом **исключительными** конкурентными преимуществами Республики Татарстан являются:

- разведанные запасы углеводородов, выстроенная цепочка создания стоимости и локация нефтегазохимического бизнеса в республике;
- центральное евразийское положение, обеспечивающее доступность рынков при высоком качестве инфраструктуры;
- репутация передового региона, имеющего высокую экономическую независимость, национальный стержень и высокий уровень управляемости.

1.3.3. Ключевые проблемы

В Республике Татарстан присутствует ряд системных проблем, большинство которых характерны в целом для Российской Федерации.

- Предпосылки «голландской болезни»:

пониженные стимулы к инновациям и росту эффективности вследствие наличия высокоприбыльного углеводородного сектора;

высокая зависимость от федеральных решений и финансирования.

- Среднее качество и нехватка человеческого капитала:

относительно низкая производительность труда; высокая дифференциация доходов;

дефицит квалифицированных кадров, в том числе рабочих и инженерных специальностей; значителен риск дефицита квалифицированных трудовых ресурсов для инновационной экономики;

затрудненная вертикальная карьерная мобильность по меритократическим критериям (компетентности, квалификации, деловым качествам), что приводит к утечке талантов и дефициту профессиональных кадров;

риски монопрофильности промышленных центров;

недостаточный уровень менеджмента, несоответствие квалификации работников осуществляемой профессиональной деятельности.

- Системные проблемы конкурентоспособности:

недостаточная глобальная конкурентоспособность обрабатывающей промышленности;

недостаток сырья для нефтегазохимии;

экологические проблемы;

низкое качество инвестиционного портфеля; низкая эффективность инвестиций;

недостаточное качество финансовой инфраструктуры;

развитие региона в прошлом строилось на принципах закрытой системы при отсутствии эффективной политики экономической экспансии на новые рынки и ог-

раничении каналов входа в регион для внешних инвесторов; слабое взаимодействие с регионами-соседями и недостаточно активное продвижение продукции и услуг, а также внутриматериковое положение при недостаточно развитой инфраструктуре затрудняет расширение рынков сбыта;

недоиспользование потенциальных агломерационных преимуществ, раскрываемых в случае развития современной инфраструктуры и городской среды Казанской, Камской и Альметьевской агломераций.

2. Приоритеты и цели долгосрочного развития Республики Татарстан

2.1. Ценности и приоритеты

Стратегия развития республики опирается на ценности и принципы, зафиксированные в Конституции Республики Татарстан, выражающей волю многонационального народа Республики Татарстан и татарского народа.

Соответственно Стратегия обеспечивает приоритет прав и свобод человека и гражданина, исходит из принципов равноправия народов, способствует сохранению и развитию исторических, национальных и духовных традиций, культур, языков, обеспечению гражданского мира и межнационального согласия, направлена на укрепление демократии и ускорение социально-экономического развития Республики Татарстан.

Главной ценностью для Стратегии является Человек – неповторимая и свободная личность, осознающая ответственность за распоряжение своей свободной волей не только перед собой и окружающими, но и будущими поколениями.

Человек – самоценность; создание благоприятных условий для его развития и совершенствования – высшая цель Стратегии. При этом человеческий капитал – основа современной экономики, ключ к успеху в глобальной конкуренции. Мерой успешности развития региона является качество жизни его населения, количество и качество накопленного и успешно функционирующего человеческого капитала.

Этим обусловлена концентрация содержания Стратегии вокруг трех взаимосвязанных стратегических приоритетов:

1) формирование и накопление человеческого капитала;

2) создание комфортного пространства для развития человеческого капитала;

3) создание экономических отношений и общественных институтов, при которых человеческий капитал востребован экономикой и может успешно функционировать.

В современном глобализированном мире успеха добиваются те регионы, которые находят верный баланс между глобальностью и самобытностью, умело вписываются в мировую экономику, не теряя своих уникальных качеств, а опираясь на них в межрегиональной конкуренции.

Обобщение мирового опыта успешных регионов позволяет зафиксировать набор характеристик, наличие которых способствует успеху:

- образованное, предприимчивое, активное, талантливое, креативное население;
- система образования мирового уровня;
- система управления миграционными потоками, привлечение и удержание талантов;
- низкие барьеры для карьерного роста, предпринимательства, инвестиций;
- диверсификация экономики (высокая доля малого бизнеса, наличие отраслей – драйверов роста);
- комфортные условия для жизни, здоровая окружающая среда, безопасность;
- разнообразная среда (различные типы поселений, общественные пространства в городах);
- высокая связность регионального пространства;
- открытость (активные международные и межрегиональные связи);
- доступность мировых центров (международный аэропорт);
- известная столица с богатой культурной жизнью;
- идентичность, узнаваемость, известность;
- баланс интересов региональных элит, толерантность;
- эффективная система управления будущим.

Для того чтобы укреплять свои позиции в глобальной межрегиональной конкуренции, Татарстану стратегически важно совершенствоваться в следующих направлениях:

1) в части *накопления человеческого капитала и общественных институтов*

- управляемая модернизация, постепенный сдвиг от патриархальных отношений;
- массовое качественное образование, включая иностранные языки;
- управление талантами;
- поддержка вертикальной и горизонтальной мобильности по способностям и компетентности;
- просвещение элит;
- рост уровня доверия в обществе;
- ценности здорового образа жизни и эффективное здравоохранение;
- поликультурность;
- равенство конфессий;

2) в части *пространства*

- устойчивое природосообразное развитие;
- резервирование ресурсов для будущего;
- полицентричное развитие, учитывающее центральное евразийское положение региона, при акценте на зоны роста – формирование трехядерного Волго-Камского метрополиса за счет развития скоростных и высокоскоростных видов транспорта;
- транспортная доступность всех типов поселений внутри республики и надежные связи с соседними регионами;
- удобная безопасная городская среда с общественными пространствами, способствующими коммуникации и доверию;
- сохранение сельской местности за счет несельскохозяйственных видов деятельности;
- создание вариантов политики в отношении населенных пунктов, теряющих экономическую базу;

3) в части *экономических отношений и управления*

- рост уровня доверия как фактор экономического развития: развитие кластерных отношений, коллективного управления, обучение сотруенции (сотрудничеству конкурентов);
- открытая экономика, глобализация как стимул конкурентоспособности;
- расширение и выравнивание доступа к ресурсам;
- полноценная экосистема инноваций;
- взаимовыгодное сотрудничество с федеральным центром;
- эффективное участие государства в инфраструктурных проектах;
- системное решение вопросов, связанных с коррупцией, значительное сокращение теневой экономики;
- снижение централизации государственного управления, делегирование полномочий в интересах повышения скорости принятия решений при внедрении принципов проектного управления, управления «на результат» и государственно-частного партнерства.

Согласование с приоритетами и целями социально-экономического развития Российской Федерации

Приоритеты и цели развития Республики Татарстан согласованы с приоритетами и целями развития Российской Федерации, сформулированными в таких документах, как послание Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации, Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года, Стратегия национальной безопасности Российской Федерации до 2020 года, Доктрина продовольственной безопасности Российской Федерации, Стратегия государственной национальной политики Российской Федерации на период до 2025 года, а также в других долгосрочных отраслевых стратегиях, концепциях и доктринах, принятых и утвержденных на федеральном уровне.

Стратегические приоритеты России можно сгруппировать в нескольких блоках, которые находят отражение в трех приоритетных темах Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан (табл. 2.1).

Наиболее значимый вклад в реализацию федеральных приоритетов Республика Татарстан будет делать по таким направлениям, как:

- инновационная экономика;
- продовольственная безопасность;
- транспортно-транзитная система, международные транспортные коридоры;
- обеспечение высоких стандартов благосостояния человека, социального благополучия и согласия.

Таблица 2.1. Отражение стратегических приоритетов России в Стратегии Республики Татарстан

Стратегические приоритеты России	Приоритетные темы Стратегии Республики Татарстан
• Обеспечение высоких стандартов благосостояния человека, социального благополучия и согласия • Защита законных прав и интересов граждан, повышение уровня законопослушности населения, улучшение работы судебной системы, активизации территориального общественного самоуправления	**Человеческий капитал**
• Сбалансированное пространственно-территориальное развитие • Развитие особых экономических зон и зон опережающего развития, поддержка территориальных экономических кластеров, создание систем управления агломерационными процессами • Развитие транспортно-транзитной системы России, способствующей развитию хозяйственных взаимосвязей	**Пространство**
• Формирование новой эффективной экономики, основанной на знаниях, развитие инновационной деятельности, высокотехнологичных секторов экономики, малого предпринимательства как основного проводника массовых инноваций • Повышение конкурентоспособности России на мировых рынках, развитие традиционных отраслей экономики России • Совершенствование нормативной правовой базы, повы-	**Экономика и управление**

шение эффективности деятельности органов государственной власти и местного самоуправления, усиление значимости институтов гражданского общества • Безопасность государства, граждан и общества	

2.2 Сроки и этапы реализации Стратегии

Стратегия определена на 15 лет (2016 – 2030 годы) и предполагает четыре этапа (три трехлетних и один шестилетний). При этом при необходимости раз в три года будет проходить корректировка, а раз в шесть лет – обновление Стратегии.

Этапы реализации различаются по условиям, факторам, рискам социально-экономического развития и приоритетам экономической политики республики.

Первый этап (2016 – 2018 годы) базируется на реализации и расширении тех конкурентных преимуществ, которыми обладает экономика республики с целью повышения эффективности и управляемости экономики, роста качества человеческого капитала и формирования предпосылок значительного роста конкурентоспособности. На данном этапе необходимо будет структурировать систему государственных программ с формированием программы развития ключевых экономических направлений, проработать набор приоритетных проектов развития, структурированных в рамках портфеля региональных кластеров (запускается и дает первые результаты модель кластерной активации). Темпы роста будут низкими в силу ряда глобальных и российских факторов. Будут реализованы проекты импортозамещения.

Реализация первого этапа Стратегии в условиях продолжающегося геополитического кризиса, сохранения международных санкций в отношении ряда российских граждан, компаний и банков, усиления ограничений на международных рынках капитала в совокупности с низкой ценой на нефть, а также вызванного указанными факторами ухудшения экономической ситуации и возможного продолжения спада российской экономики сопряжена с существенными рисками недостижения целевых значений показателей реализации Стратегии на данном этапе и обуславливает вероятность существенных корректировок системы стратегических документов Республики Татарстан.

Второй этап (2019 – 2021 годы) базируется на модели роста конкурентоспособности. Будут создаваться институциональные условия и технологические заделы развития. В рамках кластерной активации ускорится модернизация «современной экономики» и начнется создание заделов «умной экономики», стартуют проекты межрегиональной и международной интеграции. Внешняя конъюнктура улучшится, темпы роста повысятся.

Третий этап (2022 – 2024 годы) – кластерная активация обеспечит заметный рост конкурентоспособности экономики и социальной сферы Республики Татарстан, на основе перехода республики на новую сбалансированную модель развития, значительного улучшения качества человеческого потенциала и социального пространства, углубления структурной модернизации «современной экономики», значительного развития новой «умной экономики», превращения инноваций в ведущий фактор экономического роста.

Четвертый этап (2025 – 2030 годы и далее) – произойдет рывок в повышении конкурентоспособности экономики, будут созданы условия для достижения глобальной конкурентоспособности Республики Татарстан в рамках ряда ключевых направлений. Республика Татарстан сможет занять позицию глобального субъекта – лидера полюса роста «Волга – Кама», обеспечивающего развитие субъектов-партнеров и Российской Федерации в целом.

Неопределенность прогноза внешних условий обуславливает необходимость использования сценарных вариантов реализации Стратегии. Предложено три сценария:

- сценарий 1 – инерционный (сценарий жестких ресурсных ограничений);
- сценарий 2 – базовый (сценарий умеренных ресурсных ограничений);
- сценарий 3 – оптимистический (сценарий мягких ресурсных ограничений).

Инерционный сценарий. Данный сценарий не предполагает ускорения темпов экономического роста (возможно временное ухудшение положения в зависимости от влияния внешних факторов, для этих условий будет рассматриваться инерционный пессимистический сценарий), развитие идет по «стандартным» инерционным трендам, ресурсные ограничения не преодолеваются. С учетом ресурсных ограниче-

ний реализуются только наиболее приоритетные и наименее ресурсоемкие проекты (возможно смещение сроков реализации проектов на более поздний срок).

Основные параметры сценария:

- закрепление и расширение конкурентных преимуществ в традиционных сферах с целью формирования устойчивой модели развития, позволяющей обеспечить незначительное сокращение разрыва в конкурентоспособности большинства отраслей экономики республики от уровня лучших иностранных производителей, что приведет к незначительной модернизации экономической структуры республики;
- небольшой рост человеческого капитала;
- реализация ограниченного количества долгосрочных приоритетных проектов и программ, реализующих сравнительные преимущества экономики и социальной сферы;
- небольшой рост инвестиционной привлекательности;
- формирование условий пространственного развития;
- расширение интеграционных процессов в межрегиональное и международное социально-экономическое пространство;
- развитие институциональной среды, способствующей сбалансированному устойчивому развитию;
- стабильный уровень безопасности.

Инерционному сценарию соответствуют минимальные значения индикаторов в таблице 2.2.

Базовый сценарий. Данный сценарий предполагает, что будут проведены необходимые меры, направленные на преодоление ресурсных ограничений. Преимущественно реализуются проекты с низким риском реализации в прогнозируемые сроки и ряд ключевых крупных проектов, сопряженных с повышенными рисками.

Основные параметры сценария:

- высокая степень реализации потенциала развития республики;
- закрепление и расширение конкурентных преимуществ в традиционных сферах (в том числе на базе повышения технологического уровня и роста произво-

дительности труда во всех отраслях экономики и социальной сферы), стимулирование роста конкурентоспособности в новых отраслях с целью формирования устойчивой сбалансированной модели развития на основе кластерной активации, соблюдающей баланс индустриальных и постиндустриальных факторов развития;

- развитие человеческого потенциала на базе высокого благосостояния, социального благополучия, согласия и безопасности через глубокую модернизацию социальной сферы;
- осуществление большинства долгосрочных приоритетных проектов и программ, реализующих сравнительные преимущества экономики;
- существенное улучшение инвестиционного климата, в том числе для иностранных инвесторов;
- сбалансированное пространственное развитие (создание новых центров экономического развития, рост качества пространства) и значительная интеграция в межрегиональное и международное социально-экономическое пространство;
- создание институциональной среды, способствующей устойчивому развитию.

Базовому сценарию соответствуют целевые значения индикаторов в таблице 2.2.

Оптимистический сценарий. Предполагает полное раскрытие потенциала развития, достижение глобальной конкурентоспособности. Успешно реализуется кластерная активация: полностью модернизируется «современная экономика» (преимущественно четвертого с элементами пятого технологического уклада), создается сектор «умной экономики» (пятого-шестого технологических укладов, с возможностью появления седьмого технологического уклада). Большинство намеченных проектов реализуется в плановые сроки.

Оптимистическому сценарию соответствуют максимальные значения индикаторов в таблице 2.2.

2.3. Целевое видение, показатели достижения целей, ожидаемые результаты реализации

Стратегия ориентирована на достижение целевого видения «Татарстан – 2030», включающего следующие характеристики.

Главная стратегическая цель (ГСЦ) (рис. 2.1)

ГСЦ **Татарстан-2030 – глобальный конкурентоспособный устойчивый регион, драйвер полюса роста «Волга-Кама». Татарстан – лидер по качеству взаимоувязанного развития человеческого капитала, институтов, инфраструктуры, экономики, внешней интеграции (осевой евразийский регион России) и внутреннего пространства; регион с опережающими темпами развития, высокой включенностью в международное разделение труда.**

Главная стратегическая цель развернута в семь стратегических целей в проекции семи направлений межрегиональной конкуренции, учитывающей и три стратегических приоритета (человеческий капитал, пространство, экономика и управление): пять направлений конкуренции (с третьего по седьмое) агрегируются в стратегический приоритет «экономика и управление».

Стратегические цели (СЦ)

СЦ-1 **Человеческий капитал**: накопленный человеческий капитал обеспечивает конкурентоспособность Республики Татарстан. Республика лидирует в накоплении человеческого капитала как ключевого актива через создание условий достижения высокого качества жизни.

СЦ-2 **Пространство, реальный капитал**: сбалансированное территориально-пространственное развитие обеспечивает высокую конкурентоспособность среды; инфраструктура глобально конкурентоспособна. Производственные фонды эффективно используются.

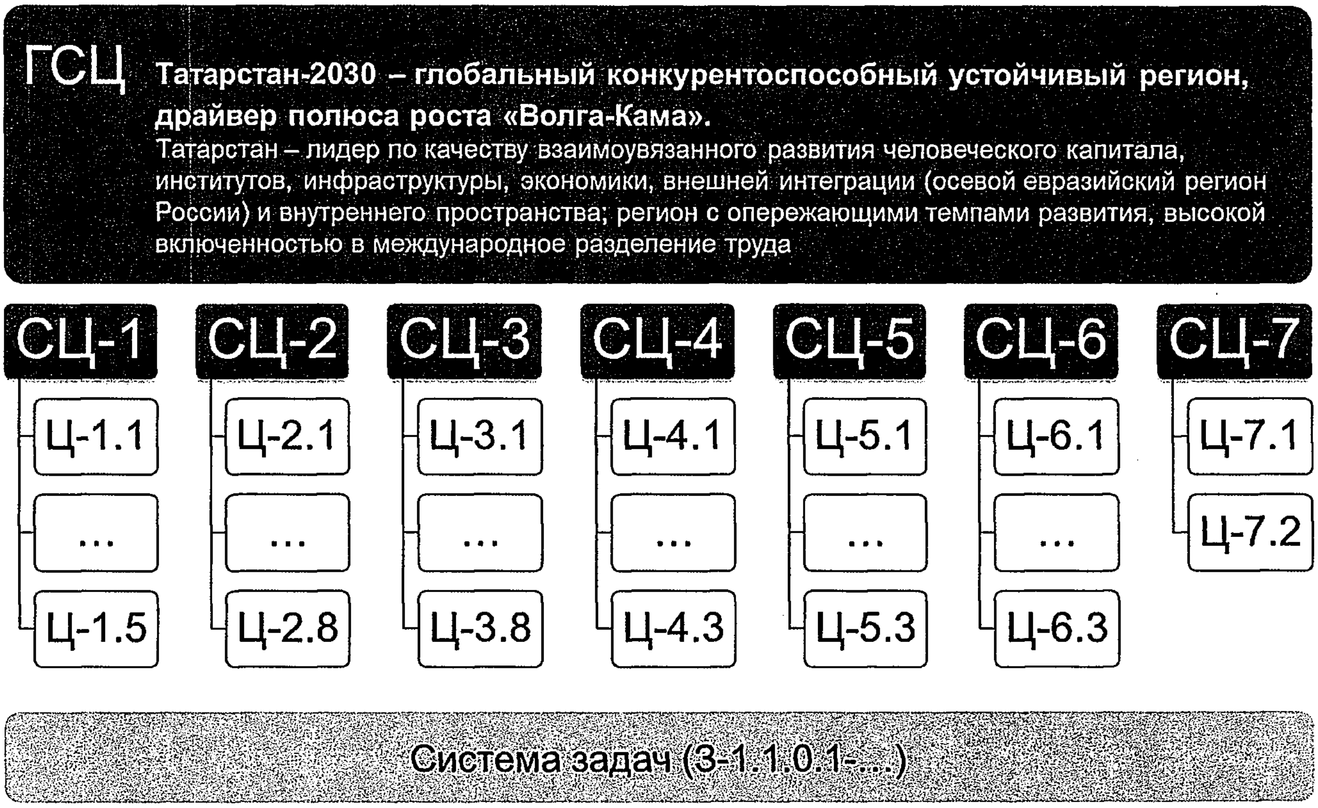
СЦ-3 **Рынки**: отрасли специализации Республики Татарстан конкурентоспособны на межрегиональных и глобальных рынках.

СЦ-4 **Институты**: сбалансированная система государственных, частных и государственно-частных институтов обеспечивает устойчивое развитие конкурентоспособных кластеров, предпринимательства (малого и среднего бизнеса), внутреннего территориального развития и внешней интеграции.

СЦ-5 **Инновации и информация**: республика лидирует в развитии «умной экономики», создании и коммерциализации новых материалов, продуктов и технологий.

СЦ-6 **Природные ресурсы**: природные ресурсы эффективно используются на базе принципов устойчивого развития.

СЦ-7 **Финансовый капитал**: республика инвестиционно привлекательна на мировом уровне. Финансовая система высокоэффективна.



Примечание. ГСЦ – главная стратегическая цель, СЦ – стратегическая цель, Ц – цель, З –задача.

Рис. 2.1. Декомпозиция главной стратегической цели в системе целей

Целевое состояние по семи направлениям характеризуется набором индикаторов (показателей достижения целей), для которых определены целевые диапазоны значений на контрольные даты планового периода, соответствующие трем сценариям (табл. 2.2., рис. 2.2-2.3). Целевым является базовый сценарий.

Таблица 2.2. Значения индикаторов целевого состояния Республики Татарстан

Индикатор	**2013**	**2018**	**2021**	**2024**	**2030**
ГСЦ: Главная цель					
ВРП на душу населения по ППС, тыс. долл. США, в ценах 2013 года					
По инерционному сценарию	20,9	22	23	24	26
По базовому сценарию	20,9	23	25	28	35
По оптимистическому сценарию	20,9	24	28	33	43
Накопленный темп роста ВРП (в сопоставимых ценах к 2015 году), %					
По инерционному сценарию		105	111	116	128
По базовому сценарию		109	125	144	180
По оптимистическому сценарию		115	139	170	236
СЦ-1: Человеческий капитал					
Производительность труда, млн руб./чел.					
По инерционному сценарию	0,85	1,12	1,33	1,53	1,98
По базовому сценарию	0,85	1,17	1,43	1,76	2,58
По оптимистическому сценарию	0,85	1,23	1,59	2,00	3,20
Среднегодовая численность населения, тыс. чел.					
По инерционному сценарию	3 830	3 879	3 897	3 916	3 958
По базовому сценарию	3 830	3 897	3 956	4 069	4 182
По оптимистическому сценарию	3 830	3 923	4 018	4 186	4 385
Ожидаемая продолжительность жизни, лет					
По инерционному сценарию	72,12	72,3	72,4	72,4	72,5
По базовому сценарию	72,12	73,4	74,2	74,6	75,3
По оптимистическому сценарию	72,12	74,4	75,9	76,8	78,0
Уровень безработицы (по методологии МОТ), %					
По инерционному сценарию	4,0	3,9	3,9	3,8	3,8
По базовому сценарию	4,0	3,9	3,9	3,8	3,7
По оптимистическому сценарию	4,0	3,9	3,8	3,7	3,5
Среднегодовая численность занятых в экономике, тыс. чел.					
По инерционному сценарию	1 817,7	1 818	1 818	1 817	1 819
По базовому сценарию	1 817,7	1 827	1 883	1 963	1 986
По оптимистическому сценарию	1 817,7	1 871	1 945	2 070	2 144

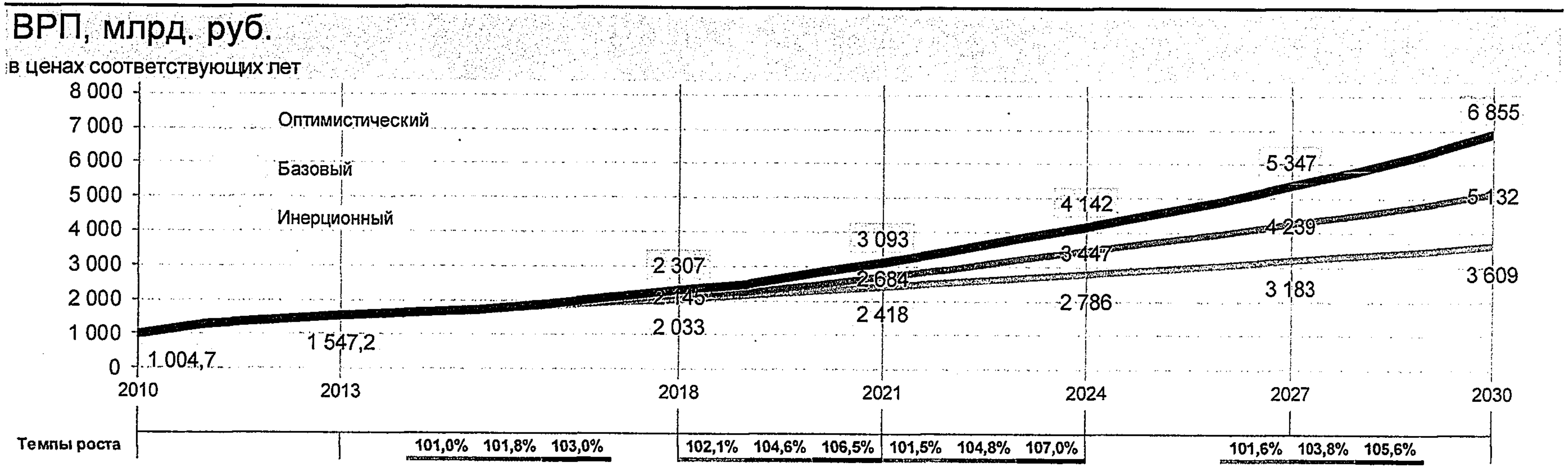
Индикатор	**2013**	**2018**	**2021**	**2024**	**2030**
Обеспеченность общей площадью жилья в расчете на одного жителя, кв. м					
По инерционному сценарию	24,2	26,1	26,9	27,2	28,5
По базовому сценарию	24,2	26,5	27,6	28,1	30,0
По оптимистическому сценарию	24,2	27,3	29,1	30,9	34,3
Доля выпускников вузов, трудоустроившихся в первый год после окончания обучения					
По инерционному сценарию	54,8	55,7	57,7	58,7	60,0
По базовому сценарию	54,8	56,7	59,7	61,7	65,0
По оптимистическому сценарию	54,8	70,0	73,5	76,0	80,0
Доля выпускников профессиональных образовательных организаций, трудоустроившихся в первый год после окончания обучения					
По инерционному сценарию	44,1	55,6	64,0	67,5	70,0
По базовому сценарию	44,1	67,5	78,0	82,0	85,0
По оптимистическому сценарию	44,1	75,5	87,0	92,0	95,0
Доля иностранных студентов в образовательных организациях высшего образования в Республике Татарстан в общей численности студентов, %					
По инерционному сценарию	2,6	5,0	5,3	5,5	6,0
По базовому сценарию	2,6	5,4	5,7	6,0	6,6
По оптимистическому сценарию	2,6	5,6	6,0	6,5	7,0
Доля населения, систематически занимающихся физической культурой и спортом, %					
По инерционному сценарию	31,0	35,0	37,0	39,0	43,0
По базовому сценарию	31,0	38,0	41,0	45,0	50,0
По оптимистическому сценарию	31,0	40,0	44,0	48,0	56,0
Доля получателей мер государственной социальной помощи на основе социального контракта, %					
По инерционному сценарию	2,3	4,7	6,2	7,7	10,7
По базовому сценарию	2,3	8,8	11,6	14,4	20,0
По оптимистическому сценарию	2,3	13,2	17,4	21,6	30,0
Объем туристского потока, тыс. чел.					
По инерционному сценарию	1 662	2 030	2 214	2 304	2 387
По базовому сценарию	1 662	2 004	2 454	2 965	3 617
По оптимистическому сценарию	1 662	2 435	3 153	4 095	5 534
СЦ-2: Пространство, реальный капитал					

Индикатор	2013	2018	2021	2024	2030
Протяженность магистральной скоростной автодорожной сети (автодороги I и II тех. категории), км					
По инерционному сценарию	250	505	633	888	1270
По базовому сценарию	250	612,4	793,6	1200	1700
По оптимистическому сценарию	250	810	1100	1650	2500
Протяженность скоростных и высокоскоростных железнодорожных линий, км					
По инерционному сценарию	0	0	0	0	43
По базовому сценарию	0	0	43	43	336
По оптимистическому сценарию	0	43	248	336	1031
Пассажирооборот аэропортов, млн. чел. в год					
По инерционному сценарию	2,25	2,4	2,6	2,8	3,0
По базовому сценарию	2,25	3,7	4,3	5,5	7,3
По оптимистическому сценарию	2,25	4,5	5,4	7,3	10,0
СЦ-3: Рынки					
Доля экспорта Республики Татарстан в общем объеме экспорта Российской Федерации, %					
По инерционному сценарию	4,2	2,4	2,7	2,4	2,3
По базовому сценарию	4,2	3,0	4,0	4,2	5,0
По оптимистическому сценарию	4,2	3,6	5,4	6,9	6,6
Доля экспорта несырьевой продукции в общем объеме экспорта, %					
По инерционному сценарию	54,2	55	70	72	76
По базовому сценарию	54,2	57	75	78	85
По оптимистическому сценарию	54,2	60	80	83	90
СЦ-4: Институты					
Доля малого и среднего бизнеса в добавленной стоимости, %					
По инерционному сценарию	25,6	26,9	27,4	28,0	29,0
По базовому сценарию	25,6	27,9	29,2	30,5	33,0
По оптимистическому сценарию	25,6	28,4	30,1	31,7	35,0
Доля населения, занятого в секторе МСП, %					
По инерционному сценарию	26,4	27,0	28,0	29,0	30,0
По базовому сценарию	26,4	28,0	30,0	31,0	32,0
По оптимистическому сценарию	26,4	28,5	31,0	32,0	34,0

Индикатор	2013	2018	2021	2024	2030
Накопленный темп роста оборота продукции и услуг, производимых малыми предприятиями, в т.ч. микропредприятиями и индивидуальными предпринимателями, в сопоставимых ценах к 2015 году, %					
По инерционному сценарию		110	128	148	198
По базовому сценарию		119	147	182	278
По оптимистическому сценарию		126	163	211	354
СЦ-5: Инновации и информация					
Доля инновационной продукции в общем объеме промышленного производства, %					
По инерционному сценарию	22,0	21,8	22,2	22,7	23,5
По базовому сценарию	22,0	25,2	27,6	30,1	35,0
По оптимистическому сценарию	22,0	27,5	31,4	35,3	43,0
Доля затрат на НИОКР в ВРП, %					
По инерционному сценарию	0,9	1,1	1,2	1,3	1,5
По базовому сценарию	0,9	1,5	1,9	2,3	3,0
По оптимистическому сценарию	0,9	2,1	2,8	3,6	5,0
СЦ-6: Природные ресурсы					
Степень озеленения поселений (отношение площади, занятой под зеленые насаждения, к общей площади поселения), %					
По инерционному сценарию	25,0	27,0	30,0	32,0	35,0
По базовому сценарию	25,0	28,0	32,0	35,0	40,0
По оптимистическому сценарию	25,0	30,0	35,0	40,0	45,0
Доля рекультивированных земель в общей площади загрязненных земель, %					
По инерционному сценарию	37,0	40,0	41,0	42,0	44,0
По базовому сценарию	37,0	41,0	42,5	45,0	50,0
По оптимистическому сценарию	37,0	50,0	60,0	70,0	80,0
СЦ-7: Финансовый капитал					
Доля Республики Татарстан в суммарных российских инвестициях в основной капитал, %					
По инерционному сценарию	3,8	3,7	3,7	3,7	3,8
По базовому сценарию	3,8	4,1	4,5	5,1	6,4
По оптимистическому сценарию	3,8	4,6	5,3	6,4	7,6
Прямые иностранные инвестиции накопленным итогом, млн долл. США					
По инерционному сценарию		2 423	4 947	7 877	15 441
По базовому сценарию		3 428	8 640	16 449	44 107

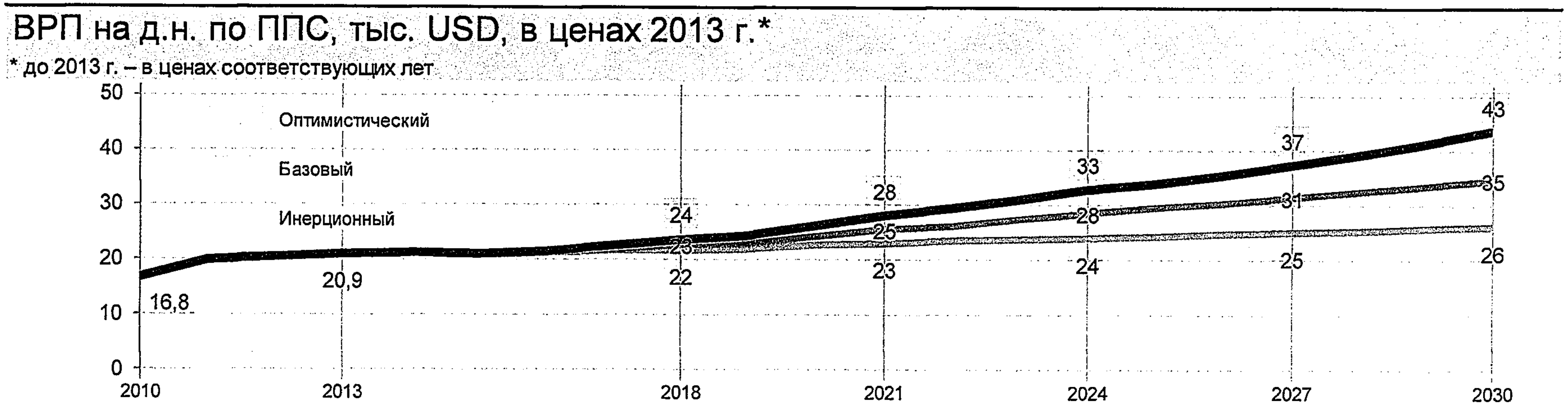
Индикатор	**2013**	**2018**	**2021**	**2024**	**2030**
По оптимистическому сценарию		4 616	13 438	30 430	94 022

Важной характеристикой целевого состояния экономики являются структурные сдвиги в разрезе экономических комплексов (табл. 2.3). Оптимистический сценарий предполагает возрастание значения нефтегазохимического и машиностроительного комплексов.



Источник: Росстат, Татарстанстат, Министерство экономики РТ, аналитика AV Group

Рис. 2.2. Целевой сценарный прогноз ВРП Республики Татарстан



Источник: Росстат, Татарстанстат, Министерство экономики РТ, аналитика AV Group

Рис. 2.3. Целевой сценарный прогноз динамики ВРП на душу населения по ППС

Таблица 2.3. Изменение структуры экономики Республики Татарстан в разрезе экономических комплексов (базовый сценарий)

Отрасль	Добавленная стоимость, млрд. руб.				Инвестиции, млрд. руб.				Среднегодовая численность занятых в экономике, тыс. чел.			
	Сумма 2013 год	%	Сумма 2030 год	%	Сумма 2013 год	%	Сумма 2030 год	%	Сумма 2013 год	%	Сумма 2030 год	%
Республика Татарстан	**1 547**	**100,0**	**5 132**	**100,0**	**526**	**100,0**	**1 657**	**100,0**	**1 818**	**100,0**	**1 986**	**100,0**
Нефтегазохимический комплекс	453	29,3	1 595	31,1	181	34,5	639	38,5	117	6,5	126	6,4
Энергетический комплекс	38	2,5	87	1,7	26	5,0	36	2,2	31	1,7	37	1,9
Комплекс машиностроения и другой обрабатывающей промышленности	**113**	**7,3**	**489**	**9,5**	**39**	**7,3**	**216**	**13,0**	**185**	**10,2**	**211**	**10,6**
Машиностроение	98	6,3	390	7,6	35	6,6	188	11,4	165	9,1	189	9,5
Легкая, деревообрабатывающая промышленности и другие обрабатывающие производства	14	0,9	98	1,9	4	0,7	26	1,6	20	1,1	23	1,1
Агропромышленный комплекс	**118**	**7,6**	**405**	**7,9**	**35**	**6,6**	**103**	**6,2**	**217**	**12,0**	**275**	**13,8**
Сельское хозяйство	83	5,3	233	4,5	19	3,7	40	2,4	173	9,5	219	11,0
Производство пищевых продуктов	35	2,2	170	3,3	15	2,9	63	3,8	41	2,2	53	2,7
Рыболовство, рыбоводство	0,1	0,0	0,5	0,0	0	0,0	0,1	0,0	0,5	0,0	1	0,0

Отрасль	Добавленная стоимость, млрд. руб.				Инвестиции, млрд. руб.				Среднегодовая численность занятых в экономике, тыс. чел.			
	Сумма 2013 год	%	Сумма 2030 год	%	Сумма 2013 год	%	Сумма 2030 год	%	Сумма 2013 год	%	Сумма 2030 год	%
Лесное хозяйство	0,5	0,0	3	0,1	0	0,0	0,3	0,0	3	0,2	2	0,1
Инфраструктурный комплекс	**549**	**35,5**	**1 699**	**33,1**	**162**	**30,9**	**360**	**21,7**	**702**	**38,6**	**748**	**37,7**
Торговый комплекс	211	13,7	747	14,6	12	2,3	55	3,4	311	17,1	314	15,8
Комплекс строительства и ЖКХ	245	15,8	689	13,4	84	15,9	182	11,0	276	15,2	285	14,4
Комплекс жилищно-коммунального хозяйства	67	4,3	174	3,4	59	11,3	108	6,5	65	3,6	65	3,2
Строительный комплекс	178	11,5	514	10,0	24	4,7	74	4,5	211	11,6	221	11,1
Транспортно-логистический комплекс	68	4,4	206	4,0	60	11,4	96	5,7	87	4,8	119	6,0
Телекоммуникационный комплекс	25	1,6	55	1,1	6	1,2	26	1,6	27	1,5	30	1,5
Комплекс услуг	**276**	**17,8**	**856**	**16,7**	**83**	**15,7**	**305**	**18,4**	**565**	**31,1**	**589**	**29,6**
Научно-образовательный комплекс	56	3,6	194	3,8	11	2,1	81	4,9	173	9,5	167	8,4
Комплекс здравоохранения и социальных услуг	46	2,9	149	2,9	10	1,9	53	3,2	98	5,4	93	4,7
Туристско-рекреационный комплекс	35	2,2	113	2,2	18	3,4	30	1,8	82	4,5	110	5,6

Отрасль	Добавленная стоимость, млрд. руб.				Инвестиции, млрд. руб.				Среднегодовая численность занятых в экономике, тыс. чел.			
	Сумма 2013 год	%	Сумма 2030 год	%	Сумма 2013 год	%	Сумма 2030 год	%	Сумма 2013 год	%	Сумма 2030 год	%
Информационно-технологический комплекс	10	0,6	73	1,4	2	0,3	25	1,5	13	0,7	34	1,7
Комплекс государственных и частных услуг	130	8,4	326	6,4	42	8,0	116	7,0	198	10,9	185	9,3

Основным результатом реализации Стратегии, помимо достижения глобальной конкурентоспособности, должно стать повышение уровня сплочения общества, степени заинтересованности и вовлеченности каждого жителя в развитие республики.

Ожидаемые результаты реализации Стратегии характеризуются достижением изложенного выше целевого видения и целевых значений индикаторов. В разрезе трех стратегических приоритетов ожидаемые **результаты реализации** Стратегии – целевое состояние развития Республики Татарстан – характеризуются следующим образом:

1) **человеческий капитал**. Накопленный человеческий капитал обеспечивает конкурентоспособность Республики Татарстан:

Татарстан – растущий регион с высокой рождаемостью и устойчивым миграционным притоком населения;

в инновационной сфере накоплен достаточный человеческий капитал;

система образования обеспечивает формирование человеческого капитала, соответствующего потребностям общества и экономики;

сохранение здоровья и долголетие – приоритеты населения и системы здравоохранения;

качество и разнообразие культурной жизни стали реальными факторами притяжения и накопления человеческого капитала;

системы социальной защиты и содействия занятости вносят значительный вклад в повышение уровня и качества жизни;

2) **пространство**. Сбалансированное территориально-пространственное развитие обеспечивает высокую конкурентоспособность среды:

пространственное развитие ориентировано на социально-экономические факторы и географическое положение Республики Татарстан – расположение в центре Евразии;

территория Татарстана – единое социокультурное пространство;

сохраняется и преумножается пространственный ресурс в соответствии с передовыми стандартами, продвигающими новые социально-экономические (технологических) уклады;

достигнуты высокие показатели качества транспортно-коммуникационной системы, которая обеспечивает требуемую доступность для пассажирских передвижений;

сформирован трехядерный Волго-Камский метрополис сетевого типа, объединяющий три агломерации: Казанскую, Камскую и Альметьевскую, развивающиеся на основе интеллектуальных и экологически чистых технологий и решений;

в Республике Татарстан высокая синергия всех внутренних, межагломерационных, межрегиональных транспортных направлений, а также международных транспортных коридоров: сформирован устойчивый скоростной транспортный каркас полюса роста «Волга – Кама»;

3) **экономика и управление**. В рамках кластерной активации проведены модернизация «современной экономики» и создание «умной экономики», что обеспечивает высокую конкурентоспособность экономических комплексов:

развитие базируется на конкурентоспособных кластерах, являющихся драйверами социально-экономического развития; центральным является кластер нефтегазохимического комплекса;

сформированы 10 инновационных кластеров «умной экономики»;

в республике работает «живая» система стратегического управления развитием (система управления будущим), выработаны четкие отраслевые и территориальные приоритеты, оптимизирована структура органов государственной власти, уменьшена степень централизации принятия решений;

бизнес включен в процесс регионального стратегического планирования на началах сотрудничества: имеется готовность к преобразованиям и собственные долгосрочные стратегии;

налажена система межмуниципального сотрудничества, разработаны и реализуются стратегии муниципальных образований с опорой на саморазвитие.

2.4. Оценка финансовых ресурсов, необходимых для реализации Стратегии

Для обеспечения реализации базового сценария за период 2016 – 2030 годов общий объем финансовых ресурсов, направляемых на инвестиции в основной капи-

тал, составит 16 трлн. руб., в том числе:

- 2016 – 2018 годы – 1,8 трлн. руб.;
- 2019 – 2021 годы – 2,4 трлн. руб.;
- 2022 – 2024 годы – 3,2 трлн. руб.;
- 2025 – 2030 годы – 8,6 трлн. руб.

Динамика объема финансирования инвестиций в основной капитал, обеспечивающая реализацию оптимистического сценария в разрезе экономических комплексов, представлена в таблице 2.4.

Таблица 2.4. Динамика инвестиций в основной капитал (млрд. руб.) в разрезе экономических комплексов (базовый сценарий)

Отрасль	2016 – 2018 годы		2019 – 2021 годы		2022 – 2024 годы		2025 – 2030 годы		ИТОГО	
	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%
Республика Татарстан	**1 816**	**100,0**	**2 447**	**100,0**	**3 158**	**100,0**	**8 581**	**100,0**	**16 002**	**100,0**
Нефтегазохимический комплекс	688	37,9	927	37,9	1 154	36,5	3 269	38,1	6 038	37,7
Энергетический комплекс	83	4,6	102	4,2	103	3,3	201	2,3	489	3,1
Комплекс машиностроения и другой обрабатывающей промышленности	**181**	**10,0**	**259**	**10,6**	**358**	**11,3**	**1 084**	**12,6**	**1 883**	**11,8**
Машиностроение	157	8,6	221	9,0	307	9,7	943	11,0	1 627	10,2
Легкая, деревообрабатывающая промышленности и другие обрабатывающие производства	25	1,4	39	1,6	52	1,6	141	1,6	255	1,6
Агропромышленный комплекс	**116**	**6,4**	**146**	**6,0**	**186**	**5,9**	**529**	**6,2**	**976**	**6,1**
Сельское хозяйство	53	2,9	64	2,6	82	2,6	214	2,5	413	2,6
Производство пищевых продуктов	62	3,4	82	3,3	104	3,3	312	3,6	560	3,5
Рыболовство, рыбоводство	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Лесное хозяйство	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0,9	0,0	0,9	0,0
Инфраструктурный комплекс	**451**	**24,8**	**589**	**24,1**	**777**	**24,6**	**1 905**	**22,2**	**3 722**	**23,3**
Торговый комплекс	64	3,5	81	3,3	108	3,4	293	3,4	546	3,4
Комплекс строительства и ЖКХ	228	12,5	285	11,6	368	11,6	968	11,3	1 848	11,5
Комплекс жилищно-коммунального хозяйства	158	8,7	190	7,8	239	7,6	596	6,9	1 184	7,4
Строительный комплекс	68	3,8	95	3,9	129	4,1	373	4,4	666	4,2
Транспортно-логистический комплекс	119	6,6	174	7,1	242	7,7	496	5,8	1 031	6,4

Отрасль	2016 – 2018 годы		2019 – 2021 годы		2022 – 2024 годы		2025 – 2030 годы		ИТОГО	
	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%
Телекоммуникационный комплекс	40	2,2	49	2,0	60	1,9	148	1,7	297	1,9
Комплекс услуг	**299**	**16,4**	**424**	**17,3**	**579**	**18,3**	**1 593**	**18,6**	**2 895**	**18,1**
Научно-образовательный комплекс	64	3,5	100	4,1	145	4,6	416	4,8	725	4,5
Комплекс здравоохранения и социальных услуг	40	2,2	66	2,7	96	3,0	272	3,2	474	3,0
Туристско-рекреационный комплекс	30	1,7	40	1,7	57	1,8	157	1,8	285	1,8
Информационно-технологический комплекс	5	0,3	20	0,8	35	1,1	119	1,4	179	1,1
Комплекс государственных и частных услуг	160	8,8	196	8,0	248	7,8	628	7,3	1 232	7,7
Объем дополнительных инвестиций, требуемых для реализации базового сценария, в сравнении с инерционным сценарием	**62**		**260**		**519**		**2 026**		**2 867**	
Объем дополнительных инвестиций, требуемых для реализации оптимистического сценария, в сравнении с инерционным сценарием	**126**		**405**		**965**		**5 195**		**6 691**	

3. Приоритетные направления и задачи социально-экономической политики

3.1. Стратегия накопления человеческого капитала: магнит для лучших

Человеческий капитал – важный ресурс экономического развития территории. Особенности постиндустриальной экономики усиливают значение этого ресурса, возводя его в ранг первостепенного. Под человеческим капиталом принято понимать способности, знания, навыки и умения, воплощенные в людях, которые позволяют им создавать личное, социальное и экономическое благосостояние. Основными факторами, формирующими человеческий капитал, являются образование и профессиональная подготовка. При более широком подходе к ним также относят уровень потребления, качество жизни, уровень медицинского обслуживания и прочее. Исходя из расширенного подхода к пониманию человеческого капитала, можно считать, что он воспроизводится в целом социальной сферой и качество человеческого капитала зависит от качества данной сферы.

Опираясь на данный подход, Стратегия накопления человеческого капитала объединяет несколько социальных направлений. Ключевыми являются два: миграционная и демографическая политика; образование всех уровней (дошкольное, общее, среднее профессиональное и высшее). Эти сферы прямо связаны со строгим понятием «человеческий капитал», процессами его формирования. Ряд других направлений – здравоохранение, культура, рынок труда, политика занятости и социальная защита – создают дополнительные условия для удержания человеческого капитала в регионе.

Таким образом, Стратегия накопления человеческого капитала в Республике Татарстан включает два блока отраслевых стратегий: стратегию **факторов формирования** человеческого капитала, к которой относятся демографическое развитие (включая миграцию) и образование, а также стратегию улучшения **условий накопления и использования** человеческого капитала (система здравоохранения, культура, рынок труда и поддержка занятости, социальная защита).

Все рассматриваемые направления наделены локальными целями развития, но находятся во взаимосвязи и совместно работают на основную цель Стратегии накопления человеческого капитала (рис. 3.1)[1]:

<u>**СЦ-1**</u> **Накопленный человеческий капитал обеспечивает конкурентоспособность Республики Татарстан. Республика лидирует в накоплении человеческого капитала как ключевого актива через создание условий достижения высокого качества жизни.**

По каждому из направлений в Стратегии накопления человеческого капитала сформулированы результаты проведенного анализа текущего состояния, основные вызовы и возможности, целевое видение и задачи дальнейшего развития, а также ряд мер – программ и проектов. Особое значение придается флагманским проектам, имеющим комплексный характер. Стратегией накопления человеческого капитала предусмотрена реализация шести флагманских проектов, каждый из которых обеспечивает продвижение по нескольким направлениям социального развития (рис. 3.2).

---

[1] Образование, здравоохранение, культура, социальное обслуживание в данном разделе рассматриваются преимущественно как факторы или условия формирования и накопления человеческого капитала. В разделе 3.3 они же рассматриваются как растущие отрасли экономики услуг.

Рис. 3.1. Структура и система целей Стратегии накопления человеческого капитала

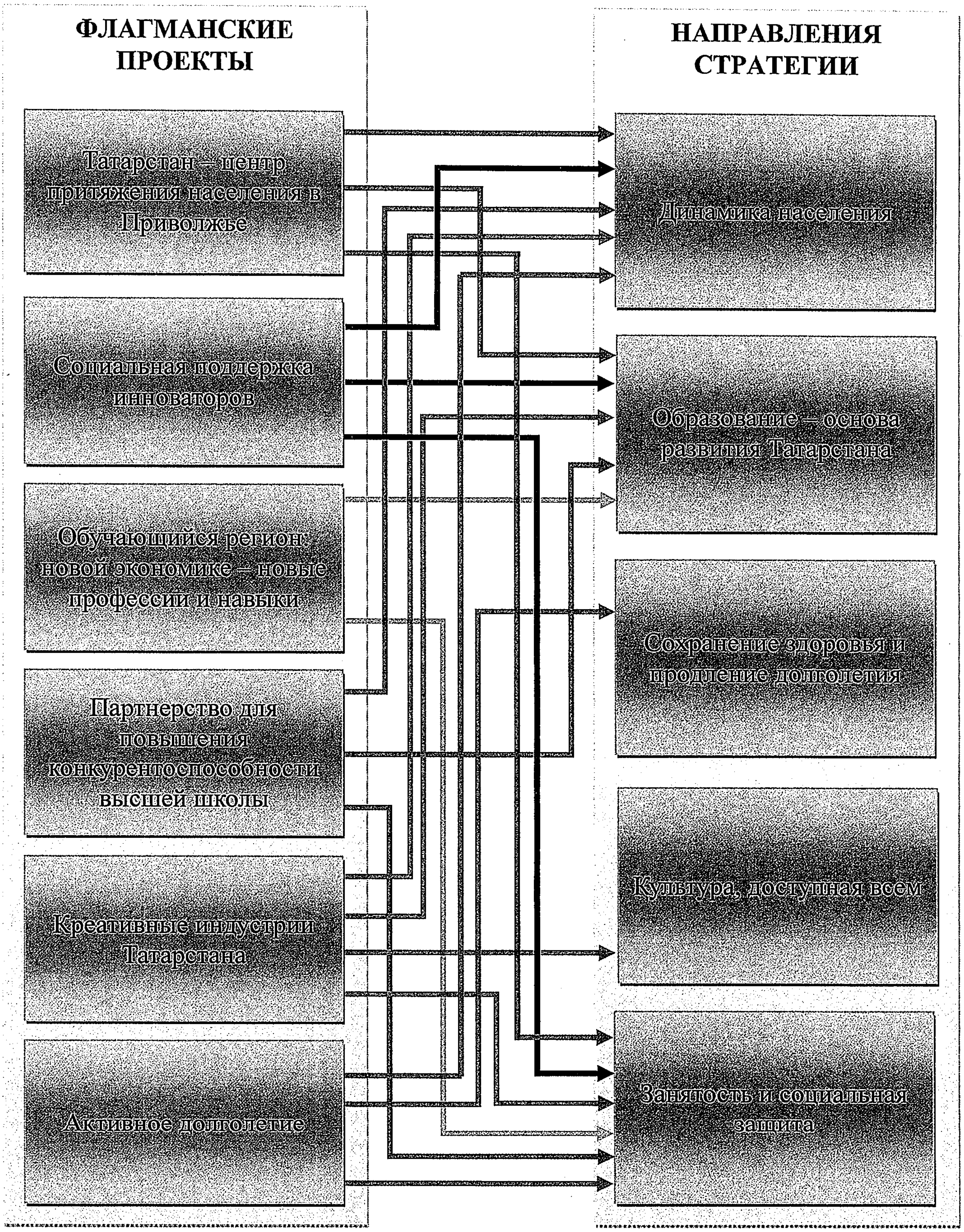


Рис. 3.2. Взаимосвязь флагманских проектов и направлений Стратегии накопления человеческого капитала

3.1.1. Динамика населения

Текущая ситуация

Численность населения Республики Татарстан увеличивается: за 1990 – 2014 годы прирост составил 182 тыс. чел. При этом рост населения был обеспечен за счет миграции, так как рождаемость в республике стала превышать смертность только с 2011 года.

Увеличение рождаемости обеспечивалось как ростом интенсивности рождений, так и увеличением численности женщин наиболее активного репродуктивного возраста. При этом в Татарстане, – как в городах, так и в селах, – пик интенсивности рождений приходится не на возраст 20 – 24 лет, как это было ранее, а на возраст 25 – 29 лет. Календарь рождений смещается к старшим возрастам, что соответствует тенденции, наблюдаемой в экономически развитых странах. Суммарный коэффициент рождаемости (СКР) превысил 1,8, что является высоким значением для европейских стран, в сельском населении СКР в 2012 году составил 2,09, то есть приблизился к уровню, необходимому для простого воспроизводства населения. Однако доля сельского населения в республике невелика, поэтому данный показатель не может серьезным образом повлиять на показатели воспроизводства населения по республике в целом.

По показателям смертности и ожидаемой продолжительности предстоящей жизни (ОПЖ) ситуация в Татарстане благоприятнее, чем в других регионах Приволжского федерального округа. Коэффициенты по всем основным классам причин смертности на протяжении всех последних лет ниже, чем в целом по стране и по Приволжью. ОПЖ непрерывно росла с 2002 года, увеличившись с 61 года до 66 лет у мужчин и с 74,5 года до 77,5 лет у женщин. Однако весь этот рост являлся восстановительным: в сравнении с 1990 годом показатели практически не изменились. Наиболее серьезной проблемой, как и в целом по стране, является сверхсмертность мужчин в трудоспособном возрасте. В возрастах от 20 до 59 лет смертность мужчин от разных причин превышает более чем в три раза смертность женщин.

Дальнейшее улучшение демографической ситуации в Татарстане сдерживают негативные тенденции в изменении возрастной структуры населения, которая прак-

тически не отличается от общероссийской. Эти тенденции связаны с сокращением численности женщин наиболее активного репродуктивного возраста и увеличением численности пожилого населения. Доля населения в трудоспособном возрасте сокращается с 2008 года, растет нагрузка на него пожилыми людьми и детьми. Уменьшается количество молодежи: в ближайшие годы численность молодых специалистов, выходящих на рынок труда, по демографическим причинам уменьшится примерно на 40 процентов. Смена многочисленных когорт населения малочисленными серьезно осложняет проведение демографической и социальной политики, приводит к необходимости постоянной корректировки объемов предоставления социальных услуг (образования, здравоохранения, социального обеспечения).

В этих условиях особое значение придается миграционной политике. Татарстан наряду с Самарской и Нижегородской областями является одним из немногих крупных центров притяжения мигрантов в России как из-за пределов страны, так и из других регионов. Максимальный миграционный прирост населения отмечался в середине 1990-х годов. В последние годы миграционный прирост удерживался на уровне 10 – 12 тысяч человек, но в 2014 году не превысил 7,2 тысячи.

В международной миграции основной прирост обеспечивают страны Центральной Азии, в этом потоке с начала 1990-х годов немало этнических татар. В 2000-е годы репатриационная миграция уступила место временной трудовой, что сказалось на отдельных качественных характеристиках потока: стало меньше выходцев из крупных городов, снизился образовательный уровень приезжающих. Благодаря грамотному регулированию и традициям толерантного сосуществования приток мигрантов не вызывал в Татарстане такого антагонизма принимающего социума, как в моноэтнических регионах.

Во внутрироссийской миграции Татарстан отдает население столичному региону (Москва и Московская область), но стягивает его с регионов Приволжья, Урала и востока страны. Притяжение населения обеспечивает успешно развивающаяся экономика региона, а также наличие крупнейшего и динамичного центра – Казани.

Баланс внутрироссийской трудовой миграции отрицательный: по данным Росстата, 34,7 тысячи жителей работали за пределами республики (Москва, Тюменская

область, ХМАО и ЯНАО), в то время как в Татарстане трудились только 21,6 тысячи жителей других регионов. В то же время в 2014 году в Татарстане 11 тысяч иностранных граждан оформили разрешения на работу, было продано 30 тысяч патентов для работающих у физических лиц. В целом в Татарстане обеспечивается баланс временной трудовой миграции: жители республики работают на высокооплачиваемых местах в более экономически успешных регионах, а свободные ниши на рынке труда в отдельных секторах экономики заняты иностранными работниками.

В пределах республики население стягивается в Казань, где успешно функционируют ряд крупных вузов и существует диверсифицированный рынок труда, поэтому в притоке в столицу преобладает молодежь. Сельские районы, малые и средние города теряют молодежь быстрыми темпами, в ряде районов эти потери превышают 30 процентов выпускников средних школ.

В будущем Татарстану необходимо удерживать позиции миграционно привлекательного региона, успешно конкурируя за население как с соседями, так и с основными российскими центрами притяжения населения. В последние годы естественный прирост является определяющим компонентом динамики численности населения, но в будущем роль миграции может вновь возрасти вследствие неблагоприятной демографической динамики.

Ключевые вызовы:

- необходимость поддержания демографического роста в условиях неблагоприятных периодов «демографических волн». Подстройка системы социальных услуг под «волны»;
- сильное сокращение численности молодежи в ближайшие годы – вызов для инновационного экономического развития;
- неизбежность старения населения и быстрого роста нагрузки на трудоспособное население;
- удержание позиций центра притяжения населения;

• противоречие между стремлением удержать население в республике и объективной необходимостью в усилении мобильности населения в целях более полной реализации человеческого потенциала;

• противоречие между задачей удержания населения во внутрирегиональной периферии и развитием городских агломераций.

Целевое видение и задачи

Ц-1.1[1] **Татарстан – растущий регион с высокой рождаемостью и устойчивым миграционным притоком населения.**

З-1.1.0.1[2] Обеспечить дальнейший рост рождаемости за счет увеличения доли семей с двумя и тремя детьми.

З-1.1.0.2 Создать условия для совмещения женщинами выполнения родительских обязанностей с трудовой занятостью.

З-1.1.0.3 Обеспечить рост ожидаемой продолжительности жизни за счет снижения смертности в трудоспособном возрасте и смертности от управляемых причин.

З-1.1.0.4 Смягчить негативные последствия влияния старения населения на социально-экономическое развитие региона.

З-1.1.0.5 Обеспечить условия для регулируемого притока населения и трудовых мигрантов.

З-1.1.0.6 Создать условия для сокращения оттока из республики молодого населения, квалифицированных специалистов.

З-1.1.0.7 Реализовать комплекс мер по содействию адаптации и интеграции мигрантов в республике.

---

[1] Ц – здесь и далее цели Стратегии.
[2] З – здесь и далее задачи Стратегии.

Направления действий:

1) поддержание благоприятной динамики рождаемости (создание условий, позволяющих семьям в максимально полной мере реализовывать потребность в детях):

- повышение адресности мер социальной поддержки семей с детьми, предоставляемых в денежной форме;
- более эффективное распределение мер социальной поддержки по ключевым стадиям жизненного цикла семей (в настоящее время преимущественно на время достижения ребенком возраста 1,5 лет);
- создание и развитие инфраструктуры, содействующей взрослению и воспитанию детей;
- обеспечение возможностей родителям совмещать уход за детьми с экономической активностью;

2) снижение смертности и рост продолжительности жизни:

- совершенствование системы здравоохранения в части снижения предотвратимой и ранней смертности;
- создание условий для роста самосохранительного поведения и продолжительности здоровой, активной жизни;

3) обеспечение миграционного прироста населения (создание экономических условий, повышающих миграционную привлекательность региона для разных категорий мигрантов):

- создание качественных рабочих мест;
- развитие инфраструктуры (жилищной, транспортной и т.п.), поддержка рынка арендного жилья, улучшение качества городской среды, улучшение условий для малого бизнеса;
- заключение и реализация двусторонних межправительственных соглашений;
- обеспечение интеграции мигрантов в принимающий социум (приоритетным категориям мигрантов следует предоставлять режим благоприятствования).

Комплексный План по дополнительным мерам, направленным на повышение рождаемости в Республике Татарстан, и проект программы «Улучшение социально-экономического положения семей в Республике Татарстан».

Как следствие неблагоприятных изменений в возрастной структуре населения в России и Республике Татарстан (сокращение численности женщин активного репродуктивного возраста) в ближайшие 10 –15 лет численность родившихся в республике будет сокращаться. Смягчить негативное влияние «эха 1990-х годов» может продолжение благоприятных тенденций увеличения показателей рождаемости, имеющих место со второй половины 2000-х годов, в том числе стимулированных мерами активной демографической политики, принятых в 2006 году. Мировой опыт показывает, что без дальнейшего развития и совершенствования мер содействия рождаемости их эффект затухает. Чтобы этого не случилось, меры поддержки семей с детьми должны быть оптимизированы за счет повышения их адресности, более эффективного распределения мер социальной поддержки на ключевых стадиях жизненного цикла, а также за счет создания и развития инфраструктуры, содействующей воспитанию детей, обеспечения возможностей родителям совмещать обязанности по уходу за детьми с экономической активностью.

Результат: дальнейший рост показателей рождаемости (рост показателя суммарного коэффициента рождаемости до уровня 1,838 к 2030 году), радикальное снижение бедности среди семей с детьми, увеличение доли женщин, воспитывающих детей, имеющих возможность работать на условиях гибкого графика и в режиме неполного рабочего времени, а также на условиях удаленного доступа.

Флагманский проект «Татарстан – центр притяжения населения в Приволжье» (см. 3.1.6.1)[1].

3.1.2. Образование – основа развития Татарстана

Стратегия развития образования в Республике Татарстан основана на следующих ключевых принципах и требованиях к системе образования:

---

[1] Описание всех флагманских проектов как наиболее значимых приводится в отдельном параграфе.

1) качество дошкольного и школьного образования должно отвечать идее высоких стандартов качества и привлекательности жизни в Татарстане;

2) школьное образование, закладывающее основу человеческого капитала, должно ориентироваться на компетенции XXI века, обеспечивать формирование инновационного типа мышления и воспитание патриотизма;

3) качество и масштаб профессионального образования должны обеспечивать конкурентоспособность экономики Татарстана;

4) республика должна стать местом привлечения талантов из других регионов и стран через систему высшего образования;

5) система образования должна обеспечивать развитие поликультурной идентичности Татарстана.

Ключевыми ресурсами развития системы в условиях ограниченности бюджетных ресурсов должны стать: инновации; вовлеченность в образовательный процесс школьников и студентов; участие в образовательном процессе родителей; эффективное управление, основанное на обратной связи.

Ц-1.2 Система образования обеспечивает формирование человеческого капитала, соответствующего потребностям общества и экономики Татарстана.

3.1.2.1. Дошкольное образование

Текущая ситуация

В Республике Татарстан действует 2029 организаций, осуществляющих образовательную деятельность по образовательным программам дошкольного образования, присмотр и уход за детьми (ДОО), из которых больше половины (1101) расположены в сельской местности (данные на 2014 год). В них насчитывается 179,7 тыс. мест при общей численности детей дошкольного возраста 285 тыс. чел. В связи со значительным ростом рождаемости наблюдается определенный дефицит мест в ДОО, для ликвидации которого разработана соответствующая дорожная карта.

Повышение не только доступности, но и качества дошкольного образования является задачей, актуальной для России в целом. Однако Татарстан сталкивается еще и с необходимостью формирования поликультурной образовательной среды.

Ключевые вызовы:

- макроэкономическая нестабильность, связанная с риском секвестирования бюджетов, выделенных на реализацию проектов развития инфраструктуры;
- демографические колебания (растущий контингент в начале 2010-х и ожидаемый спад в конце 2010-х и в первой половине 2020-х годов, связанный с демографическим «эхом 1990-х»);
- конфликт между глобализацией образования и необходимостью сохранения национальной культуры;
- неудовлетворенная потребность в сопровождении раннего развития детей (до трех лет);
- отсутствие межведомственной кооперации в работе с детьми между социальными, медицинскими и образовательными службами.

Целевое видение и задачи

Ц-1.2.1 Семьи обеспечены эффективной помощью во всестороннем развитии детей и их подготовке к обучению в школе.

З-1.2.1.1 Провести всестороннее исследование состояния дошкольного образования в Республике Татарстан, а также уровня развития детей дошкольного возраста.

З-1.2.1.2 Модернизировать инфраструктуру с учетом возможностей гибкого использования, внедрить современные мультимедийные технологии.

З-1.2.1.3 Увеличить долю негосударственного сектора в сфере дошкольного образования.

З-1.2.1.4 Разработать образовательные программы на основе новых федеральных государственных образовательных стандартов с учетом поликультурного пространства Республики Татарстан и современных технологий.

З-1.2.1.5 Создать систему сопровождения раннего развития детей в семьях и яслях.

З-1.2.1.6 Разработать систему межведомственной координации сопровождения детей.

З-1.2.1.7 Сформировать систему индивидуального сопровождения развития детей для ранней идентификации трудностей и помощи в их разрешении.

Направления действий:

1) организация комплекса исследований в области дошкольного детства;

2) реализация централизованной программы развития инфраструктуры;

3) создание грантовых программ поддержки инноваций в сфере дошкольного образования;

4) стимулирование негосударственного сектора дошкольного образования, развитие государственно-частного и социального партнерства;

5) укрепление связи организаций дошкольного образования со школами, в том числе в форме комплексов: включение детских садов в состав комплексов со школами, создание инфраструктуры дошкольного образования многоцелевого назначения;

6) поддержка культуры двуязычия и поликультурного образования на дошкольной ступени: разработка образовательных программ, направленных на сохранение национальной культуры и подготовку детей к современному школьному образованию, подготовка и переподготовка педагогов;

7) координация «детских сервисов» в дошкольном образовании на уровне муниципалитетов: формирование механизмов координации социальных, культурных, медицинских и образовательных услуг в интересах детей на муниципальном уровне; отработка в нескольких «пилотных» муниципалитетах механизмов межведомственной кооперации и индивидуального сопровождения детей, учитывающего трудности и особенности их развития; анализ актуальной системы межведомственного взаимодействия, формирование нормативной правовой базы, регулирующей такое взаимодействие;

8) реализация проекта «Раннее развитие», который включает:

- создание системы оценки индивидуального развития дошкольников;
- создание клубов раннего развития на базе дошкольных организаций, гибкие формы поддержки семей и дошкольного образования, особая поддержка детей в трудной ситуации, включая детей с ограниченными возможностями здоровья;
- создание доступной системы сопровождения детей с трудностями в развитии.

3.1.2.2. Общее (школьное) образование

Текущая ситуация

Система общего образования в Республике Татарстан по многим показателям превышает средние значения по Российской Федерации:

- заработная плата учителей росла на протяжении 2012 – 2014 годов и стабильно превышает значение средней заработной платы по региону;
- доля молодых учителей составляет 14 процентов, что выше среднероссийского уровня (13,2 процента);
- сравнительно высокие результаты как по показателю среднего тестового балла ЕГЭ по обязательным дисциплинам, так и по доле «стобалльников». Вместе с тем, как и все регионы Российской Федерации, Татарстан не показывает высоких результатов при оценке «навыков XXI века», включая критическое мышление, способность применять академические знания, информационную грамотность;
- Татарстан является одним из лидеров в России по уровню информатизации образовательного процесса и системы управления, однако уровень информатизации образования отстает от информатизации управления и современных возможностей.

В 2013/2014 учебном году в Республике Татарстан в 1 498 общеобразовательных организациях обучалось 368 691 чел., из которых 31 484 чел. – во вторую смену. По численности детей, занимающихся во вторую смену, Татарстан находится на 17-м месте в России. С учетом запланированных мероприятий и демографического прогноза потребуется создание нескольких десятков тысяч новых мест в общеобразовательных организациях.

Ключевые вызовы:

- макроэкономическая нестабильность, риск секвестирования бюджета и сокращения расходов;
- рост численности учащихся, требующий ввода новых мест и увеличения штата;
- отставание образовательных технологий и практик преподавания от потребностей и возможностей обучающихся;
- необходимость введения новых федеральных государственных образовательных систем общего образования в условиях доминирования традиционных педагогических подходов;
- риски усиления образовательного неравенства;
- необходимость обеспечить инклюзивное образование для детей с ограниченными возможностями здоровья;
- расширение возможностей дополнительного неформального образования, которое слабо используется школьной системой: интеграция дополнительного образования в учебный процесс.

Целевое видение и задачи

Ц-1.2.2 Общее образование обеспечивает социализацию и высокие образовательные достижения каждого школьника с учетом индивидуальных особенностей, развитие навыков в сфере информационных технологий.

З-1.2.2.1 Создать среду, интегрирующую современные архитектурные, управленческие, технологические и педагогические решения.

З-1.2.2.2 Разработать механизмы, обеспечивающие равенство доступа к образовательным ресурсам.

З-1.2.2.3 Обеспечить инклюзивное образование для детей с ограниченными возможностями здоровья.

З-1.2.2.4 Расширить возможности семей, местного сообщества, бизнеса для участия в образовательном процессе, оценке качества образования и управлении школами.

З-1.2.2.5 Обеспечить высокий уровень индивидуализации образования и академической мобильности обучающихся за счет развития современных форм обучения, включая профильное обучение, за счет интеграции общего и дополнительного образования.

З-1.2.2.6 Сформировать республиканскую систему оценки качества образования.

З-1.2.2.7 Придать приоритетное развитие образованию в сфере информационных технологий и математики для достижения лидерства в Российской Федерации.

З-1.2.2.8 Выявлять и поддерживать талантливых детей и молодежь.

З-1.2.2.9 Модернизировать систему педагогического образования.

З-1.2.2.10 Обеспечить приток лучших молодых педагогических кадров и их профессиональное развитие.

З-1.2.2.11 Сформировать корпус директоров-лидеров, реализующих стратегии развития школ как самообучающихся организаций.

З-1.2.2.12 Обеспечить организационно-методическое сопровождение развития республиканской системы детско-юношеских организаций и движений благотворительной, гражданско-патриотической, экологической и иной направленности.

З-1.2.2.13 Обеспечить реализацию государственной национальной политики.

Направления действий:

1) программа строительства и реконструкции новых школьных зданий;

2) грантовые программы поддержки инноваций;

3) республиканская программа развития системы оценки качества;

4) республиканская программа достижения лидерства в образовании в сфере математики и информационных технологий;

5) снятие нормативных барьеров в развитии негосударственного дополнительного образования детей;

6) нормативное стимулирование повышения самостоятельности образовательных организаций;

7) нормативное стимулирование расширения участия родителей в образовательном процессе и развитии образования;

8) поддержание эффективного контракта, в частности, обучение менеджмента образовательных организаций методикам управления на основе эффективного контракта, детализация критериев оценки эффективности в контракте, оптимизация нормативов оплаты труда по эффективному контракту;

9) программа выявления, развития и сопровождения талантливых детей и молодежи;

10) поддержка культуры двуязычия и поликультурного образования на уровне начального общего, основного общего и среднего общего образования.

Список мер:

1) программа строительства и реконструкции школьных зданий реализуется в разном масштабе при разных ресурсных возможностях. Первая очередь – создание дополнительных мест для обучения в односменном режиме учащихся по программам начального общего образования (1 – 4 классы). Вторая очередь – создание дополнительных мест для обучения в односменном режиме учащихся по программам среднего общего образования (10 – 11 классы). Третья очередь – создание дополнительных мест для обучения в односменном режиме учащихся по программам основного общего образования (5 – 9 классы) и создание в образовательных организациях безбарьерной среды для детей с ограниченными возможностями развития;

2) проект «Республиканская система оценки качества общего образования» (меры по построению целостной и сбалансированной системы оценочных процедур);

3) разработка и внедрение комплекса мер по оптимизации системы педагогического образования на уровне колледжей, бакалавриата и магистратуры;

4) проект «Молодой учитель Татарстана». Введение двухлетней интернатуры для начинающих учителей, участие менторов в подготовке молодых учителей, оказание методической помощи, проведение летних и зимних школ. При наличии ресурсов дополнительно проведение конкурса среди лучших выпускников педагоги-

ческих вузов с последующим повышением должности и доплатой или направлением в магистратуру;

5) разработка и внедрение уникальной образовательной программы для общего образования по технологии и информационным технологиям: внедрение новых ФГОС (с акцентом на математику и информатику), реализация сетевых проектов школ и дополнительного образования, грантовая поддержка массовых конкурсов, соревнований и олимпиад школьников;

6) создание системы конкурсов для общего образования, в которых каждый ребенок может проявить свои способности;

7) формирование кадрового резерва директорского корпуса и организация стажировок в лучших школах и вузах;

8) формирование разветвленной сети детско-юношеских организаций и движений;

9) разработка и реализация Концепции развития национального образования;

10) разработка и внедрение учебно-методических комплектов по татарскому языку и литературе;

11) создание системы конкурсов и олимпиад по национальному образованию;

12) содействие сохранению и развитию татарского языка и культуры в субъектах Российской Федерации с компактным проживанием татарского населения.

Проект «Информатизация 3.0»

Проект включает поддержу инновационных программ развития школ, направленных на использование дистанционного образования и образовательных сервисов для учащихся.

Предусмотрен ряд мер, способствующих внедрению современных технологий в процесс обучения: создание современных центров интересной науки и эксплораториумов, поддержка комплексных культурных, медийно-социальных проектов, поддержка проектов формирования новой технологичной среды: «цифровая школа», web 3.0, электронные гипертекстовые учебники, сервисы открытого образования в сети, классы робототехники.

Кроме того, проект будет способствовать совершенствованию оценки образовательных результатов школьников благодаря внедрению мониторинга результатов обучения по математике, русскому, татарскому и английскому языкам, предметам естественно-научного цикла, информационной грамотности в соответствии с требованиями ФГОС в рамках республиканской системы оценки качества образования.

Проект «Траектория образовательных достижений»

Проект «Траектория образовательных достижений» (единая электронная персонифицированная система учета результатов образовательных достижений учащихся) для системы общего и дошкольного образования предполагает создание единой системы мониторинга индивидуальных образовательных достижений (на основе электронного портфолио). Это позволит осуществлять исследования образовательных траекторий, учитывать слабо формализуемые достижения (включая участие в социально значимой деятельности), создавать информационную базу для выбора образовательных услуг обучающимися и их семьями.

Информация о достижениях, собранная на индивидуальном уровне и аккумулированная на уровне региона, позволит осуществлять анализ качества образования применительно к различным возрастным, гендерным, социальным группам учащихся, что существенно расширяет возможности управления качеством образования.

Возникает возможность мониторинга индивидуальных образовательных траекторий учащихся, что позволит выявлять наиболее одаренных и мотивированных школьников и оказывать им поддержку в реализации образовательного потенциала на разных этапах обучения. Подобная система может аккумулировать информацию собственно об учебных достижениях учащихся, например, данные различных диагностических мероприятий, результаты государственных экзаменов, а также данные о достижениях учащихся в системе дополнительного образования, сведения об участии в олимпиадах и конкурсах, спортивных достижениях.

Программа «Стратегическое управление талантами в Республике Татарстан»

Государственная программа «Стратегическое управление талантами в Республике Татарстан на 2015 – 2020 годы» утверждена постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан.

Цель Программы – обеспечение развертывания преемственной системы развития интеллектуально-творческого потенциала детей, молодежи и стратегическое управление талантами в интересах инновационного развития Республики Татарстан.

Задачами Программы являются:

1) популяризация возможностей интеллектуально-творческого развития детей и молодежи в Республике Татарстан, выстраивание эффективных коммуникаций с молодежной и родительской аудиториями;

2) формирование объединенных ресурсных площадок и развитие межведомственного сотрудничества в управлении талантами;

3) развитие конкурентоспособного научно-внедренческого молодежного сообщества и сети проектно-изыскательских площадок;

4) внедрение лучших моделей развития прорывных компетенций для детей и молодежи, формирование ценностных ориентаций (неформальное дуальное/проектное/тренерское обучение, наставничество и др.);

5) внедрение инновационных механизмов кадрового менеджмента, продюсирования выпускников Программы.

При этом образовательная платформа «Казанский открытый университет талантов 2.0», как якорный элемент данной программы, должна способствовать выявлению, развитию и закреплению талантливой молодежи в Республике Татарстан.

3.1.2.3. Среднее профессиональное образование

Текущая ситуация

В Республике Татарстан функционируют 103 профессиональные образовательные организации, это одна из самых больших сетей в России. В 2014 – 2016 годах республиканской экономике потребуется 98,2 тыс. новых специалистов по 440

профессиям и специальностям. 35 процентов этой потребности составят рабочие специальности; 32,2 процента – специалисты со средним профессиональным образованием по 149 специальностям. Всевозрастающая часть этого спроса будет связана с высокоразвитыми компетенциями.

Система профессионального образования Республики Татарстан является одной из наиболее развитых в России. Постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан утверждена подпрограмма «Развитие профессионального и послевузовского образования и повышение квалификации работников данной сферы на 2014 – 2020 годы». Намечено, что к 2020 году будет создано до 25 хорошо оснащенных современных ресурсных центров подготовки рабочих кадров для ведущих отраслей экономики республики. На конец 2014 года уже действуют пять таких центров.

Ключевые вызовы:

- рост запроса на профессиональные технические компетенции высокого уровня в условиях низкой престижности среднего профессионального образования;
- отсутствие инвестиционных ресурсов для модернизации системы СПО;
- запрос на непрерывное профессиональное развитие в условиях преобладания традиционных «длинных» программ СПО.

Целевое видение и задачи

Ц-1.2.3 Масштабы и качество профессионального образования отвечают требованиям инновационной экономики и социальным запросам населения, налажено эффективное системное управление профессиональными образовательными организациями.

З-1.2.3.1 Повысить гибкость образовательных программ, создать различным категориям населения условия для профессионального обучения в течение всей жизни.

З-1.2.3.2 Провести оптимизацию сети профессиональных образовательных организаций.

З-1.2.3.3 Сформировать эффективное партнерство с работодателями, в том числе с инновационными предприятиями.

З-1.2.3.4 Создать систему общественно-профессиональной аккредитации программ профессионального обучения и сертификации выпускников профессиональных образовательных организаций.

З-1.2.3.5 Провести ребрендинг системы СПО.

З-1.2.3.6 Осуществить подготовку кадров для системы СПО.

Направления действий:

Действия по развитию системы СПО нацелены на включение максимального числа экономически активного населения в программы переподготовки и повышения квалификации, а также развитие образовательной инфраструктуры:

1) создание ресурсных центров по профилям подготовки на базе реорганизованных профессиональных образовательных организаций;

2) реализация системы дуального обучения для предприятий высокотехнологичных секторов экономики;

3) оптимизация/сокращение сети профессиональных образовательных организаций;

4) создание системы региональных конкурсов WorldSkills Russia;

5) формирование нового имиджа СПО Республики Татарстан;

6) создание механизмов оценки качества (образования и компетенций);

7) совершенствование системы развития карьеры, создание базы индивидуальных образовательных траекторий выпускников организаций СПО;

8) формирование конкурентоспособного социального пакета для работников СПО;

9) реализация концепции «Цифровой колледж Республики Татарстан»;

10) формирование системы непрерывного образования в Республике Татарстан;

11) реализация программы подготовки (переподготовки) кадров для системы СПО.

Флагманский проект «Обучающийся регион: новой экономике – новые профессии и навыки» (см. 3.1.6.2).

3.1.2.4. Высшее образование

Текущая ситуация

Республика Татарстан является одним из лидеров среди регионов Российской Федерации по уровню развития системы высшего образования и охвату населения высшим образованием. В республике действует 71 вуз, в том числе 26 самостоятельных образовательных организаций высшего образования и 45 филиалов вузов. В целом по количеству образовательных организаций высшего образования Татарстан занимает седьмую позицию среди всех субъектов России. Кроме того, Республика Татарстан входит в тройку лидеров по объему средств, имеющихся в распоряжении вузов (22 млрд. руб. в 2013 году).

Общее количество студентов в 2014 году составляло 169 548 человек, при этом наблюдается тенденция к снижению их числа: если в 2008 году на 10 000 жителей республики приходилось 594 студента, то к 2014 году их количество снизилось до 441. Это соответствует общероссийскому тренду и связано с последствиями низкой рождаемости в 1990-х годах. Для сохранения лидирующего положения в качестве центра высшего образования Татарстану необходимо проводить активную политику и принимать меры по привлечению в вузы молодежи из других регионов и из-за рубежа.

Мониторинг эффективности образовательных организаций в 2014 году показал, что в Татарстане помимо двух государственных вузов, филиалов трех государственных и девяти негосударственных вузов, находящихся в стадии реорганизации по результатам ранее проведенных мониторингов (2013 год), к группе организаций высшего образования, которые обладают значительными признаками неэффективности, относятся два государственных вуза, три негосударственных вуза, 20 филиалов государственных вузов, пять филиалов негосударственных вузов. В 40 процентах вузов средняя заработная плата меньше средней заработной платы по экономике региона.

В Республике Татарстан прослеживается дисбаланс между структурой подготовки в системе высшего образования и экономическими потребностями региона. Преимущественно ведется подготовка специалистов по социально-экономическому направлению, наблюдается дефицит кадров с общеинженерной подготовкой.

Подготовке работников, способных приспосабливаться к меняющейся конъюнктуре рынка, мешает жесткая структура государственных вузов и образовательных программ с дробными, узкоспециальными программами. Некоторые специалисты не представлены на рынке труда. Одновременно имеет место и низкое качество подавляющего большинства платных образовательных программ (особенно заочных), обусловленное ценовым демпингом при практическом отсутствии государственного контроля качества.

Проблемы в образовании возникают не только из-за низкого качества предложения, но и из-за специфического восприятия образования. С одной стороны, высшее образование востребовано среди населения и субъективно воспринимается как важный элемент самореализации и личного развития. С другой стороны, нельзя утверждать, что высшее образование в полной мере востребовано на рынке труда, бизнес пока не вполне понимает важность инвестирования в образование и переподготовку сотрудников.

Ключевые вызовы:

- уменьшение охвата населения высшим образованием при необходимости поддерживать высокий уровень человеческого капитала;
- наличие сегмента низкокачественного высшего образования;
- дисбаланс в направлениях подготовки;
- рост конкуренции между регионами и странами за лучших студентов и преподавателей, за гранты и контракты на исследования и разработки;
- слабые связи стратегий развития вузов и республики;
- несоответствие системы высшего образования целям построения инновационной экономики: инновационные компании испытывают проблемы с привлечени-

ем молодых специалистов, способных решать нетривиальные задачи в новых сферах.

Целевое видение и задачи

Ц-1.2.4 Татарстан – конкурентоспособный центр высшего образования и науки, регион-лидер, привлекающий таланты.

З-1.2.4.1 Достичь глобально конкурентоспособного качества образования в ведущих исследовательских и инновационных университетах.

З-1.2.4.2 Обеспечить удовлетворительное качество массового высшего образования.

З-1.2.4.3 Развить партнерство с ведущими вузами Российской Федерации и иностранными университетами.

З-1.2.4.4 Развить партнерство с инновационными секторами экономики Татарстана.

З-1.2.4.5 Сформировать группы вузов по профилям: глобально-федеральные вузы, способные конкурировать на федеральном и международном рынках высшего образования; вузы с сильным бакалавриатом, работающие на обеспечение экономических запросов региона и макрорегиона (в том числе в партнерстве с СПО); вузы широкого профиля, обеспечивающие спрос населения на качественные социально-экономические и гуманитарные специальности (в том числе на «удаленных» территориях).

З-1.2.4.6 Повысить качество филиальной сети вузов через создание на ее базе системы непрерывного образования (в том числе для населения, активно включенного в трудовую деятельность).

З-1.2.4.7 Развить механизмы координации и взаимодействия системы высшего образования с работодателями региона и макрорегиона, особенно с инновационными компаниями.

З-1.2.4.8 Наладить в вузах систему коммерциализации идей и разработок.

Направления действий:

1) грантовые программы для вузовских инноваций;

2) привлечение инновационных компаний к обсуждению и совершенствованию учебных планов и программ; расширение практики стажировок студентов и выпускников в компаниях инновационного сектора;

3) реализация организациями высшего образования и инновационными компаниями совместных проектов НИР/НИОКР;

4) активизация международной образовательной и исследовательской кооперации;

5) соглашение республики и Министерства образования и науки Российской Федерации по координации развития системы высшего образования в Республике Татарстан;

6) республиканская программа продвижения имиджа Казани как вузовского центра;

7) совместные с федеральными структурами, в том числе с Министерством образования и науки Российской Федерации, мероприятия по развитию вузовской инфраструктуры.

Флагманский проект «Партнерство для повышения конкурентоспособности высшей школы» (см. 3.1.6.3).

3.1.3. Сохранение здоровья и продление долголетия

Текущая ситуация

В Республике Татарстан существует развитая сеть оказания медицинской помощи и высокий научно-образовательный потенциал здравоохранения. Ресурсное обеспечение Программы государственных гарантий оказания бесплатной медицинской помощи жителям республики несколько выше среднероссийских нормативов. Регион относится к числу лидеров по показателю естественного прироста населения в 2014 году (2,6 процента против 0,2 процента в Российской Федерации) и занимает 13-ю позицию по показателю ожидаемой продолжительности жизни, которая неук-

лонно растет на протяжении последних лет и достигла в 2013 году 72,12 года (в России – 70,77 года, в ПФО – 70,06 года). При этом в Татарстане меньше, чем в среднем по России, врачебного персонала и коечного фонда. Обеспеченность врачами на 10 000 человек населения в Республике Татарстан 30,9 и в Российской Федерации 44,7, количество коек на 10 000 населения в Республике Татарстан 61,2 и в Российской Федерации 81,5 (данные по Республике Татарстан – за 2014 год, по Российской Федерации – за 2013 год). Здравоохранение республики значительно укрепилось благодаря реализации в 2011 – 2012 годах программы «Модернизация здравоохранения», направленной на снижение смертности от сердечно-сосудистых заболеваний, новообразований и от внешних причин, которые являлись основными причинами смертности населения. Уровень младенческой смертности, по оперативным данным Татарстанстата по итогам 2014 года, достиг более низких значений (6,51 процента), чем в среднем в Российской Федерации (7,6 процента) и ПФО (7,5 процента). Благодаря многолетней целенаправленной деятельности Татарстан занимает лидирующие позиции в некоторых направлениях педиатрии и высокотехнологичной медицинской помощи. Татарстан является лидером в округе по доле учреждений субъектового подчинения, применяющих высокотехнологичные методы лечения. В республике накоплен уникальный опыт организации медицинской помощи при массовых спортивных мероприятиях международного уровня.

Несмотря на многие лидерские достижения в системе российского здравоохранения, Татарстан демонстрирует более низкие, чем в странах со сравнимым экономическим потенциалом, интегральные показатели здравоохранения – ожидаемой продолжительности жизни, заболеваемости и смертности от управляемых причин.

Ключевые вызовы:

- рост продолжительности жизни населения и старение популяции, которые меняют требования к организации здравоохранения и требуют повышения ресурсного обеспечения социальных систем;

- ускорение технологических изменений в мире и переход к качественному обновлению системы медицинского обеспечения на основе нанотехнологий, био-

технологий, информационных и коммуникационных технологий. Чтобы сохранить конкурентное преимущество, Татарстан должен быть в авангарде этих изменений и активно развивать ключевые технологические направления, определяющие облик здравоохранения будущего;

- усиление глобальной конкурентной борьбы за привлечение в систему здравоохранения стратегических инвестиций и развитие медицинского туризма. Татарстан должен создать условия, в которых отрасль будет привлекательной как для отечественных, так и для зарубежных инвесторов, а также для пациентов из Татарстана и других регионов и стран;

- снижение предложения трудовых ресурсов и дефицит квалифицированных кадров в системе здравоохранения практически всех стран мира. Это обстоятельство диктует необходимость создания эффективной системы медицинского образования при одновременном повышении мотивации персонала к работе в регионе.

Для решения стоящих перед республикой задач была разработана «Государственная программа развития здравоохранения Республики Татарстан до 2020 года», которая отличается серьезным анализом зон неэффективности региональной системы здравоохранения и детальной проработкой целевых задач и мероприятий. Однако достижение установленных показателей при сохранении экстенсивного развития является затруднительным в связи с существенным дефицитом ресурсов. Основным сдерживающим фактором является нацеленность федеральной и региональной стратегий на наращивание объема основных средств при сохранении инфраструктуры и персонала на балансе государства. Это уменьшает возможности системы здравоохранения гибко реагировать на изменение конъюнктуры и быстро внедрять инновационные технологии. Последнее в свою очередь снижает конкурентоспособность республики в мировой системе оказания медицинской помощи и не позволяет в полной мере решить задачу повышения качества человеческого капитала.

Целевое видение и задачи

Ц-1.3 Сохранение здоровья и долголетие – приоритеты населения и системы здравоохранения Республики Татарстан.

З-1.3.0.1	Повысить мотивацию персонала и укрепить кадровый потенциал отрасли.
З-1.3.0.2	Снизить смертность от отдельных заболеваний (болезней системы кровообращения, травм от дорожно-транспортных происшествий, новообразований, туберкулеза и др.).
З-1.3.0.3	Сформировать модели поведения, способствующие снижению развития заболеваний и сохранению здоровья населения.
З-1.3.0.4	Модернизировать систему здравоохранения для повышения ее эффективности.
З-1.3.0.5	Повысить мотивацию работодателей к сохранению здоровья работников, созданию условий труда, направленных на предупреждение развития профессиональных и профессионально обусловленных заболеваний.
З-1.3.0.6	Расширить ресурсную базу здравоохранения, создать в медицине точки роста экономики.
З-1.3.0.7	Повысить глобальную конкурентоспособность системы здравоохранения Татарстана, сделать доступными инновационные технологии для населения республики и жителей других регионов, сохранить и увеличить кадровый потенциал отрасли, привлечь инвестиции в экономику Республики Татарстан.
З-1.3.0.8	Повысить эффективность существующей системы здравоохранения за счет внедрения перспективных и современных моделей оказания помощи и постепенного перевода медицинского персонала на частную практику при сохранении государственного заказа.
З-1.3.0.9	Удовлетворить дифференцированные потребности населения в медицинской помощи за счет разделения систем медицинского и социального страхования, внедрения долгосрочного накопительного страхования от катастрофических рисков в условиях повышения индивидуальной ответственности застрахованных за сохранение своего здоровья.

Направления действий:

Достижение поставленной цели предполагает создание ресурсоэффективной пациентоцентрической системы здравоохранения, органично интегрирующей систему медицинского страхования, диагностику, лечение, реабилитацию, мониторинг и профилактику, что включает:

1) инвентаризацию и использование всех источников ресурсов, направленных на охрану здоровья граждан (бюджеты всех уровней, вложения в оздоровление работников на предприятиях, благотворительность, частные платежи населения, мощности ведомств, возможности использования межрегиональных и международных связей и т.п.);

2) балансировку объема обязательств с имеющимися ресурсами с учетом дифференцированных потребностей различных категорий населения;

3) планирование потребления ресурсов с учетом возможностей межведомственного и межтерриториального взаимодействия и активизации частных инициатив организаций и граждан на основе анализа эффектов от возможных альтернативных направлений использования ресурсов;

4) расширение моделей взаимодействия пациента с системой здравоохранения за счет развития телемедицинских технологий и современных средств коммуникации;

5) внедрение эффективных мотивационных систем оплаты труда медицинского персонала, ориентированных на удовлетворенность пациентов;

6) развитие различных форм страхования здоровья, внедрение механизма индивидуальной ответственности пациента за сохранение своего биологического потенциала.

Действия в рамках указанных направлений:

1) повышение к 2018 году средней заработной платы младшего и среднего медицинского (фармацевтического) персонала до 100 процентов, работников медицинских организаций, имеющих высшее медицинское (фармацевтическое) или иное высшее образование, предоставляющих медицинские услуги, до 200 процентов от средней заработной платы в Республике Татарстан;

2) финансирование масштабной информационно-просветительской кампании с целью формирования моделей поведения, способствующих снижению заболеваний и сохранению здоровья населения: популяризация культуры здорового питания, спортивно-оздоровительные программы, профилактика алкоголизма и наркомании, противодействие потреблению табака;

3) оптимизация организационной модели оказания медицинской помощи за счет постепенного устранения «зон неэффективности»: повышение мотивации врачебного персонала за счет расширения его экономической самостоятельности, развитие системы предоставления медико-социальной помощи, координация взаимодействия здравоохранения с системой социальной защиты, повышение роли и расширение функций среднего персонала при оказании медицинской помощи лицам старшего возраста;

4) формирование моделей ведения здорового образа жизни, внедрение механизмов повышения ответственности работодателя за здоровье своих работников и создание условий для сохранения здоровья пожилых людей; расширение практики использования мобильных систем диагностики и мониторинга; развитие эффективных форм пропаганды; внедрение мотивационных механизмов повышения заинтересованности работодателей и работников в сохранении здоровья; разработка и реализация программ по профилактике алкоголизма, наркомании, табакокурения и других факторов риска, в первую очередь среди детей и подростков; формирование культуры здорового питания населения;

5) повышение привлекательности системы здравоохранения Республики Татарстан для инвесторов и пациентов из других регионов и стран: создание проектов государственно-частного партнерства по оказанию высокотехнологичной помощи по отдельным направлениям; включение отдельных медицинских организаций республики в мировую систему рейтингов; расширение межрегионального и международного сотрудничества; развитие системы охраны здоровья матери и ребенка; совершенствование оказания медицинской помощи в образовательных организациях;

6) переход к сервисной модели организации медицинской помощи: интегрированные решения при закупке диагностического и лечебного оборудования у про-

изводителя; переход от бюджетного содержания, ремонта и покупки основных средств к передаче их в долгосрочную аренду; покупка готовой услуги (медицинской помощи определенных качественных характеристик) у любого провайдера;

7) переход к модели многоуровневого дифференцированного медицинского страхования – постепенное разделение системы оказания медицинской помощи на две подсистемы: социальное страхование (личное участие граждан в оплате медицинской помощи в рамках рисковой модели ОМС) и социальное обеспечение (осуществление в интересах социально уязвимых слоев населения за счет общественных источников). Внедрение накопительных систем страхования от катастрофических рисков будет способствовать росту индивидуальной ответственности застрахованных лиц за свое здоровье и повышению качества человеческого капитала Республики Татарстан.

Проект «Медико-реабилитационный кластер»

Создание многофункционального межтерриториального интегрированного медико-реабилитационного кластера, рассредоточенного по территории:

1) Казанской агломерации: специализация на высокотехнологической помощи и инновационных методах лечения;

2) Камской агломерации: специализация на реабилитационных технологиях восстановления трудоспособности и оказания телемедицинской помощи;

3) сельской местности: специализация на проблемах геронтологической и реабилитационной помощи.

Управление кластером будет строиться в соответствии с лучшими мировыми практиками пациентоцентричных систем оказания помощи и поддерживаться современными логистическими и транспортными системами. Включение медицинских организаций республики в мировую систему рейтингов будет способствовать росту качества работы здравоохранения и привлечению пациентов из других регионов.

Кластер, сочетающий возможности диагностики, лечения, в том числе высокотехнологичного, рекреации, геронтологических услуг, туризма, станет базой для привлечения в Татарстан граждан других регионов и стран, нуждающихся в получе-

нии медицинской помощи или в медицинском образовании. Это вызовет мультипликационный эффект в сферах гостиничных и туристических услуг, бытовых услуг, индустрии здорового питания, в АПК, даст толчок инновациям в сфере медицинских технологий.

3.1.4. Культура, доступная всем

Текущая ситуация

Культура Татарстана, воплощая богатые традиции и духовную самобытность народов, проживающих на территории республики, одновременно олицетворяет общечеловеческие ценности и является частью мирового культурного наследия.

Уникальность объектов культурного наследия Татарстана подтверждена включением в Список Всемирного культурного и природного наследия ЮНЕСКО историко-культурного комплекса Казанского Кремля (2000 год) и Болгарского государственного историко-архитектурного музея-заповедника (2014 год). Важным объектом культурного наследия является Свияжский историко-архитектурный и природно-ландшафтный комплекс, где в настоящее время ведется работа по созданию Государственного историко-архитектурного и художественного музея-заповедника федерального значения «Остров-град Свияжск». Казанский государственный университет (ныне – Казанский (Приволжский) федеральный университет) включен в Государственный свод особо ценных объектов культурного наследия народов Российской Федерации.

В Список шедевров устного и нематериального наследия ЮНЕСКО номинирован татарский национальный праздник Сабантуй, представляющий собой живую народную традицию. Постепенно Сабантуй сделался праздником всеобщим и интернациональным, объединяя вокруг своего майдана людей разных национальностей. Богатство и самобытность национальных традиций народов, проживающих в Татарстане, наряду с татарским Сабантуем зримо демонстрируют и такие фольклорные праздники, получившие государственный общереспубликанский статус, как русский «Каравон», чувашский «Уяв», марийский «Семык», удмуртский «Гырон быдтон» и другие.

С Татарстаном связаны судьбы многих выдающихся деятелей культуры: певца Федора Шаляпина, писателей Льва Толстого, Сергея Аксакова, Максима Горького, Василия Аксенова, поэтов Евгения Боратынского, Гавриила Державина, Марины Цветаевой и Никиты Заболоцкого, художников Ивана Шишкина и Николая Фешина. Классик татарской поэзии Габдулла Тукай, поэт-герой Муса Джалиль, композиторы Фарид Яруллин, Салих Сайдашев, Назиб Жиганов, София Губайдулина и многие другие составили славу татарской культуры.

В Республике Татарстан действуют семь творческих союзов, 14 государственных театров, около ста музеев и шесть музеев-заповедников, единственный в России филиал Государственного Эрмитажа, а также Государственный ансамбль песни и танца Республики Татарстан, Татарская государственная филармония им. Г.Тукая и Большой концертный зал Республики Татарстан им. С.Сайдашева, на базе которых работают творческие коллективы высочайшего профессионального уровня – Государственный симфонический оркестр Республики Татарстан, Государственный оркестр народных инструментов Республики Татарстан, Государственный струнный квартет Республики Татарстан и другие.

Широкое признание получили такие культурные бренды Татарстана, как Международный оперный фестиваль имени Ф. Шаляпина, Международный фестиваль классического балета имени Р. Нуриева, Казанский международный фестиваль мусульманского кино, Международный театральный фестиваль тюркских народов «Науруз», Международный фестиваль современной музыки «Европа – Азия» и другие.

В Татарстане сложилась сеть учебных заведений, обеспечивающих непрерывное профессиональное образование будущих специалистов культуры и искусства. В их числе 104 детские школы искусств, 8 средних специальных учебных заведений, Казанская государственная консерватория имени Н. Жиганова, Казанский государственный университет культуры и искусства и филиал Московского государственного академического художественного института имени В. Сурикова.

По объемам расходов консолидированного бюджета на культуру Республика Татарстан сопоставима только с тремя субъектами Российской Федерации – Москвой, Санкт-Петербургом и Московской областью. Однако заметный рост расходов

наметился только с 2012 года. Так, в 2014 году доля расходов на культуру составила 4,4 процента, в то время как в 2012 году она составляла 3,2 процента, а в 2013 году – 4,2 процента консолидированного бюджета Татарстана.

По расходам консолидированного бюджета на культуру на душу населения Республика Татарстан фактически сравнялась с Санкт-Петербургом, а к 2013 году опередила среднероссийский уровень и превысила показатели Московской области.

Вместе с тем уровень заработной платы работников культуры, несмотря на позитивную динамику, продолжает отставать от средней по экономике республики и в 2014 году составил 65,6 процента от средней заработной платы в Республике Татарстан. Этот показатель ниже среднероссийского уровня (73,2 процента в 2014 году) и отстает от соответствующих показателей субъектов Российской Федерации, которые сопоставимы с Республикой Татарстан по расходам консолидированного бюджета на культуру. Такой уровень заработной платы недостаточен для конкурентоспособности сферы культуры на рынке труда, не позволяет обеспечить приток молодых квалифицированных специалистов в отрасль.

Существующие проблемы связаны с состоянием сети учреждений культуры, уровнем обеспеченности и охвата населения учреждениями культуры, их финансовым обеспечением. Ситуация в сфере культуры Татарстана характеризуется выраженной неравномерностью. По числу культурно-досуговых учреждений и библиотек, а также по уровню обеспеченности ими населения Республика Татарстан превышает общероссийский уровень и уровень других субъектов Российской Федерации. В то же время Татарстан по уровню обеспеченности концертными организациями и филармоническими коллективами, театрами, музеями, парками существенно отстает от других субъектов Российской Федерации, сопоставимых по расходам консолидированных бюджетов на культуру, а также от общероссийского уровня.

При сохранении сложившегося тренда развития сохранятся и проблемы финансового обеспечения культурно-досуговых учреждений и библиотек, что не позволит им соответствовать современным требованиям. Так, по финансовому обеспечению в расчете на одно учреждение, доле бюджетных средств на развитие, доле учреждений, находящихся в удовлетворительном состоянии, клубы и библиотеки

Республики Татарстан уступают другим субъектам Российской Федерации, сопоставимым по уровню расходов консолидированного бюджета на культуру. На фоне недостаточного бюджетного обеспечения культурно-досуговых учреждений и библиотек отмечается и довольно низкая доля внебюджетных поступлений.

Ключевые вызовы:

- рост доли людей с высшим образованием, развитыми культурными запросами и интересами;
- рост доли семей, стремящихся развивать творческие способности детей;
- переход к информационному обществу;
- переход к инновационной экономике, основанной на знаниях;
- превращение человеческого капитала в главный фактор развития;
- повышение требований к творческому потенциалу работников;
- опережающее развитие креативных индустрий и кластеров.

Целевое видение и задачи

Ц-1.4 **Качество и разнообразие культурной жизни являются реальными факторами притяжения и накопления человеческого капитала.**

З-1.4.0.1 Содействовать высоким достижениям Республики Татарстан в сфере культуры и искусства.

З-1.4.0.2 Обеспечить расширенное воспроизводство творческих кадров за счет улучшения системы образования в сфере культуры и искусства, реальной кооперации и интеграции образовательных организаций, реализующих программы общего и дополнительного образования, и учреждений культуры.

З-1.4.0.3 Сохранить и актуализировать культурное наследие как фактор въездного культурного туризма.

З-1.4.0.4 Создать условия для интенсивного развития творческих индустрий и повышения их конкурентоспособности за счет расширения внутреннего рынка и возможностей для экспорта.

З-1.4.0.5 Обеспечить опережающее развитие культурной инфраструктуры в городских агломерациях.

З-1.4.0.6 Обеспечить доступность высоких образцов культуры и участия в культурной жизни для жителей сельских и отдаленных территорий за счет распространения передвижных культурно-информационных комплексов и гастрольной деятельности.

З-1.4.0.7 Повысить общую культуру общения и поведения.

Направления действий:

1) укрепление государственного сектора культуры и искусства.

- развитие системы грантов для деятелей культуры и творческих коллективов мирового уровня: арт-бренды Татарстана;
- развитие системы предпрофессионального и профессионального образования;
- реконструкция зданий культурных учреждений, находящихся в неудовлетворительном состоянии и не отвечающих современным требованиям к условиям осуществления культурной деятельности;
- популяризация и предоставление новых видов услуг в области культуры с использованием современных информационно-коммуникационных технологий;
- обеспечение правовых и экономических условий для повышения качества и разнообразия услуг учреждений культуры и искусства;

2) развитие кооперации сферы культуры и туризма:

- обеспечение правовых и экономических условий для кооперации и интеграции образовательных организаций общего и дополнительного образования, учреждений культуры и туризма;
- формирование и продвижение широкого спектра маршрутов культурного туризма, создание сети информационно-туристских центров, эффективного маркетинга и логистики для капитализации культурного наследия и арт-брендов Татарстана;
- расширение сети визит-центров;

- использование информационных технологий для создания виртуальных туров по культурным учреждениям Татарстана;
- обеспечение деятельности передвижных культурно-информационных комплексов, расширение финансовой поддержки гастрольной деятельности творческих коллективов;

3) создание креативного кластера.

Флагманский проект «Креативные индустрии Татарстана» (3.1.6.5).

Предлагаемые действия призваны превратить культуру в сбалансированную экосистему, способствующую формированию конкурентоспособного творческого кластера, созданию привлекательной культурной среды, обеспечивающей сохранение наследия и традиций, возможности для участия в культурной жизни и творческой самореализации каждого человека независимо от места жительства и уровня дохода. Предлагаемые меры будут обеспечивать партнерство культуры, образования и туризма и реализовываться на основе сетевого взаимодействия организаций и учреждений социально-культурной сферы, опираться на саморасширяющиеся творческие ресурсы и культурные инициативы. Финансовую основу сможет обеспечить, с одной стороны, увеличение расходов консолидированного бюджета Республики Татарстан на культуру, с другой – развитие государственно-частного партнерства и стимулирование меценатства.

3.1.5. Занятость и социальная защита

Текущая ситуация

Человеческий капитал будет накапливаться в республике, только если он будет находить себе эффективное применение и, прежде всего, в инновационной сфере. Это требует серьезных преобразований в регулировании рынка труда, поддержке занятости и социальной защите.

Глобальный характер производства инновационной продукции неразрывно связан с глобальным характером как рынков сбыта продукции, так и рынков факторов производства, в том числе и человеческого капитала. Следствием этого являют-

ся высокая мобильность квалифицированных специалистов и высокая конкуренция за них со стороны компаний и стран (регионов). Перед Республикой Татарстан стоит сложная задача – стимулировать спрос на инновации, как следствие, – на человеческий капитал, и одновременно обеспечить достаточное предложение необходимого человеческого капитала, учитывая при этом взаимосвязь между деятельностью инновационных компаний, подготовкой кадров на территории республики и межрегиональной и международной мобильностью лиц с высоким уровнем человеческого потенциала и человеческого капитала.

В Республике Татарстан принят и реализуется ряд программных документов, напрямую и косвенно влияющих на рынок труда. Министерством труда, занятости и социальной защиты Республики Татарстан принимаются меры, направленные на повышение информированности работодателей и граждан о действующих кадровых агентствах, улучшение качества услуг в сфере содействия занятости населения. Так, функционируют 15 городских и 30 районных центров занятости населения. Увеличение сроков поиска работы на фоне роста напряженности на рынке труда свидетельствует о необходимости повышения качества управления распределением трудовых ресурсов на региональном уровне.

В целях долгосрочного планирования объемов рынка труда Республики Татарстан по видам экономической деятельности принято постановление Кабинета Министров Республики Татарстан «О разработке прогноза баланса трудовых ресурсов Республики Татарстан».

Таким образом, в Татарстане уже проводится достаточно активная политика в сфере занятости населения, но недостаточная с учетом поставленных амбициозных целей развития республики, достижение которых усилит сложившиеся разрывы между спросом и предложением на рынке труда. В ближайшие 10 – 15 лет в Татарстане, как и во всей стране, произойдет ухудшение демографической ситуации и сокращение численности населения трудоспособного возраста. В перспективе Республике Татарстан придется решать сложные задачи модернизации занятости путем повышения конкурентоспособности населения, привлечения высококвалифицированных мигрантов в инновационные секторы экономики, роста мобильности населения

республики и оптимизации территориальных пропорций занятости в разных типах поселений с целью инновационного развития крупнейших городов, обеспечения кадрами для промышленного развития и сохранения экономически жизнеспособного села.

Ключевые вызовы:

- рост конкуренции в российских регионах за человеческие ресурсы, что требует повышения привлекательности и конкурентоспособности рынка труда Республики Татарстан;
- тенденция смены нескольких профессий в течение жизни;
- низкое качество человеческого капитала в республике: формальная «переобразованность» при низком качестве образования;
- институциональная ловушка соотношения средней премии за высшее образование и условий жизни. Республика Татарстан отстает, с одной стороны, от регионов, в которых специалисты с высшим образованием могут получить большие доходы, с другой – от регионов, которые при меньших приростах дохода от высшего образования обеспечивают лучшие условия проживания. Соответственно возникает миграция в другие регионы, где выше заработки и лучше условия труда и проживания;
- структурные дисбалансы на рынке труда: дефицит квалифицированных промышленных рабочих и технических специалистов, а также специалистов в сфере высоких технологий, необходимых для приоритетных инновационных направлений развития Республики Татарстан;
- недостаточная территориальная мобильность населения, необходимая для сокращения дисбаланса спроса и предложения на локальных рынках труда и повышения эффективности занятости;
- значительные масштабы «серого» рынка труда, высокая доля неформальных доходов;
- сокращение доли трудоспособного населения;
- большой поток нелегальных трудовых мигрантов;

- низкий уровень безработицы, но выход из безработицы направлен в экономическую неактивность, особенно среди женщин;
- высокое неравенство в распределении доходов, которое не трансформируется в инвестиции и новые рабочие места (в условиях стагнации этот вызов обостряется);
- недостаточная заинтересованность работодателей в инвестициях в подготовку и повышение квалификации работников для своего предприятия;
- рост доли социальных выплат в структуре доходов;
- отсутствие механизма учета доходов граждан, не принимающих предложения по трудоустройству на вакантные рабочие места и не имеющих оснований не быть занятыми;
- направленность системы социальных выплат в основном на поддержку пожилых людей, хотя максимальные риски бедности – у детей.

Целевое видение и задачи

Ц-1.5 **Гибкий рынок труда, системы содействия занятости и социальной защиты обеспечивают эффективную занятость и получение конкурентных доходов от вложений в человеческий капитал.**

З-1.5.0.1 Привлекать и удерживать в Республике Татарстан кадры для инновационной экономики.

З-1.5.0.2 Внедрить модель рынка труда, обеспечивающую гибкость, защищенность и управляемость.

З-1.5.0.3 Повысить эффективность и результативность деятельности служб занятости за счет установления четких целей для активных мер поддержки занятости.

З-1.5.0.4 Облегчить территориальную мобильность населения и трудовую миграцию в пределах республики для более эффективного использования рабочей силы.

З-1.5.0.5 Привлечь на рынок труда экономически неактивное население республики, особенно женщин с детьми, трудовых мигрантов из других регио-

нов, стимулировать население пенсионного возраста сохранять трудовую активность.

З-1.5.0.6 Повысить уровень социальной защищенности бедных семей с детьми посредством программ, реализуемых на основе оценки нуждаемости и принципов социального контракта.

З-1.5.0.7 Повысить качество и доступность социального обслуживания для пожилых с целью содействия активному долголетию.

Направления действий:

В сфере регулирования рынка труда и поддержки занятости:

Гибкость рынка труда достигается гарантированной свободой найма и увольнения сотрудников, а также возможностью использовать рабочее время сотрудников в зависимости от нужд нанимателей и потребностей сотрудников (гибкое рабочее время), перемещать работников в зависимости от нужд нанимателей (функциональная гибкость), устанавливать заработную плату в зависимости от возможностей нанимателя, с одной стороны, и ожиданий работников – с другой (гибкая заработная плата).

Переход к модели гибкого рынка труда возможен только при условии создания системы опережающего обучения, построенной на жесткой связи «работодатель – профессиональные образовательные организации – работник», где связующими механизмами выступают: система профессиональных стандартов; обновляемый прогноз потребности в трудовых ресурсах; программы профессионального образования, разрабатываемые совместно с работодателем.

Необходимые действия:

- модернизация занятости и рост ее эффективности путем повышения качества рабочей силы и трансформации отраслевой и территориальной структуры занятых, а также определения приоритетов мер поддержки занятости. Такая политика требует дополнительных инвестиций в обустройство приезжающих, в том числе в решение жилищной проблемы;

- формирование и продвижение бренда Республики Татарстан как привлекательного работодателя на российском рынке труда;

- развитие программ профессиональной подготовки разного уровня с привлечением молодежи, в том числе из-за пределов республики, и созданием условий для последующего трудоустройства в Татарстане;

- создание единого образовательного ресурса, консолидирующего отраслевые образовательные программы и предполагающего свободный удаленный доступ;

- создание карты отраслевых и общеотраслевых карьерных маршрутов для школьников, студентов, работающих граждан региона;

- создание системы грантовой поддержки участия в образовательных программах, гарантирующих возможность найти работу;

- создание эффективной информационно-коммуникационной платформы, основанной на формализованных компетенциях и позволяющей аккумулировать достоверную информацию о соискателях и вакансиях;

- разработка механизмов объективной оценки компетенций с привлечением работодателей и образовательных организаций (республиканская система картирования компетенций);

- создание системы добровольного страхования от безработицы и потери трудоспособности;

- расширение программ самозанятости и стимулирование развития малого бизнеса, особенно в сельской местности и небольших городах, в том числе среди экономически неактивного населения;

- стимулирование экономической активности и профессиональное обучение экономически неактивного населения, способного выйти на рынок труда (незанятые женщины с детьми, инвалиды), стимулирование населения пенсионного возраста на сохранение трудовой активности. Для каждой из указанных групп предусматриваются определенные стимулы, такие как гибкие формы занятости, развитие качественных и недорогих детских дошкольных образовательных организаций, расширение форматов работы вне офиса, создание дружественной городской среды для пе-

ремещения инвалидов, повышение размера будущих пенсий для лиц, продолжающих работать по достижении пенсионного возраста и другие.

Программа внедрения проектного финансирования для территориальных программ занятости

Программа нацелена на повышение эффективности и результативности службы занятости за счет стимулирования территориальной мобильности населения и трудовой миграции в пределах республики, привлечения на рынок труда экономически неактивного населения республики. Программный подход позволит четко ориентировать активные меры поддержки занятости и сфокусировать программы и ресурсы территориальных центров занятости населения на цели и задачи Стратегии с учетом специфики проблем локальных рынков труда. Внедрение проектного финансирования не противоречит основным мероприятиям Государственной программы «Содействие занятости населения Республики Татарстан на 2014 – 2020 годы», но приоритетными станут программы служб занятости, адресованные целевым группам (незанятые женщины с детьми, внутренние и внешние мигранты, молодежь). Программно-целевой подход потребует мониторинга эффективности и результативности программ содействия занятости и межведомственного взаимодействия. В минимальном варианте программа может быть реализована в рамках ресурсов Государственной программы «Содействие занятости населения Республики Татарстан на 2014 – 2020 годы». При выделении дополнительных ресурсов могут быть реализованы эффективные программы содействия занятости молодежи и женщин с детьми, переподготовки мигрантов, внедрена технология социального контракта, позволяющая повысить качество человеческого капитала клиентов служб занятости и их производительность труда.

В сфере социальной защиты:

- снижение неравенства за счет поддержки малоресурсных групп населения и ликвидация отдельных форм проявления бедности. В условиях низких темпов экономического роста и неблагоприятных демографических тенденций социальная

поддержка фокусируется на содействии экономической активности и повышении качества трудовых ресурсов из малоресурсных групп населения, увеличении вклада социальной защиты в экономический рост за счет развития услуг по социальному обслуживанию;

- повышение качества и доступности социального обслуживания для лиц пожилого возраста с целью содействия активному долголетию посредством расширения негосударственного сегмента услуг по социальному обслуживанию за счет увеличения госзаказа для НКО, расширения государственно-частного партнерства и благотворительности;
- развитие сети организаций различных организационно-правовых форм и форм собственности, осуществляющих социальное обслуживание населения;
- укрепление материальной базы учреждений системы социального обслуживания населения; повышение средней заработной платы социальных работников до 100 процентов от средней заработной платы в Республике Татарстан; развитие конкуренции в сфере социального обслуживания населения.

Проект «Пособия для детей из малообеспеченных семей»

Проект может быть реализован в рамках подпрограммы «Социальные выплаты» Государственной программы «Социальная поддержка граждан Республики Татарстан» на 2014 – 2020 годы» и предусматривает модернизацию ежемесячного пособия на ребенка, являющегося одной из гарантированных государством мер социальной поддержки семей, имеющих детей, которая заключается в существенном повышении размера данного пособия при его предоставлении на условиях социального контракта. Предметом социального контракта является неработающий или низкооплачиваемый трудоспособный получатель ежемесячного пособия на ребенка. Результатом социального контракта является повышение экономической активности неработающих или низкооплачиваемых трудоспособных граждан из малообеспеченных семей, имеющих детей.

Несмотря на то, что среди детей риск бедности в 1,4 раза выше, чем в среднем по населению, бедные семьи с детьми не являются приоритетной группой получате-

лей социальной помощи. Основными причинами бедности среди семей с детьми являются:

1) отсутствие работы или доходов у одного из родителей (или отсутствие родителя);

2) низкая заработная плата;

3) слабый уровень социальной поддержки семей с детьми. При этом именно у семей с детьми высокий уровень концентрации неформальных доходов, что осложняет процесс приоритетной поддержки реально бедных семей.

Для преодоления иждивенческих настроений и повышения уровня социальной защищенности нуждающихся семей с детьми предлагается перейти на их социальную поддержку на основе социального контракта. Участниками проекта могут быть семьи с детьми, получающие пособие для детей из бедных семей и имеющие нереализованный трудовой потенциал (отсутствие работы и приработков или неполная занятость при заработной плате не выше 150 процентов от размера прожиточного минимума). По оценкам, такие семьи составляют 30 процентов от всех получателей данного пособия.

Ожидаемые результаты: сокращение бедности среди семей с детьми, повышение их доходов и экономической активности.

Флагманские проекты:

1) ***«Социальная поддержка инноваторов» (см. 3.1.6.5);***

2) ***«Активное долголетие» (см. 3.1.6.6).***

3.1.6. Флагманские проекты в сфере накопления человеческого капитала

3.1.6.1. «Татарстан – центр притяжения населения в Приволжье»

Проект направлен на:

- повышение миграционного прироста населения Республики Татарстан, прежде всего за счет мигрантов из других регионов России;
- увеличение в потоке мигрантов квалифицированных и высококвалифицированных специалистов, востребованных на региональном рынке труда.

Проект включает:

- внедрение механизмов отбора в рамках заключения соглашений между Российской Федерацией и государствами СНГ об организованном наборе иностранных работников с расширением домиграционной профессиональной подготовки с участием российских преподавателей;
- увеличение притока иностранных студентов и их последующее трудоустройство и закрепление в Республике Татарстан;
- содействие в иммиграции и натурализации мигрантов, обладающих высоким потенциалом интеграции.

Результатом проекта может стать увеличение годового миграционного прироста населения Республики Татарстан к 2020 году до 10 – 15 тысяч человек, к 2025 году – до 20 – 25 тысяч человек. Увеличение численности иностранных студентов, обучающихся в вузах Республики Татарстан, до 10 – 15 тысяч человек к 2025 году, из которых 50 процентов должны иметь возможность по окончании вуза остаться в республике и трудоустроиться по специальности.

3.1.6.2. «Обучающийся регион: новой экономике – новые профессии и навыки»

Цель проекта – развитие системы непрерывного образования взрослых как главного фактора, обеспечивающего прирост кадрового потенциала Республики Татарстан.

Проект включает:

- развитие инфраструктуры непрерывного образования для работников высокотехнологичных отраслей республики (нефтехимия, авиа-, автомобилестроение);
- обеспечение доступа к различным формам формального и неформального образования для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья;
- запуск массовых образовательных и обучающих программ для лиц предпенсионного и пенсионного возраста («Серебряный университет Татарстана»);
- включение города Казани в Международную ассоциацию Learning Cities, участие в международных рейтингах обучающихся городов, проводимых под эгидой ЮНЕСКО.

Ожидаемый результат:

- повышение инвестиционной привлекательности региона, опережающее развитие человеческого капитала для инновационной региональной экономики;
- повышение функциональной грамотности взрослого населения республики (информационной, технологической, языковой, финансовой, медиа и других видов);
- повышение социальной ответственности населения республики и социальной адаптации инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, лиц предпенсионного и пенсионного возраста через образование и подготовку.

3.1.6.3. «Партнерство для повышения конкурентоспособности высшей школы»

Цель проекта – развитие кооперации вузов Татарстана для усиления их привлекательности на федеральном и международном рынках высшего образования.

Для повышения эффективности политики поддержки предлагается следующее сегментирование сектора высшего образования:

- глобально-федеральные вузы, способные конкурировать на федеральном и международном рынках высшего образования (преимущественно по естественнонаучным и техническим направлениям);
- вузы с сильным бакалавриатом (в том числе прикладным) – «инфраструктурные» вузы, работающие на обеспечение экономических запросов региона и макрорегиона (в том числе в партнерстве с СПО);
- вузы доступного высшего образования, обеспечивающие спрос населения на социально-экономические и гуманитарные специальности; определенная часть таких вузов должна располагаться вне столицы региона.

Проект предполагает развитие кооперации университетов в рамках выделенных сегментов:

1) создание консорциума глобальных вузов (или иной сетевой модели кооперации) для взаимовыгодного сотрудничества в области образования и исследований на федеральном и глобальном уровнях.

Инструменты реализации, действия:

- субсидирование разработки и распространения совместных передовых образовательных программ и методик;
- субсидирование межуниверситетских исследований;
- субсидирование форм обмена преподавателями;
- информационное сопровождение деятельности консорциума;
- стимулирование (правовое, финансовое, информационное) развития деятельности фондов целевого капитала указанных вузов для повышения финансовой результативности.

Реализация подобных проектов в других регионах (создание консорциума томских университетов, ассоциации образовательных организаций высшего образования «Глобальные университеты», ассоциации ведущих вузов в области экономики и менеджмента и пр.) показала их эффективность.

2) развитие сетевых форм взаимодействия «инфраструктурных» вузов.

Сотрудничество вузов «инфраструктурного» типа направлено на создание эффективной системы подготовки кадров соответствующих компетенций для запросов региональной экономики. Взаимодействие вузов позволит повысить эффективность образовательных программ за счет распространения лучших практик. Совместное использование инфраструктуры (например, специальные лаборатории, станки, оборудование) позволит снизить финансовые издержки.

Инструменты реализации, действия:

- субсидирование разработки и распространения совместных передовых образовательных программ и методик;
- субсидирование программ обмена преподавателями;
- инфраструктурная и административная поддержка создания единого ресурсного центра для подготовки кадров технических специальностей;
- развитие программ широкого профиля (по социально-экономическим и гуманитарным специальностям) в районах с низким охватом высшим образованием;
- присоединение некоторых профессиональных образовательных организаций к профильным и территориально близким университетам с переводом своих программ в форму прикладного бакалавриата.

Для реализации проекта необходима разработка соответствующего нормативного документа на уровне региона, утверждающего программу развития высшего образования и объемы ее финансирования из средств республиканского бюджета.

3.1.6.4. «Креативные индустрии Татарстана»

Роль культуры при переходе от сырьевой к инновационной экономике резко возрастает вследствие повышения профессиональных требований к кадрам, включая уровень интеллектуального и культурного развития. В то же время сами творческие индустрии становятся неотъемлемым элементом инновационной экономики. Устойчивое развитие творческих индустрий способствует увеличению инвестиционной привлекательности Татарстана, росту притока квалифицированных специалистов, мотивации инноваций и творчества, повышению конкурентоспособности.

Проект направлен на создание условий для интенсивного развития творческих индустрий Республики Татарстан, повышение их конкурентоспособности за счет расширения внутреннего рынка и возможностей для экспорта.

Направления действий:

- формирование сети бизнес-инкубаторов для творческих индустрий, в том числе при университетах;
- создание венчурного фонда и агентства творческих индустрий для их консультационной и грантовой поддержки на условиях встречного финансирования;
- расширение сотрудничества с российскими и зарубежными партнерами для продвижения на мировые рынки и увеличения экспорта продукции творческих индустрий;
- расширение программ бизнес-образования в секторе креативной экономики;
- мониторинг и информационно-аналитическое сопровождение участников кластера;
- поддержка государственно-частного партнерства, стимулирование меценатства;
- пакет мер, включая налоговые льготы и иные преференции, для творческих индустрий.

Реализация проекта позволит Татарстану занять к 2025 году лидирующие позиции и стать конкурентоспособным центром развития творческих индустрий международного уровня. По индексу инновационных городов (Innovation Cities™ Index, где оцениваются создаваемый городами потенциал и условия для развития инновационной экономики) Казань сможет войти в категорию Hub (Международный центр). Сейчас Казань занимает 222-е место в категории 3 Nod (Источник влияния), в 2014 году из российских городов Казань опережали три города: Москва занимает 63-е место с категорией 2Hub, Санкт-Петербург – 81-е место с категорией 3Hub, Екатеринбург – 213-е место с категорией 3Nod.

Реализация проекта позволит остановить отток творческой молодежи из Республики Татарстан, привлечь дополнительно не менее 25 тысяч квалифицированных творческих специалистов для креативного сектора экономики республики, обеспечить не менее чем на 15 процентов рост доли занятых в сфере культуры в общей занятости населения и доли жителей, участвующих в культурной деятельности, до 60 процентов.

3.1.6.5. «Социальная поддержка инноваторов»

Направления действий:

1) создание системы стимулирования самореализации специалистов:

- организация/софинансирование курсов повышения квалификации;
- софинансирование курсов обучения иностранным языкам;
- организация республиканских конкурсов специалистов в различных областях, премирование лауреатов.

2) социализация и укоренение специалистов на территории Татарстана:

- организация/софинансирование обучения русскому, татарскому языкам;
- субсидирование аренды жилья для нуждающихся привлеченных специалистов;
- софинансирование расходов на дополнительное медицинское страхование;
- содействие устройству и содержанию детей в дошкольных образовательных организациях;

- организация/софинансирование специализированных туристических программ, направленных на знакомство с Республикой Татарстан;
- организация/софинансирование летних школ для талантливой молодежи.

Реализация проекта позволит Республике Татарстан выйти из институциональной ловушки средней премии за высшее образование, будет способствовать сохранению в Татарстане высококвалифицированных специалистов и привлечению молодых специалистов из других регионов.

3.1.6.6. «Активное долголетие»

Проект нацелен на повышение качества и доступности социального обслуживания для пожилых людей с целью содействия активному долголетию. Он также позволит высвободить для профессиональной деятельности родственников, занятых уходом за пожилыми членами семьи. В настоящее время социальное обслуживание представлено преимущественно государственным сектором. Предпосылки для развития негосударственного сектора создал Федеральный закон от 28 декабря 2013 года № 442-ФЗ «Об основах социального обслуживания граждан в Российской Федерации», предлагающий механизм компенсации поставщикам социальных услуг затрат на социальное обслуживание.

Проект предполагает:

- развитие сети организаций различных организационно-правовых форм и форм собственности, осуществляющих социальное обслуживание населения;
- повышение качества социальных услуг за счет развития всех форм предоставления социальных услуг (полустационарной, стационарной и срочной) на основе контроля и оценки качества работы организаций социального обслуживания;
- укрепление материальной базы учреждений системы социального обслуживания населения;
- повышение средней заработной платы социальных работников до 100 процентов от средней заработной платы в Республике Татарстан;
- развитие конкуренции в сфере социального обслуживания населения.

Драйвер роста – малый и средний бизнес, у которого в силу более прочных семейных связей в Татарстане высокие шансы для развития. Данный сегмент экономики широко использует гибкие формы занятости, способен дать позитивный эффект с точки зрения снижения неформальной занятости, подтолкнет развитие социальных секторов, будет способствовать развитию инновационных инициатив в сфере социального обслуживания. Дополнительные ресурсы потребуются для грантовой поддержки негосударственных учреждений, повышения качества услуг за счет внедрения технологий сопровождения и создания инфраструктуры реабилитации.

Приоритетные группы участников: лица старших возрастных групп; государственные учреждения, оказывающие услуги в сфере социального обслуживания; негосударственные учреждения, оказывающие услуги в сфере социального обслуживания.

3.2. Концепция пространственного развития: Волго-Камский метрополис

3.2.1. Современное состояние и тенденции пространственного развития

Методический подход

Исходя из принятого в Стратегии постулата о приоритетности человеческого капитала пространство республики рассматривается в первую очередь как пространство жизнедеятельности человека. Территория и коммуникационная система являются в таком подходе обеспечивающими жизнедеятельность человека.

Выделено четыре важнейших составляющих пространства жизнедеятельности человека:

- пространство ресурсного обеспечения жизнедеятельности человека – это пространство воды, воздуха, полезных ископаемых, лесных и сельскохозяйственных угодий;
- пространство частной жизни – индивидуальное пространство дома, жилой ячейки, тесно связанное с жизнью каждого конкретного человека;
- транспортно-коммуникационное пространство, которое обеспечивает взаимодействие людей, обмен информацией и физическими продуктами, создание и

поддержку социальных ячеек, общностей на всех уровнях: от семейного до глобального;

- пространство коллективной деятельности – пространство, где ведется семейная, воспитательная и образовательная, производственная, досуговая деятельность; ячейки пространства коллективной деятельности тесно связаны с транспортно-коммуникационным пространством, в котором также ведется коллективная деятельность, но сетевого характера.

Для описания происходящих процессов используется представление о смене технологических укладов: в настоящее время ведущим является четвертый технологический уклад, основанный на информационных технологиях, в ближайший период (до 2030 года) ведущим станет шестой уклад, связанный с применением нано- и клеточных технологий.

Территория

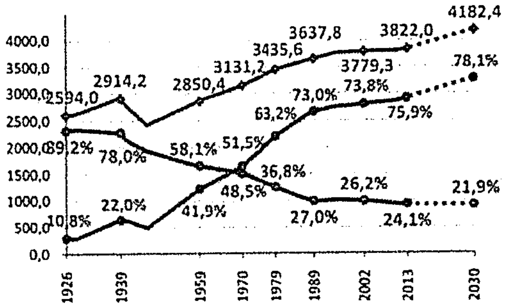
Территория Республики Татарстан – 67,85 тыс. кв. км; население на начало 2014 года – 3 млн. 838 тыс. человек; число населенных пунктов – 3 118.

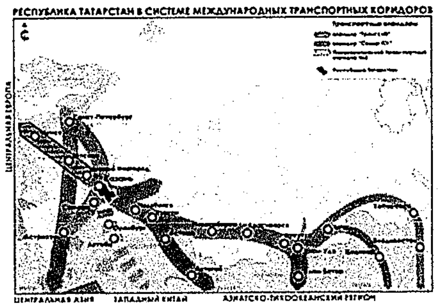
Муниципально-территориальное устройство: 43 муниципальных района; 2 городских округа (г. Казань и г. Набережные Челны); 39 городских поселений; 872 сельских поселения (рис. 3.3).

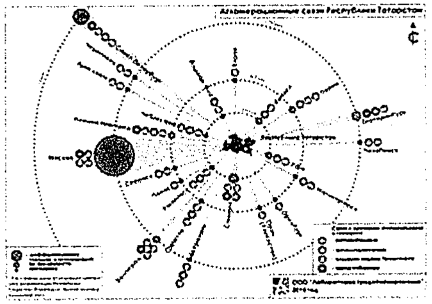
Плотность населения Республики Татарстан – 56,6 чел. на кв. км, плотность сельского населения – 13,6 чел. на кв. км. Доля городского населения – 76 процентов. Застроенные территории составляют 4,2 процента, водные поверхности – 5,7 процента, леса, включая заповедники, – 7,4 процента, прочие территории (открытых ландшафтов) – 82,6 процента.

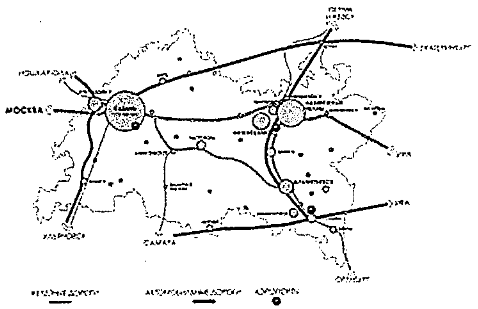
Сравнение плотности населения в Республике Татарстан с государствами Европы и регионами России

	чел./кв.км
Германия	229
Италия	201
Чехия	133
Польша	123
Франция	116
Венгрия	107
Австрия	100
Испания	92
Румыния	91
Сербия	80
Украина	72
Болгария	66
Ирландия	60
Республика Татарстан (РФ)	56,6
Литва	49
Беларусь	46
Латвия	34
Эстония	29
Швеция	22
Российская Федерация:	**8,4**
- Московская область	155,8
- Краснодарский край	71,6
- Чувашская Республика	67,6
- Калининградская область	63,7
- Самарская область	59,9
- Тульская область	59,3
- Республика Дагестан	59,0
- Белгородская область	56,9
- Республика Татарстан	56,6
- Ивановская область	48,7
- Владимирская область	48,6
- Липецкая область	48,2
- Удмуртская Республика	36,1
- Ульяновская область	34,1
- Республика Марий Эл	29,5
- Республика Башкортостан	28,5









Территория:

67 847 кв. км

Население:

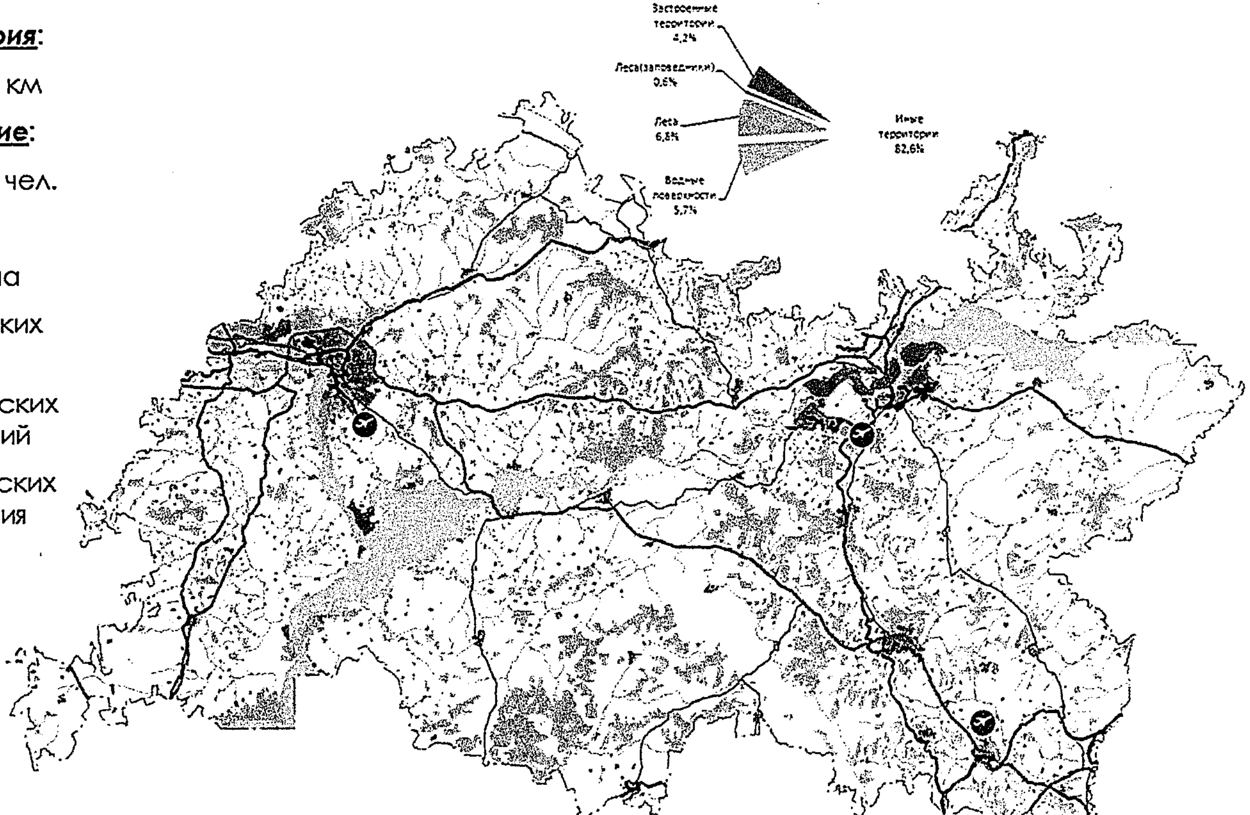
3,84 млн. чел.

43 района

2 городских округа

39 городских поселений

872 сельских поселения



Автомобильные дороги

14 495 км

Железные дороги

880 км

(1 889 км с учетом станционных путей)

Аэропорты

3 шт.

Рис. 3.3. Территория, пространство, транспорт: современное состояние

Транспортно-коммуникационный каркас

Автомобильные дороги – 14 494,93 км, в том числе федерального значения – 1 068,89 км, регионального значения – 13 425,9 км (из которых 86 процентов имеют усовершенствованное покрытие). Протяженность автомобильных дорог местного значения – 23 810,0 км, в том числе муниципальных районов – 3 612,6 км; протяженность улиц (города и поселки городского типа) – 20 053,9 км.

Железнодорожный транспорт в Республике Татарстан представлен Горьковской и Куйбышевской железными дорогами – филиалами ОАО «Российские железные дороги». Протяженность всех железнодорожных путей по территории Республики Татарстан, включая станционные, составляет 1 889 км, из них 379,7 км электрифицированных; протяженность магистральных линий – порядка 880 км, 30 процентов из них электрифицированные.

Авиационный транспорт – три аэропорта: Казань, Бегишево, Бугульма (два из них международные – Казань и Бегишево).

Общая протяженность основных внутренних судоходных путей Республики Татарстан по рекам Волга и Кама – 587 км.

Особенностью пространственной структуры Татарстана является мощный природный водный коридор – акватория рек Волги и Камы, разбивающий территорию региона на три части – правобережную и левобережную территории реки Камы, правобережную территорию реки Волги, которые сегодня связаны между собой тремя основными мостами:

- автодорожным мостом-дамбой через реку Волгу в западной части Казани (Займищенский мост);
- автодорожным мостом-дамбой через реку Каму в районе села Сорочьи Горы (Алексеевский мост);
- плотиной Нижнекамской ГЭС, используемой в качестве моста через реку Каму для автомобильных и железнодорожных связей (федеральная магистраль М7 «Волга»).

Трубопроводная сеть для транспортировки нефти – 6,5 тыс. км. Трубопроводная сеть для транспортировки газа: протяженность магистральных газопроводов и

газопроводов-отводов – 5,6 тыс. км, распределительных газопроводов – 39,8 тыс. км. Магистральные газопроводы: Уренгой – Помары – Ужгород, Уренгой – Центральная Россия; магистральные нефтепроводы: нефтепровод «Дружба» (Альметьевск – Самара – Брест), Усть-Балык – Курган – Уфа – Альметьевск; Альметьевск – Нижний Новгород – Рязань – Москва, Пермь – Альметьевск, Альметьевск – Набережные Челны.

Системы городского общественного транспорта:

- метрополитен: г. Казань (одна линия, 10 станций, 15,8 км);
- трамвай: города Казань, Набережные Челны и Нижнекамск;
- троллейбус: города Казань и Альметьевск;
- автобусный транспорт: во всех крупных населенных пунктах, а также пригородный и междугородный.

Жилищное пространство

На конец 2013 года весь жилищный фонд Республики Татарстан составлял 92,8 млн. кв. м, в том числе 67,5 млн. кв. м – городской жилищный фонд и 25,3 млн. кв. м – сельский жилищный фонд. Многоквартирные жилые дома составляли 63 процента, индивидуальные дома – 35,6 процента, специализированные – 1,4 процента. Средняя жилищная обеспеченность в 2014 году – 24,8 кв. м/чел.

Зоны технологических укладов

Зонирование территории Татарстана по ведущему технологическому укладу представлено на рис. 3.4. Значительная часть территории имеет в качестве ведущего еще третий технологический уклад, в основе которого находится доиндустриальное производство. На начальном этапе четвертого технологического уклада находятся зоны водохранилищ (как элементы крупномасштабных низкоплотных индустриальных зон), зоны добычи нефти и газа. Развитый четвертый уклад характерен для Камской агломерации. К переходным зонам, в которых четвертый технологический уклад постепенно заменяется на пятый, относятся площадки научно-производственных объединений в г. Казани и индустриальная зона ОЭЗ «Алабуга».

Зоны с современным пятым технологическим укладом, в основе которого находятся информационные технологии, – это центральные деловые районы городов Казань (включая зоны образовательных организаций), Набережные Челны, Альметьевск, проектируемые «Иннополис», «СМАРТ Сити». В качестве элементов зон пятого технологического уклада определены формирующиеся национальные парки, а также восстанавливаемые зоны исторической застройки городов.

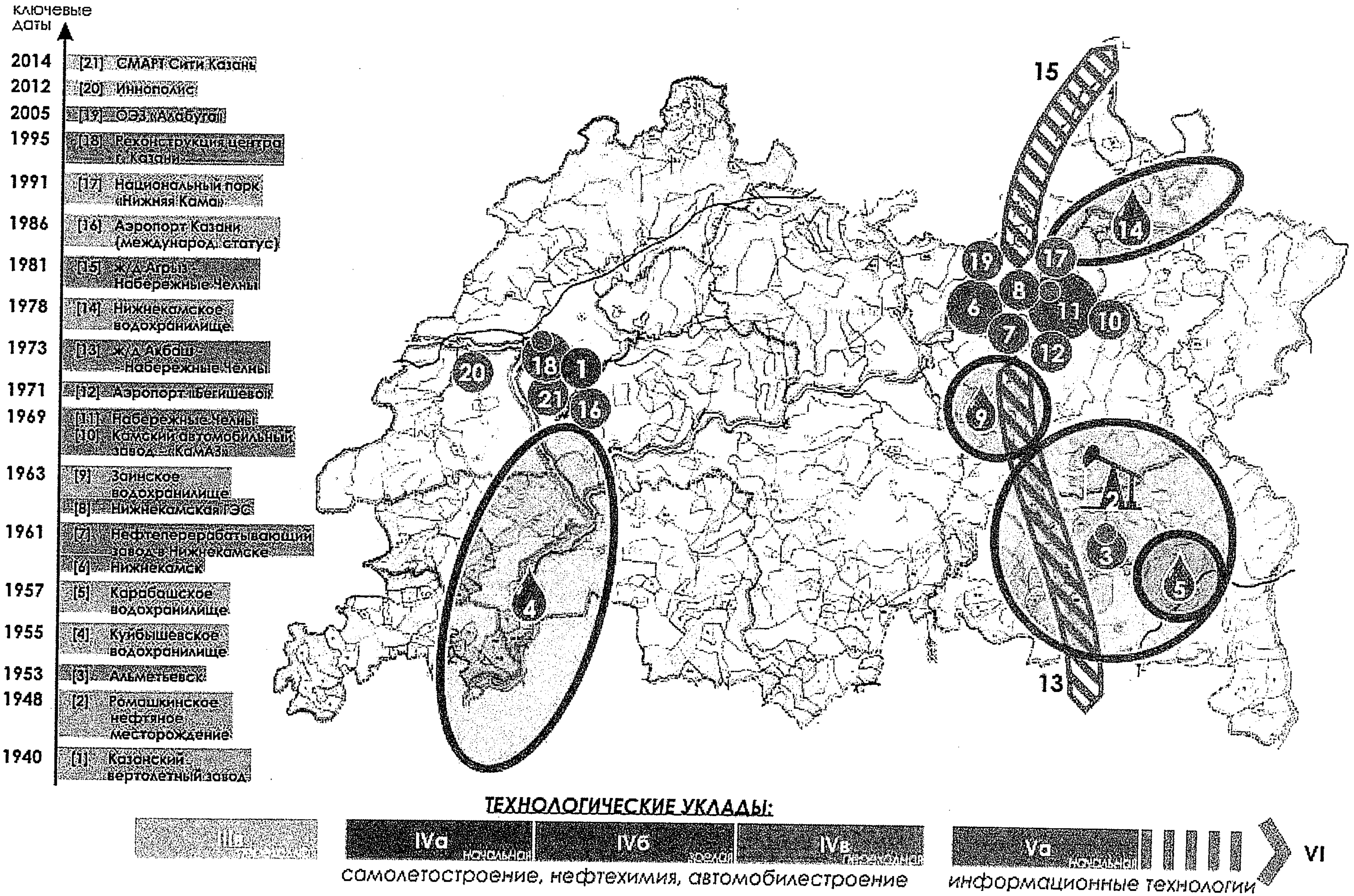


Рис. 3.4. Зоны технологических укладов: современное состояние

Крупномасштабные преобразования пространства Республики Татарстан

До середины XX века Татарстан представлял собой преимущественно зону сельскохозяйственного освоения с отдельными центрами развития торговли, индустрии и управления. Особую роль всегда играла Казань, являвшаяся также центром культуры и образования. Строительство большинства железных дорог происходило до 1950-х годов и не было ориентировано на появившиеся уже позже экономические центры. Основные железные дороги в широтном направлении строились для связи Центральной России с Уралом и Сибирью, затрагивали территорию Татарстана только по касательной.

Со второй половины 1940-х годов начались существенные преобразования пространства Республики Татарстан:

- вторая половина 1940-х годов и 1950-е годы – начало освоения крупнейшего нефтяного месторождения на юго-востоке региона, формирование на его основе нового центра развития – города Альметьевска; формирование Куйбышевского водохранилища, изменившего природные и антропогенные ландшафты в западной части Татарстана;
- 1960-е годы – начало формирования северо-восточного центра развития Республики Татарстан: строительство города Нижнекамска, начало строительства Нижнекамской ГЭС и Камского автомобильного завода, развитие города Набережные Челны;
- 1970 – 1980-е годы: активное развитие транспортной инфраструктуры – формирование современной автодорожной сети Татарстана, строительство железной дороги на востоке республики для обслуживания промышленных предприятий, появление здесь второго аэропорта, перенос аэропорта «Казань» из Казани на новую площадку, формирование Нижнекамского водохранилища;
- 1990-е годы – развитие экологических представлений: организация национального парка «Нижняя Кама», реконструкция центра города Казани;
- после 2000-го года – новый этап транспортного и экономического развития Республики Татарстан: реконструкция существующих и строительство некоторых

новых автодорог, развитие Казани (метрополитен, автодорожное строительство, аэроэкспресс, северный ж/д вокзал), формирование особой экономической зоны «Алабуга» и новых индустриальных парков в восточной части региона, начало строительства новых спутников г.Казани – Иннополис и СМАРТ Сити Казань.

Фоном для этого этапа были такие общероссийские тенденции, как:

- дальнейшая разработка законодательной базы современной России – появление основных федеральных законов, определяющих развитие территорий и пространства: Земельный кодекс Российской Федерации, Федеральный закон от 6 октября 2003 года № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», Градостроительный кодекс Российской Федерации;
- активное повсеместное развитие телекоммуникационного пространства: сотовая связь, высокоскоростной интернет, цифровое телевидение;
- стремительный рост автомобилизации, повышение подвижности населения;
- возвращение к массовой типовой застройке новых районов в городах.

Перспективы пространственного развития

На новом этапе развития общества при переходе к пятому технологическому укладу, основанному на информационных технологиях, пространство жизнедеятельности серьезно трансформируется: коммуникационные пространства стремительно расширяются за счет развития телекоммуникаций (рис. 3.5), однако потребность в личном общении людей не уменьшается.

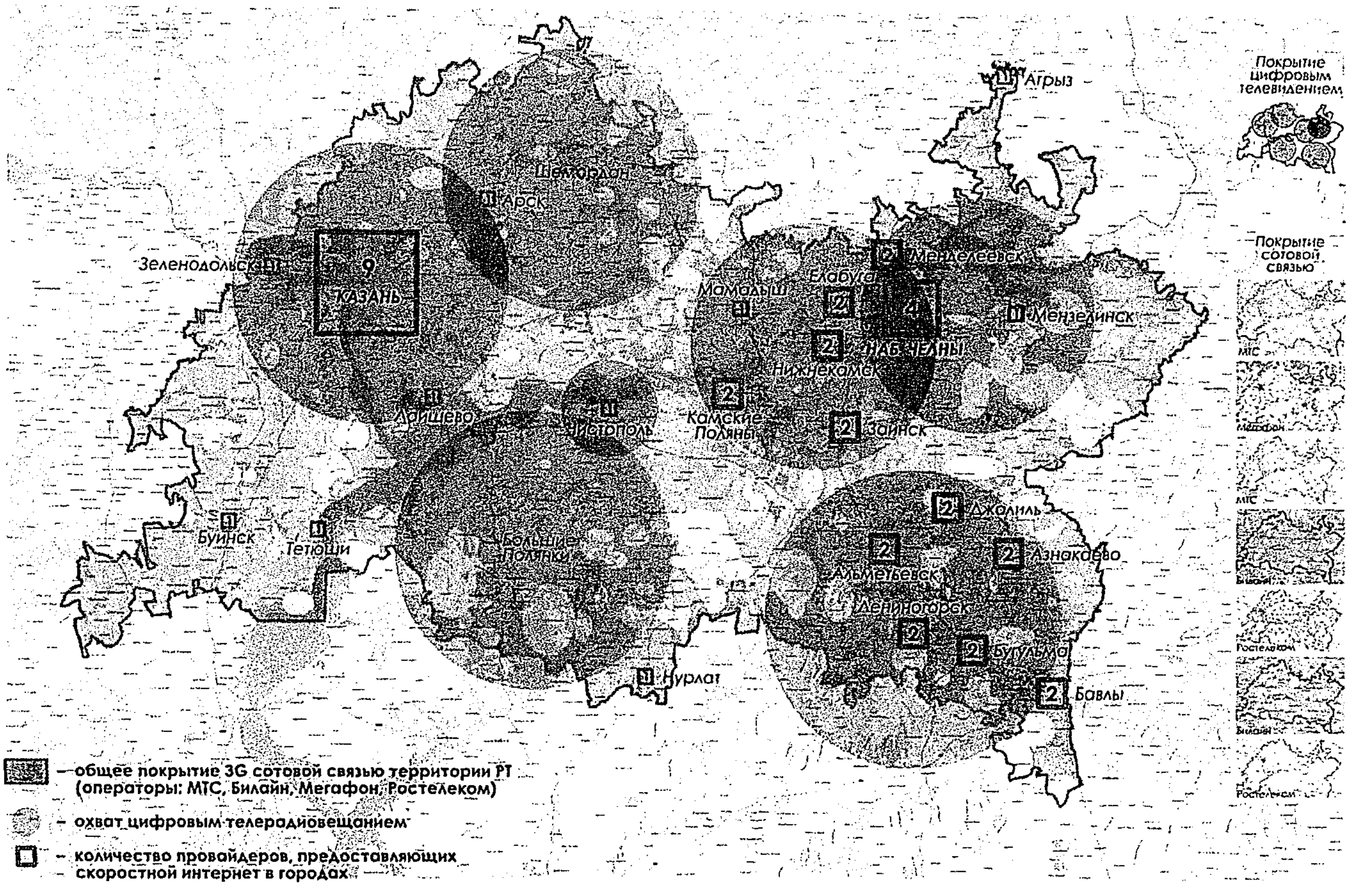


Рис. 3.5. Телекоммуникационное пространство Республики Татарстан

Пространство семьи усложняется, оно может быть разделено физически и располагаться в разных странах, но при этом сохранять все признаки семейных отношений благодаря информационному и энергетическому пространству. Пространства традиционных производств роботизируются, не требуя непосредственного участия человека. Пространство обучения использует виртуальное пространство, которое человек может изменять в интерактивном режиме, выбирая бесчисленные варианты желаемого будущего.

Возрастает значение «пространств смысла» – тех мест, которые обладают «духом места», воспитывают людей, соединяют их между собой, делают жизнь именно в этом месте осмысленной, способствуют сохранению глубинных корней цивилизации и дают пищу для дальнейшего развития.

Обостряются проблемы пространств, в которые направляются отходы жизнедеятельности.

Настоящая Стратегия предполагает перенаправление усилий общества на более полное использование ресурсов пространства жизнедеятельности на всех уровнях жизни, поиск баланса между физическими и телекоммуникационными пространствами, между глобальными и индивидуальными характеристиками пространства, между изменчивостью и постоянством. При этом необходимо учитывать глобальные тенденции преобразования пространства, связанные со сменой технологических укладов (рис. 3.6).

Сильные и слабые стороны пространства Республики Татарстан

В Татарстане имеется большой пространственный потенциал развития, сохранены экологически чистые зоны и коридоры, имеется развитая транспортная инфраструктура.

Наличие трех узлов развития региона, каждый из которых обладает своей спецификой, позволяет построить схему внутреннего и внешнего сотрудничества и здоровой конкуренции, привлекательную для инвестиций всех уровней.

Регион имеет хороший институциональный фундамент в виде отлаженной системы управления территориями. Однако необходимы существенное повышение квалификации кадров, обновление технологий управления, настройка на решение перспективных задач развития в опережающем режиме. Потеря системы пространственного планирования, произошедшая в постсоветский период, подмена ее территориальным планированием и землеустройством – один из серьезных недостатков управления, сдерживающий развитие всех систем жизнедеятельности.

Пространственная инфраструктура четвертого технологического уклада, созданная в предыдущие десятилетия, требует значительных затрат на преобразования для эффективной поддержки пятого технологического уклада. Новые технологии требуют «зеленых решений» и не могут размещаться на действующих экологически депрессивных площадках.

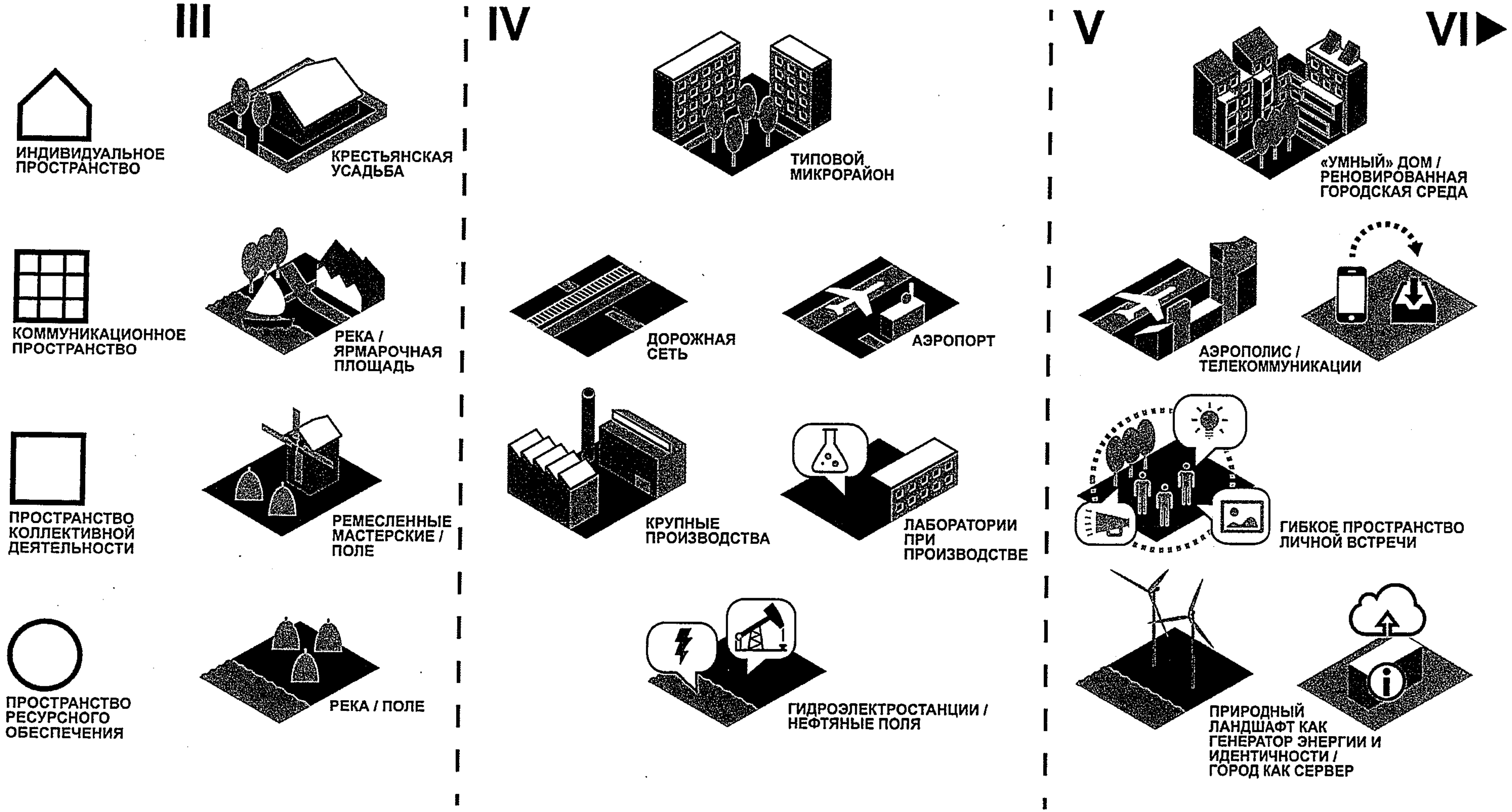


Рис. 3.6. Преобразования пространства при переходе к новым технологическим укладам

Слабые стороны и проблемы:

- Ресурсное пространство:

повсеместная нехватка территорий для размещения новой жилой застройки; захват под новое строительство водоохранных и санитарно-защитных зон, сельскохозяйственных территорий; рост плотности застройки за счет снижения качества жилья, экономии на коллективных пространствах социальной инфраструктуры;

значительные пространства оказались в зонах распространения загрязнений предприятий нефтехимического комплекса;

часть территорий, на которых ведется добыча нефти и газа, насыщена буровыми скважинами и трубопроводами, которые будут препятствовать развитию этих территорий в будущем.

- Индивидуальное и коллективное жилое пространство: нехватка качественного жилья по доступным ценам, отсталые стандарты строительства жилья, не соответствующие требованиям населения, работающего в пятом технологическом укладе; коммунальная инфраструктура малоэффективна и инертна; потеря идентичности массовой застройки; практически нет идей развития поселений, соответствующих стандартам шестого технологического уклада.

- Коллективное пространство торговой и социальной сферы: недостаток объектов образования, культуры, досуга, большое количество ранее построенных объектов, требующих реконструкции.

- Производственное пространство: избыток пространств, созданных под предприятия четвертого технологического уклада (пример – цеха заводов ОАО «КАМАЗ»); нехватка пространств для малого и среднего бизнеса; нехватка экологически чистых пространств.

- Транспортно-коммуникационное пространство:

потеря управления качеством пространства, деградация благоустройства, потеря пешеходных путей сообщения, перегрузка индивидуальным автомобильным пространством;

недостаток «якорных пространств», обеспечивающих идентичность мест коммуникаций; недостаточная скорость сообщения как на внутренних, так и на внешних связях;

ослабление роли общественного транспорта.

3.2.2. Цели и задачи пространственного развития

Цели и задачи в сфере пространственного развития определены исходя из таких ценностей, как свобода личности, семья, культура, доверие, устойчивое развитие, что означает приоритет тех пространств, которые напрямую влияют на семейные отношения и поддержку общения между разными социальными группами. Связность между такими «местами взаимоотношений» обеспечивает транспортно-коммуникационное пространство. Важное место в выстраивании отношений между людьми в пространстве занимает культура. Как локальная, так и общемировая, она помогает незнакомым друг с другом людям ориентироваться в пространстве, определять ментальные и физические границы частного и общественного, создавать совместное бытие родителям и детям, супругам и соседям.

Целевое видение пространственного развития Татарстана в 2030 году

СЦ-2 **Сбалансированное территориально-пространственное развитие обеспечивает высокую конкурентоспособность среды; инфраструктура глобально конкурентоспособна. Производственные фонды эффективно используются.**

Ц-2.1 **Пространство предоставляет условия для сохранения и привлечения человеческих ресурсов для полноценного развития личности на разных возрастных этапах и в контексте разных жизненных укладов.**

Ц-2.2 **Пространственное развитие ориентировано на социально-экономические факторы и географическое положение Республики Татарстан – расположение в центре Евразии.**

Ц-2.3 **Пространственные решения содействуют повышению статуса Республики Татарстан в мировом сообществе, фиксации уникального места в мировой системе разделения труда и технологий.**

Ц-2.4 **Пространство соответствует передовым стандартам и способствует продвижению новых технологических укладов** (рис. 3.7).

Ц-2.5 **На территории республики сохранено единое социокультурное пространство.**

Ц-2.6 **Сформирован трехъядерный Волго-Камский метрополис сетевого типа, объединяющий три агломерации: Казанскую, Камскую и Альметьевскую, развивающиеся на основе интеллектуальных и экологически чистых технологий и решений.**

Ц-2.7 **Достигнуты высокие показатели качества транспортно-коммуникационной системы, которые обеспечивают требуемую доступность для пассажирских передвижений.**

Ц-2.8 **В Республике Татарстан высокая синергия всех внутренних, межагломерационных, межрегиональных транспортных направлений, а также международных транспортных коридоров: сформирован устойчивый скоростной транспортный каркас полюса роста «Волга – Кама».**

З-2.0.0.1 Обеспечить население республики прогнозируемой численностью 4 182 тыс. человек[1] (прирост в 350 тыс. человек по сравнению с 2013 годом) качественным пространством жизнедеятельности и занятостью в сферах деятельности, связанных с использованием имеющихся ресурсов четвертого технологического уклада и активным переходом к деятельности в пятом укладе к 2020 году с перспективой включения в шестой технологический уклад до 2030 года.

З-2.0.0.2 Повысить показатели качества транспортно-коммуникационной системы. Транспортно-коммуникационная система должна обеспечить дос-

---

[1] Согласно базовому (целевому) сценарию Стратегии.

тупность для пассажирских передвижений: в пределах 30 минут – внутри жилых и деловых районов; в пределах 0,5 – 1 часа – внутри центральных деловых районов (ядер) агломераций; в пределах 1,5 – 2 часов – между центральными деловыми районами (ядрами) агломераций; в пределах 3 – 4 часов – с центрами агломераций соседних регионов; в пределах 4 – 8 часов – с Москвой и Санкт-Петербургом на различных видах транспорта.

3-2.0.0.3 Перейти на новый уровень управления пространством с использованием перспективных информационных технологий. В новой системе управления должны быть представлены все структурные элементы пространства и все заинтересованные стороны, должны быть внедрены методы коллективного управления.

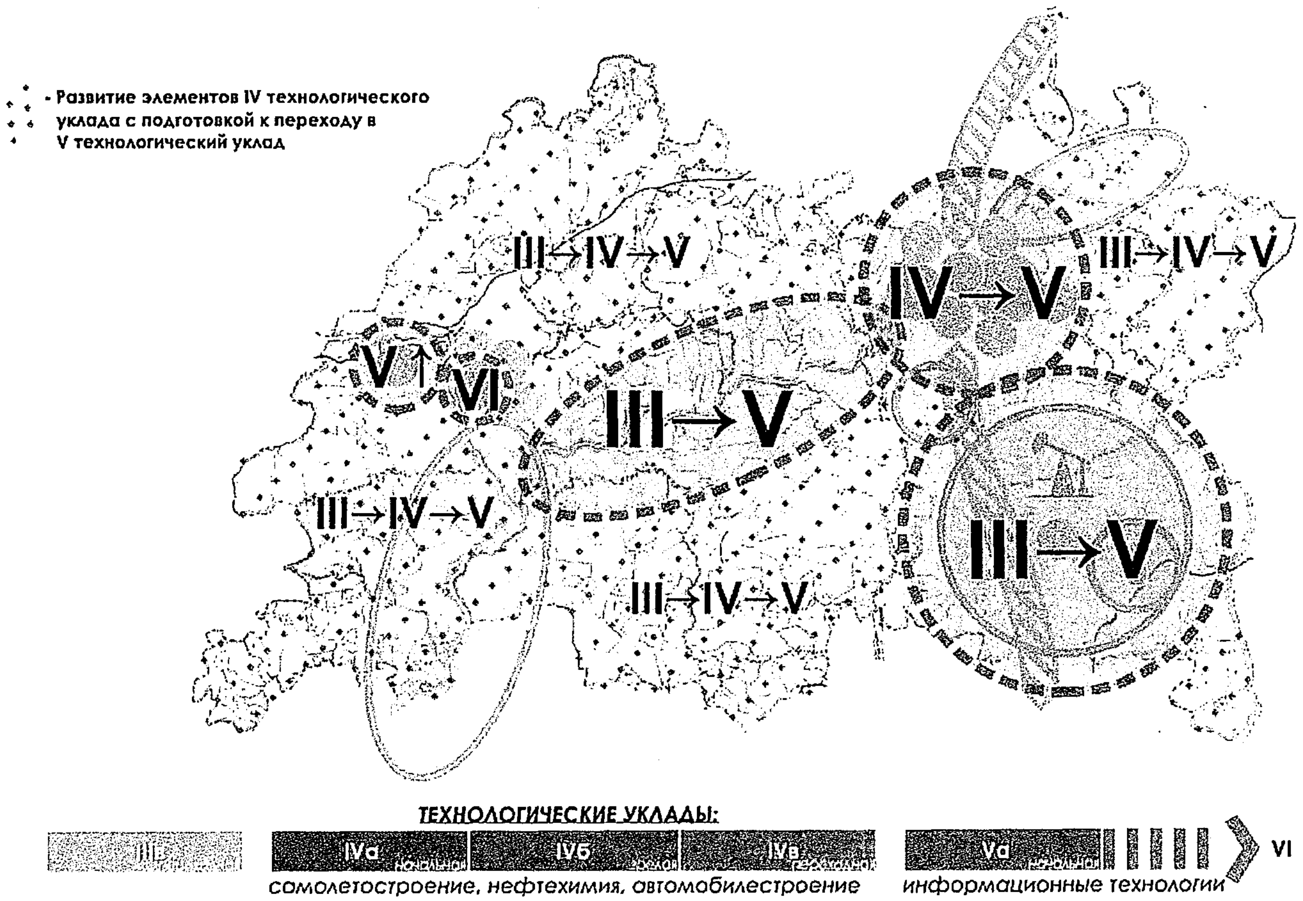


Рис. 3.7. Необходимые зональные переходы к новым технологическим укладам к 2030 году

Пространственное развитие должно быть устойчивым. Признание ценностей устойчивого (сбалансированного, природосообразного) развития предполагает:

- обеспечение сохранности природных ресурсов;
- баланс текущего использования и будущего использования;
- структурно-пространственный баланс (вода, леса, поля, застроенные территории, общественные условия) при сохранении пространства региона в существующих границах;
- поддержку инициатив населения, поселений, сообществ при условии сохранения балансов;
- обеспечение территориального согласия посредством сбалансированного социального и экономического развития районов и повышения их конкурентоспособности;
- создание устойчивой структуры расселения и обеспечение социальной гармонии;
- создание сбалансированных условий транспортной доступности;
- развитие доступа к новым средствам информации;
- обеспечение внутренней гармонии посредством программ безопасности, образования и культуры;
- продвижение культуры, создание условий для исследования культурного наследия и международного культурного развития;
- развитие безопасной добычи энергоресурсов;
- поощрение устойчивого внутреннего туризма;
- ограничение последствий природных катастроф.

Стратегическая цель, цели и задачи в сфере устойчивости развития и природных ресурсов формулируются следующим образом.

СЦ-6. **Природные ресурсы эффективно используются на базе принципов устойчивого развития.**

Ц-6.1. **Высокая эффективность использования природных ресурсов.**

Ц-6.2. **Высокая устойчивость развития (соблюдение сбалансированного потребления природных ресурсов исходя из объективных потребностей будущих поколений и сохранение природы в целом).**

Ц-6.3. Высокая эффективность использования земельных ресурсов.

З-6.0.0.1 Обеспечить системный и рациональный подход к использованию природных ресурсов в Республике Татарстан: определить набор имеющихся природных ресурсов и актуализировать реестр; определить потребность в ресурсах со стороны предприятий и проектов; сформировать прогнозный баланс ресурсов, необходимый для реализации проектов; производить ежеквартальный мониторинг рациональности использования ресурсной базы.

З-6.0.0.2 Обеспечить формирование и развитие системы устойчивого развития.

З-6.0.0.3 Обеспечить снижение экологической нагрузки на окружающую среду: совершенствовать систему контроля в сфере обращения с природными ресурсами; повысить эффективность экологических требований к производственным технологиям и ответственность за их нарушение; осуществлять государственную поддержку эколого-ориентированных проектов.

З-6.0.0.4 Обеспечить высокую эффективность использования земель.

З-6.0.0.5 Разработать и обеспечить реализацию комплексной программы обращения с отходами (организовать максимально эффективный сбор и глубокую переработку отходов).

Направления действий:

1) концентрация ресурсов и усилий в зонах городских агломераций, зонах активного развития малых городов и сельских территорий, зонах трансграничного сотрудничества. Разработка и реализация программ в зонах активности;

2) развитие транспортно-коммуникационной системы Республики Татарстан:

- разработка документации и строительство скоростных автодорог I и II технических категорий (количество полос для движения автотранспорта не менее двух в каждую сторону) или реконструкция существующих автодорог до аналогичных технических категорий, обеспечивающих скорость движения автотранспорта не менее 100 км/час;

- разработка документации и строительство крупных стратегических мостовых переходов в составе скоростных автодорог;
- разработка документации и строительство скоростных и высокоскоростных железных дорог, реконструкция существующих железных дорог с целью введения ускоренного пассажирского сообщения, организация транспортно-пересадочных узлов;
- реконструкция аэропортов, нацеленная на увеличение их пропускной способности;
- интенсивное развитие наземного общественного транспорта (городского, пригородного и междугороднего);
- соединение всех сельских населенных пунктов автомобильными дорогами с круглогодичным сообщением;
- развитие альтернативных видов транспорта;

3) развитие логистической инфраструктуры Республики Татарстан;

4) создание системы обращения с отходами;

5) реализация институциональных мер в сфере пространственного развития (проектирование, управление, образовательная и научно-исследовательская деятельность).

Возможные сценарии

В инерционном сценарии в меньшей степени применяются дополнительные меры экономического стимулирования малых городов и сельских населенных пунктов. Данный сценарий допускает регресс в системе расселения – продолжающуюся депопуляцию сельской местности, стихийное разрастание крупных городов. Процессы агломерирования продолжатся, но перекосы в размещении производств и других функций сохранятся по причине отсутствия регулирования и управления. На динамику показателей качества среды ресурсные ограничения могут повлиять посредством снижения качества услуг, качества среды проживания за счет снижения финансирования и стимулирования развития общественных зон, благоустройства и озеленения населенных пунктов.

В базовом сценарии становится возможным удержание существующего состояния территории республики при продолжающихся процессах «стягивания» пространства в ядра развития, в первую очередь в агломерации. Политика муниципальных образований строится на сохранении и поддержании в удовлетворительном состоянии жизненно важных инфраструктур. Действующие программы, позволяющие выравнять уровень жизни определенных слоев населения, продолжают работать.

Оптимистический сценарий допускает интенсификацию развития, выделение зон активного развития с концентрацией в них усилий и ресурсов, стимулирование инициатив, политику межмуниципальной кооперации и трансграничного сотрудничества с соседними субъектами. Качественные скоростные связи между населенными пунктами и агломерациями позволяют минимизировать временные затраты на трудовые и прочие миграции как в пределах региона, так и на межрегиональном уровне. Благодаря активным преобразованиям в связности территории, городской среде, созданию и реализации концепций новых территорий развития, увеличению и редевелопменту (реконструкции, перепланированию объектов недвижимости и территорий с целью более эффективного их использования) общественных коммуникационных пространств республика становится одним из крупнейших центров притяжения населения в России.

Сценарные варианты улучшения транспортных связей Республики Татарстан:

- Инерционный сценарий: в период до 2030 года могут быть реализованы только мероприятия, определенные в качестве первоочередных;
- Базовый сценарий: реализуются мероприятия Плана минимум;
- Оптимистический сценарий: реализуются или начинают реализовываться мероприятия Плана максимум.

Целевые диапазоны индикаторов пространственного развития приведены в таблице 2.2.

3.2.3. Меры пространственного развития

3.2.3.1. Стратегии экономических зон

Дифференциация стратегий развития произведена по трем экономическим зонам – Казанской, Камской и Альметьевской, которые были выделены на основе специализированных критериев (рис. 3.8). Экономическая зона Республики Татарстан – это часть территории республики, сформированная в естественных природных и административных границах, обладающая социально-экономической и пространственной спецификой, относительно обособленная от других зон. Границы зон совпадают с границами муниципальных образований. В состав каждой экономической зоны входят городские агломерации (соответственно Казанская, Камская и формирующаяся Альметьевская), состоящие из центральных муниципальных образований, пояса агломерации и пояса формирующего влияния городских агломераций (пояса экономической зоны).

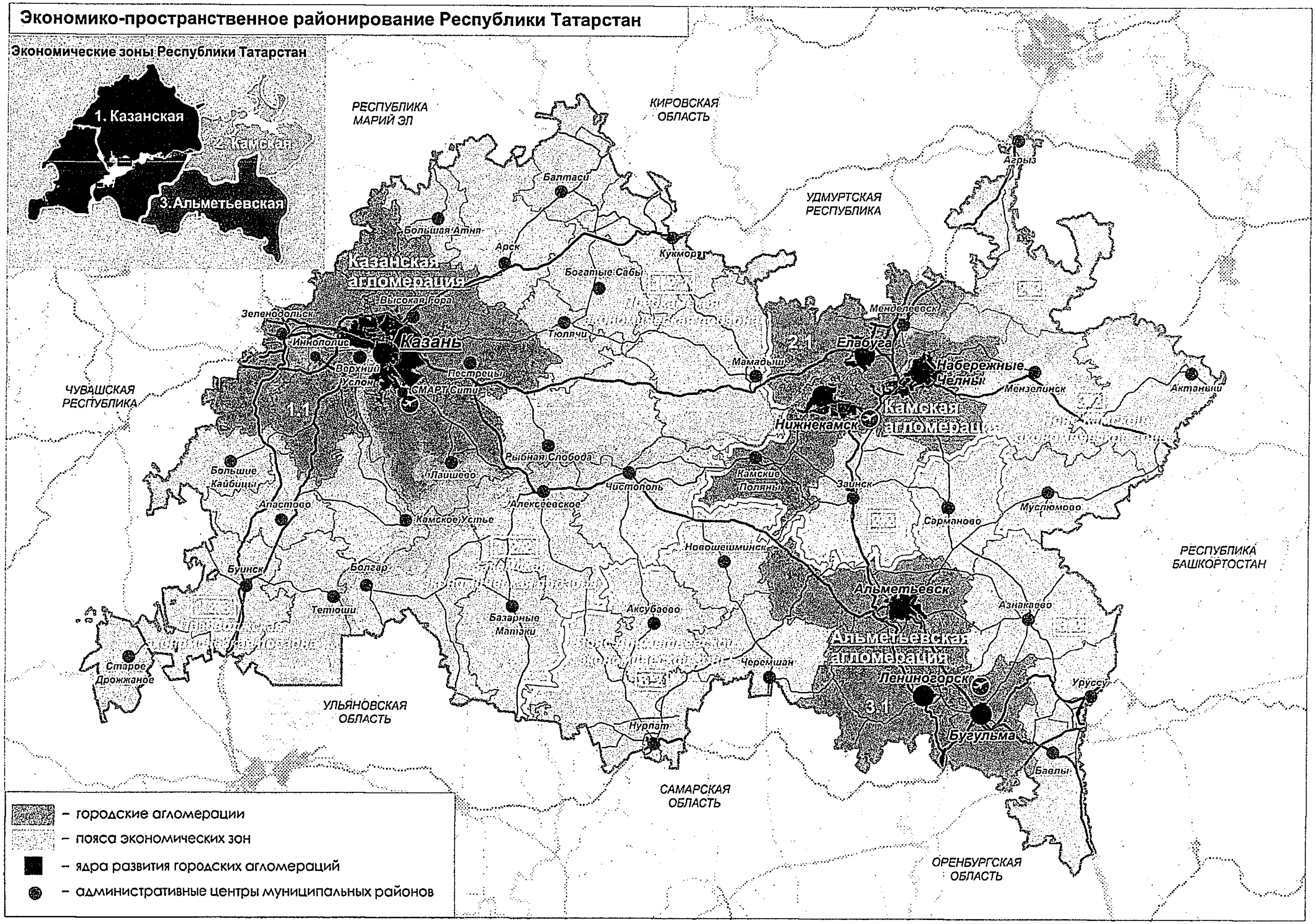
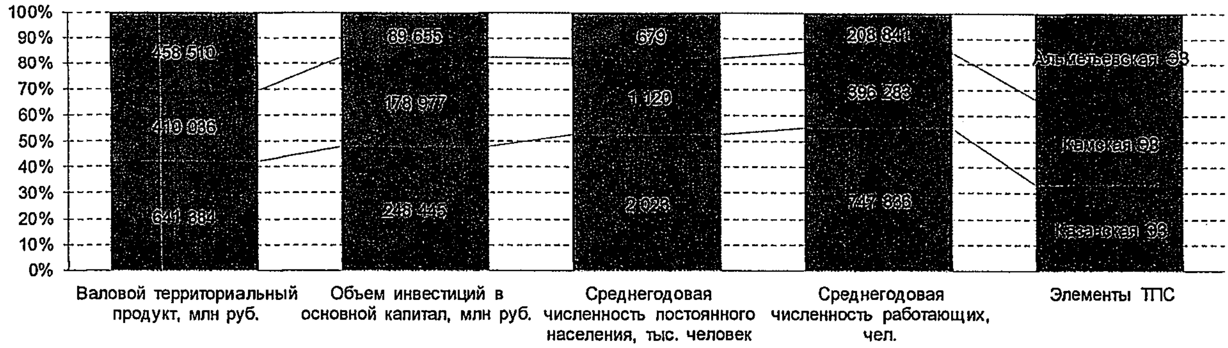


Рис. 3.8. Экономические зоны Республики Татарстан

По экономическому значению зоны существенно различаются (рис. 3.9).



Данные 2013 г.
Источник: Татарстанстат

Рис. 3.9. Показатели развития Республики Татарстан в разрезе экономических зон

Казанская экономическая зона

В пространственной структуре Казанской экономической зоны (КазЭЗ) выделяются Казанская агломерация и пояс формирующего влияния Казанской агломерации, состоящий из трех подзон – Предкамской, Закамской и Предволжской.

В Казанской экономической зоне выявлены действующие и потенциальные территории активного развития:

1) зона активного развития Казанской агломерации, включающая городской округ Казань и пять муниципальных районов – Зеленодольский, Высокогорский, Пестречинский, Лаишевский и Верхнеуслонский;

2) зоны активного развития малых городов и сельских территорий:

- Предкамская подзона, включающая территорию, расположенную между районными центрами – ядрами развития третьего порядка: Арском, Балтасями, Кукмором, Богатыми Сабами и Тюлячами;

- Предволжская подзона, включающая территорию, расположенную между районными центрами – ядрами развития третьего порядка: Буинском, Апастово, Камским Устьем и Тетюшами;

3) зона активного развития прибрежных территорий в рамках экозоны «Волжско-Камский поток», которая включает в себя территории Казанской агломерации, расположенные вдоль реки Волги, а также Спасский, Алексеевский, Чисто-

польский, Тетюшский, Камско-Устьинский, Лаишевский и Рыбно-Слободский муниципальные районы;

4) территории трансграничного сотрудничества Казанской экономической зоны:

- Западная: городской округ Казань и Зеленодольский район, взаимодействующие с городом Волжском, расположенным в Республике Марий Эл.
- Северная: Кукморский и Балтасинский муниципальные районы, взаимодействующие с городами Вятские Поляны и Малмыж (Кировская область).
- Юго-западная: Буинский район, активно взаимодействующий с населенными пунктами Чувашской Республики и Ульяновской области.

Отраслевая структура Казанской экономической зоны определяется такими отраслями, как химическая промышленность (химия и нефтехимия), электроэнергетика, машиностроение (авиастроение, судостроение, производство электрооборудования), легкая промышленность, АПК, новое строительство и производство строительных материалов. Особая роль принадлежит городу Казани и агломерации, где сосредоточены высшее образование и комплекс услуг.

Перспективное видение Казанской экономической зоны – пространство интеграции территорий инновационного развития городской агломерации и сельских территорий пояса формирующего влияния, нацеленных на индустриализацию хозяйственной деятельности (рис. 3.10). Казанская экономическая зона – территория развития «умной» экономики. Пространственное развитие ориентировано на поддержку перехода к пятому и в перспективе к шестому технологическому укладу.

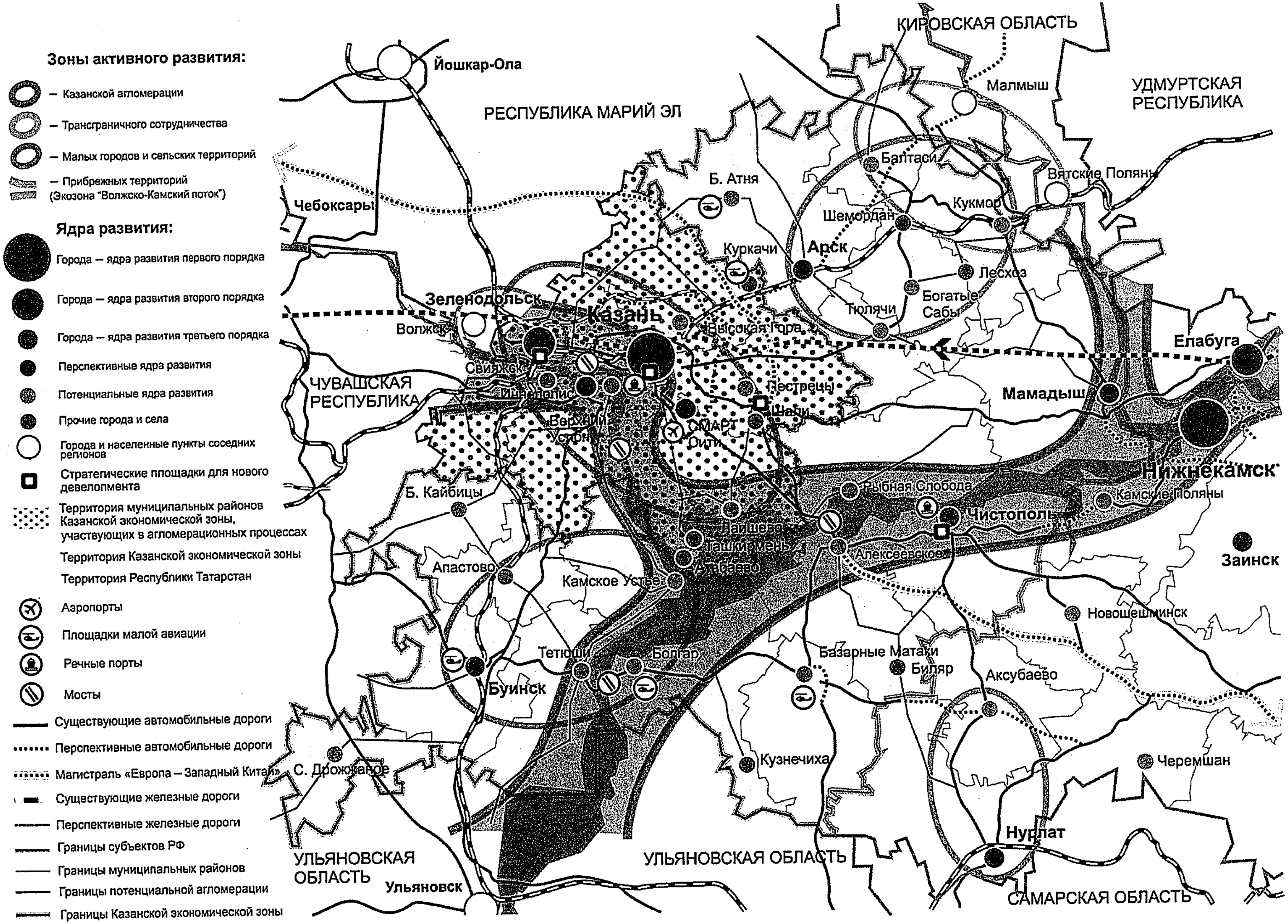


Рис. 3.10. Пространственное развитие Казанской экономической зоны

Перспективные функции города Казани и его новых спутников Иннополиса и СМАРТ Сити Казань:

- передовой университетский центр и научно-исследовательский центр мирового уровня;
- глобальный конкурентоспособный информационно-технологический полюс;
- финансовый центр полюса роста «Волга – Кама»;
- транспортно-логистический хаб.

Перспективы динамики отраслевой структуры в разрезе районов Казанской экономической зоны показаны на рисунке 3.11.

МО	Зона	НГХК	ЭК	МК	АПК	СК	ЖКХ	ТоргК	ФК	ТЛК	ИКК	НОК
Казань	Центр Казанской агломерации	+++	+		+		+		++			
Зеленодольский	Пояс Казанской агломерации		+		+			+++(2)	+(2)	+++(2)		
Лаишевский	Пояс Казанской агломерации			+++(1,3)			++(1,3)	++(1,3)	++(3)	[illegible](1,3)	+++(3)	3
Пестречинский	Пояс Казанской агломерации											
Верхнеуслонский	Пояс Казанской агломерации			++(1)		+	++(1)	++(1)	+(1)	+(1)	+++(1)	++(1)
Высокогорский	Пояс Казанской агломерации				+							
Апастовский	Предволжская подзона				+	++						
Буинский	Предволжская подзона					++						
Дрожжановский	Предволжская подзона											
Кайбицкий	Предволжская подзона											
Камско-Устьинский	Предволжская подзона					++						
Тетюшский	Предволжская подзона					++						
Арский	Предкамская подзона				+							
Атнинский	Предкамская подзона											
Балтасинский	Предкамская подзона											
Кукморский	Предкамская подзона				+	++						
Мамадышский	Предкамская подзона					+						
Рыбно-Слободский	Предкамская подзона											
Сабинский	Предкамская подзона				++							
Тюлячинский	Предкамская подзона											
Алексеевский	Закамская подзона											
Алькеевский	Закамская подзона											
Спасский	Закамская подзона											
Чистопольский	Закамская подзона			++		+						

НГХК – Нефтегазохимический комплекс
ЭК – Энергетический комплекс
МК – Машиностроительный комплекс
АПК – Агропромышленный комплекс
СК – Строительный комплекс
ЖКХ – Комплекс жилищно-коммунального хозяйства

ТоргК – Торговый комплекс
ФК – Финансовый комплекс
ТЛК – Транспортно-логистический комплекс
ИКК – Информационно-коммуникационный комплекс
НОК – Научно-образовательный комплекс

Проекты развития:
\+ - небольшие проекты развития
++ - крупные отраслевые проекты развития
+++ - глобальные проекты / интенсивный рост отраслей

(1) – влияние проекта «Иннополис»
(2) – влияние проекта «Свияжский межрегиональный мультимодальный логистический центр»
(3) – влияние проекта «СМАРТ Сити Казань»

Источник: Паспорта МО, Инвестиционный меморандум, аналитика AV

Текущий уровень развития и значимость комплекса для МО: Оч. низкий | Низкий | Средний | Высокий

Рис. 3.11. Отраслевые приоритеты развития Казанской экономической зоны

Камская экономическая зона

Пространственная структура Камской экономической зоны (КамЭЗ) состоит из Камской агломерации и пояса формирующего влияния Камской агломерации.

На территории Камской экономической зоны выделяются три зоны активного развития:

- Зона активного развития Камской агломерации, включающая Елабужский, Менделеевский, Тукаевский, Нижнекамский районы и городской округ «Набережные Челны». В перспективе участниками агломерационных процессов станут города Мензелинск, Мамадыш и Заинский муниципальный район.

- Зона активного развития прибрежных территорий в рамках экозоны «Волжско-Камский поток» охватывает территории Актанышского, Мензелинского, Агрызского, Елабужского, Менделеевского, Тукаевского и Нижнекамского районов и городского округа «Набережные Челны».

- К территориям трансграничного сотрудничества отнесен Агрызский муниципальный район, активно взаимодействующий с соседними районами Удмуртской Республики.

Отраслевая специализация Камской экономической зоны: нефтехимическая и химическая промышленность, автомобилестроение, электротехническая промышленность, агропромышленный комплекс.

Перспективное видение Камской экономической зоны – лидер промышленно-технологического развития полюса роста «Волга – Кама», территория «новой индустриализации» и развития высоких технологий (рис. 3.12).

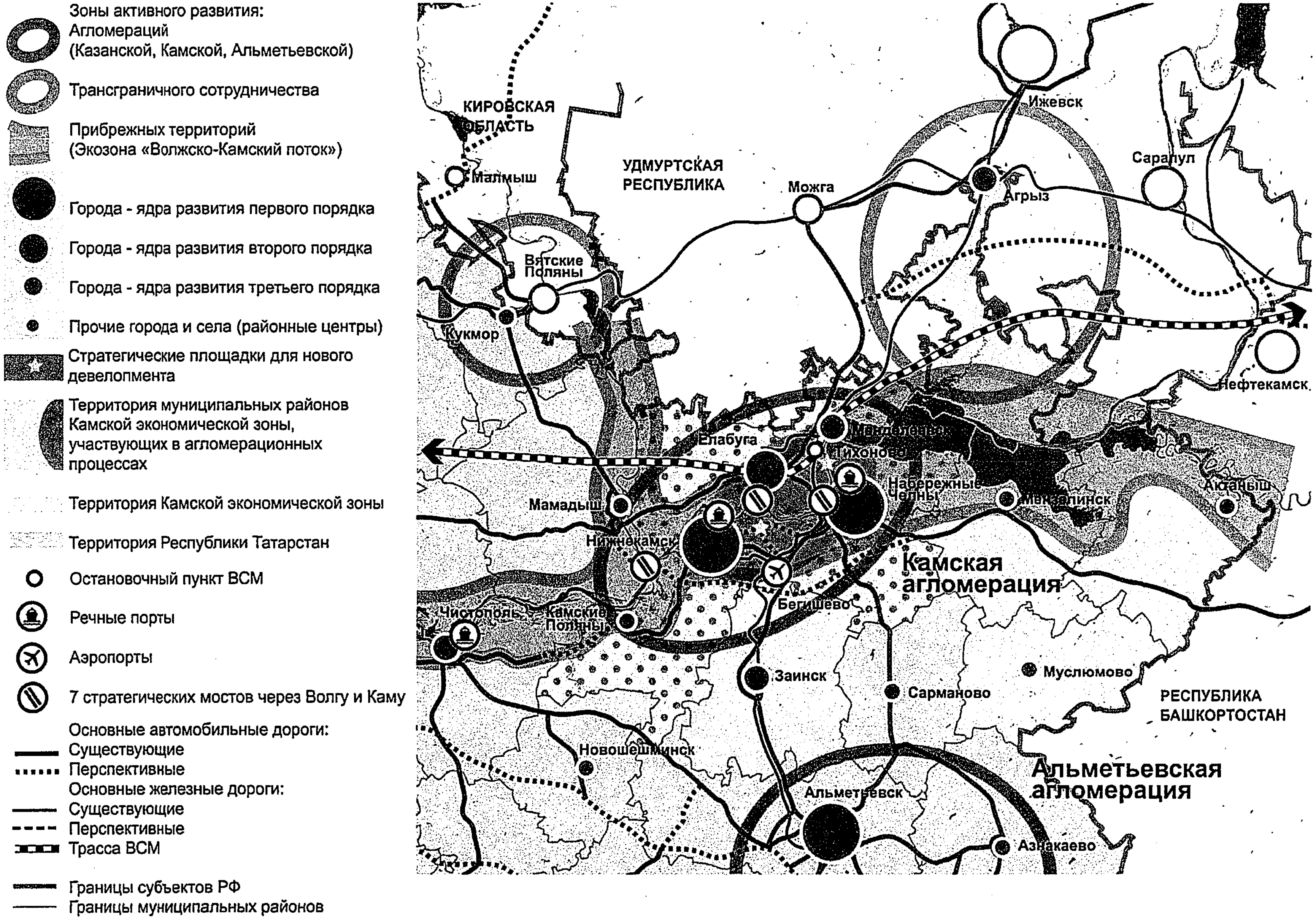


Рис. 3.12. Пространственное развитие Камской экономической зоны

На базе развивающихся в рамках Камского инновационного территориально-производственного кластера машиностроения и нефтехимической промышленности будут созданы новые индустриальные проекты. Пространственное развитие Камской экономической зоны ориентировано на переход к пятому технологическому укладу с повышением плотности многоэтажной застройки, коренным улучшением экологических характеристик среды жизнедеятельности без расширения застроенных территорий за счет земель сельскохозяйственного назначения.

Перспективы динамики отраслевой структуры в разрезе районов Камской экономической зоны показаны на рисунке 3.13.

МО	НГХК	ЭК	МК	АПК	СК	ЖКХ	ТоргК	ФК	ТЛК	ИКК	НОК
Агрызский				↗			↗				
Актанышский	◆		◆	++ ↗	◆		↗				
Елабужский	++(1) ↗		+++(1) ↗	++(1) ↗	+(1) ↗	+(1) ↗	+(1) ↗		+(1) ↗		
Заинский	↗	+ ↗	↗	+ ↗	↗	↗	↗		↗		
Менделеевский	+++ ↗	+ ↗	◆	↗		↗	↗		↗		
Мензелинский				◆	◆		↗				
Муслюмовский			◆	↗			↗				
Нижнекамский	+++ ↗	++ ↗	↗	◆	+ ↗	+ ↗	↗		↗	◆	↗
Тукаевский	◆		↗	++ ↗		↗	↗		↗		
Набережные Челны		++ ↗	+++ ↗	++ ◆	++ ↗	+ ↗	↗	↗	↗	↗	↗

Пространство, занимаемое комплексом: ↗ - будет расти, ↘ - будет сокращаться, ◆ - останется стабильным

Названия экономических комплексов:
НГХК – Нефтегазохимический комплекс
ЭК – Энергетический комплекс
МК – Машиностроительный комплекс
АПК – Агропромышленный комплекс
СК – Строительный комплекс
ЖКХ – Комплекс жилищно-коммунального хозяйства
ТоргК – Торговый комплекс
ФК – Финансовый комплекс
ТЛК – Транспортно-логистический комплекс
ИКК – Информационно-коммуникационный комплекс
НОК – Научно-образовательный комплекс

Проекты развития:
+ - небольшие проекты развития
++ - крупные отраслевые проекты развития
+++ - глобальные проекты / интенсивный рост отраслей

(1) – влияние ОЭЗ ППТ «Алабуга»

Источник: Паспорта МО, Инвестиционный меморандум, аналитика AV

Текущий уровень развития и значимость комплекса для МО:

Оч. низкий	Низкий
Средний	Высокий

Рис. 3.13. Отраслевые приоритеты развития Камской экономической зоны

Альметьевская экономическая зона

Пространственная структура Альметьевской экономической зоны (АльмЭЗ) состоит из Альметьевской агломерации и пояса формирующего влияния Альметьев-

ской агломерации. В процессах формирования Альметьевской агломерации на сегодня участвуют три граничащих между собой муниципальных района: Альметьевский, Лениногорский и Бугульминский, а также отчасти Азнакаевский район.

Черемшанский, Нурлатский, Аксубаевский, Новошешминский муниципальные районы и значительная часть Сармановского муниципального района являются преимущественно территориями развития аграрной индустрии. Среди них выявлена потенциальная территория активного развития («Закамская зона активного развития малых городов и сельских территорий»), включающая город Нурлат и поселок городского типа Аксубаево, которые обладают давними экономическими связями между собой.

Пограничные муниципальные районы, Ютазинский и Бавлинский, благодаря проходящим по их территории федеральным транспортным путям (железной дороге Ульяновск – Уфа и автодорогам федерального значения М-5 и Р-239) являются зоной активного взаимодействия между Республикой Татарстан и соседними регионами: Республикой Башкортостан и Оренбургской областью. Такое пространственное положение создает преимущества для указанных районов в области социально-экономического, трансграничного сотрудничества. Именно Бавлинский и Ютазинский муниципальные районы, учитывая планы по строительству новой международной автомагистрали по направлению Санкт-Петербург – Татарстан – Казахстан – Западный Китай, являются потенциальными претендентами на размещение здесь крупных транспортно-логистических комплексов международного уровня и стратегических площадок для инвестиций и развития бизнеса.

Аналогичную задачу на границе с Самарской областью выполняет город Нурлат, который, являясь важным транспортным узлом на стыке трех регионов, и в перспективе будет выступать активным агентом в трансграничном сотрудничестве между Республикой Татарстан, Самарской и Ульяновской областями.

Отраслевая специализация Альметьевской экономической зоны: нефтедобыча и добыча попутного газа, производство нефтяного и прочего оборудования, АПК, производство строительных материалов.

Перспективное видение Альметьевской экономической зоны – территория диверсификации экономики, модернизации нефтегазового комплекса на основе развития высоких технологий в области нефтедобычи и перехода к ее глубокой переработке, индустриализации сельскохозяйственных видов деятельности (рис. 3.14).

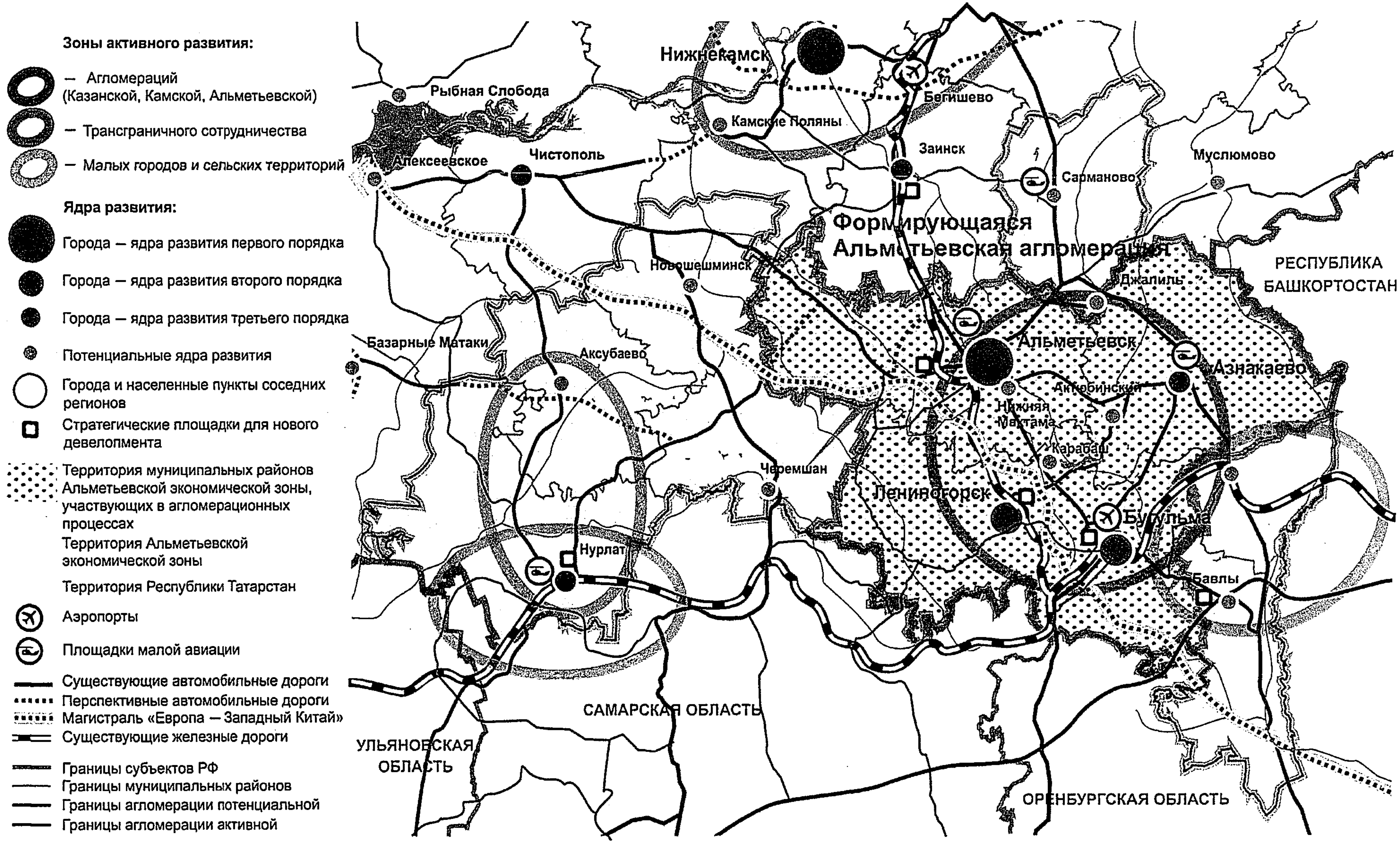


Рис. 3.14. Пространственное развитие Альметьевской экономической зоны

Пространственное развитие Альметьевской экономической зоны ориентировано на многоукладную диверсифицированную экономику, обеспечивающую работу данной территории в качестве «восточных ворот» Татарстана при акценте на развитие Альметьевской агломерации и зон трансграничного сотрудничества, повышение статуса и привлекательности малых городов и сельских населенных пунктов за счет улучшения качества среды и активизации потенциала саморазвития.

Перспективы динамики отраслевой структуры в разрезе районов Альметьевской экономической зоны показаны на рисунке 3.15.

МО	НГХК	ЭК	МК	АПК	СК	ЖКХ	ТоргК	ФК	ТЛК	ИКК	НОК
Азнакаевский	++(1) ↗	+ ↗	↗	++ ◆	↗	+ ↗	↗				
Альметьевский	[illegible] ↗	+ ↗	↗	↗	↗	↗	↗	↗	↗	◆	↗
Бавлинский	++(1) ↗			+ ↘		+ ↗	↗		↗		
Бугульминский	++(1) ↗	+ ↗	+ ↗	↗	↗	↗	↗		↗		
Лениногорский	++(1) ↗	+ ↗	++ ↗	↗	↗	+ ↗	↗		↗		↗
Сармановский	++(1) ↗			++ ↗		↗	↗				↗
Черемшанский	++(1) ↗			↗		↗	↗		↗		
Ютазинский	++(1) ↗		↗	↗		↗	↗				
Аксубаевский									+		
Новошешминский											
Нурлатский	++(1) ↗										

Пространство, занимаемое комплексом: ↗ - будет расти, ↘ - будет сокращаться, ◆ - останется стабильным

Названия экономических комплексов:
НГХК – Нефтегазохимический комплекс
ЭК – Энергетический комплекс
МК – Машиностроительный комплекс
АПК – Агропромышленный комплекс
СК – Строительный комплекс
ЖКХ – Комплекс жилищно-коммунального хозяйства
ТоргК – Торговый комплекс
ФК – Финансовый комплекс
ТЛК – Транспортно-логистический комплекс
ИКК – Информационно-коммуникационный комплекс
НОК – Научно-образовательный комплекс

Проекты развития:
+ - небольшие проекты развития
++ - крупные отраслевые проекты развития
+++ - глобальные проекты / интенсивный рост отраслей

(1) – освоение новых месторождений, необходима экспертиза

Источник: Паспорта МО, Инвестиционный меморандум, аналитика AV

Текущий уровень развития и значимость комплекса для МО: Оч. низкий | Низкий | Средний | Высокий

Рис. 3.15. Отраслевые приоритеты развития Альметьевской экономической зоны

3.2.3.2. Стратегии агломераций

Казанская агломерация

Казанская агломерация – моноцентрическая постиндустриальная агломерация, включающая города Казань и Зеленодольск. В агломерационные процессы вовлечены населенные пункты Зеленодольского, Высокогорского, Пестречинского, Лаишевского, Верхнеуслонского муниципальных районов, а также город Волжск (Республика Марий Эл), находящиеся в пределах часовой транспортной доступности от центрального коммуникационного ядра Казани (рис. 3.16). Общая численность населения на 1 января 2014 года составляет 1 478 тыс. человек. Плотность населения – 177 чел./га.

Основные проблемы агломерации связаны с диспропорцией в пространственном развитии и взаиморасположении центрального коммуникационного ядра, пригородных территорий и периферийных районов:

- пропускная способность транспортной инфраструктуры, обеспечивающая связи Казани с пригородными территориями и районами – участниками агломерационных процессов, не соответствует растущим транспортным нагрузкам;
- слабая связность левого и правого берегов агломерации; наличие только одного автодорожного моста через реку Волгу;
- изношенность и предельные нагрузки существующих объектов инженерной инфраструктуры;
- стихийное разрастание пригородных территорий Казани, недостаток хозяйственной деятельности.

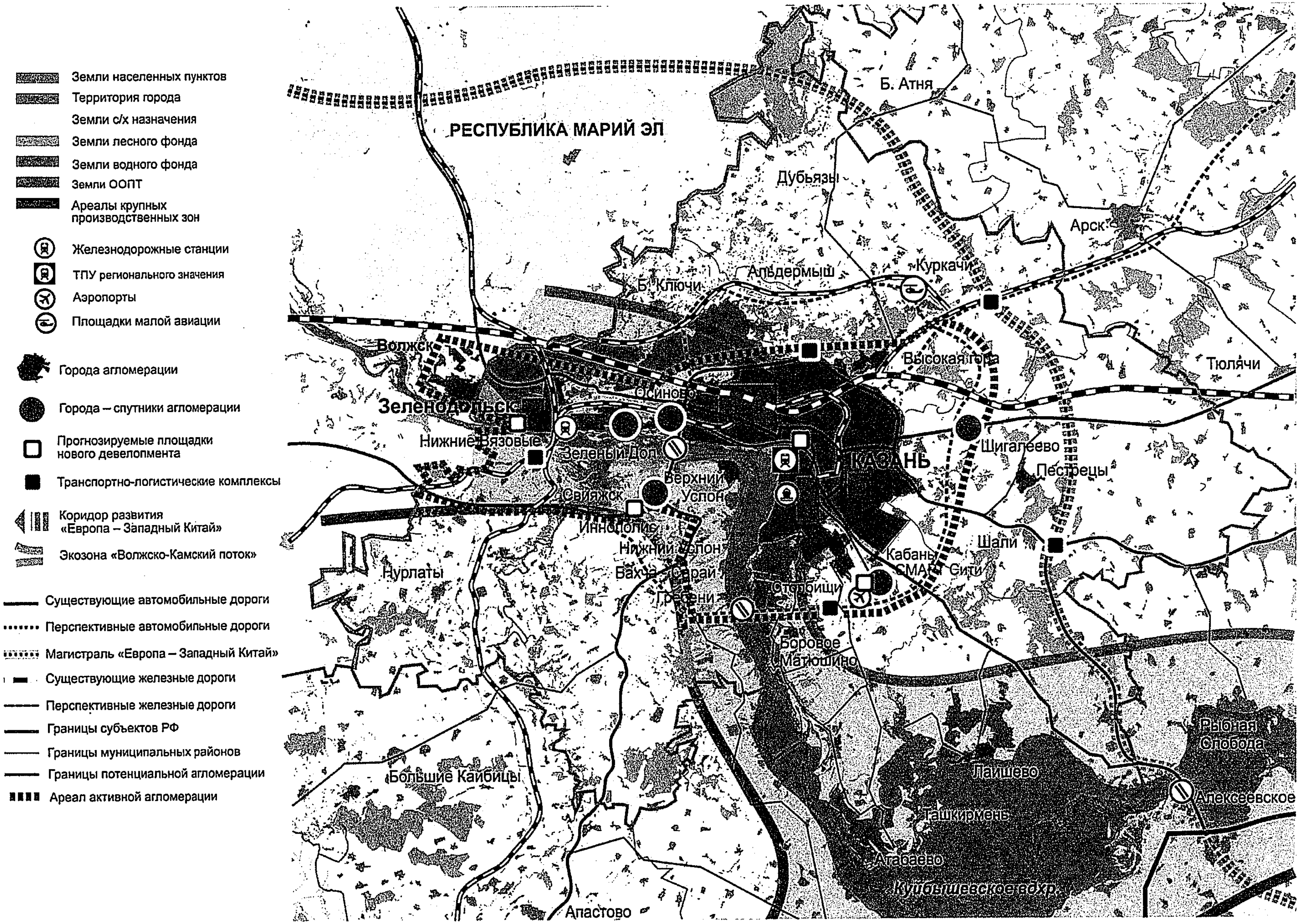


Рис. 3.16. Пространственное развитие Казанской агломерации

Направления преобразований:

- формирование устойчивого структурообразующего транспортного каркаса агломерации, включающего развитие скоростных связей, строительство нового автодорожного и железнодорожного обходов города Казани, а также строительство стратегического моста через реку Волгу в районе деревни Гребени (строительство моста через реку Волгу южнее города Казани будет способствовать развитию Лаишевского района; Верхнеуслонский муниципальный район, расположенный на правом берегу Волги, активно включится в агломерационные процессы; важным условием освоения этой территории является сохранение ее экосистемы – применение «зеленых» технологий, использование мало- и среднеэтажной жилой застройки, развитие рекреационных и досуговых функций);
- развитие и модернизация инженерной инфраструктуры;
- упорядочение хозяйственной деятельности в пригородных зонах;
- редевелопмент промышленных зон;
- сохранение и обустройство приречных территорий Волги и малых рек, формирование рекреационных зон;
- редевелопмент территорий поселений-спутников города Казани, развитие селитебной застройки.

Планируемые к разработке и реализации программы

- **«Реновация расселения»:**

развитие жилищного строительства в поселениях-спутниках города Казани на базе существующих населенных пунктов с модернизацией и развитием всех видов инфраструктур; консервация границ города Казани;

реновация неиспользуемых промышленных и коммунальных территорий под новые типы жилья (промышленные площадки Приволжского района города Казани, район бывшего аэропорта, районы Республиканской клинической больницы, береговой зоны Среднего Кабана);

комплексный анализ зон потенциального уплотнения застроенных территорий; уплотнение «рыхлой» жилой застройки (районы «Большая Крыловка», Калуга – Аметьево, Аметьево и т.д.);

освоение территорий вдоль реки Волги от центра города Казани до поселка Юдино – территории Порохового завода, Адмиралтейской слободы;

проектирование районов массовой застройки эконом класса из расчета жилищной обеспеченности на уровне 25 кв. м на человека.

- **«Развитие и модернизация инженерной инфраструктуры Казанской агломерации»**. Реконструкция существующих объектов инженерной инфраструктуры с высокой степенью износа, модернизация существующих, а также выбор места и строительство новых коммунальных сооружений с учетом прогнозной расчетной численности населения. Повышение эффективности инженерных систем: уровень потребления энергии и водных ресурсов к 2030 году должен оставаться тем же, несмотря на увеличение количества потребителей.

- **«Пригородная зона Казани»**. Развитие транспортной сети пригородных территорий с учетом дальнейшего уплотнения сети расселения в южном и восточном направлении от города Казани вдоль акватории Куйбышевского водохранилища. Наделение определенным статусом рекреационных поселков в целях полноценного мониторинга их развития и более качественного регулирования процессов капитализации территорий.

- **«Редевелопмент промышленных зон»**. Изменение использования производственных зон на городских территориях с высокой степенью градостроительной ценности. Инвентаризация таких площадок, политика взаимодействия с собственниками, переоценка градостроительных активов, конкурсные разработки концепций развития этих площадок в контексте сложившейся городской среды.

- **«Казанские набережные»**. Сохранение и обустройство прибрежных территорий реки Волги и малых рек, формирование рекреационных зон с обеспечением максимальной доступности для жителей. Создание непрерывного водно-зеленого каркаса активного ядра агломерации позволит повысить качество среды, привлекательность городских территорий для постоянного населения и увеличивающегося

потока приезжих. «Зеленые артерии» создают «якорный» эффект для крупного города и позволяют сбалансировать растущую экологическую нагрузку на урбанизированных территориях. Активное включение приречных ландшафтов в систему городских пространств создает новые возможности для коммуникаций, отдыха и реабилитации.

- дополнение в государственную программу Республики Татарстан по развитию транспортной инфраструктуры **«Развитие транспортной системы Казанской агломерации»** – формирование устойчивого структурообразующего транспортного каркаса агломерации, включающего развитие скоростных связей, строительство нового автодорожного и грузового железнодорожного обходов города Казани, строительство стратегического моста через реку Волгу в районе деревни Гребени, всемерное продвижение общественного транспорта и соответствующей инфраструктуры с активным развитием метро и легкорельсового транспорта.

Пространственная модель Казанской агломерации

Лидирующая роль города Казани как научно-образовательного, инновационного и финансового центра закрепляется радиальными связями основных магистралей. Поселения-спутники, расположенные в поясе центрального ядра, формируют полифункциональную структуру агломерации: появляется единое функционально связанное пространство. Осуществление ряда функций (производство, развлечение, потребление) частично переносится из центра в поселения-спутники. Получают цивилизованное развитие пригороды, образуется единый рынок труда агломерации. Агломерация становится важным узлом в пространственной структуре региональной и глобальной экономики.

Камская агломерация

Камская агломерация – полицентрическая агломерация, формируемая четырьмя урбанизированными ядрами: городами Набережные Челны, Нижнекамск, Елабуга и Менделеевск (рис. 3.17). В агломерационные процессы вовлечены населенные пункты Елабужского, Менделеевского, Тукаевского, Нижнекамского муниципаль-

ных районов, находящиеся в пределах часовой транспортной доступности между собой. Общая численность населения на 1 января 2014 года составляет 944,3 тыс. человек. Плотность населения – 165 чел./га.

Основные проблемы агломерации:

- моноспециализация городов;
- неустойчивый транспортный каркас агломерации: слабая связность ядер, расположенных на правом и левом берегах реки Камы, отставание развития транспортной инфраструктуры от развития производств;
- неблагополучная экологическая обстановка в результате деятельности нефтеперерабатывающих и химических производств городов Нижнекамск и Менделеевск;
- нехватка свободных земельных ресурсов в границах городов-ядер агломерации, пространственная экспансия на земли сельскохозяйственного назначения;
- однообразие и рыхлость городской среды, деформированные городские пространства.

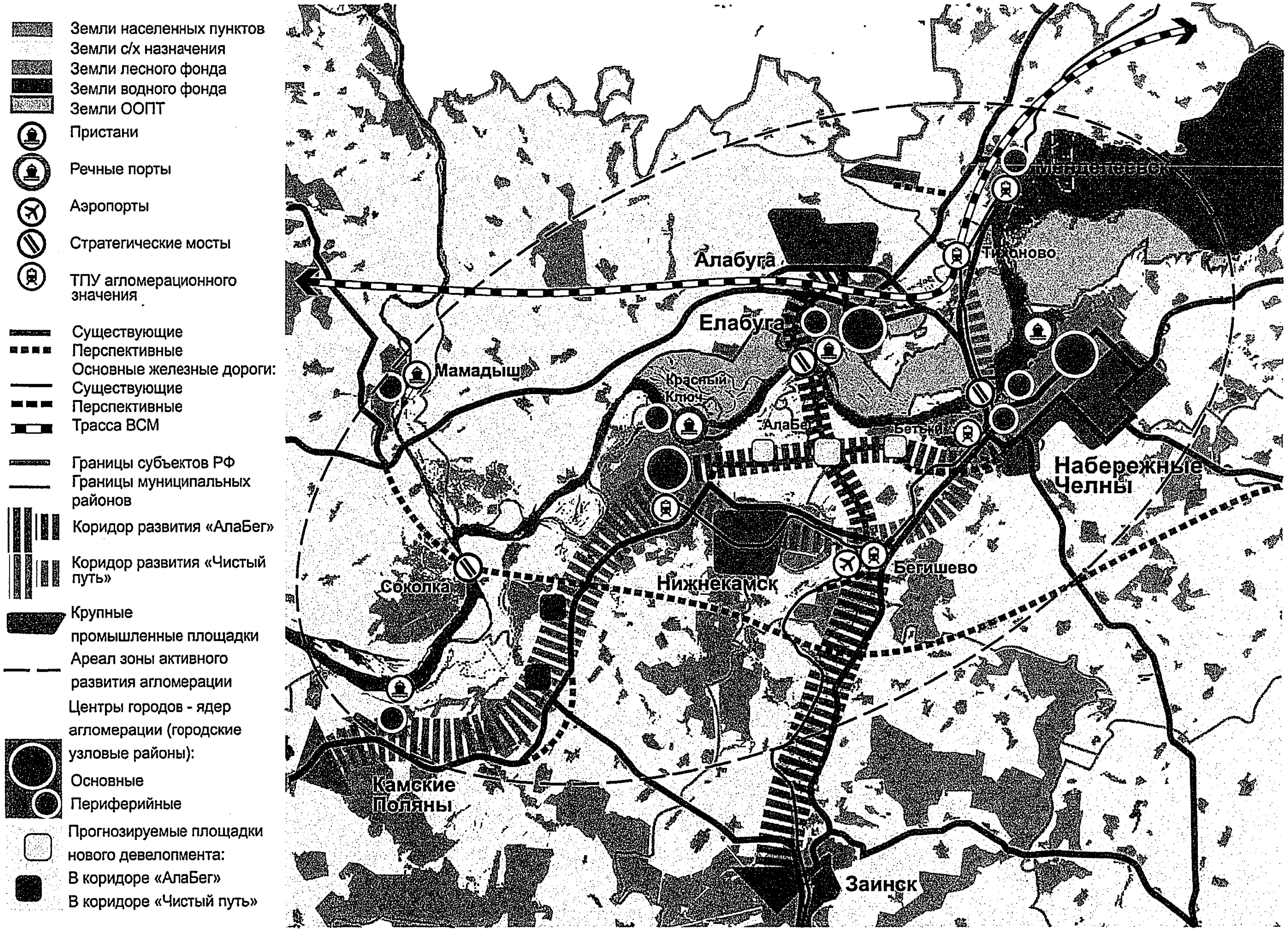


Рис. 3.17. Пространственное развитие Камской агломерации

Направления преобразований:

- трансформация и диверсификация специализации городов-ядер агломерации, развитие синергетического эффекта от сотрудничества;
- усиление идентичности городов-ядер агломерации;
- формирование устойчивого структурообразующего транспортного каркаса агломерации, включая развитие скоростных связей и строительство стратегических мостов в районе села Соколка и (в долгосрочной перспективе) города Елабуги;
- интенсивное развитие городов агломерации в границах существующих урбанизированных территорий, максимальная сохранность природных ландшафтов и земель сельскохозяйственного назначения;
- девелопмент (деятельность, связанная с развитием территории и подготовкой земель и объектов с целью их нового использования) территорий в санитарно-защитных зонах промышленных предприятий, нацеленный на формирование плотной и связной городской среды.

Планируемые к разработке и реализации программы и проекты:

- **«Реновация / умная плотность»**. Запуск качественных преобразований прежде всего на территориях типовой микрорайонной жилой застройки 1970 – 1990-х годов, характерной для городов Набережные Челны и Нижнекамска, а также частично Елабуги, Менделеевска и поселка городского типа Камские Поляны, включающих уплотнение и диверсификацию событийных коммуникационных центров, районов массовой жилой застройки.
- **«Город и ландшафты»**. Раскрытие городской среды городов-ядер агломерации к берегам реки Камы – главной ценности местных ландшафтов. Создание активного и доступного водного фронта города, который, с одной стороны, презентует идентичность города пассажирам проходящего по Каме речного транспорта, а с другой – получает отклик внутри городской среды, включаясь в сеть городских общественных пространств.
- **«Город и промышленность»**:

новое использование высвобождающихся производственных площадей;

новое использование сокращаемых санитарно-защитных зон;

создание городских культурных площадок и программ, которые бы связывали жителей города и его крупнейшие предприятия (городские общественные пространства, культурные центры, включающие функцию дополнительного образования, экскурсии на заводы для туристов, молодежи и т.д.).

- **«Город и наследие»**. Программа сохранения и капитализации объектов исторической застройки с использованием средового подхода. Применение механизма поддержки собственников земельных участков и домов, расположенных на территории исторического города, которые используют свой участок или дом для размещения обслуживающего и торгового бизнеса, при условии бережного отношения к имеющимся в собственности или аренде историческим зданиям. Мероприятия по повышению культуры работы управленцев, архитекторов и дизайнеров среды в историческом контексте.

- **«АлаБег»**[1]. Проект «АлаБег» – структурообразующий элемент скоростного транспортного каркаса Камской агломерации, позволяющий усилить связность городов, увеличить потоки трудовых, деловых и культурных корреспонденций, облегчить прямое взаимодействие городов агломерации, особой экономической зоны «Алабуга» и аэропорта «Бегишево» (рис. 3.18). Проект предполагает в перспективе строительство моста через реку Каму в районе городского ипподрома города Елабуги. «АлаБег» является не только транспортным проектом: на его базе могут быть созданы две новые планировочные оси развития агломерационного и отчасти регионального масштаба, в которых сосредоточится новая деловая активность. Вместе с мероприятиями по очистке вредных выбросов химических предприятий, предусмотренными в рамках программы «Волжско-Камский поток», «АлаБег» даст импульс развитию населенных пунктов и нового жилищного строительства между Нижнекамском и Набережными Челнами (села Прости и Бетьки). Также «АлаБег» способен активизировать жилые и промышленные районы на западе города Елабуги. В

---

[1] Реализация проекта «АлаБег» предполагается только при наличии технико-экономического обоснования и при условии невыполнения мероприятий по строительству мостового перехода через реку Каму у села Соколка.

зоне размещения площадок нового девелопмента важно сохранить баланс природных и городских ландшафтов через создание зеленых коридоров между всеми ядрами развития проекта. С особым вниманием следует отнестись к сохранению пойменных ландшафтов в районе нового моста.

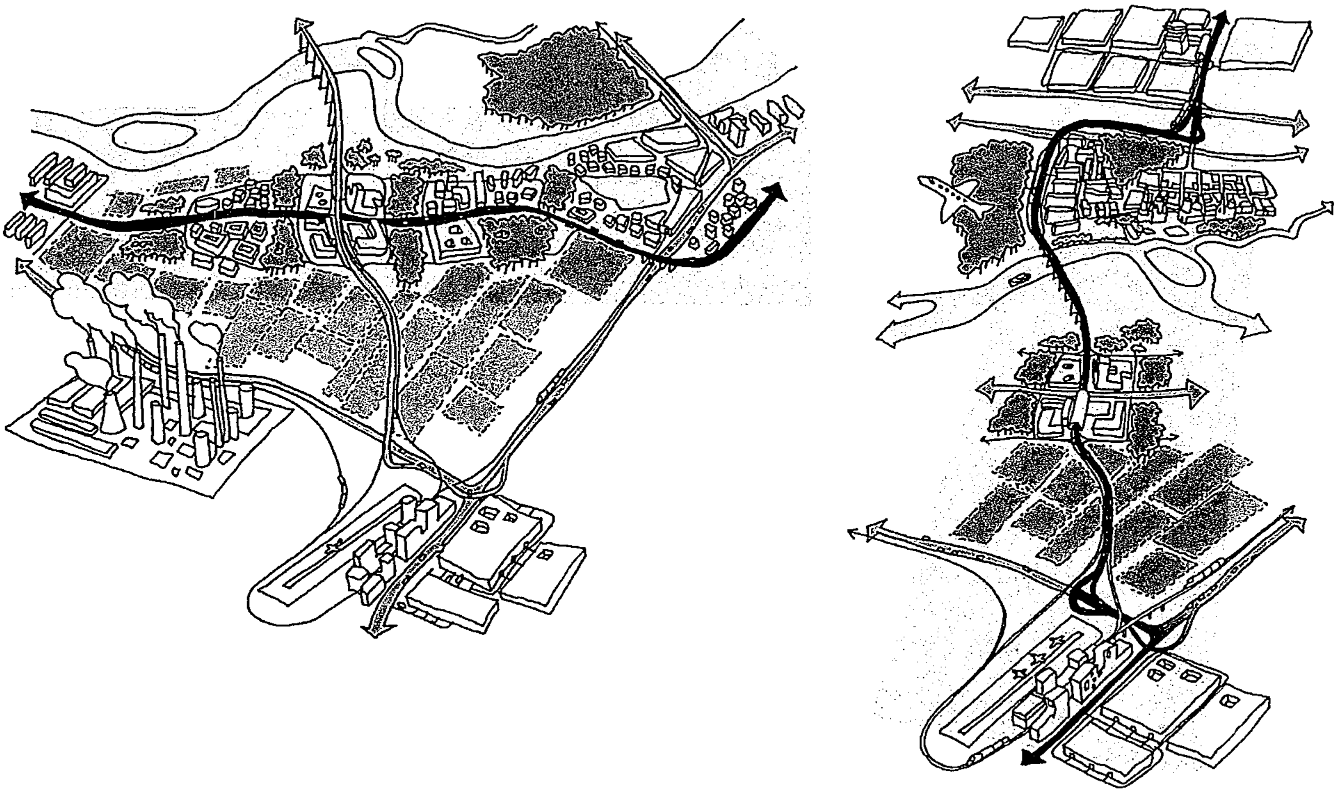


Рис. 3.18. Селитебно-производственный экокоридор «АлаБег»

Пространственная модель Камской агломерации

Модель агломерации формируется относительно природной оси – реки Камы, являющейся основой пространственного каркаса. Устойчивость каркаса обеспечивают транспортные коридоры с мостовыми переходами через Каму. Интеграция транспортных систем, синергия городов-ядер, каждый из которых обладает собственным образом и хозяйственной спецификой, усиливают пространственные позиции агломерации. Взаимоотношения «город – вода» – основная составляющая привлекательности и связности пространства Камской агломерации.

Альметьевская агломерация

Альметьевская агломерация – полицентрическая агломерация, формируемая тремя ядрами – городами Альметьевском, Бугульмой, Лениногорском (рис. 3.19). В

агломерационные процессы вовлечены населенные пункты одноименных муниципальных районов: Альметьевского, Бугульминского, Лениногорского, находящиеся в пределах часовой транспортной доступности между собой. Общая численность населения на 1 января 2014 года составляет 337 тыс. человек. Плотность населения – 71 чел./га.

Основные проблемы агломерации:

- ограниченные возможности расширения границ и дальнейшего развития городов-ядер агломерации;
- низкая пропускная способность существующей сети автодорог;
- недостаточность «событийных пространств» в агломерации;
- неравномерное распределение объектов досуга и культуры среди городов агломерации: сосредоточение основных объектов в Альметьевске;
- отсутствие механизма межмуниципальной кооперации для постановки задач, принятия программ и реализации комплексных инфраструктурных проектов.

Направления преобразований:

- развитие селитебной застройки в поселениях-спутниках городов Альметьевска, Бугульмы и Лениногорска, включающее редевелопмент территорий;
- создание единой транспортной системы Альметьевской агломерации на основе автобусного сообщения: интенсификация и централизация работы сети общественного транспорта, охватывающей города-ядра агломерации, поселения-спутники и сельские населенные пункты;
- формирование и развитие коммуникационных центров как в основных городах агломерации, так на межмуниципальных площадках;
- развитие комплексной инфраструктуры спорта и туризма.

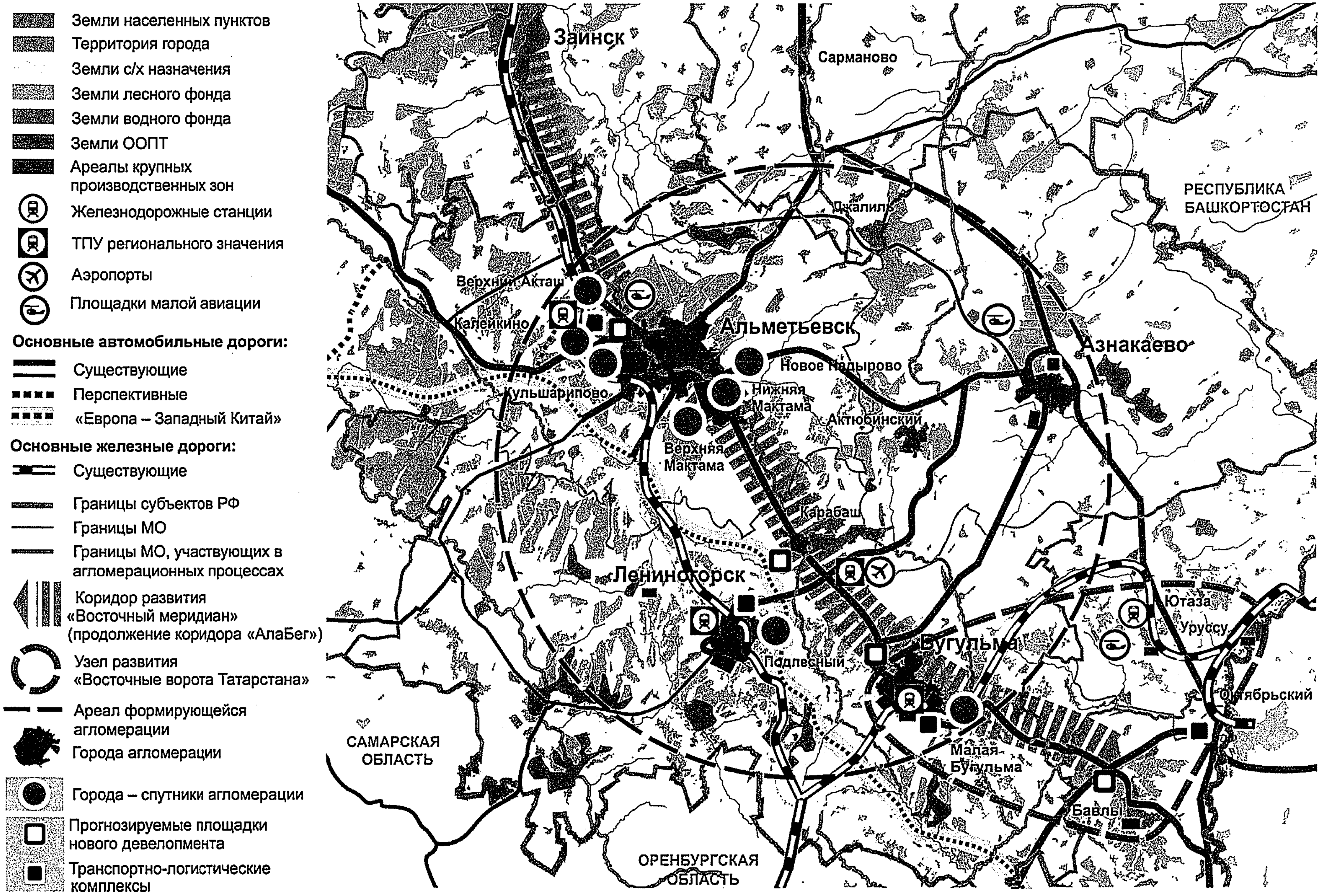


Рис. 3.19. Пространственное развитие Альметьевской агломерации

Планируемые к разработке и реализации программы:

- **«Восточные ворота Татарстана»**. Въезд с востока в Республику Татарстан в будущем будет осуществляться по международной автодороге «Европа – Западный Китай», Альметьевская агломерация получит активное развитие в качестве транспортно-логистического узла международного уровня. Развитие данных функций будет способствовать организации новых инвестиционных площадок, рабочих мест, интенсификации международного сотрудничества и привлечению качественных трудовых ресурсов.

- **«Восточный меридиан»**. Модернизация транспортной инфраструктуры по направлению Бугульма – Альметьевск – Набережные Челны с развитием прилегающих территорий, включающих населенные пункты вдоль магистралей, где должна развиваться транспортная, логистическая, досуговая и сервисная инфраструктуры. Увеличение зон влияния городов-ядер Камской и Альметьевской агломераций, таких как Набережные Челны, Альметьевск, Нижнекамск и Бугульма, в более отдаленной перспективе приведет к формированию единого пояса расселения или конурбации. Основой организации подобного образования становится транспортно-коммуникационная связь между Альметьевском и Набережными Челнами, а также взаимосвязанные технологические процессы на базе энергопроизводственного цикла и социокультурные коммуникации.

- **«Реновация расселения»**. Развитие селитебной застройки в поселениях-спутниках городов Альметьевска, Бугульмы и Лениногорска, включающее редевелопмент территорий с последующим возрождением убывающих малых городов и сельских поселений.

- **«Общественные пространства Альметьевской агломерации»**. Равномерное распределение объектов досуга и культуры среди городов агломерации, формирование и развитие коммуникационных центров как в основных городах агломерации, так и на межмуниципальных площадках. Территориальная диверсификация досуговых и коммуникационных пространств будет способствовать повышению разнообразия и качества среды обитания, что позволит постепенно выравнять уровень жизни населения данных территорий, повысит его активность и возможности для

самореализации, будет препятствовать оттоку молодежи в города с более привлекательной инфраструктурой.

- **«Туристическая инфраструктура Юго-восточной зоны Республики Татарстан»**. Развитие туристического комплекса регионального значения на базе имеющихся ресурсов, рассматриваемого как часть единой туристско-рекреационной системы Республики Татарстан и как одно из перспективных направлений экономики Альметьевской экономической зоны и агломерации. Перспективные виды туризма – рекреационно-оздоровительный, спортивный, историко-краеведческий, этнографический, экологический, промышленный и агротуризм – сформируют спрос на соответствующую инфраструктуру. Программа позволит инициировать новые виды деятельности для населения в сфере услуг в туристской индустрии, развивать малое предпринимательство на базе традиционных (национальных) ремесел и промыслов.

- дополнения в Государственную программу Республики Татарстан по развитию транспортной системы **«Создание единой транспортной системы Альметьевской агломерации на основе автобусного сообщения»**.

Пространственная модель Альметьевской агломерации

Структура агломерации имеет линейно-узловой характер. Пространственный каркас формирующейся Альметьевской агломерации составляет международный транспортный коридор «Европа – Западный Китай» и межрегиональный транспортный коридор по направлению Пермь – Ижевск – Набережные Челны – Альметьевск – Западный Казахстан.

Общность отраслевой специализации городов и их многокомпонентность определяют функциональную равновесность и взаимодополняемость ядер.

3.2.3.3. Развитие сельских территорий

В целях настоящей Стратегии под сельскими территориями понимаются территории за границами городов, включающие земли сельских населенных пунктов и окружающие их территории. Оптимизация системы расселения Республики Татар-

стан предполагает сохранение сельских территорий и улучшение качества жизни сельского населения.

Проблемы:

- отсутствие механизмов государственного регулирования процессов урбанизации;
- некомплексная реализация проектов по индустриализации сельского хозяйства;
- отсутствие координации и стыковки схем территориального планирования между муниципальными районами;
- не всегда рациональное муниципально-территориальное деление: сельские населенные пункты, расположенные в пригородах Казани, в Камской и Альметьевской агломерациях, функционально часто играют роль удаленных районов городов; их экономика более чем на 90 процентов ассимилирована с экономикой крупных городов;
- значительная асимметрия в обеспечении социально-культурными и досуговыми услугами сельской молодежи (прежде всего, по причине отсутствия подобных услуг);
- недостаток рабочих мест и низкая транспортная мобильность;
- инертность жилищного строительства, не позволяющая должным образом решать социально-экономические проблемы сельской местности.

Тенденции и вызовы:

- оптимизация системы расселения Республики Татарстан с двуединой задачей: сохранение сельских территорий и улучшение жизни населения;
- возможность самореализации сельских сообществ, использование специфики полиэтничности Татарстана, сохранившихся резервов села;
- возможности разных вариантов малого бизнеса на селе, в том числе производства экологически чистой продукции;
- поиск оптимальной для условий республики многоукладности в разных районах, сочетание крупных, средних и малых предприятий;

- возможности выхода на рынки соседних регионов и пути привлечения инвесторов;
- возможности диверсификации экономики сельской местности и развития в ней несельскохозяйственных видов деятельности;
- процессы сезонной и постоянной субурбанизации в пригородных зонах крупных городов.

Концепция развития сельских территорий

Основные неурбанизированные территории относятся к поясам формирующего влияния трех агломераций: Казанской, Камской и Альметьевской. Часть сельских территорий входит в пояса трех агломераций и постепенно вовлекается в агломерационные процессы.

Пространственное развитие малых городов и сельских территорий рассматривается как «регенерация», что предполагает комплекс мероприятий, направленных на борьбу с экономическим, социальным и физическим упадком территорий. Местные сообщества инициируются к созданию программ по повышению качества пространства жизнедеятельности в целях сохранения и преумножения человеческого капитала, по формированию бренда отдельно взятой территории и укреплению конкурентоспособности своего района и региона в целом.

Качественное пространственное планирование сельских территорий призвано создать базу для реализации семи направлений преобразования территорий.

1. Индустриализация АПК и размещение муниципальных индустриальных парков включает:

- модернизацию технологий производства, обработки, хранения и переработки сельскохозяйственной продукции, современную систему управления сельскохозяйственными предприятиями, совершенствование производственно-хозяйственного комплекса предприятий, замену ручного труда механизированным, автоматизацию и роботизацию технологических процессов;
- размещение площадок в рамках Концепции размещения индустриальных парков в Республике Татарстан с учетом политики межмуниципальной кооперации

и интеграции, предполагающей комплексное развитие инженерной и транспортной инфраструктуры и привлечение резидентов. Муниципальные индустриальные парки, быстро возникающие в Республике Татарстан, призваны создать якорные площадки для малого и среднего бизнеса, а также места приложения труда населения.

2. Новая концепция использования земель – экологически сбалансированная система земледелия – включает:

- интенсификацию использования существующих земель сельскохозяйственного назначения, в том числе частных сельхозугодий;
- рациональное размещение промышленных и инфраструктурных объектов на землях сельского хозяйства: строительство линейных объектов дорожного хозяйства, энергоснабжения, нефтедобычи;
- внедрение инновационных технологий;
- сохранение ценных ландшафтов;
- обеспечение государственного контроля и сопровождение хозяйственной деятельности на частных сельскохозяйственных землях, стимулирование и поддержку сбыта продукции, выкуп неиспользуемых земель для региональных нужд.

3. Межмуниципальная кооперация и трансграничное сотрудничество. Политика в отношении территорий активного развития малых городов и сельских поселений предусматривает создание условий для беспрепятственной реализации межмуниципальных проектов путем кооперирования и создания институциональной платформы. Основная цель политики трансграничного сотрудничества – закрепление экономической самостоятельности и полномочий муниципалитетов, отдаленных от основных центров развития региона, для возможности кооперирования с близлежащими муниципалитетами сопредельных субъектов в целях плодотворного и взаимовыгодного социально-экономического сотрудничества, пополнения бюджетообразующей базы.

4. Сохранение и усиление идентичности. Идентичность территории определяется историей и традициями, культурным наследием и спецификой хозяйственной деятельности. Чем бережнее охраняются и активнее поддерживаются эти факторы, тем сильнее оказывается роль территории в опорном пространственном каркасе ре-

гиона. Этническое разнообразие Республики Татарстан отражается на идентичности территорий и населенных пунктов с преобладанием населения той или иной национальности. Основные направления сохранения идентичности – культура, туризм, городская среда.

5. *Разумное укрупнение.* В Татарстане, как и в целом в стране, наблюдается проблема расходов на содержание экономически несостоятельных населенных пунктов. Тщательно продуманное упразднение отдельных сельских поселений в качестве единиц муниципально-территориального деления с вхождением их территорий со всеми ресурсами в границы других, более сильных, муниципальных образований укрепит связь между финансовой самодостаточностью муниципального образования, его собственными ресурсами и качеством управления.

6. *Развитие поселений-спутников.* Два фактора – ограниченные территориальные ресурсы основных городов (Казани, Набережных Челнов и Альметьевска) и наличие широкого инфраструктурного ресурса в ближних и срединных пригородах, представленных малыми городами и сельскими населенными пунктами, – формируют политику реорганизации сельских населенных пунктов вблизи крупных городов в поселения-спутники посредством коренной модернизации их инфраструктуры. Размещение в таких населенных пунктах производств, услуг, развитие жилищного строительства позволяет более полно реализовать потенциал центров, решая их социально-экономические и градостроительные проблемы, давая импульс развитию спутников.

7. *Второе жилье для горожан.* Нарастание процессов урбанизации в окрестностях городов-ядер агломерации отчетливо проявляется в процессах стихийной сезонной и постоянной субурбанизации. Регулирование данного процесса предполагает:

- учет тенденций освоения пригородных территорий в основных положениях схем территориального планирования муниципальных районов, примыкающих к городу-ядру;
- проработку каркаса существующих пригородных территорий в агломерационных инфраструктурных схемах;

• разработку механизма перевода земель из категории ДНП в категорию ИЖС на территориях постоянного проживания граждан на основании мониторинга фактического использования земельных участков и расположенных на них капитальных объектов;

• планирование и регулирование хозяйственной деятельности на пригородной территории городов-ядер на межмуниципальном (агломерационном) уровне на основании соглашений.

В планировании развития малых городов и сел важно соблюдение следующих принципов:

• новая идеология обновления сельских территорий;

• кооперация муниципальных и республиканских планирующих структур для определения целей муниципальной пространственной политики, подготовка квалифицированных кадров и составление комплексных программ сохранения и развития поселений;

• создание институциональной платформы для межмуниципальной кооперации и совместных действий в сфере реализации инфраструктурных и отраслевых проектов, использования земель, обеспечения природоохранных мероприятий.

Местные власти должны становиться полноправными партнерами региональных властей, а для эффективного преодоления кризисных явлений финансовая база муниципальных образований и их финансовая автономия должны укрепляться.

Для сельских поселений и малых городов, входящих в территории активного развития (рис. 3.20 и 3.21), предлагаются специализированные программы и проекты. Программа развития прибрежных территорий предусматривает создание и развитие зоны с особыми экологическими и пространственными регламентами на прибрежных территориях крупнейших рек Татарстана: экозоны «Волжско-Камский поток» (см. 3.2.4.1). Программа развития зон трансграничного сотрудничества затрагивает шесть зон на границах с Республикой Башкортостан, Удмуртской Республикой, Республикой Марий Эл, Самарской, Кировской и Ульяновской областями. В программе выделяется несколько направлений: укрепление трансграничных агломе-

рационных связей; улучшение условий и создание площадок для бизнеса; популяризация местной идентичности.

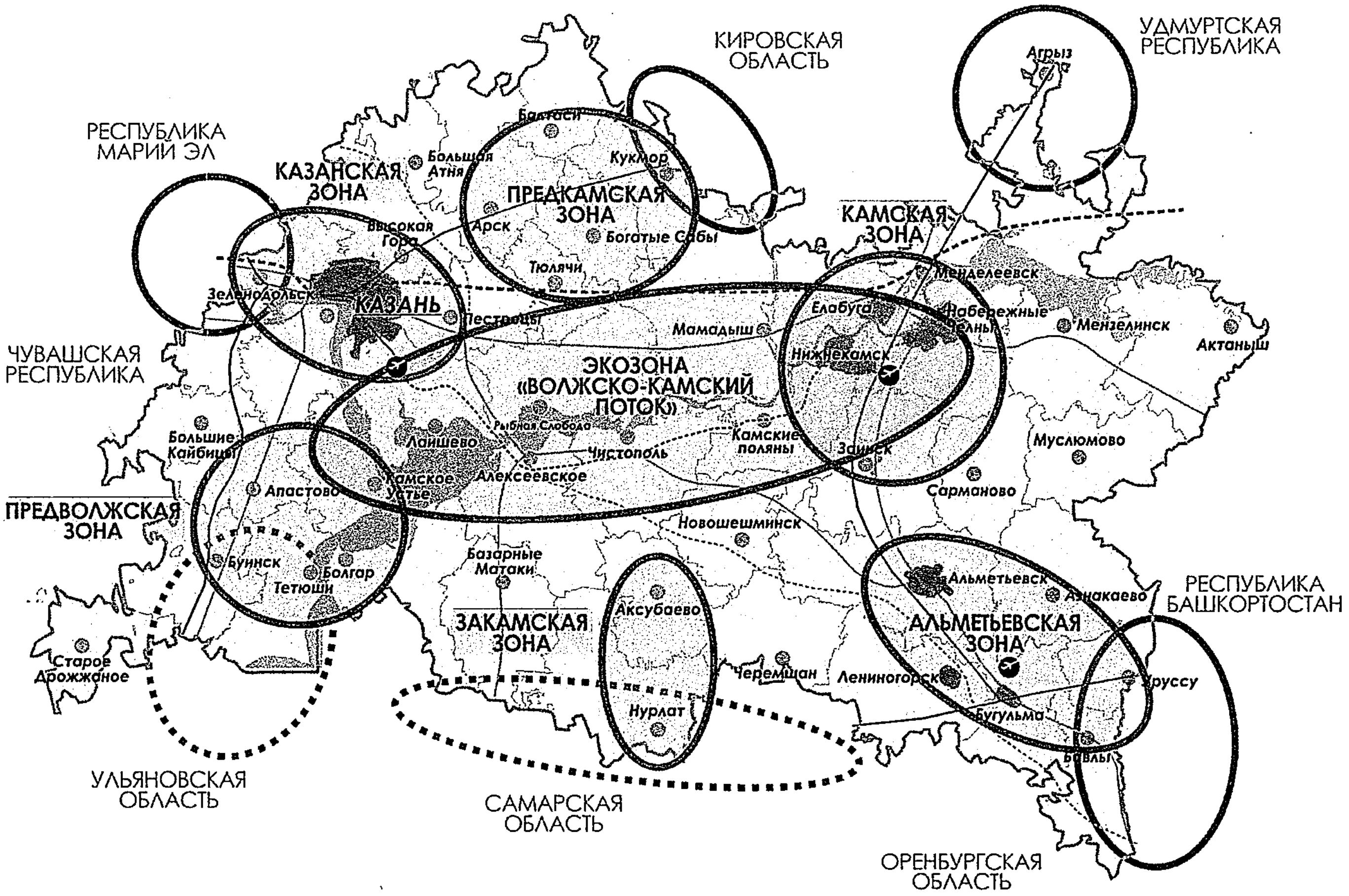


Рис. 3.20. Зоны активного развития и зоны трансграничного сотрудничества

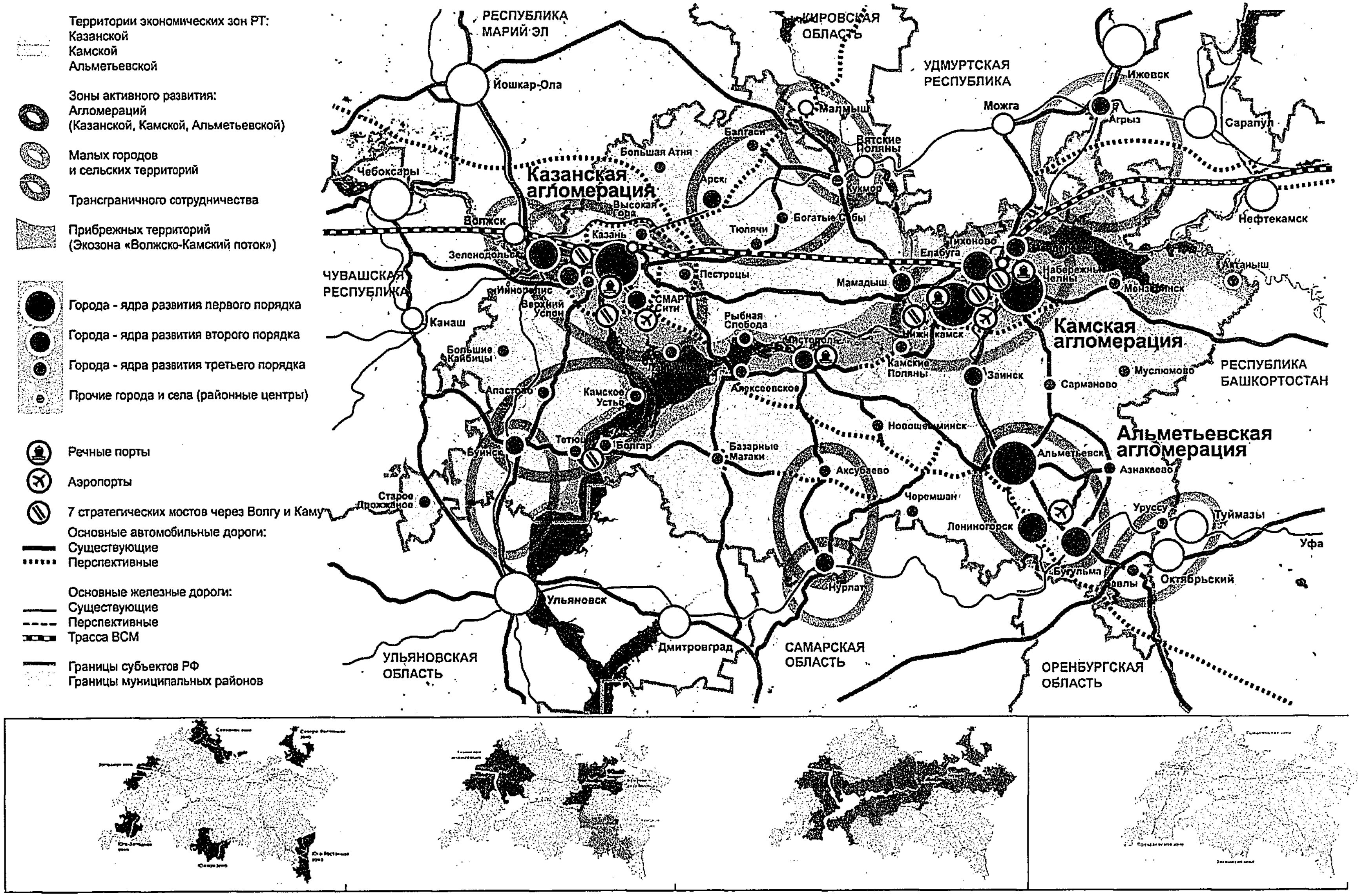


Рис. 3.21. Муниципальные образования, участвующие в комплексных программах пространственного развития

3.2.3.4. Концепция формирования Волго-Камского метрополиса

В Республике Татарстан выделяются три центра расселения: Казань, Набережные Челны и Альметьевск, формирующие вокруг себя целостные агломерационные системы. Между этими системами располагаются менее развитые и населенные районы, что объясняется в том числе их худшей транспортной доступностью. Каждый из вышеназванных центров обладает своей специализацией, набором экономических связей и наличием прямой транспортной связи с Москвой (аэропорт).

Развитие пространства Республики Татарстан в виде трех отдельных агломерационных систем необходимо дополнить тесным взаимодействием и кооперацией между ними, что приведет к формированию единого Волго-Камского метрополиса. Одновременное и скоординированное использование потенциалов трех агломераций приведет к качественному скачку развития Татарстана на основе синергетического эффекта, повышению его конкурентоспособности, увеличит агломерационные эффекты. Развитие Волго-Камского метрополиса позволит более активно развиваться муниципальным районам центральной части Республики Татарстан.

Формирование Волго-Камского метрополиса является важной, если не решающей, предпосылкой достижения Республикой Татарстан успеха в глобальной конкуренции и маркетинге. Единый метрополис окажется на третьем месте по численности населения среди агломераций Российской Федерации и будет заметен в глобальном масштабе (рис. 3.22).

Формирование Волго-Камского метрополиса возможно при условии повышения связности пространства Республики Татарстан, в особенности при уменьшении экономического расстояния между Казанью, Набережными Челнами и Альметьевском. Учитывая имеющиеся расстояния, разделяющие данные города, решать эту задачу рационально путем строительства скоростных транспортных коммуникаций между ними (см. 3.2.3.5). Предложенный вариант строительства высокоскоростной железной дороги Москва – Казань – Екатеринбург органично вписывается в эту концепцию.

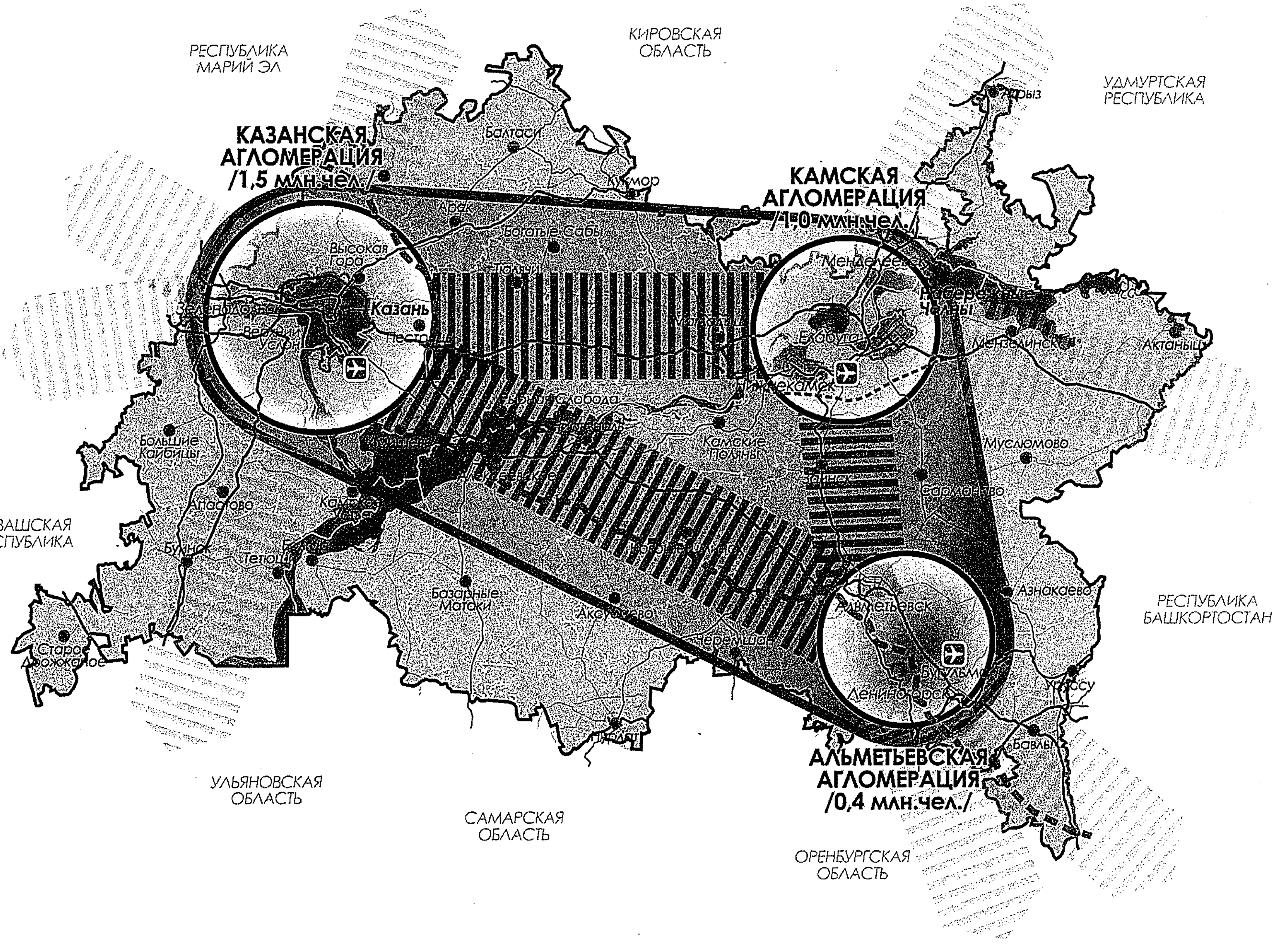


Рис. 3.22. Волго-Камский метрополис

В более отдаленной перспективе необходимы меры для дальнейшего расширения влияния Волго-Камского метрополиса путем строительства скоростных транспортных связей агломераций Татарстана с окружающими крупными центрами развития, транспортное сообщение с которыми сегодня недостаточно развито.

Для Татарстана как глобально конкурентоспособного региона необходим устойчивый каркас, включающий скоростные связи и достаточное количество мостовых переходов. Наличие всего трех мостов через крупнейшие реки России в регионе недостаточно для пространственной устойчивости территории.

Активные преобразования в связности территории Татарстана предполагают проектирование и строительство еще четырех стратегических мостов.

1. ***Строительство моста в районе деревни Гребени (Южный Казанский мост)***, являющегося частью Южного транспортного обхода Казани. Необходимость данного моста обусловлена активными агломерационными процессами, происходящими в городе Казани и прилегающих муниципальных районах. Появление городов-спутников Иннополиса на правом берегу реки Волги и СМАРТ Сити вблизи аэропорта города Казани, усиление роли международного аэропорта города Казани с перспективой перерастания его в хаб определяют первоочередные мероприятия по строительству второго моста через Волгу на территории **Казанской агломерации**. Реализация данного проекта позволит более активно развиваться Верхнеуслонскому и Лаишевскому районам, обеспечит приток инвестиций на правый берег, значительно снимет транзитную нагрузку через центр Казани.

2. ***Строительство моста в районе села Соколка (Соколкинский мост)*** – плановый проект Республики Татарстан. Появление этого моста снимет нагрузку транзитного автотранспорта с плотины Нижнекамской ГЭС.

3. ***Мост в районе города Елабуги (мост «АлаБег»)*** – часть структурообразующего элемента скоростного транспортного каркаса **Камской агломерации**. Данный мост необходим для трудовых корреспонденций и грузоперевозок Камской агломерации, в первую очередь для городов Нижнекамска и Елабуги. Новые мосты в Камской агломерации станут мощными стимулами для развития экономики, активизации мобильности населения, трудовых и нетрудовых миграций; разгрузят пло-

тину Нижнекамской ГЭС, являющуюся стратегическим объектом республики и находящуюся сегодня в неудовлетворительном состоянии.

4. ***Мост через реку Волгу в районе города Тетюши (Болгарский мост)*** – не первоочередное, но необходимое мероприятие для южной части Татарстана. В настоящее время Закамье – самый слабый элемент пространственной структуры с точки зрения мобильности и транспортной доступности до региональных центров. Строительство моста необходимо также с учетом активного развития туристической отрасли, в частности на Закамской и Предволжской территориях. Включение города Болгара в федеральные программы по развитию туризма создает предпосылки для содействия и расширения диапазона возможных маршрутов. Подключение к туристическому историко-культурному маршруту в Болгар и Билярск («Серебряная подкова») уникальных рекреаций и исторических мест правого берега Волги обогатит данное направление и значительно увеличит поток туристов. Успешность данного направления будет зависеть от качества инфраструктуры и возможности беспрепятственно путешествовать по знаковым местам данной местности.

3.2.3.5. Концепция создания скоростных видов транспорта

Концепция создания скоростных видов транспорта и дорожного хозяйства Республики Татарстан (далее в этом параграфе – Концепция) нацелена на решение трех основных блоков задач:

1) развитие межагломерационных транспортных связей трех агломераций Республики Татарстан, формирующих «устойчивый треугольник» внутреннего транспортного каркаса Республики Татарстан;

2) улучшение межрегиональных транспортных связей Казанской, Камской и Альметьевской агломераций с наиболее крупными городами Российской Федерации, а также со всеми центрами соседних регионов; к списку таких городов отнесены: Москва, Санкт-Петербург, Нижний Новгород, Самара, Уфа, Пермь, Екатеринбург, Челябинск, Чебоксары, Ульяновск, Ижевск, Йошкар-Ола, Киров и Оренбург;

3) интеграция республиканской системы скоростных связей непосредственно в агломерации региона, каждая из которых обладает сложной транспортной системой.

Все мероприятия, предлагаемые для реализации в рамках Концепции, разделены на две большие группы: План минимум и План максимум.

План минимум – это набор мероприятий, нацеленных на удовлетворение существующего и постепенно растущего в будущем спроса на транспортные передвижения. Его реализация предполагается в два этапа: часть мероприятий определена в качестве первоочередных и должна быть выполнена до 2020 года, второй этап включает в себя мероприятия, реализация которых планируется в период до расчетного срока (между 2020 и 2030 годами).

План максимум – это более широкий набор мероприятий, нацеленных не только на удовлетворение, но и на стимулирование спроса на транспортные передвижения, что будет способствовать опережающему развитию территорий Республики Татарстан. Их реализация возможна как за пределами расчетного срока (то есть после 2030 года), так и в более близкой перспективе при наличии соответствующей необходимости, политической воли и достаточного количества финансовых средств (оптимистический сценарий).

Под созданием скоростных транспортных коммуникаций в Концепции понимается:

- строительство скоростных автодорог I и II технических категорий (количество полос для движения автотранспорта не менее двух в каждую сторону) или реконструкция существующих автодорог до аналогичных технических категорий, обеспечивающих скорость движения автотранспорта не менее 100 км/час;
- строительство крупных мостовых переходов в составе скоростных автодорог;
- строительство скоростных и высокоскоростных железных дорог, реконструкция существующих железных дорог с целью введения ускоренного пассажирского сообщения, организация транспортно-пересадочных узлов;

- реконструкция аэропортов, нацеленная на увеличение их пропускной способности.

Базовый критерий оценки выполнения поставленных в Концепции задач – сокращение времени сообщения наземным транспортом между основными центрами расселения Республики Татарстан: Казанью, городами Камской и Альметьевской агломераций (до 1,5 – 2,5 часов), а также между этими центрами и аналогичными центрами Центральной России и Урала.

Благодаря своему географическому положению Республика Татарстан призвана сыграть лидирующую роль в создании устойчивого скоростного транспортного каркаса всего региона Поволжья, как связующего звена между Центральной Россией и Уралом.

Все потенциальные скоростные транспортные направления, обеспечивающие межагломерационные и межрегиональные связи Республики Татарстан, легко сочетаются с международными и федеральными транспортными коридорами, проходящими через регион (табл. 3.1, рис. 3.23). Это может существенно облегчить привлечение финансовых средств из федерального бюджета для реализации скоростных транспортных проектов в Республике Татарстан.

В таблицах 3.2 и 3.3, а также на рисунке 3.24 представлен полный список мероприятий по созданию системы скоростных связей в Республике Татарстан.

Таблица 3.1. Сочетание потенциальных скоростных транспортных направлений Республики Татарстан с федеральными транспортными коридорами

Межагломерационные / межрегиональные транспортные направления	**Транспортный коридор**
Казанская агломерация – Камская агломерация (Главное направление) Казань – Чебоксары – Нижний Новгород – Москва Набережные Челны – Екатеринбург Набережные Челны – Уфа	Москва – Татарстан – Урал – Сибирь (одно из направлений международного коридора «Транссиб»)
Казанская агломерация – Альметьевская агломерация (Юго-восточное направление) Альметьевск – Оренбург – Казахстан	Перспективный коридор Санкт-Петербург – Татарстан – Казахстан – Китай
Камская агломерация – Альметьевская агломерация (Восточно-Татарстанское направление) Набережные Челны – Ижевск – Пермь Альметьевск – Оренбург – Казахстан	Межрегиональный коридор Северный Урал – Ижевск – Татарстан – Западный Казахстан
Казанская агломерация – Самара	Перспективное ответвление коридора Санкт-Петербург – Китай, обеспечивающее связь Северо-запада Российской Федерации с Самарой и Тольятти в обход Москвы
Казань – Йошкар-Ола – Киров Казань – Ульяновск	Межрегиональный коридор Республика Коми – Киров – Йошкар-Ола – Казань – Ульяновск – Саратов – Волгоград – Юг России
Казань – Удмуртская Республика – Пермь	Перспективное ответвление коридора Москва – Урал, обеспечивающее кратчайшую связь Москвы с Пермью

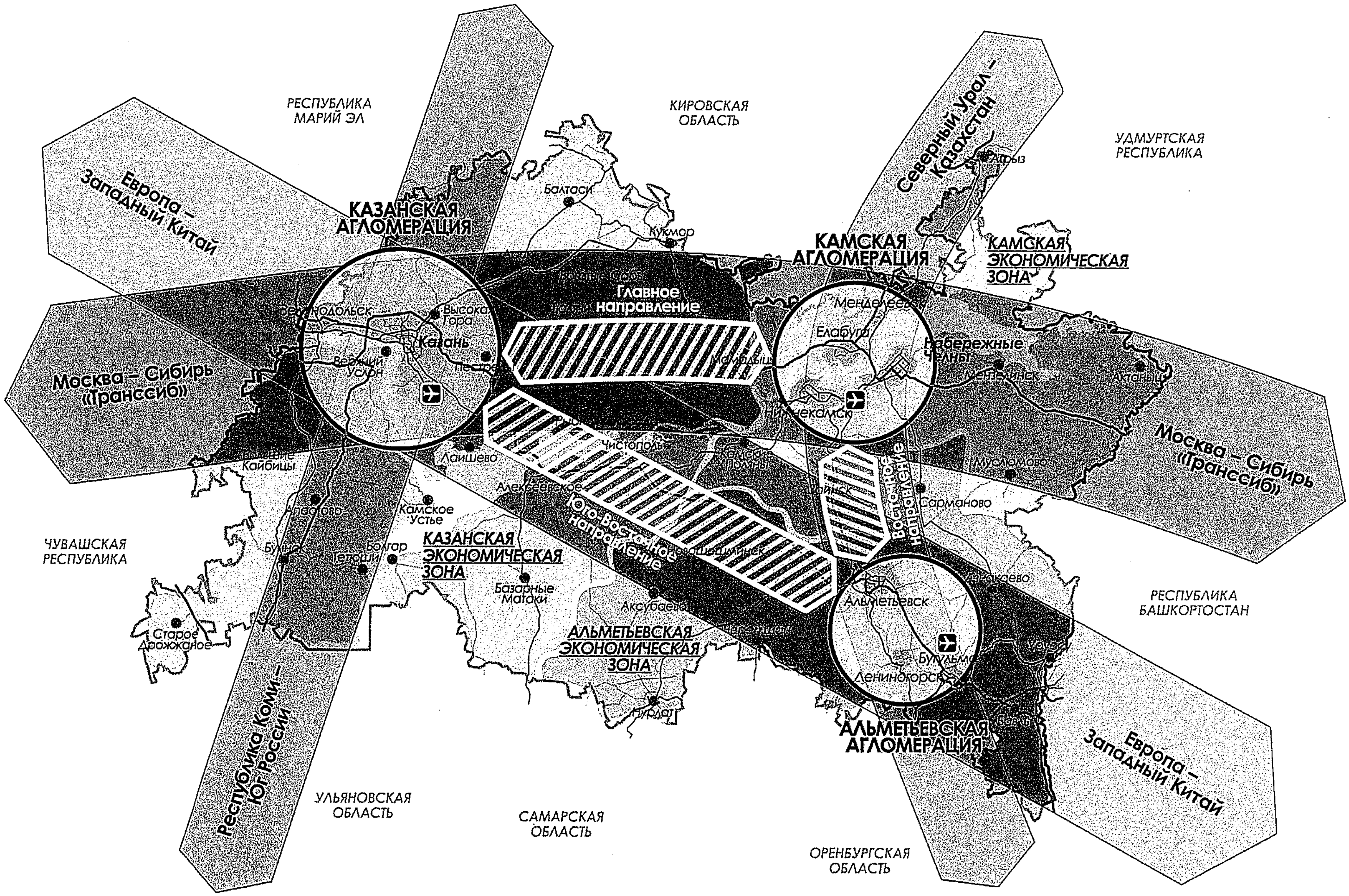


Рис. 3.23. Республика Татарстан в контексте развития федеральных и межрегиональных транспортных коридоров

Таблица 3.2. Сводная таблица мероприятий по созданию системы скоростных связей в Республике Татарстан – План минимум

Очередность	Мероприятие
Первая очередь – 2020 год	Строительство ВСМ Москва – Казань
	Строительство продолжения ВСМ Москва – Казань до станции «Тихоново» (при соответствующем решении Правительства Российской Федерации)
	Реконструкция автодороги М-7 (все участки)
	А/д Шали – Бавлы (Европа – Западный Китай), I очередь
	Южный обход Казани с мостом через реку Волгу
	Дальний обход Камской агломерации с мостом через реку Каму у села Соколка
	Реконструкция автодороги Альметьевск – Набережные Челны
	Реализация проекта «Организация железнодорожного кольцевого движения в городе Казани»
Расчетный срок – 2020 – 2030 годы	Автомагистраль «Чистый путь» – 1 этап (реконструкция существующих автодорог Казань – Сорочьи Горы, Нижнекамск – Камские Поляны до II категории, строительство обходов населенных пунктов)
	А/д Шали – Бавлы (Европа – Западный Китай) – полное развитие
	Проектные и подготовительные работы: Южно-Татарстанская магистраль с мостом через реку Волгу, северный автодорожный обход Казани
	Паромная переправа Сюкеевский Взвоз (Камско-Устьинский муниципальный район) – Болгар

Таблица 3.3. Сводная таблица мероприятий по созданию системы скоростных связей в Республике Татарстан – План максимум

Очередность	Мероприятие
Развитие межрегиональных дорог с 2020 года (по согласованию с регионами-соседями и Министерством транспорта Российской Федерации) – проектирование и начало строительства до 2030 года, окончание строительства после 2030 года	А/д Казань – Малмыж – Пермь
	А/д Р-241 Казань – Ульяновск
	А/д А-295 Казань – Йошкар-Ола
	А/д Алексеевское – Высокий Колок – Самара
	А/д Алнаши – Екатеринбург

Очередность	Мероприятие
За пределами расчетного срока (после 2030 года)	Автомагистраль «Чистый путь» – полное развитие (реконструкция автодороги Сорочьи Горы – Камские Поляны)
	Северный автодорожный обход Казани
	Южно-Татарстанская магистраль Буинск – Тетюши – Болгар – Альметьевск
	Проект «АлаБег»: а/д Нижнекамск – Набережные Челны; а/д аэропорт «Бегишево» – Елабуга – ОЭЗ «Алабуга»; мост через реку Каму
	Скоростная связь «АлаБег» – ЛРТ
	Реконструкция а/д Р-239
	Грузовой ж/д обход Казани
Развитие системы ВСМ после 2020 года, по согласованию с Министерством транспорта Российской Федерации, РЖД. В том числе подключение крупных городов и соседних регионов (Республики Марий Эл и Удмуртской Республики, Ульяновской области) к линии ВСМ путем реконструкции существующих железнодорожных линий для обеспечения пропуска по ним ускоренных межрегиональных пассажирских поездов сообщением «крупный город / центр региона – терминал ВСМ»	Строительство ВСМ Казань – Екатеринбург
	Реконструкция ж/д линии Волжск – Зеленодольск – Казань (терминал ВСМ) – Арск (организация ускоренной ж/д связи городов Казанской агломерации с терминалом ВСМ в Казани)
	Реконструкция железной дороги Зеленодольск – Йошкар-Ола (организация ускоренной ж/д связи Республики Марий Эл с терминалом ВСМ в Казани)
	Реконструкция железной дороги Зеленодольск – Буа – Ульяновск (организация ускоренной ж/д связи Ульяновской области с терминалом ВСМ в Казани)
	Реконструкция железной дороги Письмянка (г. Лениногорск) – Альметьевская – Набережные Челны – терминал ВСМ Тихоново – Агрыз – Ижевск (организация ускоренной ж/д связи Удмуртской Республики и Альметьевской агломерации с терминалом ВСМ на станции Тихоново)

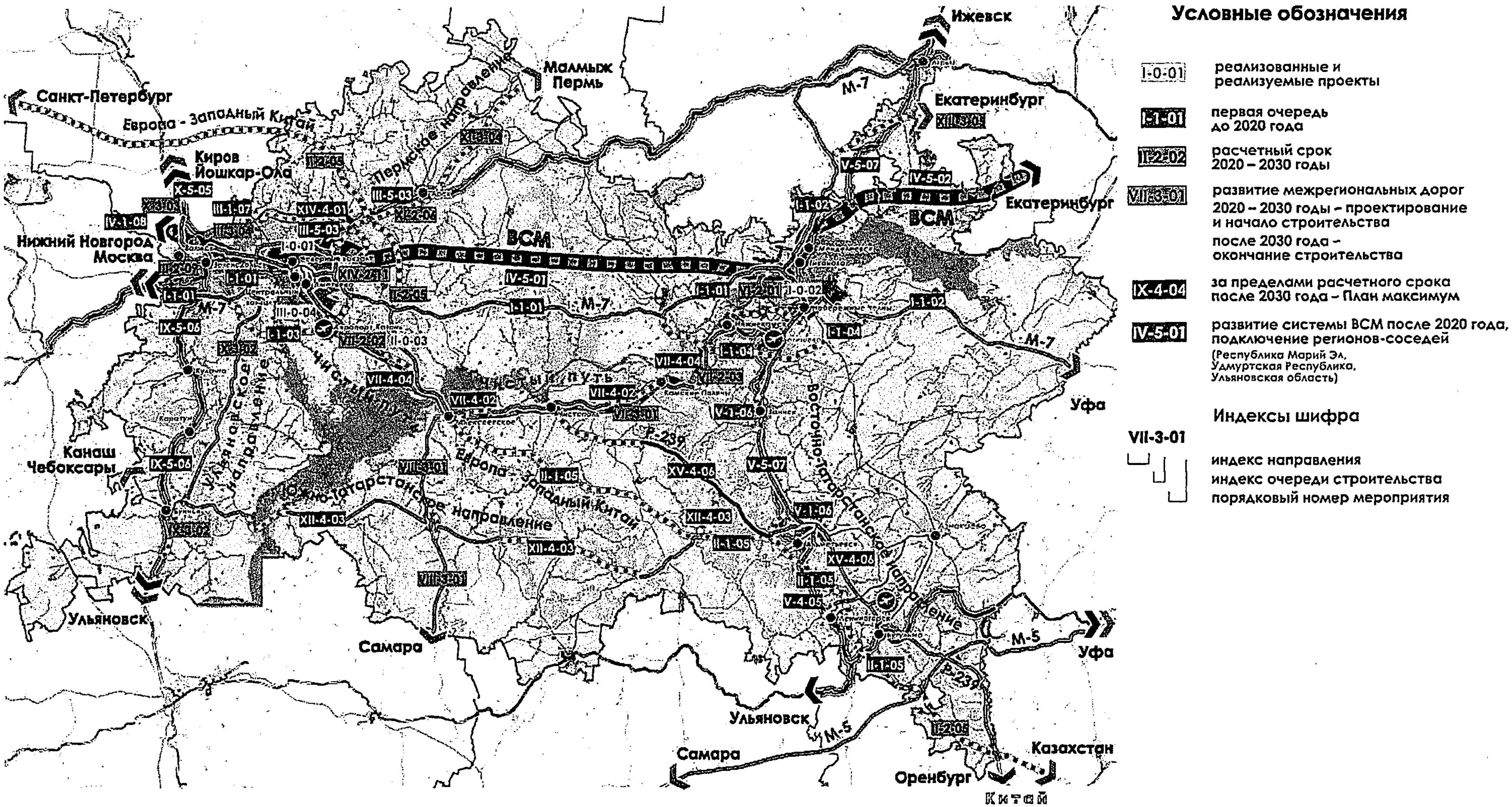


Рис. 3.24. Сводная схема создания системы скоростных связей в Республике Татарстан с учетом очередности

При реализации проектов транспортной инфраструктуры необходимо соблюдение основных требований градостроительных и экологических регламентов в соответствии с нормативными правовыми актами Российской Федерации. Должно быть обеспечено сохранение экологического баланса антропоприродной среды, природных ландшафтов зеленых массивов и поверхностных водоемов. Каждому проекту должны предшествовать анализ и оценка состояния воздушного бассейна примагистральных территорий, ландшафтных характеристик проектируемой и прилегающих территорий, влияния основных источников и факторов антропогенного воздействия на территорию.

Обязательным условием реализации данных проектов является разработка мероприятий по:

- защите от негативных инженерно-геологических процессов;
- защите почв;
- сохранению и/или восстановлению лесных массивов и ценных ландшафтов;
- охране водных объектов;
- снижению акустического воздействия на существующую и проектируемую застройки.

3.2.3.6. Развитие логистической инфраструктуры Республики Татарстан

Ключевые объекты логистической инфраструктуры концентрируются в Казанской, Камской и Альметьевской агломерациях.

Казанская агломерация. Ключевые объекты логистики сосредоточены непосредственно в Казани или вблизи Казани – это логистический комплекс «Q-Park Казань» и «Тандер», логопарки «Биек Тау» и «Константиновский», а также многофункциональный логистический комплекс «Деловые линии». Перечисленные объекты загружены неравномерно, имеются резервы оптимизации их использования. Кроме того, основной задачей на ближайшие годы станет успешная реализация проекта «Свияжский межрегиональный мультимодальный логистический центр» (далее – СММЛЦ) и логистической составляющей в СМАРТ Сити Казань.

Свияжский многофункциональный логистический комплекс способен стать центром притяжения существующих в Поволжском регионе грузопотоков и создания новых. Кроме того, перенесение из города Казани на территорию СММЛЦ грузовых железнодорожных перевозок, грузовой портовой работы создаст условия для развития высвобождаемой городской территории, позволит разместить на побережье реки Волги в городской зоне туристско-рекреационные объекты.

Придание территории СММЛЦ и прилегающей территории статуса особой экономической зоны позволит привлечь значительный поток инвестиций, создать дополнительный импульс для развития предпринимательства по примеру особых экономических зон «Алабуга» и «Иннополис».

Камская агломерация. Индустриальные парки и логистические центры, такие как индустриальный парк КИП «Мастер» и логистико-распределительный центр «Логикам» (ЛЦ «Мастер»), обслуживают потребности крупных промышленных предприятий и развиваются в связке с ними. В ближайшее время на территории ОЭЗ «Алабуга» будет введен в эксплуатацию распределительный центр Havi Logistics. В сложившихся условиях спрос на объекты логистики в целом удовлетворяется.

Альметьевская агломерация. Здесь нет ни одного современного многофункционального логистического центра. При этом в юго-восточной зоне республики пересекаются две автодороги федерального значения М-5 «Урал» (Москва – Самара – Уфа) и Р-239 (Казань – Оренбург). В срок до 2020 года в эксплуатацию будет сдана автодорога «Европа – Западный Китай», участок которой также проходит по рассматриваемой территории. Учитывая выгодное географическое положение на пересечении существующих и проектируемых крупных автодорог, а также существующий спрос на качественную инфраструктуру, первостепенное внимание стоит уделить развитию логистики в Альметьевской агломерации в рамках проекта «Восточные ворота Татарстана».

Отдельно стоит отметить ввод в эксплуатацию автодороги «Европа – Западный Китай» в 2020 году, которая станет глобальным транспортным, экономическим и социальным коридором на протяжении всего пути следования. Развитие транспортно-логистической инфраструктуры и придорожного сервиса вдоль данной трас-

сы является одной из важных составляющих для экономики региона и будет способствовать достижению стратегической цели – «Татарстан – глобальный хаб».

Начатая в 2015 году разработка подпрограммы «Развитие сети логистических центров в Республике Татарстан» программы «Развитие транспортной системы Республики Татарстан на 2014 – 2022 годы» позволит определить оптимальные места расположения логистических комплексов различных классов и создать прочный логистический каркас региона как основу развития рынка логистических и терминально-складских услуг.

3.2.3.7. Система обращения с отходами

К числу основных проблем в области обращения с отходами в Республике Татарстан относятся:

- высокий процент отходов, подвергаемых захоронению, а не переработке;
- неполнота охвата населенных пунктов систематическим сбором и вывозом отходов;
- отсутствие высокоэффективных производств по переработке отходов;
- низкий уровень экологической культуры;
- отсутствие необходимого учета и контроля образования и движения отходов.

В связи с постепенным ростом объемов образования различных категорий отходов с каждым годом нагрузка на существующие полигоны только возрастает, все более острыми становятся проблемы, связанные с загрязнением окружающей среды из-за ненадлежащей эксплуатации полигонов, необходимости их территориального расширения и прочего. Во многих сельских поселениях систематический вывоз образующихся отходов фактически отсутствует, что является главной предпосылкой появления несанкционированных свалок.

Значительная доля отходов, которая в настоящее время подвергается захоронению, могла бы поступать на переработку, что позволило бы многократно сокра-

тить нагрузку на полигоны и получить готовое сырье, пригодное для дальнейшего вовлечения в производственный процесс.

Рациональным представляется создание в республике трех центров управления отходами в трех экономических зонах, аккумулирующих достаточные производственные мощности.

Пилотным выбран проект обращения с отходами в Камской экономической зоне. Цель проекта состоит в снижении отрицательного воздействия на окружающую среду отходов производства и потребления за счет организации эффективной системы управления при условии достижения баланса между экологическими и экономическими аспектами проекта (в частности, формирования социально приемлемых тарифов за счет реализации эффекта масштаба и централизации управления отходами).

Достижение цели проекта требует решения следующих задач:

- максимизация охвата территории проекта деятельностью по сбору, вывозу и сортировке отходов производства и потребления, в частности, доведение доли собираемых твердых бытовых и крупногабаритных отходов населения и предприятий до 100 процентов за счет совершенствования подходов к организации сбора отходов, применения единой тарифной политики, а также использования современного оборудования, позволяющего вести учет и прием отходов по факту образования;
- централизация всего потока образующихся отходов в одном месте (межмуниципальном центре управления отходами), позволяющая обеспечить оптимальную загрузку производственного оборудования;
- развертывание автоматизированных производственных мощностей по сортировке, измельчению и переработке отходов;
- ввод в эксплуатацию оборудования для переработки отдельных категорий отходов с целью получения готовой продукции, пригодной для дальнейшей реализации;
- создание сети перегрузочных станций, обеспечивающей максимально эффективный территориальный охват всех муниципальных районов на территории

проекта и оптимизирующей транспортные расходы предприятий, специализирующихся на сборе и вывозе отходов в отдельных районах и населенных пунктах;

- внедрение современных технологий в области переработки отходов за счет формирования экологического технопарка при центре управления отходами, представляющего собой площадку для размещения производственных мощностей сторонних организаций с предоставлением требуемой инфраструктуры и непосредственного доступа к перерабатываемым отходам;

- оптимизация нагрузки на функционирующие на территории проекта полигоны с последующей консервацией и/или закрытием тех полигонов, которые выработали свой ресурс;

- организация сбора, вывоза и утилизации отходов как единой комплексной услуги в качестве важнейшего аспекта совершенствования тарифной политики в области вывоза и переработки отходов с целью обеспечения планомерного перехода к селективному сбору отходов и оплате по фактическим объемам их образования;

- разработка мер и предложений по совершенствованию экологической политики в области регулирования утилизации отдельных категорий отходов с целью ограничения захоронения отходов, которые могут быть подвергнуты сортировке и переработке;

- максимизация вовлечения существующей инфраструктуры в реализацию проекта с обеспечением поступательного перехода к более современным технологиям в течение срока реализации проекта.

Реализация проекта предполагается на основе механизма государственно-частного партнерства – концессии в формате BOT (Build-Operate-Transfer).

3.2.3.8. Институциональные меры в сфере пространственного развития

Сочетание социально-экономического и территориального планирования

В целях экономии ресурсов и повышения степени согласованности документов социально-экономического и территориального планирования, определяющих

пространственное развитие, целесообразно соблюдать определенную последовательность разработки стратегических документов.

Шаг 1. На основании принятой Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан разрабатываются стратегии муниципальных образований, сгруппированных по восьми зонам (см. 3.2.1):

1) Казанская агломерация;
2) Камская агломерация;
3) Альметьевская агломерация;
4) Предкамская сельская подзона;
5) Закамская сельская подзона;
6) Предволжская сельская подзона;
7) сельские территории пояса Камской агломерации;
8) сельские территории пояса Альметьевской агломерации.

Синхронизированная по времени и методике разработка стратегий нескольких муниципальных образований, входящих в зону, позволяет повысить качество, сократить стоимость и сроки разработки, создает предпосылки для межмуниципального сотрудничества в реализации принятых мер. При этом одновременно будут получены и стратегии отдельных муниципальных образований, и стратегия соответствующей зоны. Стратегии развития отдельных зон предусматривают масштаб рассмотрения, позволяющий решить чрезвычайно важную задачу перехода от уровня республики к уровню отдельного муниципального образования при обеспечении координации развития в рамках зоны. Реализовать такой подход можно либо через механизм межмуниципального сотрудничества, либо на республиканском уровне с использованием созданных проектных площадок проекта «Татарстан-2030».

Шаг 2. Стратегии муниципальных образований станут базой для корректировки документов территориального планирования отдельных муниципальных образований, разработки консолидированных инфраструктурных схем, в составе которых разрабатываются транспортный и инженерный каркасы, рассматривается размещение объектов социального, производственного, коммунального и иного назначения для отдельных частей территорий.

Разработку (корректировку) документов территориального планирования предваряют исследования (социологические, транспортные и другие), на основании которых составляются технические задания, которые должны согласовываться на уровне республиканских и муниципальных исполнительных органов власти.

Шаг 3. Ведение мониторинга и планомерная актуализация документов территориального планирования создадут предпосылки для следующего цикла обновления Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан и Схемы территориального планирования Республики Татарстан.

Для обеспечения обозначенных процессов информацией действующая Информационная система обеспечения градостроительной деятельности (ИС ОГД) должна быть дополнена, детализирована и преобразована в Информационно-аналитическую систему управления градостроительным развитием территорий (ИАС УГРТ).

Координация пространственного развития

Современная управленческая система в республике, как и в целом в России, отстроенная на ведомственном подходе к задачам управления, чаще всего не учитывает природы территории. Для устойчивого развития принципиальное значение имеет формирование общего подхода к управлению реализацией территориальных и отраслевых программ. Содействовать этому призваны проектные площадки проекта «Татарстан-2030».

В рамках деятельности проектных площадок и при содействии Совета муниципальных образований Республики Татарстан могут быть созданы постоянно действующие координационные советы по пространственному развитию агломераций и координационные советы по пространственному развитию сельских районов, не входящих в агломерации.

Координационные советы смогут выполнять функции коллективного заказчика документов стратегического планирования, решая следующие задачи: выработка единой политики, согласование интересов, координация действий с органами государственной власти, формирование общих задач и путей их решения в сфере транс-

портной, инженерной, социальной и других инфраструктур, содействие в оказании информационно-аналитических и проектных услуг инвесторам.

Образование и исследования в сфере пространственного планирования

Сохранение и наращивание исследований, посвященных развитию и планированию территорий, поиск индивидуальной стратегии дальнейшего развития градостроительных школ с учетом опыта зарубежных аналогов являются основными задачами в сфере совершенствования подготовки профессиональных кадров. Образовательная система должна сохранять уникальные черты отечественного градостроительного образования с аккуратным включением в общемировую систему профессионального образования за счет развития специальностей и направлений обучения внутри «средо-формирующей» модели, создания платформ становления «управленческой» модели и гибкой адекватной реакции на запросы общества в части формирования других (например, «исследовательской») моделей градостроительного образования (табл. 3.4).

Таблица 3.4. Задачи и инструменты развития системы профессиональной подготовки кадров в Татарстане

Задачи развития	Инструменты развития
Сохранение национальной и региональной идентичности системы пространственного планирования	Разработка самостоятельного сценария развития системы профессиональной подготовки градостроительных кадров Республики Татарстан
	Консолидированное совместное развитие системы высших, средних и постдипломных образовательных организаций в системе профессиональной подготовки градостроительных кадров Республики Татарстан
Интеграция с мировой системой пространственно-территориального планирования	Поддержка и методическое сопровождение развития новых градостроительных специализаций и направлений обучения, обеспечивающих многоролевую подготовку будущих участников планировочной деятельности
	Разработка учебных дисциплин и учебных планов в соответствии с требованиями Болонского процесса
Развитие системы пространственного планирования Республики Татарстан в контексте	Создание и развитие устойчивого образовательного пространства Республики Татарстан
	Развитие системы дополнительного архитектурно-градостроительного образования населения

мировых трендов	Создание условий для осуществления диалога между проектным сообществом, населением и представителями власти для поиска компромисса в сфере городского планирования, благоустройства, территориального планирования

Необходимо воссоздать и институализировать механизм постоянных научных и проектных исследований в сфере пространственного планирования, например, в форме Исследовательского института территориального планирования Республики Татарстан. В сферу деятельности такого института должны войти: базовые научные исследования; разработка научно-методических материалов по стратегии пространственных преобразований, включающих понятийный аппарат пространственного планирования, принципы и подходы, применяемые при разработке документов пространственного планирования; расширение объектного поля градостроительного планирования. Институт сможет вести постоянную актуализацию региональной нормативно-правовой базы градостроительного планирования, реагируя на меняющиеся социально-экономические условия.

Институт может быть включен как в структуру Министерства строительства, архитектуры и жилищно-коммунального хозяйства Республики Татарстан, так и в действующие научно-образовательные структуры Казанского государственного архитектурно-строительного университета или Академии наук Республики Татарстан.

В рамках республиканских грантовых программ, поддерживающих научные исследования и профессиональное образование, целесообразно выделить направление поддержки территориального планирования, включающее предоставление грантов на осуществление исследований и эскизного проектирования, субсидий на проектную проработку программ развития. Это жизненно важно для возрождения и развития профессии планировщиков-градоустроителей, от квалификации которых определяющим образом зависит проектирование пространства будущего. В решении этой задачи Республика Татарстан может взять на себя роль лидера, развивая соответствующее направление как сферу специализации на российском и международном рынках.

3.2.4. Флагманские проекты пространственного развития

3.2.4.1. Экозона «Волжско-Камский поток»

Зона активного развития прибрежных территорий – экозона «Волжско-Камский поток» – это межотраслевой проект регионального масштаба, создающий комплексное видение развития водных пространств и прибрежных ландшафтов муниципальных районов, расположенных вдоль рек Волги, Камы, Вятки и Белой (рис. 3.25).

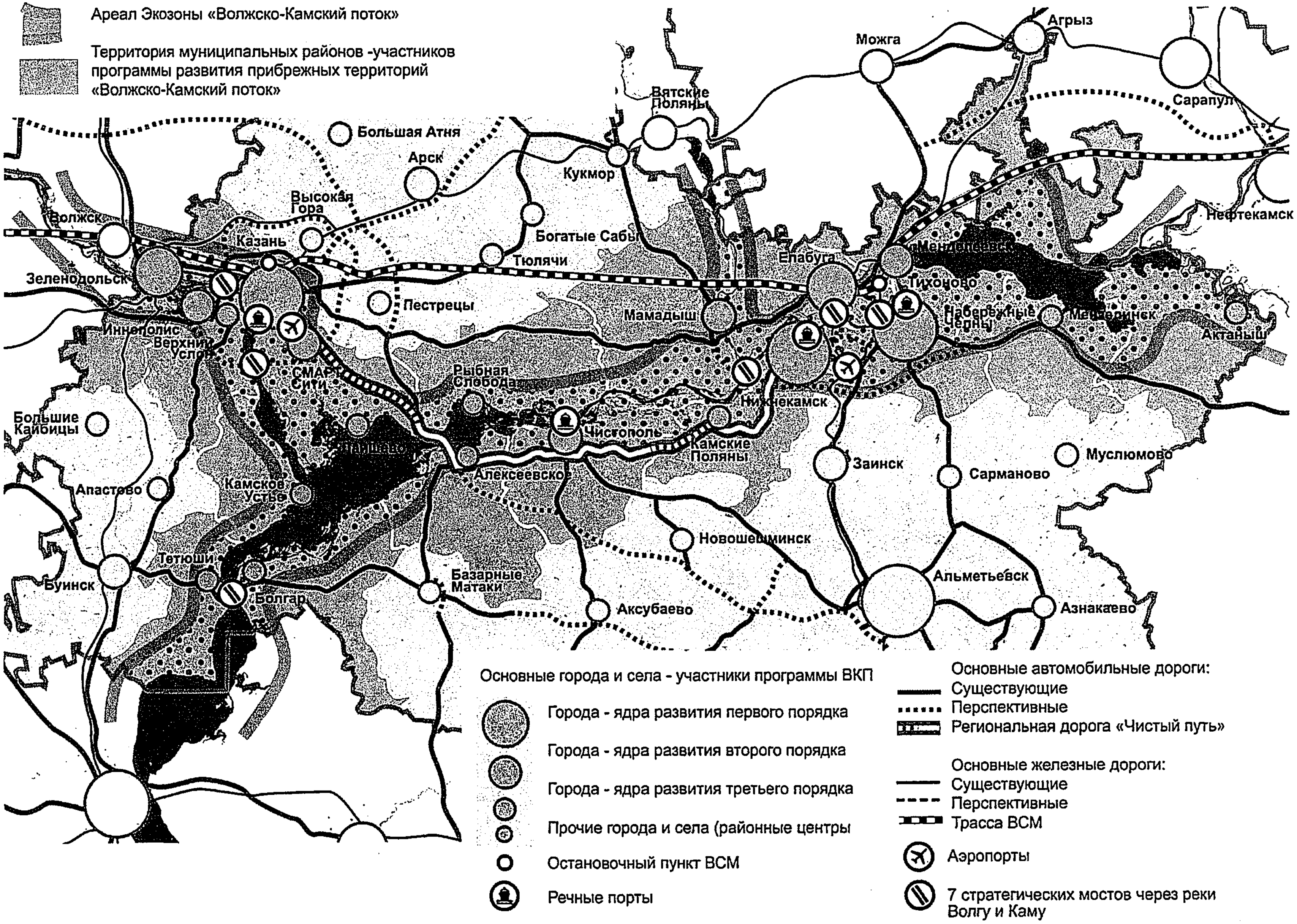


Рис. 3.25. Экозона «Волжско-Камский поток»

Цели проекта:

- обеспечение доступа населения к водным и прибрежным ландшафтам республики (путем упорядочения землепользования, решения задач формирования туристско-рекреационных комплексов, систем удаления и переработки бытовых и промышленных отходов, систем водоотведения и очистки стоков, путем благоустройства выходов к воде, устройства причалов для маломерного и туристического флота);
- повышение культуры природопользования водными и прибрежными ландшафтами крупнейших рек Республики Татарстан;
- поддержка и капитализация природных и культурных ценностей на прибрежных территориях;
- обеспечение синергетического эффекта при развитии прибрежных территорий через общее видение будущего, совершенствование системы управления и мониторинг результатов реализации проекта.

Задачи проекта:

- обеспечение связности и доступности прибрежных ландшафтов и населенных пунктов через развитие сети региональных и местных дорог, а также маршрутов общественного транспорта;
- повышение уровня жизни в малых городах и селах экозоны путем развития инженерной инфраструктуры;
- обеспечение безопасности экосистем крупных рек и прибрежных территорий путем внедрения систем очистки вредных выбросов промышленных предприятий, промышленных и бытовых стоков и через применение новых технологий переработки твердых бытовых отходов;
- повышение уровня занятости местного населения, его экономической активности в сфере услуг, а также улучшение качества городской среды прибрежных поселений путем развития туристических и рекреационных маршрутов;

• регулирование процессов землепользования и застройки на берегах рек через создание пространственных концепций и регламентов для прибрежных населенных пунктов и окружающих их территорий;

• обеспечение роста и устойчивости экономики прибрежных муниципальных районов через стимулирование «чистых» производств и сервисных компаний, имеющих «зеленый сертификат».

Принципы развития экозоны

Основными принципами пространственных преобразований, осуществляемых в рамках проекта, должны стать устойчивость развития экозоны, вовлеченность населения в этот процесс, социальная и экономическая эффективность, в первую очередь для существующих населенных пунктов и проживающего там населения. Особое внимание при планировании и реализации проекта следует уделять сохранению и усилению местной идентичности через бережное отношение к историческим застройкам и ландшафтам, развитие местных культурных институций.

Направления действий

Транспортная инфраструктура

Основным элементом транспортного каркаса экозоны станет дорога «Чистый путь» (Казань – Алексеевское – Чистополь – Камские Поляны – Нижнекамск), которая свяжет две крупнейшие агломерации региона и обеспечит комфортный доступ жителей больших городов к живописным ландшафтам и рекреационной инфраструктуре водного фронта рек Камы и Волги.

Базовая (коммунальная) инфраструктура

Выравнивание качества базовой инфраструктуры (отопление, водоснабжение, водоотведение, электроснабжение, вывоз и утилизация бытовых отходов) необходимо для сокращения разрыва в уровне жизни между жителями крупных городов республики и сельской местности. При реализации этой части проекта важны каче-

ственные показатели, в том числе экологические характеристики и степень устойчивости реализуемых решений.

Охрана окружающей среды

Необходимой составляющей экозоны должна стать система мониторинга, очистки вредных выбросов и утилизации отходов промышленных предприятий. В первую очередь такую систему следует внедрять в Камской агломерации (нефтехимические и химические предприятия в городах Нижнекамске и Менделеевске). Отдельное внимание следует уделять очистке стоков, попадающих в реки Волгу, Каму и Вятку. В рамках этого направления должен быть решен вопрос о перспективном уровне Нижнекамского водохранилища.

Туристические маршруты

Драйвером развития экозоны может стать реализация туристско-рекреационных проектов, запускающих процессы первичных преобразований как в исторических центрах городов и сел экозоны, так и в примечательных природных местах. Важно, чтобы эти проекты создавались на основе местных инициатив и выходили на рынок под единым брендом экозоны. Результатом будет изменение имиджа территории, ее популяризация среди жителей Татарстана и за его пределами. Вовлечение местных жителей в этот процесс изменит их восприятие собственной среды обитания и активизирует местные инициативы.

Система расселения и новая экономика прибрежных территорий

Организация системы расселения на прибрежных территориях без ущерба для окружающей среды является одной из задач проекта. Территории сел и садоводческих участков активно осваиваются жителями больших городов в качестве второго жилья. Для таких территорий целесообразно установить специальные требования, касающиеся доступа к береговой линии, энергопотребления и внутренней планировочной организации. Также определенные планировочные рекомендации должны быть разработаны и применены к береговым зонам городов, входящих в экозону.

Туризм и рекреация сыграют роль спускового крючка, первого драйвера развития. Основную добавленную стоимость в экозоне будут давать новые производства, имеющие «зеленый сертификат». В будущем при грамотном развитии городской

среды и транспортного сообщения исторические города прибрежных территорий смогут стать альтернативой крупным агломерационным центрам в размещении инновационных компаний.

Управление реализацией и координация местных инициатив

С целью реализации проекта будет создан межмуниципальный координационный совет, который станет площадкой для переговоров и принятия решений.

3.2.4.2. Проект «Чистый путь»

Проект «Чистый путь» – это новая дополнительная скоростная связь в Республике Татарстан, которая свяжет между собой г. Казань, международный аэропорт «Казань», пгт. Алексеевское, г. Чистополь, пгт. Камские Поляны, г. Нижнекамск, аэропорт «Бегишево», г. Набережные Челны и, возможно, г. Менделеевск (рис. 3.26).

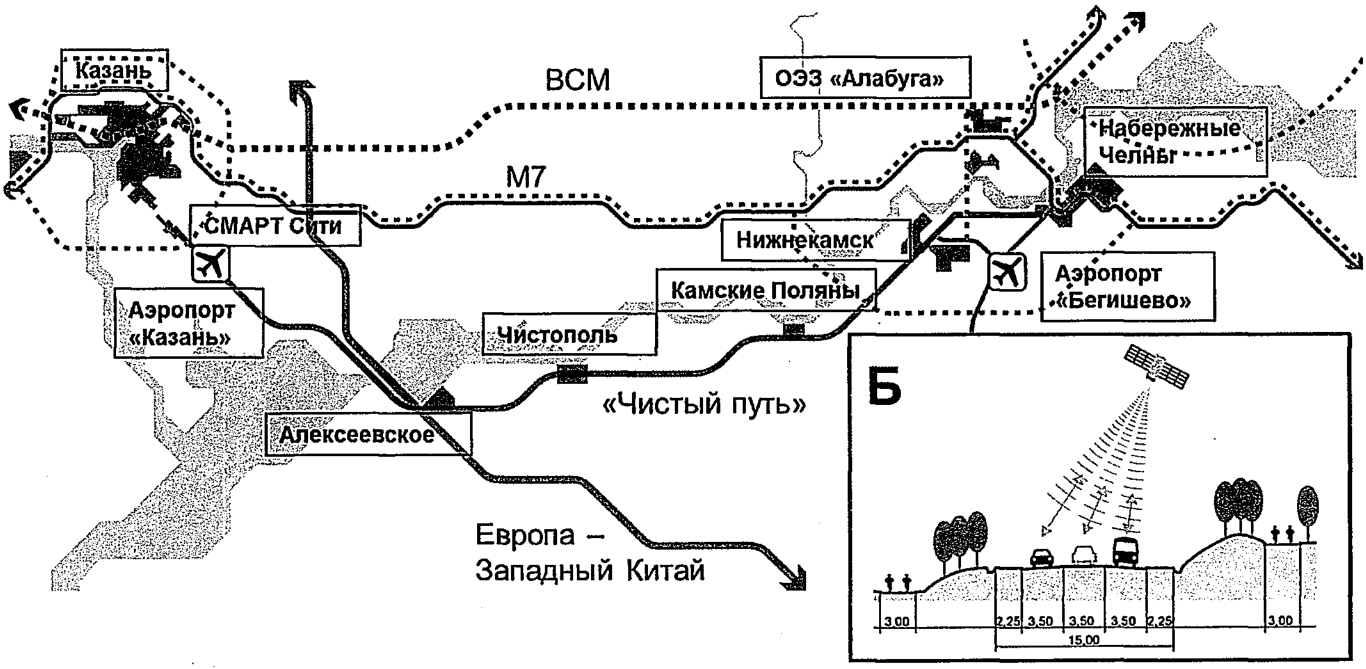


Рис. 3.26. Проект «Чистый путь»

Суть проекта – создание новой скоростной связи, формирующей единый коридор развития, который объединит Казанскую и Камскую агломерации, будет способствовать реализации проекта экозоны «Волжско-Камский поток». Проект позво-

лит реализовать потенциал относительно малонаселенных муниципальных районов, расположенных в центральной части Республики Татарстан, каждый из которых, особенно среди имеющих выход к водному фронту реки Камы, обладает значительным потенциалом развития: рекреационным, историко-культурным, экологическим. В этих районах также имеются малые города – индустриальные центры и центры, ориентированные на развитие агробизнеса, нуждающиеся в улучшении транспортных связей.

Проект предполагает реконструкцию существующих автодорог со строительством обходов всех населенных пунктов. Новая скоростная автодорога (с количеством полос для движения не менее двух в каждую сторону) существенно улучшит связь между г. Казанью и мостом через реку Каму у села Сорочьи Горы, что также положительно скажется на связи Казань – Альметьевск и Казань – Самара. В районе г. Нижнекамска данная автодорога будет подключена к системе внутриагломерационных дорог Камской агломерации. На этой магистрали могут быть опробованы технологии автоведения транспорта, например, технология «умная» дорога.

3.3. Экономика: стратегия кластерной активации

3.3.1. Экономическая политика: условия эффективного использования человеческого капитала

Экономическое развитие прежде всего зависит от наличия в обществе стимулов к продуктивной деятельности, а также людей, готовых взять на себя лидерство и риски. Формируя человеческий капитал, необходимо одновременно создавать максимально благоприятные условия для ведения бизнеса в Республике Татарстан для предпринимателей – субъектов, занимающихся свободной, инициативной деятельностью, связанной с риском, направленной на получение прибыли. Лидеры бизнеса, наряду с инноваторами и креативным классом, – главные драйверы экономического развития. Создание благоприятных условий для их самореализации, победа в конкуренции с другими регионами за их привлечение в республику и удержание – важнейший вызов.

Глобальная конкурентоспособность Республики Татарстан – это успех предприятий в глобальной конкуренции. Татарстан должен быть открыт для крупнейших транснациональных корпораций, для партнерства с ними и организации ведения их бизнеса на территории республики, быть площадкой для их интеграции в рамках полюса роста «Волга – Кама». Важным условием успеха в глобальной конкуренции является привлечение в бизнес-среду Республики Татарстан крупнейших мировых игроков в качестве бизнес- и технологических партнеров, что позволит предпринимателям Татарстана включаться в международное разделение труда.

Республика Татарстан должна стимулировать региональные предприятия и предпринимателей к достижению более высоких позиций в рейтингах крупнейших компаний мира, России и Татарстана. Основные возможности открываются в сфере услуг. Так, в структуре 100 крупнейших компаний мира доля сферы услуг значительно превышает долю сферы услуг в структуре 100 крупнейших компаний России и Республики Татарстан. Анализ отраслевой специализации ведущих мировых компаний показывает формирующиеся новые рыночные ниши: финансовые и профессиональные услуги, телекоммуникации, фармацевтика, информационные технологии, а также производство электрооборудования (в этой отрасли открываются новые

возможности в связи с использованием новых технологий, в первую очередь нано- и биотехнологий) (рис. 3.27).

Экономическая политика повышения конкурентоспособности призвана создавать как благоприятные условия для всех видов бизнеса, так и стимулы для развития в определенных направлениях и отраслях. Рациональное сочетание либеральных и дирижистских схем может быть выработано при вовлеченности всех предпринимателей (малых, средних и крупных) в данный процесс, согласовании интересов всего предпринимательского сообщества.

Источник: Аналитика AV Group. Forbes Global 2000 Leading Companies, Эксперт-400, «Рейтинг крупнейших компаний Татарстана 2013» («Деловой Квартал» (DK)), «Топ-300 крупнейших компаний Татарстана» («БИЗНЕС ONLINE»)

Рис. 3.27. Сравнение структуры (по выручке) 100 крупнейших предприятий мира, России и Республики Татарстан в разрезе основных отраслей

Стратегическая цель в части развития экономических отношений и институтов формулируется следующим образом.

СЦ-4 **Сбалансированная система государственных, частных и государственно-частных институтов обеспечивает устойчивое развитие конкурентоспособных кластеров, предпринимательства (малого и среднего бизнеса), внутреннее территориальное развитие и внешнюю интеграцию.**

При этом важно найти общую идею, комплексный подход, позволяющие верно сконцентрировать ресурсы. В современном мире наиболее эффективным механизмом стимулирования роста конкурентоспособности признан кластерный подход. Сегодня в развитых странах в рамках кластеров развивается более 50 процентов экономики и концентрируется более 40 процентов занятых.

Кластерный подход предполагает:

- создание инновационных кластеров в связке с действующими индустриальными (преимущественно промышленными) кластерами. Инновационный потенциал действующих индустриальных кластеров будет стимулировать развитие инновационных кластеров;
- формирование интегрированных технологических цепочек, обеспечивающих повышение доли добавленной стоимости, производимой в республике;
- переход от макроэкономического регулирования к промышленной, технологической и кластерной политике с использованием активных методов вмешательства государства в экономическое развитие;
- помощь государства в продвижении отечественных товаров на внутреннем и внешнем рынках;
- межрегиональную интеграцию в процессе разработки кластерной политики и образование трансграничных кластеров;

- государственную политику стимулирования развития связей между вузами, исследовательскими институтами и бизнесом и привлечения в центры знаний и предпринимательства крупных зарубежных фирм;
- формирование центров конкурентоспособности и высоких технологий, технополисов на базе и вокруг университетов;
- «подтягивание» отсталых территорий посредством формирования кластеров, основанных на инновационных технологиях.

В Республике Татарстан на протяжении ряда лет уже реализуется кластерный подход, создан Камский инновационный территориально-производственный кластер (Камский кластер), который определен как одна из основных точек роста экономики республики. Реализация инвестиционных проектов данного кластера позволит утроить объем промышленного производства и довести его до уровня двух триллионов рублей. Важная роль в развитии экономики Камского кластера отводится Особой экономической зоне промышленно-производстенного типа на территории муниципального образования «Елабужский муниципальный район» «Алабуга» (далее – ОЭЗ ППТ «Алабуга»), на ее территории уже действуют 15 современных заводов, инвесторами вложено более 86 млрд. руб., создано более 5 тысяч рабочих мест. Выпускается высокотехнологичная продукция, направленная, прежде всего, на импортозамещение, – это автомобили, теплоизоляционная продукция, плиты МДФ, листовое стекло, стекловолокно и др.

Эффективным инструментом в обеспечении внешнеэкономических интересов Республики Татарстан является работа полномочных, постоянных и торгово-экономических представительств Республики Татарстан. По состоянию на 1 января 2015 года функционирует 15 представительств Республики Татарстан в странах ближнего и дальнего зарубежья и восемь представительств Республики Татарстан в субъектах Российской Федерации. В число основных задач всех представительств входят представление торгово-экономических интересов Татарстана и развитие взаимовыгодного сотрудничества со странами и регионами пребывания, а также поиск потенциальных партнеров и инвесторов для поддержания приоритетных направлений развития экономики республики.

Мировой опыт и успешный татарстанский опыт дают основания сделать стержнем экономической политики Республики Татарстан ***кластерную активацию***, под которой понимается государственная экономическая политика, направленная на повышение конкурентоспособности и экономический рост региона посредством поддержки кластеров и процессов кластерообразования, модернизации современной экономики и создания «умной» экономики на основе механизмов кооперации и государственно-частного партнерства.

Кластерная активация концентрируется на приоритетных направлениях, способных обеспечить экономический рост и высокую конкурентоспособность на межрегиональных и международных рынках.

В экономике Татарстана сегодня можно выделить три составные части:

- ***традиционная экономика*** (преимущественно третий технологический уклад);
- ***современная экономика*** (преимущественно четвертый технологический уклад);
- ***«умная» экономика*** (сочетание пятого-шестого технологических укладов).

Традиционная экономика – это экономика потерявших лидерство в середине XX века технологических укладов, являющаяся основным источником занятости, преимущественно в аграрной сфере. Современная экономика – это экономика уходящих технологических укладов, сегодня она обеспечивает загрузку базовой инфраструктуры и функционирование региона при высокой занятости. Новая инновационная «умная» экономика, в основе которой набирающий силу пятый и зарождающийся шестой технологические уклады, – залог лидерства и самодостаточности Республики Татарстан в будущем.

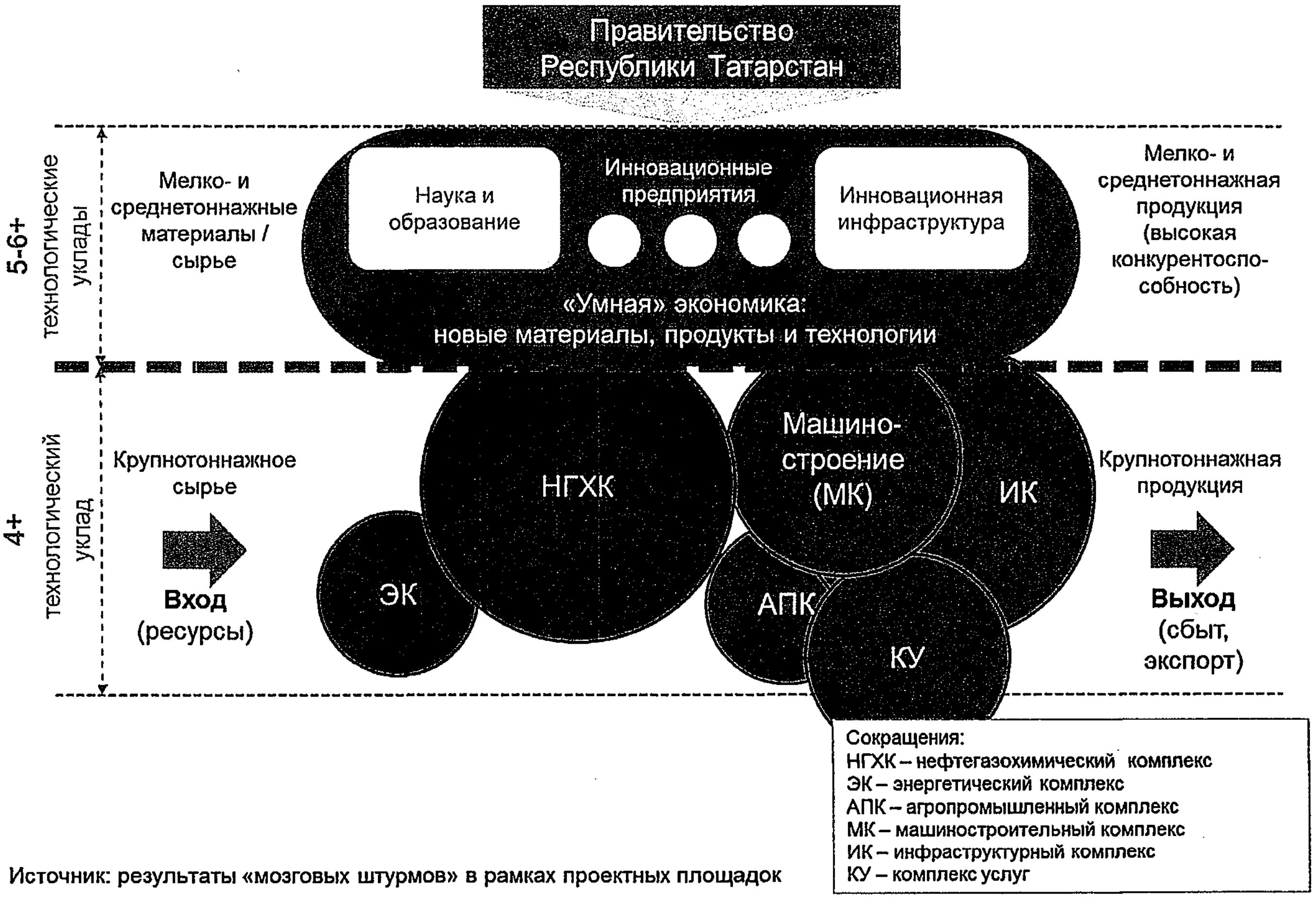
Современная экономика имеет предел развития, в стратегической перспективе среднегодовой прирост ее добавленной стоимости будет ограничен коридором 1,5 – 2 процента в год. Назовем это ограничение *«оранжевой чертой»* (рис. 3.28). Оно объясняется высокой зависимостью экономики Татарстана от крупнотоннажного/крупносерийного производства, слабо ориентированного на конечного потреби-

теля (основные производственные мощности были созданы еще в советский период и успешно функционировали в постсоветский).

Ключевым механизмом преодоления «оранжевой черты» станет кластерная активация.

Кластерная активация будет способствовать ***индустриальной эволюции*** – переходу от временного ограничения конкуренции (замещения импорта) через стимулирование развития локальных производств к устойчивому экспортоориентированному развитию на открытом конкурентном рынке.

Кластерная активация придает новые акценты политике создания экосистем предпринимательства и инноваций, инвестиционной политике.



Источник: результаты «мозговых штурмов» в рамках проектных площадок

Рис. 3.28. «Оранжевая черта» разделяет современную экономику и «умную» экономику

3.3.2. Экосистема предпринимательства

Текущее положение

Республика Татарстан за последние годы благодаря активной работе и заложенному предыдущими поколениями фундаменту достигла значительных результатов в развитии экономики и повышении качества жизни населения. Объем ВРП по итогам 2014 года превысил 1,6 трлн. руб., инвестиции в основной капитал за последние пять лет составили 2,26 трлн. руб. Увеличивается уровень диверсификации экономики: за пять лет доля обрабатывающего сектора в объеме промышленного производства увеличилась с 58 до 70 процентов, доля несырьевого экспорта в общем объеме экспорта выросла с 35 до 60 процентов.

По показателям развития малого и среднего предпринимательства (далее – МСП) республика занимает в России лидирующие позиции. МСП Республики Татарстан – это порядка 140 тысяч субъектов, обеспечивающих рабочими местами более чем 480 тысяч человек (четверть всех занятых в экономике). Доля МСП в экономике республики по итогам 2014 года составила 25,5 процента (в развитых странах мира этот показатель варьирует от 40 до 70 процентов).

Проводимая Татарстаном политика позволяет ему лидировать среди регионов России по количеству объектов инфраструктуры для поддержки предпринимательства, в числе которых особые экономические зоны, индустриальные парки и технопарки, государственные бизнес-инкубаторы, центры молодежного инновационного творчества и пр. Сегодня поддержка предпринимательства – один из важнейших приоритетов. Ежегодно на эти цели в республике направляется более двух миллиардов рублей. Действуют такие формы финансовой поддержки МСП, как программа «Лизинг-грант», гарантийный и микрофинансовый фонды, целевые субсидии и другие программы, благодаря которым за последние три года создано более 8,5 тысячи новых рабочих мест. Крупной площадкой для развития собственного производства малых и средних инновационных высокотехнологичных компаний является Технополис «Химград», в котором базируются 215 профильных компаний. Создается Центр кластерного развития Республики Татарстан в области переработки полимеров.

Развитие предпринимательства – одна из ключевых целей и центральный элемент совершенствования институциональной среды республики.

Ключевые вызовы:

- политика кластерной активации позволяет по-новому взглянуть на развитие предпринимательства. Конкурентоспособный кластер – это взаимосвязанные крупный, средний и малый бизнес. При этом роль МСП очень велика, особенно в развитии инновационных направлений и комплекса услуг, в том числе финансовых и профессиональных, туристско-рекреационных, а также услуг в области здравоохранения, образования, социальных и бытовых сервисов, направленных на удовлетворение потребностей человека. Сегодня МСП эффективно используется как форма построения бизнеса в рамках крупных корпораций и холдингов;
- наиболее перспективной и эффективной формой МСП являются профессиональные сервисные компании, поскольку им свойственны высокая предпринимательская культура, использование проектного управления, командные принципы работы, непрерывное образование и самосовершенствование сотрудников, гибкие формы занятости, персонификация продуктов и услуг, инновационность, умение взаимодействовать с партнерами и конкурентами;
- развитие инновационно-инвестиционной инфраструктуры поддержки МСП в Республике Татарстан должно осуществляться не только за счет государственного финансирования, но и крупного бизнеса – потенциально крупнейшего потребителя товаров и услуг малых предприятий. Это позволит повысить адаптивность крупных компаний к потребностям рынка, создать действенную систему субконтрактных отношений с малым и средним бизнесом и, самое главное, вовлечь малый и средний бизнес в сферу производства.

Целевое видение и задачи

Увеличение доли и роли профессиональных сервисных фирм в экономике Татарстана – одно из приоритетных направлений развития. Для таких фирм, как и для

бизнеса в целом, нужны благоприятный хозяйственный климат, экосистема предпринимательства.

Ц-4.3 **Татарстан – комфортный регион для ведения бизнеса с высокой долей МСП.**

З-4.3.0.1 Стимулировать развитие кадрового потенциала предпринимательства, рост предпринимательской инициативы и расширение доступа предпринимателей к человеческому капиталу в Республике Татарстан.

З-4.3.0.2 Обеспечить качество и доступность инфраструктуры и фондов для предпринимателей (включая субъекты МСП).

З-4.3.0.3 Стимулировать субъекты предпринимательства к расширению рыночной доли и повышению эффективности бизнеса.

З-4.3.0.4 Снизить административные барьеры и создать максимально комфортные условия для ведения бизнеса; укрепить сотрудничество и координацию в сфере поддержки бизнеса и предпринимательства.

З-4.3.0.5 Создать благоприятную цельную экосистему инноваций, увеличить долю инновационного предпринимательства.

З-4.3.0.6 Обеспечить равный доступ к природным ресурсам для предпринимателей (включая субъекты МСП).

З-4.3.0.7 Повысить доступность финансовых ресурсов, совершенствовать финансовые механизмы поддержки предпринимательства; стимулировать развитие предпринимательства в инвестиционно-финансовой сфере (включая субъекты МСП).

Направления действий:

1) по направлению «Человеческий капитал»:

- обучение предпринимательству и лидерству в учебных заведениях Республики Татарстан;
- развитие системы образовательных программ для субъектов предпринимательства, включая специальные краткосрочные программы переподготовки;
- создание отраслевых ресурсных центров;

• создание кадровых центров при Торгово-промышленной палате Республики Татарстан, Торгово-промышленной палате города Набережные Челны и региона Закамье и Торгово-промышленной палате города Альметьевска для обеспечения взаимовыгодных отношений с МСП по подготовке кадров и реализации совместных программ;

• привлечение предпринимателей в Республику Татарстан;

• стимулирование развития новых форм гибкой занятости в рамках регионального рынка труда;

2) по направлению «Пространство, реальный капитал»:

• создание новых и развитие имеющихся объектов инновационно-инвестиционной инфраструктуры поддержки предпринимателей (включая субъекты МСП);

• обеспечение доступности инфраструктуры для предпринимателей (включая субъекты МСП);

• стимулирование обновления основных фондов предпринимателями (включая субъекты МСП);

3) по направлению «Рынки»:

• проведение на регулярной основе диагностики развития крупного, среднего и малого предпринимательства в Республике Татарстан (с формированием ежеквартального публичного отчета);

• стимулирование расширения взаимодействия бизнеса Республики Татарстан с ведущими мировыми и российскими транснациональными компаниями;

• стимулирование повышения эффективности взаимодействия субъектов МСП с крупными предприятиями республики; обеспечение понятных и прозрачных планов по закупке товаров у МСП крупными государственными корпорациями;

• содействие контрактации, расширение привлечения субъектов МСП к контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд; стимулирование всех предприятий Республики Татарстан бюджетной сферы к закупкам товаров у местных товаропроизводителей; расширение участия малых и средних компаний в импортозамещении;

- развитие внешнеэкономических связей, создание условий для продвижения продукции, производимой субъектами МСП, на региональные и зарубежные рынки;
- стимулирование развития МСП в отдельных сферах (молодежное предпринимательство, социальное предпринимательство и пр.);

4) по направлению «Институты»:

- повышение качества оказания государственных услуг субъектам предпринимательства;
- повышение качества контрольно-надзорной деятельности на территории республики в отношении субъектов предпринимательства (создание единого реестра проверок; реализация концепции повышения эффективности контрольно-надзорной деятельности органов государственной власти и органов местного самоуправления; сокращение избыточной нагрузки в виде штрафов для субъектов МСП; контроль практики необоснованного применения антимонопольных норм в отношении субъектов предпринимательства);
- вовлечение экономически активного населения в предпринимательскую деятельность;
- стимулирование создания новых бизнесов;
- стимулирование формирования/выделения в рамках крупного бизнеса профессиональных сервисных компаний (стимулирование бизнес-аутсорсинга);
- создание и развитие портала «Дом предпринимателя» (с формированием разделов по принципу «одно касание»: «Развитие рынков сбыта»; «Механизмы и институты поддержки предпринимательства»; «Развитие человеческого капитала»; «Инновационное предпринимательство»; «Устойчивое природопользование»; «Развитие инфраструктуры и пространства»; «Привлечение финансирования»);
- обеспечение планирования и реализации мероприятий по развитию предпринимательской инициативы с учетом особенностей социально-экономического развития в муниципальных образованиях Республики Татарстан;
- продвижение государственной политики в области поддержки МСП (разработка коммуникативной стратегии в отношении имиджа МСП; пропаганда предпринимательской деятельности (в т.ч. с акцентом на развитие молодежного предприни-

мательства); повышение уровня информированности предпринимателей о мерах и программах поддержки (развитие интернет-коммуникаций, создание систем информирования предпринимателей на базе многофункциональных центров предоставления государственных услуг, тиражирование лучших практик поддержки предпринимательства, развитие систем навигации по реализуемым мерам поддержки);

- создание и развитие во всех муниципальных образованиях Республики Татарстан структурных подразделений по развитию предпринимательства и привлечению инвестиций;
- создание и развитие отраслевых ассоциаций предпринимателей для эффективного взаимодействия между бизнесом и властью;
- создание постоянно действующей дискуссионной площадки для предпринимателей;

5) по направлению «Инновации»:

- содействие трансферу технологий;
- стимулирование применения передовых технологий, используемых по всему миру менее трех лет, или технологий, распространение которых в соответствующей отрасли не превышает 15 процентов, а также обеспечение поддержки коммерциализации научных разработок;
- стимулирование внедрения принципов бережливого производства на предприятиях МСП;
- создание молодежного инновационного технопарка;
- стимулирование инновационного предпринимательства; создание республиканского реестра патентодержателей и инновационных проектов с целью дальнейшего их продвижения;
- поддержка реализации инновационных проектов субъектов предпринимательства;
- создание системы упреждающей подготовки разрешительной документации на применение новых инновационных продуктов и материалов;

6) по направлению «Природные ресурсы»:

- обеспечение равного доступа, стабильности и прозрачности правил обращения с природными ресурсами для предпринимателей (включая субъекты МСП);

7) по направлению «Финансовый капитал»:

- обеспечение максимальной включенности региональных субъектов МСП в федеральные программы поддержки;
- формирование и ежеквартальная актуализация инвестиционного меморандума МСП Республики Татарстан;
- проработка набора мер сопровождения привлечения инвестиций для реализации проектов субъектов МСП;
- обеспечение реализации максимально полного набора механизмов поддержки (финансовой, инфраструктурной, социальной) экспорта;
- развитие альтернативных источников финансирования предпринимательских инициатив (краудфандинг, венчурное финансирование, государственное кредитование стартапов и пр.);
- стимулирование развития предпринимательства в инвестиционно-финансовой сфере и сфере профессиональных услуг.

3.3.3. Инвестиционная политика

Текущее положение

В 2014 году по итогам Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в российских регионах Республика Татарстан вошла в пятерку субъектов Российской Федерации, обеспечивших наиболее благоприятные инвестиционные условия для бизнеса. Активная инвестиционная политика обеспечивает высокий уровень объема инвестиций в основной капитал. Период 2009 – 2013 годов характеризовался динамичным ростом, в результате которого объем инвестиций в основной капитал в республике вырос в два раза, достигнув в 2013 году уровня 520,2 млрд. руб. При этом в 2014 году обозначилась тенденция торможения инвестиционного процесса. По итогам года объем инвестиций в основной капитал составил 542,8 млрд. руб., или 100 процентов в сопоставимых ценах к уровню 2013 года. Основными субъектами инвестиционного процесса в Республике Татарстан являются Инве-

стиционный совет Республики Татарстан, Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан, Министерство экономики Республики Татарстан, отраслевые министерства, ведомства, консалтинговые организации, Торгово-промышленная палата Республики Татарстан и другие.

В настоящее время в Российской Федерации идет процесс активного внедрения Стандарта деятельности органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации по обеспечению благоприятного инвестиционного климата (далее – Стандарт). В Республике Татарстан в рамках исполнения Стандарта утверждена Инвестиционная стратегия (на основе Программы социально-экономического развития Республики Татарстан на 2011 – 2015 годы), в рамках которой проработаны все утвержденные Стандартом нормы.

Успешным примером развития инновационно-инвестиционной инфраструктуры является создание в 2004 году Камского индустриального парка «Мастер» (ОАО «КИП «Мастер») для размещения малых и средних предприятий-производителей. В настоящее время общее количество компаний-резидентов КИП «Мастер» составляет 244 единицы, которые обеспечивают 4 989 рабочих мест.

В Республике Татарстан также функционирует первый технопарк в сфере высоких технологий – ИТ-парк, с площадками в г. Казани и г. Набережные Челны. По итогам 2014 года резидентами ИТ-парка являются 157 предприятий, на которых работают 3860 человек. Успешно функционирует ОЭЗ ППТ «Алабуга», которая ориентирована на привлечение в первую очередь крупных инвесторов и одновременно предоставляет хорошие возможности для развития кооперации крупного и малого бизнеса. По состоянию на 2014 год на территории ОЭЗ ППТ «Алабуга» зарегистрировано 42 компании-резидента.

На территориях Верхнеуслонского и Лаишевского муниципальных районов Республики Татарстан образована особая экономическая зона технико-внедренческого типа «Иннополис» с целью создания ИТ-столицы России – нового города на карте мира, где разрабатываются и коммерциализируются лучшие инновационные решения. В рамках проекта «Иннополис» реализуются обособленные

инвестиционные проекты по созданию университета «Иннополис», развитию жилищной и коммерческой инфраструктуры.

Формирование инновационной экономики во многом будет зависеть от развития инжиниринговых центров в рамках инновационных кластеров «умной» экономики. Так, уже создан ряд передовых региональных центров инжиниринга (центр «КАИ-ЛАЗЕР», центр медицинской науки «Эйдос» и др.).

В целом созданные в республике объекты инновационно-инвестиционной инфраструктуры показали свою эффективность. Сегодня стоит задача развития промышленных площадок в муниципальных образованиях. В настоящее время действует порядка 40 площадок. Необходима активизация работы по привлечению резидентов и обеспечению полной загрузки площадок.

Ключевые вызовы:

- недостаточная сфокусированность органов государственной власти на вопросах привлечения и эффективности инвестиций. Специализированный орган в сфере инвестиций не реализует в полной мере имеющиеся полномочия по работе с приоритетными инвестиционными проектами в режиме «одного окна» и на принципах государственно-частного партнерства;
- несбалансированность инвестиционного портфеля;
- отсутствие единой региональной базы данных инвестиционных проектов;
- отсутствие должной координации деятельности финансовых институтов и профессиональных инвесторов, работающих в Республике Татарстан;
- отсутствие сформулированной инвестиционной политики в сфере модернизации современной экономики, ее диверсификации и создания «умной» экономики, модернизации социальной системы и инфраструктуры;
- недостаточный уровень финансовой грамотности населения.

Целевое видение и задачи

<u>СЦ-7</u>	**Республика Татарстан инвестиционно привлекательна на мировом уровне. Финансовая система высокоэффективна.**
Ц-7.1	**Высокая доступность финансовых ресурсов (высокая инвестиционная привлекательность и эффективность инвестиций).**
Ц-7.2	**Высокая эффективность финансовой системы.**
З-7.0.0.1	Обеспечить привлечение лучших кадров для финансовой системы; повысить финансовую грамотность бизнеса и населения.
З-7.0.0.2	Повысить качество и доступность инвестиционной инфраструктуры и фондов.
З-7.0.0.3	Стимулировать развитие инвестиционного рынка и повышение доступности инвестиционных ресурсов.
З-7.0.0.4	Обеспечить качественное сопровождение инвестиционного развития со стороны органов государственной и муниципальной власти.
З-7.0.0.5	Обеспечить лидерство в применении инновационных методов и инструментов инвестиционного развития.
З-7.0.0.6	Обеспечить равный доступ к природным ресурсам в рамках реализации приоритетных инвестиционных проектов.
З-7.0.0.7	Совершенствовать финансовые механизмы инвестиционной системы; обеспечить стимулирование участников инвестиционного процесса, реализующих приоритетные инвестиционные проекты; расширить перечень инструментов государственной поддержки.

Направления действий:

1) по направлению «Человеческий капитал»:

- привлечение качественных специалистов в инвестиционную систему (включая мировых звезд);
- повышение инвестиционной грамотности населения Республики Татарстан;

2) по направлению «Пространство, реальный капитал»:

- развитие инфраструктуры оказания финансовых, инвестиционных и профессиональных услуг;
- развитие и обеспечение эффективного управления объектами инновационно-инвестиционной инфраструктуры;
- стимулирование развития бизнеса в рамках объектов инновационно-инвестиционной инфраструктуры;

3) по направлению «Рынки»:

- формализация системы определения и прогнозирования глобальной инвестиционной привлекательности Республики Татарстан;
- определение уровня эффективности финансовой системы Республики Татарстан; утверждение системы мониторинга эффективности финансовой системы;
- проведение диагностики инвестиционного развития Республики Татарстан (с формированием ежеквартального публичного отчета);
- формирование и ежеквартальная актуализация инвестиционного меморандума Республики Татарстан;
- сопровождение инвестиционного продвижения республики в целом и портфеля приоритетных проектов; сопровождение привлечения инвестиций;
- устранение административных барьеров в инвестиционной сфере;

4) по направлению «Институты»:

- обеспечение эффективного функционирования и взаимодействия органов исполнительной власти Республики Татарстан и иных субъектов инвестиционной деятельности в ходе инвестиционного процесса;
- обеспечение качественного сопровождения инвестиционных проектов в режиме «одного окна» и на принципах государственно-частного партнерства;
- привлечение финансовых средств и эффективное использование Инвестиционного фонда Республики Татарстан;
- создание Гарантийного фонда экспорта для нужд резидентов объектов инновационно-инвестиционной инфраструктуры;
- стимулирование инвестиционной предпринимательской инициативы;

• стимулирование развития инвестиционных механизмов государственно-частного партнерства;

5) по направлению «Инновации»:

• стимулирование внедрения современных инвестиционных механизмов и инструментов;

• поддержка привлечения инвестиций в инновационные проекты;

• развитие информационной среды стимулирования привлечения инвестиций;

6) по направлению «Природные ресурсы»:

• обеспечение стабильности и прозрачности правил обращения с природными ресурсами в рамках реализации приоритетных инвестиционных проектов;

7) по направлению «Финансовый капитал»:

• предоставление государственной поддержки предприятиям (организациям), реализующим приоритетные инвестиционные проекты, находящимся в высокой степени прединвестиционной готовности; расширение перечня инструментов государственной поддержки;

• проработка мер сопровождения привлечения инвестиций в рамках государственных программ развития базовых экономических комплексов.

Специализированный орган в сфере инвестиций должен в полной мере стать «единым окном» сопровождения инвестиционных проектов, в рамках которого оказываются содействие в получении доступа к инструментам поддержки на всех стадиях развития бизнеса, включая участие в региональных, федеральных и международных программах развития предпринимательства, содействие в привлечении средств инвестиционных и венчурных фондов, «бизнес-ангелов», институтов развития, частных инвесторов, кредитно-финансовых организаций, сопровождение объектов инновационно-инвестиционной инфраструктуры.

В рамках специализированного органа в сфере инвестиций может быть выстроена работа по формированию базы инвестиционных проектов Республики Татарстан.

Ключевые шаги:

- мониторинг информации об инвестиционных проектах, предполагаемых к реализации на территории республики, изучение проекта на уровне бизнес-идеи, первичный контакт с инициатором проекта, предварительная оценка проекта на соответствие его приоритетным направлениям инвестирования, определенным в республике;
- отбор проектов, имеющих глубокий уровень проработки, – проектов, по которым имеются бизнес-планы и финансовые модели, разработанные в соответствии с международными стандартами бизнес-планирования и с учетом требований крупнейших российских и международных инвесторов, а также подтверждающая документация (проектно-сметная документация, договоры и т.д.);
- получение подробной информации об инвестиционном проекте (в формате бизнес-плана, финансовой модели, инвестиционного меморандума);
- проведение краткой экспертизы проекта, формирование заключения;
- выбор оптимальных инструментов поддержки инвестиционного проекта.

Ведение инвестиционных проектов будет осуществляться в единой информационной системе, предусматривающей наличие общей базы данных проектов, возможность проведения анализа финансовых показателей, результаты взаимодействия субъектов инвестиционной и предпринимательской деятельности с государственными органами.

Работа с субъектами предпринимательской и инвестиционной деятельности, осуществляющими значительные инвестиции в Республику Татарстан, должна строиться по индивидуальным схемам.

В условиях ограниченности финансовых ресурсов важную роль приобретают механизмы государственно-частного партнерства, которые пока не нашли широкого применения в республике. Расширение практики государственно-частного партнерства особенно актуально в связи с реализацией в Татарстане крупномасштабных инвестиционных проектов по созданию «СМАРТ Сити Казань», международного транспортного коридора «Европа – Западный Китай» и Свияжского межрегионального мультимодального логистического центра. Стратегически важным является

проект строительства высокоскоростной железнодорожной магистрали «Москва – Казань».

Развитие инновационно-инвестиционной инфраструктуры

Стимулирование привлечения инвестиций в экономику Татарстана целесообразно вести на основе сложившейся в республике успешной практики формирования и управления специализированными объектами инновационно-инвестиционной инфраструктуры. Важно закрепить определения объектов инновационно-инвестиционной инфраструктуры и структурировать действующие и планируемые объекты, понимая их специфику и различая основные формы: особая экономическая зона, индустриальный парк («гринфилд» – индустриальный (промышленный) парк, создаваемый на вновь отведенном незастроенном земельном участке, как правило, изначально не обеспеченном инфраструктурой, и «браунфилд» – индустриальный (промышленный) парк, создаваемый на основе ранее существующих производственных площадок, как правило, обеспеченных строениями, сооружениями и инфраструктурой, в отношении которых проводится реконструкция и (или) капитальный ремонт в соответствии со специализацией индустриального (промышленного) парка и потребностями его резидентов), технопарк, технопарк в сфере высоких технологий, бизнес-инкубатор, инжиниринговый центр (обычно включающий центр коммерциализации технологий, центр испытаний и сертификации продукции, опытно-конструкторский полигон).

Стратегическая линия заключается в более акцентированном стимулировании управляющих компаний (зачастую являющихся частными), занимающихся управлением и развитием объектов инновационно-инвестиционной инфраструктуры и оказанием услуг резидентам. Конкурентоспособность управляющей компании повышается при наличии у нее права распоряжаться имуществом объекта инновационно-инвестиционной инфраструктуры. Это позволяет предоставлять не только базовую инфраструктуру, но и полноценный портфель оказываемых услуг (лучшие мировые образцы оказывают более 100 видов услуг: консалтинговые услуги, предоставление и обслуживание НИОКР инфраструктуры, бытовые сервисы, хранение, транспорти-

ровку и утилизацию промышленных отходов, обслуживание инфраструктуры, транспортные и логистические услуги и др.). Важным элементом является качественная стратегия развития объекта инновационно-инвестиционной инфраструктуры (включающая бизнес-план, план маркетинга, план инвестиций и привлечения резидентов, план управления объектом и т.д.).

Инвестиционный портфель

Состав инвестиционного портфеля Республики Татарстан определяется перечнем приоритетных проектов, отобранных для включения в Инвестиционный меморандум Республики Татарстан на 2015 год, а также перечнем проектов, заявленных предприятиями в ходе проведенного при разработке Стратегии исследования крупнейших компаний Татарстана. Структура инвестиционного портфеля представлена на рисунке 3.29.

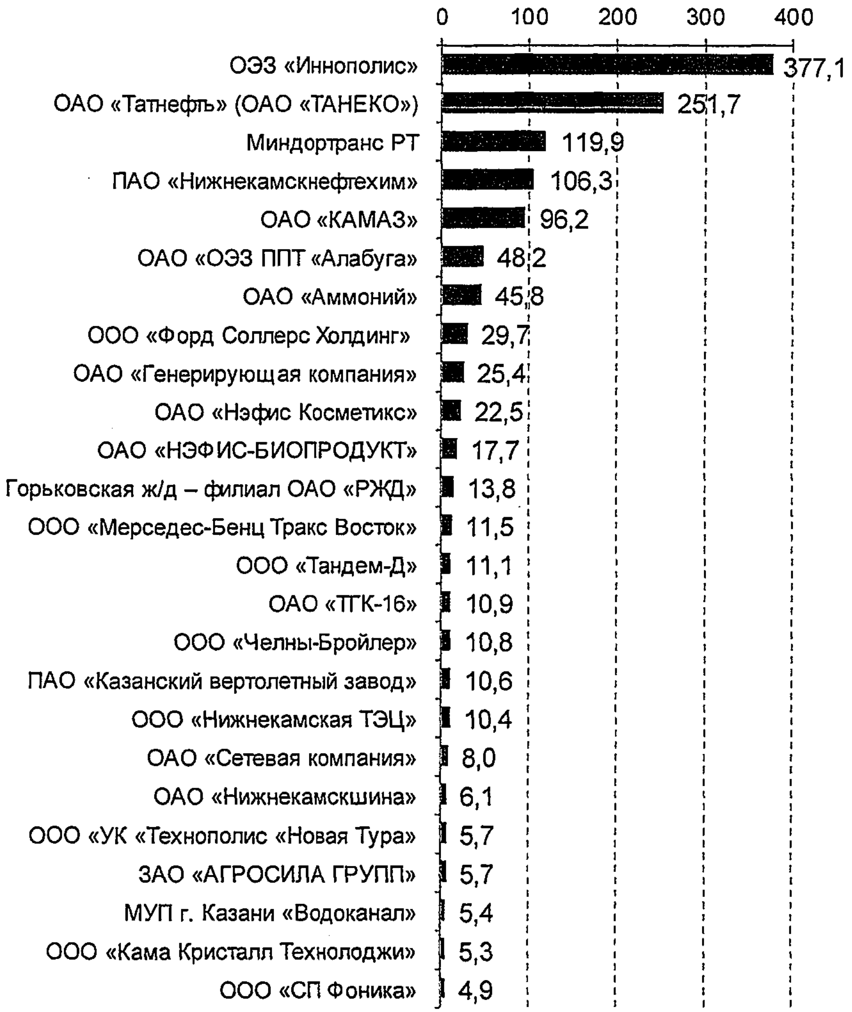
Более 44 процентов (по объему планируемых финансовых вложений) в структуре инвестиционного портфеля занимают проекты инфраструктурного комплекса, в первую очередь проекты, направленные на строительство жилой инфраструктуры на территории Иннополиса, а также на создание объектов транспортной и инвестиционной инфраструктуры Республики Татарстан.

Второе место по объему инвестиций занимает нефтегазохимический комплекс (ОАО «ТАНЕКО», ПАО «Нижнекамскнефтехим», ОАО «Аммоний» и пр.).

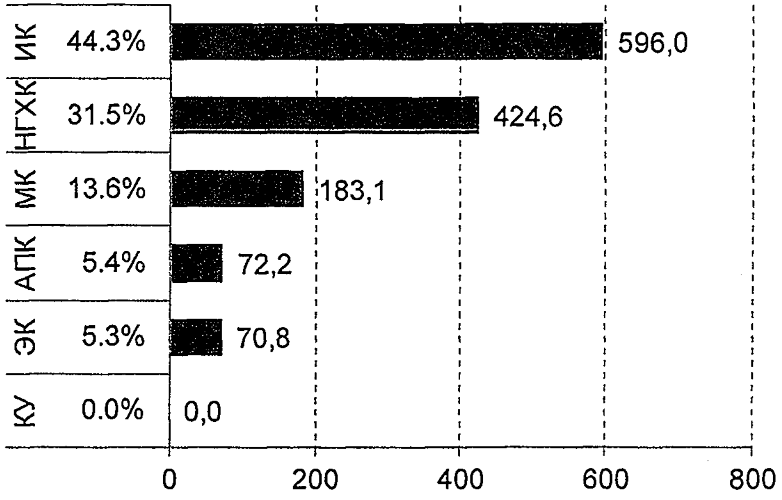
Третье место по объему инвестиций занимает машиностроительный комплекс, в основном за счет проектов развития автомобилестроения (ОАО «КАМАЗ», ООО «Форд Соллерс Холдинг», ООО «Мерседес-Бенц Тракс Восток» и пр.).

Агропромышленный комплекс занимает четвертое место в структуре инвестиционного портфеля.

Инвестиционный портфель компаний, млрд. руб.



Структура инвестиционного портфеля РТ в разрезе 6 комплексов, млрд. руб.



Структура инвестиционного портфеля РТ в разрезе секторов, млрд. руб.

Источник: паспорта инвестиционных проектов, аналитика AV Group

Рис. 3.29. Портфель приоритетных инвестиционных проектов Республики Татарстан

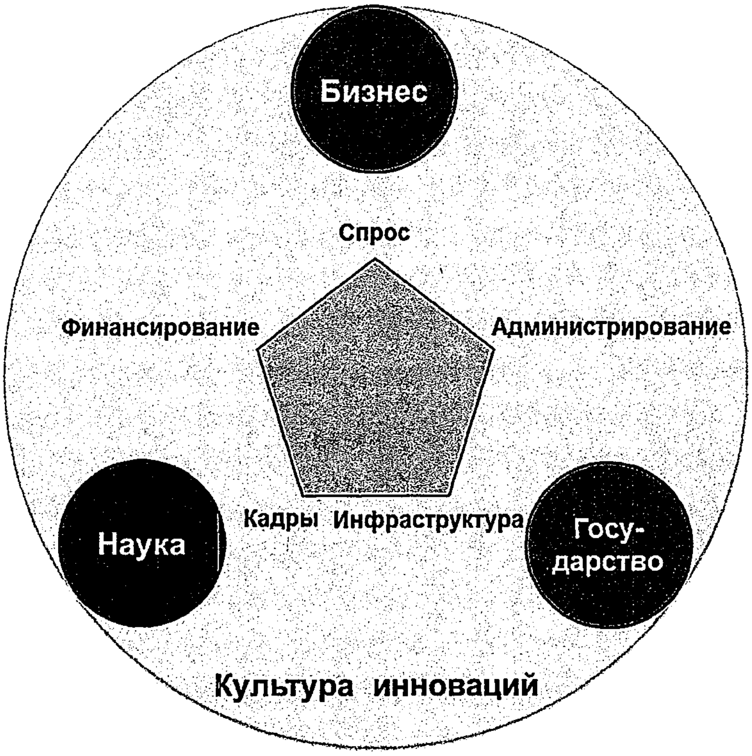
Пятое место по объему инвестиций занимает энергетический комплекс (ОАО «Генерирующая компания», ОАО «Сетевая компания», ОАО «ТГК-16», ООО «Нижнекамская ТЭЦ»).

Проекты в отраслях комплекса услуг в составе инвестиционного портфеля практически не представлены.

3.3.4. Экосистема инноваций

Разработка и реализация инновационной политики опираются на унифицированный подход, основанный на понятии «экосистема инноваций» (рис. 3.30).

Компоненты экосистемы инноваций



Субъекты:

- бизнес;
- наука (включая образование);
- государство.

Ключевые элементы экосистемы:

- спрос;
- кадры;
- финансирование;
- инфраструктура;
- администрирование.

Связующее измерение, ключевой фактор успеха:

- культура инноваций.

Рис. 3.30. Схематичное описание экосистемы инноваций

Текущее положение

Основные проблемы, препятствующие развитию полноценной инновационной системы в Республике Татарстан, имеют общий характер для всей российской экономики и заключаются в следующем.

Спрос:

- слабая мотивация крупного бизнеса на разработку, покупку и внедрение инноваций;
- отсутствие наработанного опыта и системы продажи товаров/услуг/технологий на внешние рынки с более высокими требованиями;
- ограниченный объем государственного заказа на инновационные решения и сложность работы с государственным заказом.

Администрирование:

- отсутствие координации в реализации отдельных инновационных механизмов и программ между различными объектами, агентствами, министерствами и ведомствами;
- отсутствие разумного перечня показателей инновационного развития и программы мониторинга этих показателей;
- слабая работа институтов, отвечающих за поддержку и популяризацию правовых основ взаимодействия участников инновационного процесса.

Кадры:

- дефицит предпринимателей и внутренних предпринимателей в бизнес-структурах;
- дефицит научно-технических кадров, способных генерировать новые идеи;
- дефицит кадров в области поддержки инновационного процесса (от подготовленных для работы на высокотехнологичном оборудовании рабочих до специалистов по интеллектуальной собственности).

Инфраструктура:

- недостаточный уровень развития базовой инфраструктуры (дорог, электрических сетей, ЖКХ), что затрудняет внедрение инновационных решений;
- недостаточное количество и охват объектов инновационной инфраструктуры;
- недостаточно эффективные программное наполнение и организация деятельности объектов инновационной инфраструктуры, которые не всегда позволяют использовать созданные объекты в полной мере.

Финансирование:

- недостаточное финансирование на ранних стадиях и на протяжении всей инновационной цепочки;
- недостаточное финансирование крупным бизнесом внутренних инноваций и прикладных научных исследований;
- неразвитые институты, ограничивающие возможности инвесторов по выходу из проектов.

Ключевые вызовы:

- низкий спрос на инновации;
- снижение стимулов для создания и внедрения инноваций в связи с монополизацией и огосударствлением экономики;
- ослабление стимулов для внедрения новых технологий в городском хозяйстве, в сферах транспорта, здравоохранения, образования из-за слабого общественного контроля за общественным сектором;
- слабое включение многих инновационных компаний в международный обмен и кооперацию;
- разрыв между желаемым состоянием культуры инноваций и текущей ситуацией (таблица 3.5.)

Таблица 3.5. Характеристики высокого уровня культуры инноваций и текущая ситуация

Характеристики высокого уровня культуры инноваций	Текущая ситуация в Республике Татарстан
Инновация воспринимается как компетенция. Распространено понимание, что можно научить инновационному поведению в качестве базового навыка Инновация воспринимается как оружие конкурентной борьбы и используется для дифференциации от конкурентов	Отсутствие единого понятийного аппарата для работы с инновациями Недостаток информации о реальных возможностях и выгодах инновационного развития для всех участников Низкий уровень толерантности к предпринимательским и технологическим рискам, неизбежно сопровождающим инновации Низкий уровень доверия к другим участникам, особенно на этапе научных открытий и изобретений

Характеристики высокого уровня культуры инноваций	Текущая ситуация в Республике Татарстан
Инновация воспринимается как процесс, при этом неудачи – обязательная часть этого процесса Инновация воспринимается как понятие систематическое, основанное на эксперименте и совместной (коллективной) работе	Низкий уровень сетевого взаимодействия между участниками, в том числе слабые связи между научно-исследовательскими организациями и промышленностью, плохо налаженные обратные связи и отсутствующие механизмы реакции на обратную связь Краткосрочный горизонт планирования, ориентированность на результат здесь и сейчас

Целевое видение и задачи

СЦ-5 **В Республике Татарстан сформирована полноценная экосистема инноваций, способствующая лидерству Республики Татарстан в развитии «умной» экономики, создании и коммерциализации новых материалов, продуктов и технологий и глобальной конкурентоспособности республики.**

Ц-5.1 **Высокий уровень инновационности экономики и социальной сферы.**

Ц-5.2 **Высокий уровень развития и доступности технологий.**

Ц-5.3 **Высокое качество информационно-коммуникационной системы.**

З-5.0.0.1 Обеспечить привлечение, подготовку, совершенствование и удержание кадровых ресурсов для инновационной системы.

З-5.0.0.2 Обеспечить развитие инновационно-инвестиционной инфраструктуры.

З-5.0.0.3 Стимулировать формирование спроса на инновации через открытость инновационной экосистемы.

З-5.0.0.4 Развивать инновационную саморегулируемую и саморазвивающуюся систему через стимулирование развития формальных и неформальных внутренних институтов и создание Института инновационного развития Республики Татарстан.

З-5.0.0.5 Стимулировать систему финансирования инноваций. Развитие рынка венчурных инвестиций.

Направления действий:

1) по направлению «Человеческий капитал»:

- привлечение, подготовка, совершенствование и удержание кадров для инновационной системы: в вузах – ученых/исследователей, предпринимателей, специалистов в областях поддержки инноваций, в системе профессионального образования – кадров технических специальностей для нужд МСП и крупного бизнеса;

2) по направлению «Пространство, реальный капитал»:

- дальнейшее развитие инновационной инфраструктуры (технопарков, технополисов) в целях предоставления инновационным фирмам комфортных условий для ведения бизнеса и стимулирования их межфирменного взаимодействия и сотрудничества;
- создание и поддержание комплексной инфраструктуры, обеспечивающей высокое качество жизни для работающих в регионе специалистов, а также условий для ускоренного создания и внедрения инноваций;

3) по направлению «Рынки»:

- обеспечение активного взаимодействия с внешними рынками товаров, услуг, технологий, капитала и кадров;
- информационная и консультационная поддержка выхода инновационных компаний на международный рынок высокотехнологичной продукции;
- государственное содействие в поддержке экспорта инновационных компаний и развитии международных межфирменных контактов;
- экономическое стимулирование инноваций;
- обеспечение конкурентоспособности и востребованности производимых инноваций на внутренних и внешних рынках (продукты, услуги, технологии) по приоритетным отраслям/кластерам;

4) по направлению «Институты»:

- стимулирование развития формальных и неформальных внутренних институтов, обеспечивающих устойчивость к внешним вызовам без необходимости директивных вмешательств государства;

- популяризация логики инновационного развития с описанием конкретных выгод с точки зрения каждого жителя Республики Татарстан;
- стимулирование повышения уровня доверия и сетевого взаимодействия в обществе;
- формирование и обеспечение соблюдения прозрачных правил игры, известных и понятных всем участниками инновационного процесса;
- обеспечение возможности открытого взаимодействия и обратной связи для всех участников экосистемы;
- стимулирование регулярного и прозрачного мониторинга работы экосистемы;
- формирование Института инновационного развития Республики Татарстан (на втором этапе реализации Стратегии);
- повышение уровня толерантности к риску и неудачам – ключевым факторам устойчивого инновационного развития;

5) по направлению «Финансовый капитал»:

- формирование системы финансирования на всех стадиях инновационного процесса с преобладанием частных вложений, с особой концентрацией на привлечении «умных» денег;
- содействие в развитии частных венчурных фондов и «бизнес-ангелов»;
- стимулирование сокращения доли государственных вложений, за исключением социально значимых или иных специальных проектов.

Институт инновационного развития Республики Татарстан

Создание инновационной экосистемы – длительный и сложный процесс, охватывающий практически все отрасли и уровни экономики республики. Для того, чтобы ресурсы, предоставляемые республикой на решение поставленных задач, тратились наиболее эффективно, нужен единый орган, который будет координировать процесс инновационного развития и осуществлять централизованный мониторинг результатов. За последнее десятилетие в рамках различных федеральных и региональных инициатив было создано значительное количество объектов инновацион-

ной инфраструктуры. Необходимо объединить эти ресурсы и сформировать для них скоординированную программу действий.

За решение этой задачи на первом этапе реализации Стратегии будет отвечать подразделение БАРС Республики Татарстан (см. 4.1); впоследствии предлагается выделить самостоятельный Институт инновационного развития Республики Татарстан, ключевые функции которого описаны в таблице 3.6, а структура представлена на рисунке 3.31.

Таблица 3.6. Ключевые функции Института инновационного развития Республики Татарстан

Функция	Влияние на экосистему инноваций
Создание методологической базы	Позволяет членам экосистемы инноваций (государству, бизнесу, науке и образованию) говорить об инновациях на одном языке, используя общепринятые и общедоступные определения, опираясь на общепринятую и общедоступную методологию оценки результатов.
Информационный интерфейс	Позволяет членам экосистемы инноваций быстро и удобно получать необходимую для принятия решений информацию или доступ к тем, кто обладает такой информацией. Также позволяет осуществить быструю и удобную обратную связь по принятым другими членами решениям.
Единая точка приложения усилий государства	Позволяет государству эффективно координировать работу всех государственных инициатив, направленных на развитие инноваций, – либо через механизмы прямого управления, либо через профильные агентства и ведомства.
Внутренний и внешний популяризатор	Повышает уровень понимания необходимости и выгод инноваций среди широких слоев населения. Привлекает людей, организации, институты к участию в инновационной экосистеме Татарстана.
Генератор идей по повышению эффективности	Собирает и формирует инициативы по инновационной повестке для всех уровней государственной власти, бизнеса, науки и образования. Обосновывает целесообразность принятия предложений, способствует их внедрению, осуществляет мониторинг результатов.

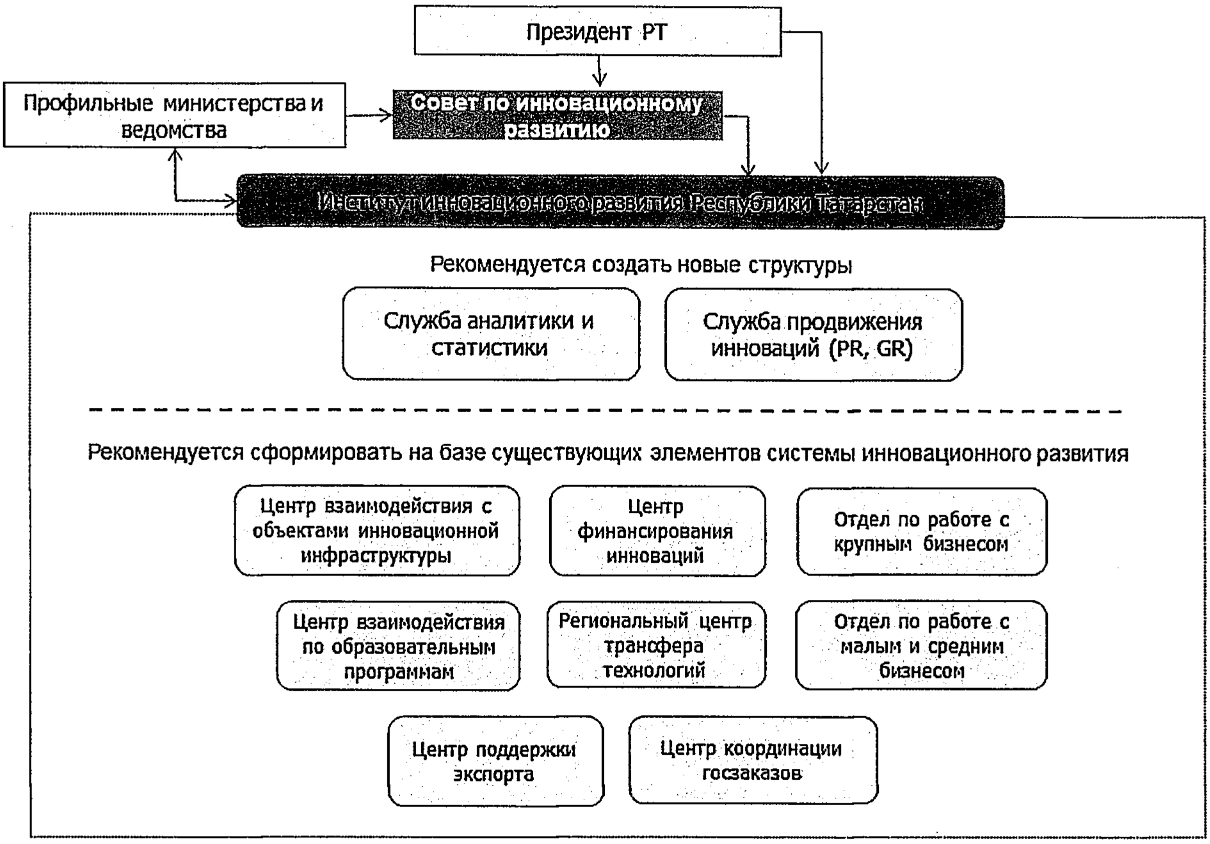


Рис. 3.31. Организационная схема Института инновационного развития Республики Татарстан

Поскольку экосистема инноваций охватывает практически все сферы экономики, Институт инновационного развития Республики Татарстан призван координировать работу профильных центров, нацеленных на решение отдельных задач построения инновационной экосистемы, а также взаимодействовать с профильными министерствами и ведомствами по вопросам реализации программ инновационного развития. Отдельные подразделения и центры фокусируются на устранении разрывов в ключевых элементах инновационной системы, обеспечивая коммуникацию различных участников инновационного процесса. С целью снижения затрат и более эффективного использования ресурсов создание подразделений и центров рекомендуется осуществлять преимущественно на базе существующих структур с корректировкой их обязанностей, полномочий и подчинения.

3.3.5. Кластерная активация

Целевое видение и задачи

Кластерная активация будет осуществляться в три этапа, для каждого из которых определено целевое видение (рис. 3.32).

Рис. 3.32. Кластеры Республики Татарстан (второй и третий этапы)

Ц-4.2 В Республике Татарстан сформирован портфель конкурентоспособных кластеров современной экономики и «умной» экономики.

Ключевыми кластерами являются кластеры нефтегазохимического и энергетического комплексов, машиностроительный кластер, кластер «Наука и образование» и 10 инновационных кластеров (в рамках флагманского проекта «Татарстанская технологическая инициатива»), имеющие наивысший приоритет в силу их определяющего влияния на успешное развитие экономики Республики Татарстан и достижение ею глобальной конкурентоспособности.

Промежуточные цели:

2016 год – зонная кластерная активация. **В Республике Татарстан активно развивается Камский кластер, осуществляются выявление и реализация кластерных инициатив на уровне трех экономических зон. Выявлены региональные кластеры, обладающие высоким потенциалом, способные стать конкурентоспособными на межрегиональном и/или глобальном уровне.**

2017 – 2021 годы – выстраивание кластерной системы. **В Республике Татарстан осуществляется формирование базовых кластеров современной экономики, а также в связке с ними инновационных кластеров «умной» экономики, способных быть катализаторами изменений, а в будущем – полноценными лидерами развития.**

З-4.2.0.1 Обеспечить кластеры кадровыми ресурсами (поиск, привлечение, совершенствование и удержание лидеров и ключевых специалистов кластеров).

З-4.2.0.2 Обеспечить снятие инфраструктурных ограничений; стимулировать создание высококачественной инфраструктуры и основных фондов.

З-4.2.0.3 Выявить и обеспечить развитие конкурентоспособных, клиентоориентированных отраслей и продуктов, лежащих в основе каждого из кластеров.

З-4.2.0.4 Стимулировать институциональное развитие кластеров; обеспечить снижение административных барьеров; определить ключевых игроков и создать институты развития кластеров.

3-4.2.0.5 Стимулировать лидерство в инновациях.

3-4.2.0.6 Обеспечить эффективное и устойчивое использование природных ресурсов.

3-4.2.0.7 Повысить доступность финансовых ресурсов для предприятий кластеров, совершенствовать финансовые механизмы поддержки кластеров.

На первом этапе кластерной активации осуществляется модернизация в рамках модели современной экономики путем реализации ряда высокотехнологичных проектов и мер модернизации и повышения конкурентоспособности. Будет развит опыт Камского кластера в ходе реализации кластерных инициатив в рамках трех экономических зон с акцентом на формирование центрального ключевого нефтегазохимического кластера (рис. 3.33). На втором и третьем этапах приоритетом станут кластеры «умной» экономики, которые в отличие от кластеров современной экономики должны производить не только конкурентоспособную, но и радикально новые продукцию, материалы и технологии.

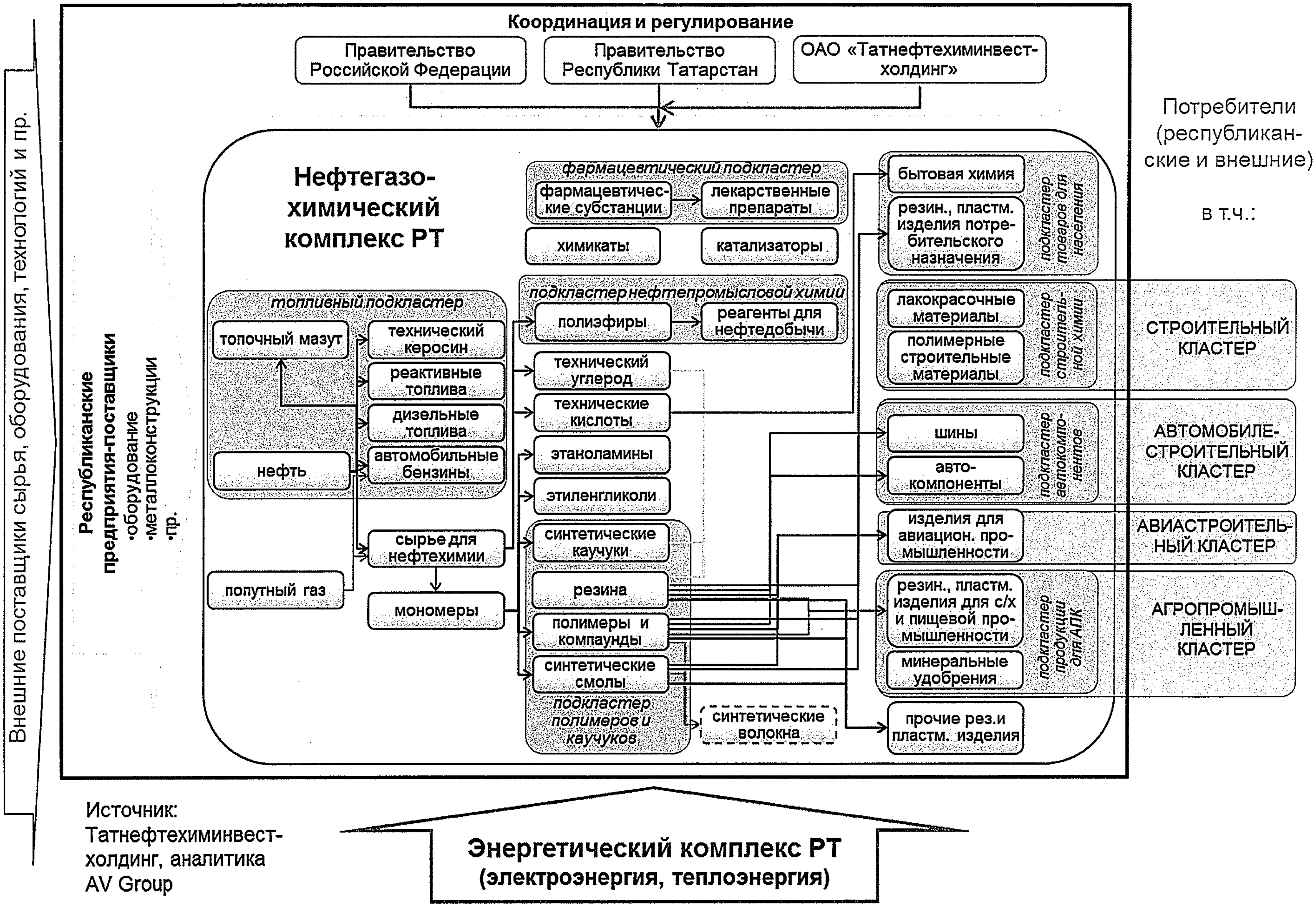


Рис. 3.33. Кластер нефтегазохимического комплекса – ключевой кластер Республики Татарстан

Кластерная активация предполагает расширение возможностей для бизнеса участвовать в разработке и реализации важнейших направлений экономической политики Республики Татарстан, получать государственную поддержку (административную, инфраструктурную, налоговую, финансовую). Обязательными условиями участия бизнеса в кластерной активации являются его максимальная открытость и вовлеченность, обеспечиваемые через разработку и реализацию пакета стратегических документов, позволяющих синхронизировать развитие республики и бизнеса. Синхронизация планирования достигается при наличии у ключевых предприятий кластеров портфеля следующих стратегических документов с горизонтом до 2030 года:

- долгосрочная стратегическая доктрина развития;
- комплексный бизнес-план развития на базе портфеля инвестиционных проектов;
- стратегия инновационного развития;
- стратегия повышения конкурентоспособности (рост производительности труда и эффективности производства);
- стратегия глобального продвижения.

Направления действий:

1) по направлению «Человеческий капитал»:

- формализация требований к специалистам кластеров;
- формирование системы ценностей и этических норм кластеров;
- привлечение и удержание лидеров и талантов в кластерах (включая мировых звезд);

2) по направлению «Пространство, реальный капитал»:

- выявление инфраструктурных ограничений в развитии кластеров;
- формирование портфеля приоритетных инфраструктурных проектов кластеров;

• стимулирование развития действующих и создания новых объектов инновационно-инвестиционной инфраструктуры (зоны развития, индустриальные парки и технопарки);

• создание специализированных инжиниринговых центров (с созданием в их рамках центров коммерциализации, центров испытаний и сертификации продукции и опытно-конструкторских полигонов);

3) по направлению «Рынки»:

• выявление ключевых отраслей и продуктов (экспертное определение степени локализации и специализации ключевых отраслей и продуктов);

• определение уровня межотраслевого, регионального и межрегионального взаимодействия;

• выявление портфеля потенциальных конкурентоспособных кластеров;

• определение ключевых кластеров;

• формирование карты-схемы процессного/географического внутри- и межкластерного взаимодействия;

• определение портфеля конкурентоспособных продуктов кластеров;

• диагностика рынков; разработка и реализация программы продвижения продуктов кластеров;

• разработка и реализация программы оптимизации издержек в рамках продуктов кластеров;

4) по направлению «Институты»:

• выявление и поддержка лидеров-генераторов кластерного развития; определение ключевых участников кластеров;

• синхронизация стратегий и бизнес-планов участников кластеров;

• разработка и реализация программ развития комплексов (в рамках которых развиваются кластеры), фиксирующих стратегию развития кластера и набор государственных механизмов поддержки;

• реализация системы оптимизации/реформирования бизнеса ключевых участников кластеров;

- содействие эффективной кластерной кооперации участников кластеров между собой и с ведущими мировыми компаниями;
- создание/определение институтов развития кластеров (институт развития, инжиниринговый центр, фонд прямых инвестиций);
- стимулирование участников кластеров к включению в международное разделение труда, привлечение международных бизнес- и технологических партнеров;

5) по направлению «Инновации»:

- формирование перечня ключевых инноваций кластеров; определение портфеля инновационных проектов кластеров;
- обеспечение непрерывного взаимодействия кластеров в рамках «тройной спирали»: бизнес – наука – власть;

6) по направлению «Природные ресурсы»:

- определение набора ресурсов и потребности в них со стороны предприятий и проектов кластеров;
- формирование экологического стандарта кластеров;

7) по направлению «Финансовый капитал»:

- формирование инвестиционного портфеля приоритетных проектов кластера;
- разработка и реализация программы инвестиционного продвижения приоритетных проектов кластера;
- разработка и реализация программы сопровождения привлечения инвестиций (финансовых и стратегических) в приоритетные проекты кластера;
- обеспечение приоритетной государственной поддержки участников кластера (налоговая, финансовая, инфраструктурная, административная);
- проведение мониторинга и оценки эффективности уровня развития кластера.

3.3.6. Целевое видение кластеров современной экономики и «умной» экономики

СЦ-3 **Отрасли специализации Республики Татарстан конкурентоспособны на межрегиональных и глобальных рынках.**

3.3.6.1. Кластеры в рамках нефтегазохимического комплекса

Целевое видение

Ц-3.1 **В Республике Татарстан эффективно действуют глобально конкурентоспособный вертикально интегрированный нефтегазохимический кластер и связанные с ним, но относительно обособленные инновационные кластеры «Умные» материалы (новые пластики и композиты) и «Биосистемы», генерирующие высокую долю добавленной стоимости.**

Направления действий:

1) **сбалансированное развитие нефтегазохимического комплекса** на основе обеспечения в стратегической перспективе стабилизации объемов нефтедобычи за счет продления эффективного использования действующих месторождений и активной разработки запасов сверхвязкой нефти и природных битумов на базе применения инновационных технологий нефтедобычи и нефтесервиса; увеличения объема, качества и эффективности нефтепереработки; перехода от преимущественно крупнотоннажной модели к динамичному развитию средне- и малотоннажной линейки конкурентоспособной продукции, ориентированной на конечного потребителя, с модернизацией и созданием ряда конкурентоспособных крупнотоннажных производств; активного развития газохимического направления и участия в реализации федеральных проектов транспортировки углеводородного сырья; стимулирования развития смежных высокотехнологичных направлений («Умные» материалы, «Умное» оборудование, «Биосистемы», «Устойчивая энергетика»); активного участия в интеграционных процессах развития Волжского нефтехимического кластера;

2) **Развитие кластера «Умные» материалы» (новые пластики и композиты)** (см. 3.3.7.2)[1];

3) **Развитие инновационного кластера «Биосистемы»** (см. 3.3.7.2).

Ключевые участники нефтегазохимического кластера: ОАО «Татнефть» (включая заводы по производству автомобильных шин), ПАО «Нижнекамскнефтехим», ОАО «ТАИФ-НК», ОАО «ТАНЕКО», ОАО «Казаньоргсинтез», ОАО «Аммоний», ЗАО «Техстрой», ОАО «Нэфис Косметикс», ОАО «Казанский завод синтетического каучука», ОАО «Химический завод им. Л.Я. Карпова», ОАО «Нижнекамсктехуглерод», ЗАО «Кварт», ОАО «Татхимфармпрепараты», ООО «Менделеевсказот», ОАО «Ниинефтепромхим», Технополис «Химград».

3.3.6.2. Кластеры в рамках энергетического комплекса

Целевое видение

Ц-3.2 **В Республике Татарстан эффективно действуют энергетический кластер и связанный с ним инновационный кластер «Устойчивая энергетика».**

Направления действий:

1) **сбалансированное развитие энергетического комплекса** как одного из ключевых элементов экономики Республики Татарстан, а также обеспечение конкурентоспособности региональной экономики в целом и энергетической безопасности республики за счет производства необходимого количества энергии по конкурентным ценам на основе применения новых технологий, высокого качества и высокого уровня надежности энергоснабжения;

2) **развитие инновационного кластера «Устойчивая энергетика»** (см. 3.3.7.2).

---

[1] Создание кластеров «умной» экономики выделено в отдельный флагманский проект, описание которого дано в 3.3.7.

Ключевые участники энергетического кластера: ОАО «Генерирующая компания», ОАО «ТГК-16», ООО «Нижнекамская ТЭЦ», ОАО «Сетевая компания».

3.3.6.3. Кластеры в рамках комплекса машиностроения и другой обрабатывающей промышленности

Целевое видение

Ц-3.3 В Республике Татарстан эффективно работает глобально конкурентоспособный машиностроительный кластер, состоящий из вертикально интегрированных субкластеров, генерирующих высокую долю добавленной стоимости: «Автомобилестроение», «Авиастроение», «Судостроение» (с созданием конвергентного инновационного кластера «Умные» машины»). Создан и эффективно функционирует инновационный кластер «Умное» оборудование». Происходит кластерное развитие в металлургии, легкой, деревообрабатывающей и мебельной промышленности.

Направления действий:

1) **автомобилестроение**: развитие и обеспечение высокой конкурентоспособности субкластера на основе приоритетной работы с национальным рынком сбыта и его потребностями во всех сегментах присутствия предприятий республики. Клиентоориентированность, технологическое лидерство, устойчивость экономики автомобилестроения Татарстана и задел на будущее должны быть обеспечены через глубокую локализацию и кооперацию участников отрасли, а также тесное сотрудничество с мировыми лидерами отрасли.

Ключевые участники субкластера: Группа «КАМАЗ»; Ford Sollers (ООО «Форд Соллерс Елабуга», ООО «Форд Соллерс Холдинг»); ОАО «ПО ЕлАЗ»; предприятия-производители автокомпонентов;

2) **судостроение**: обеспечение высокой конкурентоспособности на основе реализации республиканскими предприятиями совместных проектов в тех направлениях, где все основные участники субкластера имеют конкурентные преимущест-

ва (сочетание высокого уровня в сфере исследований и разработок с высоким уровнем в сфере производства): строительство многоцелевых малых боевых кораблей, скоростных пассажирских судов, нефтеналивных судов класса «река-море», инновационных кораблей и судов с нетрадиционной формой корпуса (акваланы, тримараны), а также участие в программе арктического кораблестроения, что обеспечит высокую конкурентоспособность продукции на судостроительном рынке и позволит привлечь новые долгосрочные заказы.

Ключевые участники субкластера: ОАО «Зеленодольское проектно-конструкторское бюро»; ОАО «Зеленодольский завод имени А.М. Горького»; ОАО «Зеленодольское предприятие «ЭРА»; ОАО «Казанский электротехнический завод»; ОАО «Казанский оптико-механический завод»; ОАО «НПО «Радиоэлектроника» имени В.И. Шимко». *Смежные участники субкластера*: Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева, Зеленодольский судостроительный техникум и др.;

3) **авиастроение**: обеспечение высокой конкурентоспособности субкластера «Авиастроение» как одного из глобальных лидеров военного авиастроения (вертолеты, фронтовая авиация, беспилотные летательные аппараты), российского лидера гражданского авиастроения (гражданские вертолеты специального назначения, деловая авиация, в том числе малая, беспилотные летательные аппараты) и локомотива всей высокотехнологичной промышленности Республики Татарстан.

Ключевые участники субкластера: КАО «Специальная авиация» (объединение ОАО «Туполев» и ОАО «КАПО им. С.П. Горбунова»), авиационный технопарк КАПО, завод «КАПО-Композит», инженерно-технический центр на базе ОАО «КАПО им. С.П. Горбунова» и казанского филиала Конструкторского бюро «Туполев», межрегиональный центр инжиниринга «КАИ-Лазер», ОАО «Казанский вертолетный завод», ОАО «НПО «ОКБ им. М.П. Симонова», ООО «Фирма «МВЭН», ОАО «Казанский завод «Электроприбор», ОАО «Холдинговая компания «Ак Барс» (продукция авиационного и специального назначения, изделия для самолетов, вертолетов и авиационных двигателей), Казанский завод беспилотных летательных аппаратов ЗАО «Эникс», ОАО «Радиоприбор» (бортовая радиоэлектронная аппаратура

для авиации военного и гражданского назначения) и ОАО «Альметьевский завод «Радиоприбор», ОАО «НПО «Радиоэлектроника» имени В.И. Шимко» (системы опознавания для самолетов и кораблей);

4) **инновационный кластер «Умные» машины»** (см. 3.3.7);

5) **инновационный кластер «Умное» оборудование»** (см. 3.3.7.2);

6) **металлургическая промышленность**: развитие металлургического комплекса Республики Татарстан с целью обеспечения растущей потребности промышленных кластеров в металлургической продукции на базе использования вторичного сырья (переработки металлолома). Повышение уровня локализации производства в металлургической промышленности и увеличение степени интеграции металлургии в республиканские промышленные кластеры. Внедрение новых ресурсо- и энергоэффективных технологий производства, организация производства новых перспективных сталей и сплавов, необходимых для обеспечения спроса высокотехнологичных отраслей экономики.

Ключевые участники кластерного развития. Сбор и переработка металлолома: ООО «Интерметтрейд»; ООО «Казанское производственное объединение». Металлургическое производство: ОАО «Альметьевский трубный завод» (трубы стальные); ОАО «Камский литейный завод – КАМАЗ-Металлургия» (чугунное и стальное литье запчастей для автомобилей); ЗАО «Набережночелнинский трубный завод «ТЭМ-ПО» (трубы стальные); ОАО «Нефтеавтоматика», г. Бугульма; ОАО «Зеленодольский завод им. А.М. Горького» (чугунное и стальное литье, титановое литье, литье из цветных металлов, металлоконструкции строительного назначения). Производство готовых металлических изделий: ООО «Казанские стальные профили» (тонколистовая оцинкованная сталь и оцинкованная сталь с покрытием); ООО «Завод металлической кровли» (кровельные и стеновые материалы из металлопроката с покрытием); ОАО «Кукморский завод металлопосуды» (литая алюминиевая посуда, посуда с антипригарным покрытием, товары для туризма и отдыха, хлебные формы);

7) **легкая промышленность**: создание и развитие субкластера по производству технического текстиля и продукции на его основе из химических волокон и ни-

тей, полученных из продуктов нефтепереработки. Увеличение степени интеграции с нефтегазохимическим кластером Республики Татарстан.

Ключевые участники субкластера: производители полиамидных и полиэфирных нитей и волокон; производители технического текстиля (тканых и нетканых материалов); производители изделий на основе технического текстиля; государственные органы (Республика Татарстан). Ключевые предприятия легкой промышленности Республики Татарстан: ЗАО «Полиматиз» и ООО «Завод «Эластик» (нетканое полотно); ОАО «Альметьевская чулочно-носочная фабрика «Алсу» (чулочно-носочные изделия); ОАО «Адонис» (мужские и детские костюмы); ОАО «Сафьян» (кожа и изделия из кожи); ОАО «Обувная фабрика «Спартак» (кожаная обувь); ОАО «Кукморский валяльно-войлочный комбинат» (валяная обувь, войлок);

8) **деревообрабатывающая промышленность и производство мебели**: создание и развитие конкурентоспособного мебельного субкластера, генерирующего высокую добавленную стоимость. Повышение конкурентоспособности всех звеньев цепочки создания стоимости (от производства и заготовки древесины до реализации конечной продукции), увеличение производственных мощностей по глубокой переработке древесины и расширение мебельных производств и производств материалов и комплектующих путем реализации приоритетных проектов (осевой проект – строительство завода по производству древесных плит (МДФ, ДСП и ОСБ) «Кастамону Интегрейтед вуд индастри» в городе Елабуге). Выход на новые рынки сбыта.

Ключевые участники субкластера: лесозаготовительные предприятия; транспортные компании; производители материалов, комплектующих, фурнитуры и упаковки; производители мебели. Ключевые предприятия деревообрабатывающей отрасли: ОАО «Зеленодольский фанерный завод», ООО «Поволжский фанерно-мебельный комбинат» (фанера); ООО «Кастамону Интегрейтед вуд индастри» (древесные плиты); ООО «Синтекс-2», мебельная фабрика «Агат», ООО «Идея Комфорта» и другие предприятия по производству мебели (малый и средний бизнес); ЗАО «НП «Набережночелнинский картонно-бумажный комбинат им. С.П. Титова» (картон и бумага); ОАО «Агротехмашстройсервис» (санитарно-гигиеническая бумажная продукция).

3.3.6.4. Кластеры в составе агропромышленного комплекса (АПК)

Целевое видение

Ц-3.4 **В Республике Татарстан эффективно работает конкурентоспособный вертикально интегрированный кластер АПК, ориентированный на высокое качество продукции и генерацию добавленной стоимости. В его рамках действуют базовые субкластеры: «Зерновой», «Сахарный», «Масложировой», «Овощной», «Картофельный», «Плодово-ягодный», «Мясной», «Молочный», «Аквакультура», а также обособленный инновационный кластер «Экопитание».**

Направления действий:

1) обеспечение продовольственной безопасности Республики Татарстан; увеличение уровня самообеспечения основными видами сельскохозяйственной продукции и продуктов питания;

2) разработка и коммерциализация конкурентоспособных инновационных продуктов и технологий (импортозамещение, развитие био- и нанотехнологий). Создание селекционно-генетических центров сельскохозяйственных культур, а также селекционно-племенных центров в птицеводстве, свиноводстве и разведении крупного рогатого скота;

3) синхронизация развития предприятий АПК (согласование производственных и сбытовых программ, развитие кооперации) в рамках кластера (субкластеров);

4) стимулирование развития предпринимательства в сфере АПК (акцент на развитии малого и среднего бизнеса). Развитие малых форм хозяйствования в сельской местности (крестьянские (фермерские) хозяйства, личные подсобные хозяйства, семейные фермы);

5) создание в рамках Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Татарстан структурного подразделения, отвечающего за сопровождение реализации Стратегии в сфере развития АПК, – Института развития АПК. Управление проектной площадкой «Развитие АПК»;

6) реализация среднесрочной программы оптимизации агропромышленного бизнеса;

7) экспансия на высокомаржинальные рынки сбыта (г. Москва, Московская область) и лидерство в рамках полюса роста «Волга – Кама». Активизация работы со сбытовыми розничными сетями;

8) развитие сельхозмашиностроения. Обновление, модернизация и повышение энергоэффективности материально-технической базы АПК;

9) совершенствование оборота сельскохозяйственных земель и повышение экономической эффективности их использования. Обеспечение повышения плодородия земель;

10) расширение конкурентоспособного производства овощей закрытого грунта;

11) развитие органического сельского хозяйства при условии комплексного агроэкологического районирования;

12) поэтапное увеличение и максимизация доли переработки сельскохозяйственного сырья;

13) повышение конкурентоспособности продукции при расширении ассортимента и обеспечении высокого качества на всех этапах цепочки создания стоимости;

14) производство продукции глубокой переработки, соответствующей высоким стандартам качества (европейские стандарты, «халяль»);

15) создание благоприятных условий для развития человеческого капитала, инфраструктуры и институциональной среды, обеспечение роста инвестиций, а также содействие в расширении рынков сбыта (продвижение и продажи);

16) развитие агро- и экотуризма, а также прочих видов альтернативной занятости;

17) реализация модели развития «Социальное через экономику». Экономическое развитие АПК как база для социального развития сельских территорий в долгосрочной перспективе (обеспечение жильем и социальными благами). Повышение уровня заработной платы в АПК до среднереспубликанского уровня за счет увеличения рентабельности предприятий АПК.

Ключевые участники кластера АПК

Зерновой субкластер: ООО «Союз Агро», предприятия группы ОАО «ХК «Ак Барс» (ООО «СХП «Свияга», ООО «Ак Барс Буинск», ООО «Ак Барс Кайбицы»), ОАО «Красный Восток Агро», ООО «Агрофирма «Азнакай», ООО «Агрофирма «Лениногорская».

Сахарный субкластер: Буинский сахарный завод (ОАО «ХК «Ак Барс»), Нурлатский сахарный завод (УК «Агроинвест»), Заинский сахарный завод (ЗАО «Агросила групп»). Производители сырья: предприятия группы ОАО «ХК «Ак Барс» (ООО «Ак Барс Буинск», ООО «Ак Барс Дрожжаное», ООО «СХП «Свияга», ООО «Авангард»), предприятия холдинговой компании ООО «Агросила Групп» (ООО «Агрофирма «Заинский сахар»).

Масложировой субкластер: предприятия группы «Нэфис Косметикс», в том числе ОАО «Казанский маслоэкстракционный завод» (производство растительного масла), ОАО «Казанский жировой комбинат» (производство масложировой продукции), ОАО «Нэфис Косметикс» (производство химической продукции), ЗАО «Эссен Продакшн АГ». Ключевые предприятия-производители сырья: ООО «ТАТАГРО», ЗАО «Восток Зернопродукт», ООО «ВЗП Билярск», ОАО «ВЗП Булгар».

Овощной субкластер: ООО «Тепличный комбинат «Майский» (производство свежих овощей закрытого грунта: огурцы, помидоры, перец, баклажаны, зелень); около 20 сельскохозяйственных организаций, занимающихся выращиванием овощей открытого грунта.

Картофельный субкластер: крестьянские (фермерские) хозяйства, личные подсобные хозяйства населения (основные производители картофеля) и (в перспективе) перерабатывающие предприятия.

Плодово-ягодный субкластер: крестьянские (фермерские) хозяйства и (в перспективе) сельскохозяйственные организации и перерабатывающие предприятия.

Мясной субкластер. Производство мяса птицы: ООО «Челны-Бройлер», ОАО «ХК «Ак Барс»; производство мяса КРС: ОАО «ХК «Ак Барс», ООО «УК «Красный Восток Агро»; производство свинины: ООО «Камский бекон».

Молочный субкластер: перерабатывающие предприятия ООО «УК «Просто Молоко» (9 молокоперерабатывающих заводов: «Казанский молочный завод», «Бугульминский молочный комбинат», «Мамадышский сыродельно-маслодельный комбинат», «Набережночелнинский молочный комбинат» и др.), ЗАО «Комбинат молочных продуктов «Эдельвейс-М» (входит в состав группы компаний «Danone-Юнимилк»), ОАО «Зеленодольский молочный комбинат».

Субкластер «Аквакультура»: ООО «Арский рыбхоз», ОАО «Рыбхоз «Ушня», ОАО «Кайбицкий рыбхоз», ОАО «Рыбхоз «Дымка», ОАО «Заинский рыбхоз», ООО «Заинский рыбопитомник», ООО «Чулман».

Инновационный кластер «Экопитание» (см. 3.3.7.2).

3.3.6.5. Кластерное развитие в отраслях инфраструктуры, торговли и потребительских сервисов, деловых и социальных услуг

Целевое видение инфраструктуры

Ц-3.5 **В Республике Татарстан достигнута глобальная конкурентоспособность инфраструктуры. Эффективно функционируют транспортно-логистический кластер «Евразийский хаб», кластер «Строительство и новые строительные материалы», развиваются жилищно-коммунальное хозяйство и телекоммуникации, а также инновационный кластер «Умная» инфраструктура».**

От инфраструктуры решающим образом зависит повышение глобальной конкурентоспособности Татарстана и развитие полюса роста «Волга – Кама». Инфраструктурные кластеры предъявляют стимулирующий спрос на продукцию инновационных кластеров «Умные» машины» (новый транспорт, робототехника, беспилотные технологии) и «Умные» информационные технологии» (искусственный интеллект, профильные системы управления и программного обеспечения, когнитивные технологии).

Направления действий:

1) **транспортно-логистический кластер «Евразийский хаб»**: интенсивное развитие и достижение уровня глобального хаба евразийского масштаба на основе формирования конкурентного рынка транспортно-логистических услуг (развитие Свияжского межрегионального мультимодального логистического центра, транспортно-логистического проекта «Южные ворота») с интеграцией в мировое транспортное пространство (развитие всех видов транспорта), а также достижения внутренней мобильности через формирование единого транспортного пространства республики на основе опережающего развития транспортной инфраструктуры.

Ключевые участники: ОАО «Международный аэропорт «Казань», ОАО «Аэропорт «Бегишево», ОАО «Казанское авиапредприятие», ООО «Аэропорт «Бугульма», Казанский авиационный завод им. С.П. Горбунова – филиал ОАО «Туполев», Казанский район водных путей и судоходства, ОАО «Судоходная компания «Тат-

флот», НП «Логистика и автоперевозки Татарстана». Филиалы ОАО «РЖД»: Горьковская железная дорога, Куйбышевская железная дорога; представительство «Ассоциация международных автомобильных перевозчиков» в г. Казани; логистические комплексы «Q Park Казань», «Биек Тау», «Константиновский»;

2) **кластер «Строительство и новые строительные материалы»**: становление Татарстана в качестве лидера в области разработки инновационных строительных материалов и технологий (города Казань и Набережные Челны – российские центры промышленности строительных материалов), а предприятий республики – в статусе ведущих игроков на глобальном рынке инновационного строительства. Кластерная активация строительного комплекса, кооперация и укрупнение предприятий, концентрация производств, выход компаний Республики Татарстан на глобальный рынок инновационного строительства и достижение лидерства в реализации строительных проектов на территории Российской Федерации.

Ключевые участники: ОАО «Камгэсэнергострой», ООО «УК «Главнефтегазстройсервис», ООО «ПСО «КАЗАНЬ», ОАО «Казметрострой», ООО «Ортэкс», ЗАО «Трест «Камдорстрой», ОАО «Татавтодор», ООО «Контакт-С», ОАО «Казаньцентрстрой», ООО «АК БАРС Строй», ООО «Нефтегазинжиниринг», ООО «Казанский завод силикатных стеновых материалов», ООО «Казанский комбинат строительных материалов», ООО «Комбинат строительных материалов», филиал ЗАО «Фон» – «Ключищинская керамика», Кощаковский кирпичный завод, ООО «Бугульмастройкерамика», ОАО «Завод «ЖБИ-3», ЗАО «Кулонстрой», ООО «Домостроительный комбинат», ОАО «КамгэсЗЯБ», ЗАО «Кварт», ОАО «Камско-Устьинский гипсовый рудник», ООО «Фоника Гипс» (ТМ «Аксолит»);

3) **развитие жилищно-коммунального хозяйства**: формирование конкурентного рынка и повышение качества в области оказания коммунальных услуг и управления жилищным фондом. Комплекс ЖКХ – центральное звено в обеспечении достойного качества жизни.

Ключевые участники: ОАО «Жилбытсервис», ООО «Жилкомсервис», ООО «Ремстрой», ОАО «Горзеленхоз», УК «Жилище и комфорт», УК «Уютный дом», УК «Паритет», ГУП «Татжилремпроект»;

4) **развитие телекоммуникаций**: интеграция в глобальную мировую телекоммуникационную сеть, формирование рынка услуг связи на базе использования международных стандартов, достижение баланса ключевых показателей эффективности связи – доступность, качество и надежность. Татарстан – территория высокой обеспеченности современными форматами связи и сопутствующей инфраструктурой.

Ключевые участники: ОАО «Таттелеком», ООО «Телесет», ООО «ТатАИС-нефть», ООО «Сальвадор», ОАО «Татсвязьпроект»;

5) **инновационный кластер «Умная» инфраструктура»** (см. 3.3.7.2).

Целевое видение торговли и потребительских сервисов

Ц-3.6 В Республике Татарстан эффективно работает конкурентоспособный кластер «Торговля и потребительские сервисы». Происходит стабильный рост за счет развития глобального конкурентного рынка для максимально полного удовлетворения потребностей населения (минимальная цена при максимальном качестве товара, доступность и комфорт инфраструктуры, высокий уровень сервиса). Татарстан – территория торговли и услуг «24/7», современный центр коммерции евразийского масштаба. Развиваются классические виды торговли и потребительских сервисов, происходит переориентирование на современные формы, а также широкое распространение форм удаленной и электронной коммерции.

Ключевые участники кластера: ООО «Бахетле-1», ЗАО «ТК «Эдельвейс», ООО «Оптовик» (сеть гипермаркетов «Эссен»), ООО «ТД Челны-Хлеб», ООО «ТД «Камилла», ООО «Ак Барс Регион».

Целевое видение финансовых, профессиональных, туристско-рекреационных, информационно-технологических услуг

Ц-3.7 В Республике Татарстан эффективно работают конкурентоспособные кластеры: «Финансы и профессиональные услуги», «Слияние

цивилизаций» (культура, туризм и рекреация), а также инновационный кластер «Умные» информационные технологии».

Направления действий:

1) **кластер «Финансы и профессиональные услуги»**: опережающее развитие высокопроизводительных бизнес-услуг, основанных на знаниях; развитие кластерного проекта «Казань – региональный финансовый центр» через формирование глобально конкурентоспособного рынка финансовых, инвестиционных, страховых и прочих профессиональных[1] услуг, интеграцию в единое мировое пространство; создание эффективно выстроенной системы, нацеленной на максимальное удовлетворение потребностей населения и организаций в финансовых и профессиональных услугах; развитие специализированной инновационно-инвестиционной инфраструктуры. Постепенное усиление самостоятельной роли финансового сектора в экономике Татарстана и превращение ряда его сегментов в предмет специализации как внутри России, так и за рубежом.

Ключевые участники: Банковский сектор: ОАО «Ак Барс Банк», ОАО «АИКБ «Татфондбанк», ООО «Банк «Аверс», ОАО «КБ «Интехбанк», ОАО «Акибанк», ОАО «Спурт Банк», ООО «АКБ «Энергобанк», ОАО «АКБ «БТА-Казань». Сектор страхования: ОАО «НАСКО», ООО «СГ «АСКО», ОАО «СО «Талисман», ЗАО «СК «Чулпан», ОАО «СК «Итиль Армеец». Рынок ценных бумаг: ОАО «Центральный депозитарий Республики Татарстан», ООО «ПРОФИК», ООО «Инвестиционная компания «Элемтэ», ЗАО «Инвестиционная компания «Карат», ООО «АГРО БРОКЕР», ООО «Фараон-К», а также региональные компании, оказывающие профессиональные консультационные услуги;

2) **туристический кластер.** В центре кластера – культура Республики Татарстан: сбалансированная экосистема, способствующая формированию конкурентоспособного и жизнеспособного ядра креативных индустрий, созданию привлека-

---

[1] К профессиональным услугам относят следующие виды услуг: консалтинговые, юридические, аудиторские, инвестиционные, страховые, рекрутинговые, архитектурные услуги, а также услуги по управлению активами и связям с общественностью.

тельной культурной среды, обеспечивающей сохранение наследия и традиций, возможности для участия в культурной жизни и творческой самореализации каждого человека. На богатом культурно-историческом наследии и природно-ресурсном потенциале республики базируется глобально конкурентоспособная система туризма и рекреации, предоставляющая качественные турпродукты, обеспечивающая потребности туристов в размещении, развлечениях, питании и трансфере путем развития туристических объектов и инфраструктуры;

3) **информационно-технологическое развитие.** Устойчивое развитие за счет выхода на глобальный рынок, обеспечения инновационной инфраструктурой, а также подготовки высококвалифицированных компетентных специалистов. Достижение конкурентоспособности на глобальном рынке информационных технологий, лидерства в создании и коммерциализации новых информационных технологий и программных продуктов, а также высокого качества и эффективности инновационной инфраструктуры. Формирование инновационных кластеров, ключевым из которых станет **инновационный кластер «Умные» информационные технологии»** (см. 3.3.7.2);

4) **флагманский проект «Иннополис – город высоких технологий и инноваций»** (см. 3.3.7.1).

Целевое видение социальных услуг

Ц-3.8 **В Республике Татарстан эффективно работают конкурентоспособные социально-инновационные кластеры «Наука и образование» (включая 14 научно-образовательных субкластеров с формированием инновационного кластера «Smart-образование») и «Здравоохранение» (включая три территориальных субкластера с формированием инновационного кластера «Здоровый образ жизни»).**

Направления действий:

1) **кластер «Наука и образование».** Создание глобально конкурентоспособного кластера, обеспечивающего высокий уровень услуг опережающего и непре-

рывного обучения на протяжении всей жизни. Развитие высокотехнологичных бизнес-услуг в сфере образования и повышения квалификации. Формирование эффективной территориально-отраслевой организации ресурсов образования на основе кластерного подхода. Создание региональной кластерной системы, объединяющей отраслевых заказчиков (работодателей) и профессиональные образовательные организации при координирующей роли отраслевых исполнительных органов государственной власти.

Ключевые участники кластера: организации профессионального образования, ресурсные центры, корпоративные университеты, инновационные компании;

2) **инновационный кластер «Smart-образование»** (см. 3.3.7.2);

3) **кластер «Здравоохранение».** Создание многофункционального межтерриториального интегрированного медико-реабилитационного кластера, расположенного в трех основных центрах роста (Казанской, Камской, Альметьевской экономических зонах), управляемого в соответствии с лучшими мировыми практиками пациентоцентричных систем оказания помощи и поддерживаемого современными логистическими и транспортными системами, обеспечивающего услуги здравоохранения мирового уровня, доступные для населения республики и привлекательные для жителей других регионов. Включение медицинских организаций республики в мировую систему рейтингов, что будет способствовать быстрому росту качества работы системы здравоохранения и привлечению пациентов из других регионов.

4) **инновационный кластер «Здоровый образ жизни»** (см. 3.3.7.2).

3.3.7. Флагманские проекты экономического развития

3.3.7.1. Флагманский проект «Иннополис – город высоких технологий и инноваций»

Цель проекта федерального значения «Иннополис» – создание нового города как уникальной экосистемы, обеспечивающей качественную подготовку, высокий уровень жизни и эффективную работу квалифицированных специалистов в области высоких, в том числе информационных технологий.

Актуальность проекта обусловлена следующими факторами:

- необходимость в ускоренном развитии отрасли информационных технологий в целях диверсификации экономики и ускорения экономического роста;

- неспособность существующей системы образования готовить необходимое количество высококвалифицированных специалистов в области высоких технологий, включая ИТ;

- отсутствие в субъектах Российской Федерации качества жизни и возможностей трудоустройства, позволяющих конкурировать с лидирующими международными центрами в области информационных технологий за наиболее квалифицированных специалистов.

Проект включает создание и развитие следующих основных элементов:

1. **Деловая инфраструктура**, центральной частью которой является Особая экономическая зона технико-внедренческого типа «Иннополис» (ОЭЗ «Иннополис»), где предусмотрены льготные налоговые ставки для будущих резидентов. ОЭЗ «Иннополис» является важной частью экосистемы города Иннополиса и неотъемлемым элементом его инвестиционной привлекательности, создавая для резидентов благоприятные условия для успешного ведения бизнеса и эффективного развития их проектов.

2. **Новый университет «Иннополис»**, специализирующийся на подготовке специалистов исключительно в сфере высоких технологий, рассчитан на 2000 студентов с расширением в перспективе до 5000 студентов. Университет «Иннополис» станет интеллектуальным ядром нового города и будет готовить высококвалифицированные кадры для выведения отечественной инновационной индустрии на качественно новый уровень. В университете международного уровня будут вестись научные исследования и будут обучаться специалисты в области высоких технологий по программам бакалавриата, магистратуры и аспирантуры. Предусмотрены также довузовская подготовка школьников и курсы повышения квалификации специалистов ИТ-компаний.

3. **Жилье и социальная инфраструктура**, отвечающие самым современным требованиям, которые станут одним из ключевых факторов привлечения и удержа-

ния высококвалифицированных специалистов в области высоких, в том числе информационных технологий и смежных сферах и членов их семей.

Планируется, что город Иннополис будет наделен статусом городского округа, то есть будет третьим городским округом в Республике Татарстан. Депутаты Государственного Совета Республики Татарстан 26 ноября 2014 года приняли закон о преобразовании поселка Иннополис в город районного значения и выделении его из состава Введенско-Слободского сельского поселения. В 2015 году планируется сформировать органы местного самоуправления и продолжить процедуры по преобразованию города Иннополиса в городской округ.

Согласно разработанному архитектурно-планировочным бюро RSP Architects Planners & Engineers (Сингапур) плану перспективная численность будущего города составит 155 тыс. человек, из них 60 тыс. человек – высококвалифицированные специалисты. Проект запланирован до 2030 года, однако заселение начнется уже в 2015 году, когда будет завершено строительство жилья для первых 5 тыс. жителей.

Проект «Иннополис» даст следующие **эффекты для Республики Татарстан**:

- рост численности населения;
- рост доли высокотехнологичных товаров в валовом региональном продукте региона;
- рост количества рабочих мест;
- сокращение оттока ИТ-специалистов в Москву и за рубеж;
- повышение глобальной инвестиционной привлекательности республики;
- приход на рынок республики новых ИТ-компаний;
- рост привлекательности Республики Татарстан как места проживания;
- рост налоговых сборов в муниципальный и республиканский бюджеты;
- появление дополнительных социальных выгод для жителей близлежащих населенных пунктов, которые смогут пользоваться новыми объектами инфраструктуры.

Общероссийские эффекты проекта «Иннополис»:

- диверсификация экономики;
- повышение конкурентоспособности российской ИТ-отрасли;

- увеличение числа рабочих мест для специалистов в области высоких технологий;
- развитие образования в стране за счет появления университета с международным именем, специализирующегося на ИТ-образовании;
- увеличение количества исследований в области информационных технологий;
- создание новых стандартов качества инфраструктуры и социальной среды.

В городе Иннополисе возникнет уникальная среда для общения и развития подрастающей молодежи и талантливых специалистов. Высокая концентрация первоклассных специалистов позволит постоянно генерировать новые идеи, разрабатывать и внедрять новые технологии и решения, апробировать инновации.

В силу этого планируется использовать город Иннополис как основную площадку для обсуждения инновационных идей, проектов и программ в рамках реализации настоящей Стратегии. Иннополис станет республиканской площадкой для экспертов, представителей государственных органов, компаний, стартапов, представителей международного экспертного сообщества, на которой будут проходить выработка новых стратегических направлений, корректировка реализуемых и разработка новых государственных программ, формирование предложений по новым флагманским проектам Республики Татарстан.

3.3.7.2. Флагманский проект «Татарстанская технологическая инициатива»

В настоящее время этапы глобального производства товаров и услуг распределены по всему миру, что создает возможности для развития нишевых продуктовых или субпродуктовых инновационных кластеров, на основе которых можно провести масштабное обновление промышленности и создать «умную» экономику, способную занять лидирующие позиции в производстве отдельных видов товаров и услуг, став поставщиком знаний и технологий для всего мира.

Создание кластеров «умной» экономики Республики Татарстан на основе технологических трендов и имеющихся заделов в ключевых технологиях и инновациях

(рис. 3.34) предполагается осуществить в рамках комплексного флагманского проекта «Татарстанская технологическая инициатива» (10 инновационных кластеров «умной» экономики). Проект может стать пилотным в рамках «Национальной технологической инициативы», упоминавшейся в Послании Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации 4 декабря 2014 года.

Развитие «умной» экономики будет осуществляться через создание современных предприятий и проектов, использующих сочетание принципиально новых технологий (пятого, шестого, а в будущем и седьмого технологических укладов) и традиционных преимуществ производственных кластеров Республики Татарстан. Инновационные кластеры призваны аккумулировать научный и производственный потенциал различных субъектов для создания цепочек выпуска инновационной продукции как на базе традиционных связей и ресурсов, так и на основе применения сверхновых технологических достижений. Важным условием успеха является способность ключевых субъектов кластера включиться в международное разделение труда, привлечь международных технологических партнеров, а также финансовых и стратегических инвесторов.

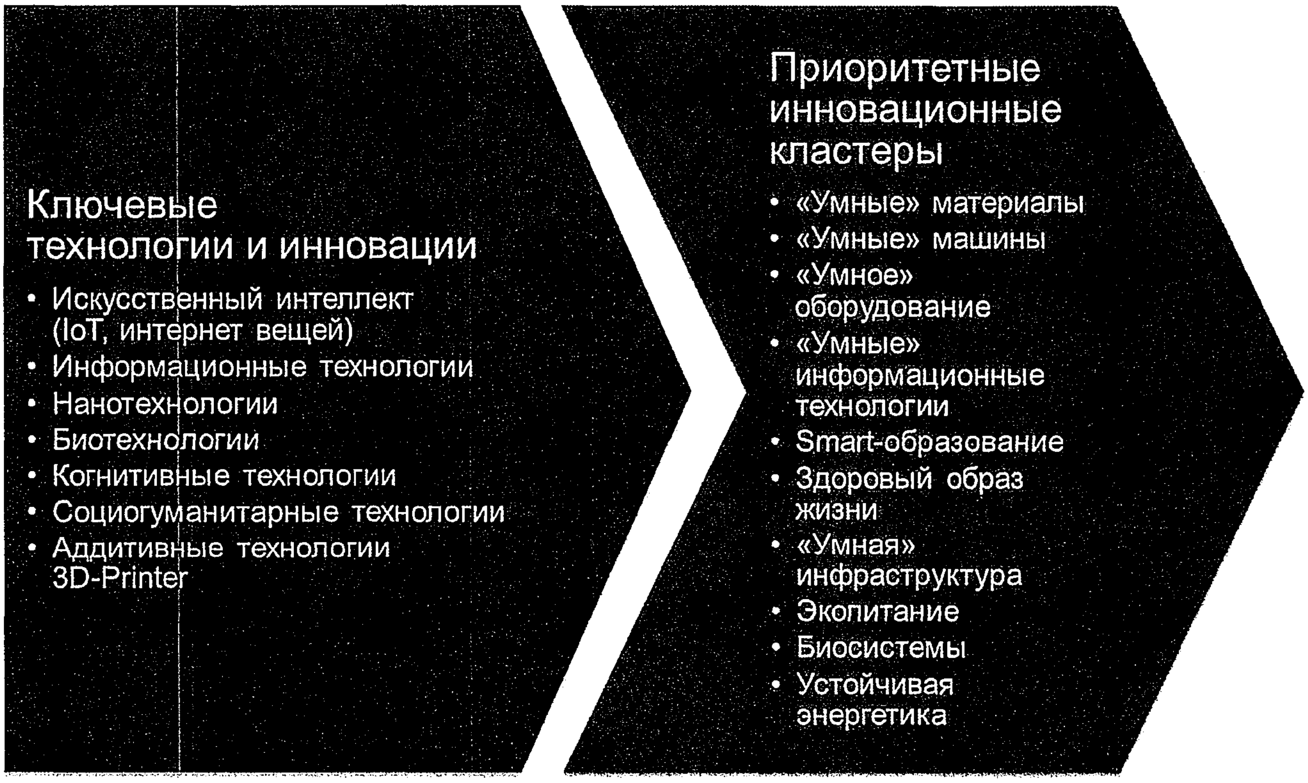


Рис. 3.34. Ключевые технологии и инновации и приоритетные направления инновационного развития

10 инновационных кластеров «умной» экономики формируются в ходе конвергенции технологий и продуктов современных экономических комплексов, которые имеют потенциал для того, чтобы за счет синергетического эффекта в процессе кластерной активации выйти на новый уровень развития и стать основой «умной» экономики (рис. 3.35).

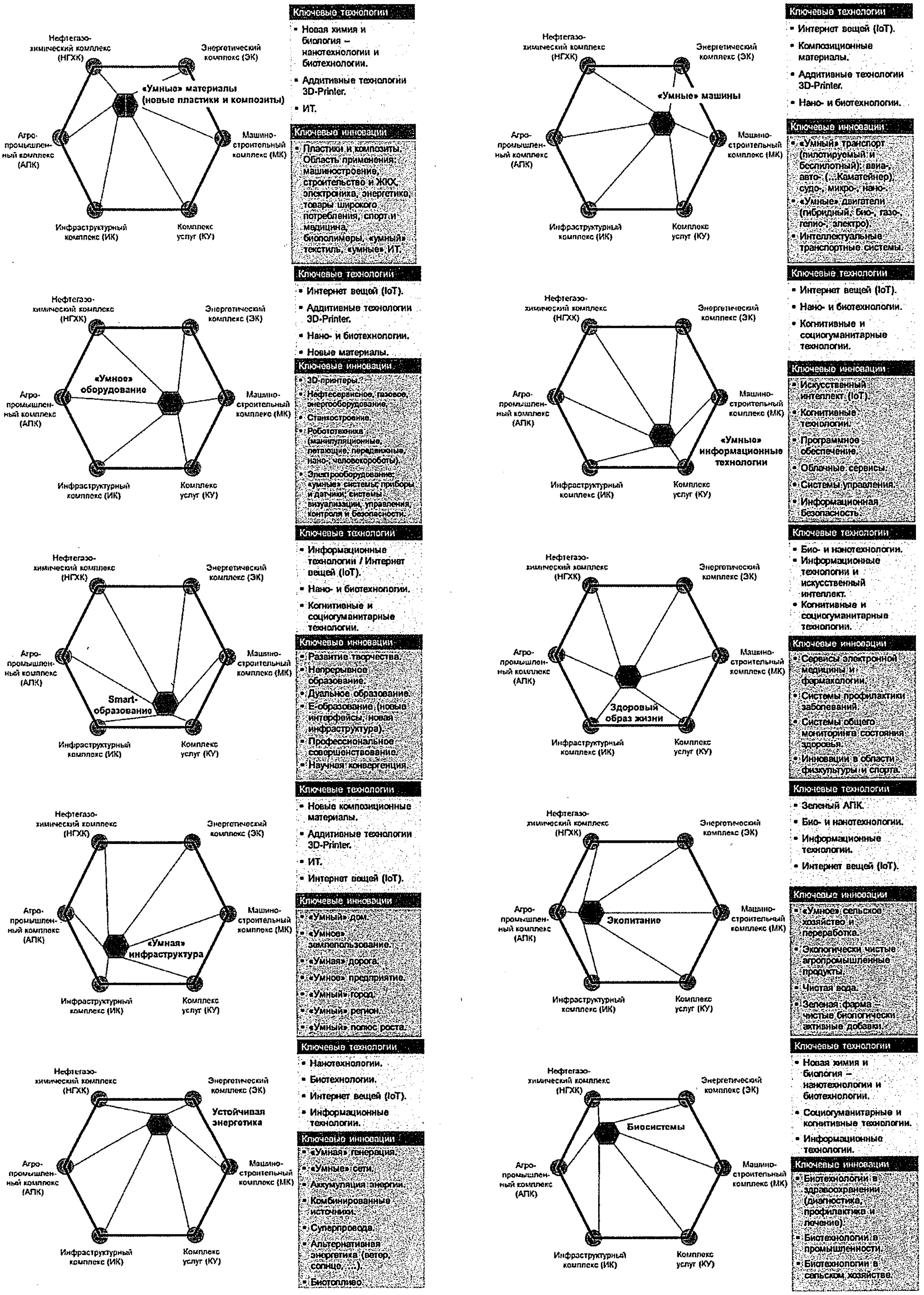


Рис. 3.35. Флагманский проект «Татарстанская технологическая инициатива» – инновационные кластеры «умной экономики» Республики Татарстан

Направления создания инновационных кластеров:

1) **инновационный кластер «Умные» материалы»** (новые пластики и композиты, наноструктурированные материалы). Создание условий для появления новых и развития существующих инновационных компаний, занимающихся разработкой, внедрением, производством и сбытом новых полимерных и композиционных, наноструктурированных материалов в тесном сотрудничестве с крупным нефтегазохимическим и энергетическим бизнесом, отраслевой наукой и органами государственной власти Республики Татарстан, включая формирование нанотехнологического кластера на базе ИПТ «Идея» (в соответствии с Указом Президента Республики Татарстан от 17 октября 2014 года № УП-988 «О мерах по созданию в Республике Татарстан инновационного территориального кластера в сфере нанотехнологий»). Развитие производства новых «умных» материалов на основе самых современных технологий, включая нанотехнологии, и институциональных шагов по формированию связей «бизнес – наука – государство». В стратегической перспективе можно прогнозировать в республике кратный рост новых материалов на основе нанопродукции (в 2014 году объем нанопродукции превышает 40 млрд. руб.). Реализация проекта по производству синтетического сапфира компании «Кама Кристалл Техноложи». Центр компетенций по разработке и производству композиционных агрегатов «КАПО-Композит». Комплекс по производству кремний-органической продукции «КЗСК-Силикон». Реализация проекта ОАО «Роснано» и ОАО «Нижнекамскшина» по использованию нанотрубок при производстве автомобильных шин. Проекты введения нанотрубок в композитные материалы для всех направлений машиностроения;

2) **инновационный кластер «Умные» машины»**. Создание условий для появления новых и развития существующих инновационных компаний в области конвергенции направлений производства транспортных средств и оборудования, используемого для производства транспортных средств, в тесном сотрудничестве с ключевыми предприятиями машиностроительных субкластеров «Автомобилестроение», «Авиастроение», «Судостроение», отраслевой наукой и органами государственной власти Республики Татарстан. Разработка, внедрение, производство и сбыт

новых машин: пилотируемый и беспилотный транспорт (авиация, автомобили, суда, а также малый, микро- и нано- беспилотный транспорт), «умные» двигатели (гибридный, энерго-, био-, газо-, гелио-, электродвигатели) и прочие интеллектуальные транспортные системы;

3) **инновационный кластер «Умное» оборудование».** Создание условий для появления новых и развития существующих инновационных компаний, занимающихся разработкой и производством широкого спектра электронного и технологического оборудования в тесном сотрудничестве с ключевыми предприятиями нефтегазохимического, энергетического и машиностроительного кластеров, отраслевой наукой и органами государственной власти Республики Татарстан. Содействие обеспечению национальной безопасности России за счет развития отечественного производства конкурентоспособного производственного оборудования, электрического оборудования и электронных компонентов. Разработка, внедрение, производство и сбыт нового нефтесервисного, газового, энерго-, электро-, пищевого оборудования, а также станкостроение, робототехника (манипуляционные, летающие, передвижные, нано- и человекоподобные роботы, «умные» сервисы). Проекты по созданию, развитию и использованию аддитивных технологий (3D-печать);

4) **инновационный кластер «Умные» информационные технологии».** Создание условий для появления новых и развития существующих инновационных компаний в области информационных технологий и программных продуктов (искусственный интеллект (IoE, IoT), когнитивные технологии, облачные сервисы, системы управления, информационная безопасность) в тесном сотрудничестве с крупными предприятиями, отраслевой наукой и органами государственной власти Республики Татарстан. Создание и коммерциализация прорывных информационных технологий и создание центра по подготовке высококвалифицированных специалистов на базе города «Иннополис». Кластер «Умные» информационные технологии» развивается в синергетическом взаимодействии с инновационными кластерами «Здоровый образ жизни» (сервисы электронной медицины и фармакологии, системы профилактики заболеваний и общего мониторинга состояния здоровья), «Умные»

машины» (робототехника, беспилотные технологии), «Умная» инфраструктура» (системы управления и мониторинга), «Биосистемы», «Устойчивая энергетика»;

5) **инновационный кластер «Smart-образование»**. Создание условий для появления новых и развития существующих инновационных компаний, занимающихся разработкой, внедрением и оказанием инновационных образовательных услуг в тесном сотрудничестве с ключевыми организациями кластера «Наука и образование». Адаптация образовательных программ всех уровней к потребностям инновационной экономики на основе региональной «базы компетенций», разрабатываемой совместно с работодателями. Повышение доступности образовательных программ с помощью «открытых университетов» с привлечением специалистов российского и мирового уровней;

6) **инновационный кластер «Здоровый образ жизни»**. Создание благоприятных условий для развития инновационных компаний в направлении «умная» медицина» (сервисы электронной медицины и фармакологии, системы профилактики заболеваний и общего мониторинга состояния здоровья) и реализации комплекса проектных спортивно-оздоровительных инициатив (развитие физической культуры и спорта (в том числе реализация проекта «Татарстан – спортивный регион»), популяризация культуры здорового питания, профилактика алкоголизма и наркомании, противодействие потреблению табака и прочие мероприятия по популяризации здорового образа жизни);

7) **Инновационный кластер «Умная» инфраструктура»**. Создание условий для появления новых и развития существующих инновационных компаний, занимающихся разработкой, внедрением, производством и сбытом решений в области развития пространства и инфраструктуры («умный» город, «умное» землепользование, «умная» дорога, «умный» дом и т.д.) в тесном сотрудничестве с крупными предприятиями инфраструктурного комплекса, отраслевой наукой и органами государственной власти Республики Татарстан;

8) **инновационный кластер «Экопитание»**. Создание условий для появления новых и развития существующих инновационных компаний, занимающихся разработкой, внедрением, производством и сбытом новой высококачественной ор-

ганической продукции на основе соблюдения стандартов производства органической продукции и применения новых экологически чистых технологий производства и переработки, генерирующих высокую добавленную стоимость;

9) **инновационный кластер «Устойчивая энергетика»**. Создание благоприятных условий для развития инновационной устойчивой энергетики на основе использования новых технологий в современной большой энергетике («умная» генерация и «умные» сети, новые аккумуляторы и провода и пр.) и устойчивых источников энергии (солнечная энергия, энергия ветра и воды, атомная энергия, энергия, получаемая из биомассы и бытовых отходов);

10) **Инновационный кластер «Биосистемы»**. Создание условий для инновационного развития биотехнологической отрасли с акцентом на применение био- и нанотехнологий в здравоохранении, промышленности и сельском хозяйстве на основе наращивания инновационного и технологического потенциала малых биотехнологических предприятий республики, стимулирование создания малых и средних инновационных биотехнологических компаний как оптимальных форм коммерциализации интеллектуального капитала. Формирование трех биотехнологических направлений в области здравоохранения и фармацевтики (биофармацевтика, парафармацевтика, вакцины, диагностические системы, биодобавки, биоэнергетики), промышленности (энзимы, микроорганизмы, клеточные технологии, ферменты, биокатализаторы, биотопливо, биопластик, биосредства очистки и уничтожения отходов) и сельского хозяйства (агробиостимуляторы, генная биоинженерия, селекция, биостимуляторы, биоудобрения, агробиобезопасность) на основе конвергенции био- и нанотехнологий, а также базовых научных знаний в традиционных областях.

4. Механизм реализации стратегии

4.1. Система стратегического управления развитием Республики Татарстан

Достижение предусмотренных Стратегией амбициозных задач повышения конкурентоспособности республики на российском и мировом уровнях обуславливает потребность внедрения проактивного – «живого» управления, ориентированного на повышение эффективности действующей системы управления в республике (через достижение запланированных долгосрочных результатов на основе проектного подхода) и на формирование ее устойчивости (обеспечение гарантированно высокого качества работы системы управления за счет использования передовых методов и привлечения лучших специалистов).

Существующая система управления в республике имеет ряд недостатков:

- гиперцентрализация при множестве систем управления, единственный центр принятия решений – Президент Республики Татарстан;
- недостаток инициативы, ориентация только на исполнение;
- слабость муниципального уровня управления;
- при формально действующей системе государственных заданий на управление – слабая нацеленность на реальный (не бумажный) результат, недостаточное использование проектного управления;
- перегруженность органов управления текущей, малозначимой работой;
- изменчивость и слабая структурированность отраслевых и пространственных приоритетов;
- отсутствие готовности к межведомственному сотрудничеству, дублирование баз данных, их несвоевременная актуализация, затруднения в обмене данными;
- отсутствие единого центра координации стратегии, размытая ответственность;
- превалирование государства в управлении экономикой и социальной сферой, низкая заинтересованность и вовлеченность бизнеса.

Целевое видение и задачи

Ц-4.1 **В Республике Татарстан создана и эффективно работает система стратегического управления развитием Республики Татарстан (ССУР РТ) – «живая» система управления будущим – комплексная гармоничная система управления, нацеленная на устойчивое развитие, создание условий для повышения конкурентоспособности экономики и качества жизни, способная оперативно реагировать на изменения в конкурентной среде, используя гибкий механизм взаимодействия власти, бизнеса и общества в рамках постоянно действующих проектных площадок и рабочих групп, диагностирующих внутреннюю и внешнюю среду и разрабатывающих, актуализирующих и контролирующих набор синхронизированных стратегических инструментов.**

З-4.1.0.1 Определить и обеспечить мониторинг стратегических приоритетов развития Республики Татарстан.

З-4.1.0.2 Обеспечить вовлеченность власти, бизнеса и общества в решение вопросов развития республики в рамках проектных площадок.

З-4.1.0.3 Обеспечить кластерную активацию.

З-4.1.0.4 Обеспечить синхронизацию механизмов отраслевого и территориального планирования с созданием организационных структур (институтов и агентств развития), деятельность которых будет направлена на реализацию стратегических программ и проектов.

З-4.1.0.5 Обеспечить внедрение в управление развитием механизмов государственно-частного партнерства и повышение эффективности расходов регионального бюджета на государственное управление.

З-4.1.0.6 Обеспечить мониторинг и актуализацию Стратегии.

На этапе разработки Стратегии были созданы предпосылки для формирования следующей системы. Работали 13 проектных площадок, образованных по:

- основным направлениям межрегиональной конкуренции – 7,

- экономическим зонам – 3,
- производственным экономическим комплексам – 3.

На площадках эффективно взаимодействовали представители власти, бизнеса и экспертного сообщества.

На этапе реализации Стратегии в рамках ССУР РТ должны быть рационально распределены функции, обеспечивающие реализацию Стратегии, в частности – мониторинг, координация и стимулирование действий всех заинтересованных сторон.

Ядром ССУР РТ, обеспечивающим координацию управления реализацией Стратегии, станет усиленное Министерство экономики Республики Татарстан, в котором будет создано специальное подразделение – Бюро анализа реализации Стратегии (БАРС), ответственное за координацию и мониторинг реализации Стратегии, ее обновление, формирование целевых индикаторов для государственных программ Республики Татарстан, обеспечивающих реализацию Стратегии.

БАРС – аналитический и креативный орган, который:

- анализирует ход реализации Стратегии;
- анализирует работу министерств, формирует для них стратегическое цели;
- формирует стратегическое цели для государственных программ;
- сопровождает кластерную активацию;
- проводит поиск новых направлений и проектов для развития республики;
- представляет доклады для заседаний Кабинета Министров Республики Татарстан, посвященных реализации Стратегии.

БАРС будет поддерживать активность проектных площадок проекта «Татарстан-2030», что обеспечит приток инициатив и в ряде случаев позволит на базе проектных площадок создать координирующие структуры для продвижения отдельных межмуниципальных и межотраслевых проектов.

Направления, которые анализирует и контролирует БАРС, соответствуют модели «Татарстан 7+6+3» (рис. 4.1), что может найти отражение в организационной структуре БАРС:

• блок кластерного развития, анализирующий и координирующий процессы кластерной активации в пяти базовых экономических комплексах;

• блок территориального развития, анализирующий и координирующий пространственное развитие республики в целом и в разрезе трех экономических зон и агломераций;

• совокупность подразделений, анализирующих и координирующих институциональное, инновационное и инвестиционное развитие, а также продвижение республики и продукции ее предприятий.

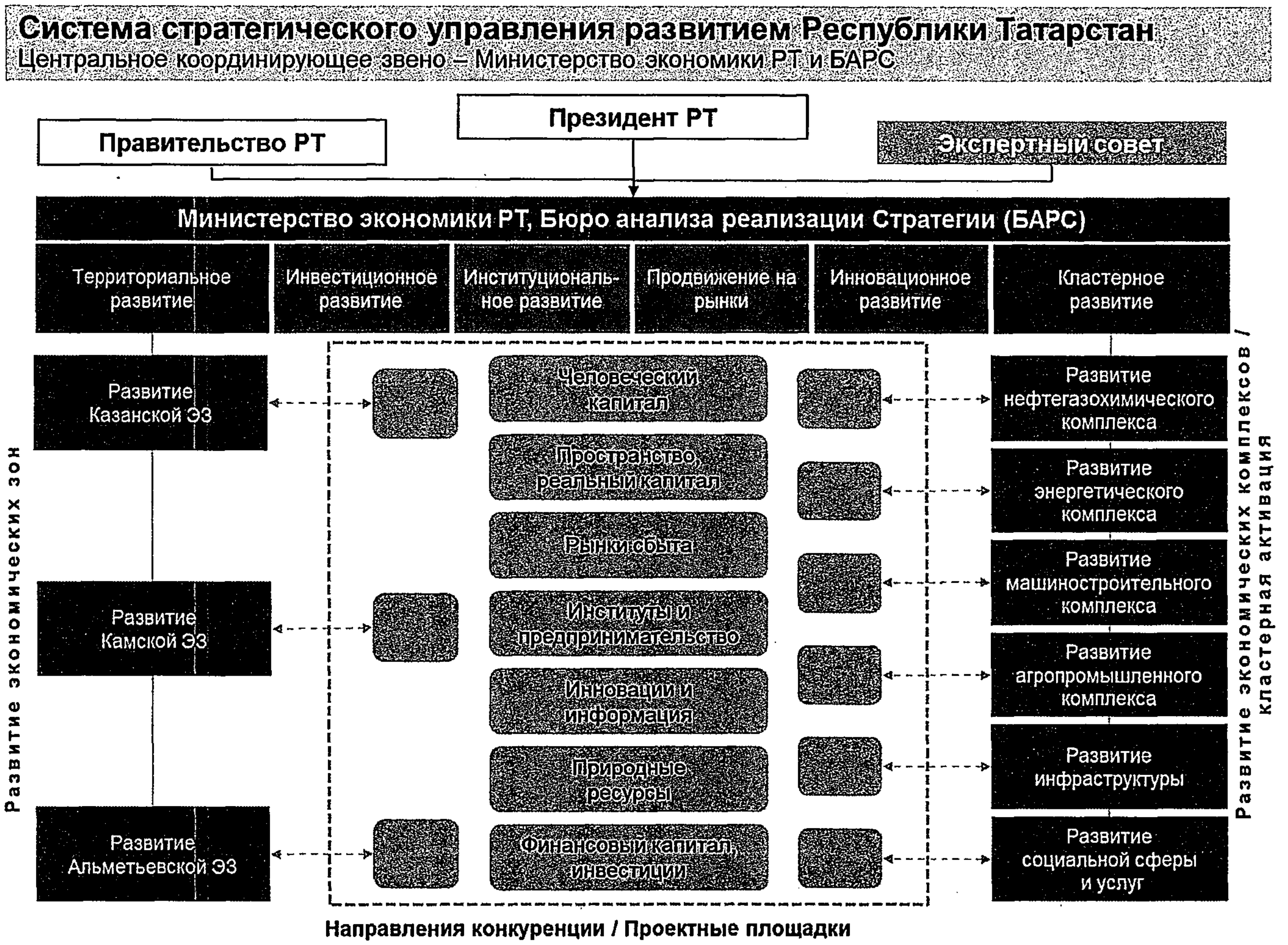


Рис. 4.1. Направления, контролируемые системой стратегического управления развитием Республики Татарстан

Кроме этого, предполагаются ревизия, укрепление и, возможно, реорганизация и достройка системы институтов развития Республики Татарстан на следующих принципах:

- институт развития создается для стимулирования одного из ключевых направлений экономики и (или) социальной сферы Республики Татарстан;

- институт развития использует проектный подход, привлекая к реализации проектов качественных партнеров и экспертов, то есть работает на результат, который определяется для каждого проекта и для института в целом как набор ключевых показателей эффективности, утверждаемых и ежегодно актуализируемых в пятилетних планах деятельности, разрабатываемых на основе настоящей Стратегии;

- институт развития может создаваться как при участии только Республики Татарстан, так и в рамках государственно-частного партнерства с привлечением частного партнера, обладающего должными компетенциями, готового взять на себя обязательства и риски на основе долгосрочного контракта;

- институтом развития может стать уже действующая организация в результате ее реорганизации;

- институты развития финансируются за счет ежегодных фиксированных траншей из бюджета (на основании заключенных государственных контрактов) и вознаграждений за достижение результатов (реализация поставленных задач, запуск инвестиционных проектов, достижение ключевых показателей эффективности); в течение двух-трех лет после создания института развития основным источником финансирования должны стать комиссионные вознаграждения от привлекаемых инвестиций;

- институты развития являются «центрами компетенций», накапливая лучшую практику достижения результатов с целью ее тиражирования в рамках приоритетных мероприятий и проектов;

- институт развития формируется с привлечением лучших специалистов и отраслевых экспертов; сотрудники института развития не являются государственными служащими, что позволяет устанавливать конкурентоспособное вознаграждение, напрямую связанное с результатами деятельности.

Система институтов развития должна обеспечивать реализацию флагманских проектов, базовых экономических комплексов и ключевых приоритетных направлений Стратегии. Например, институт развития нефтегазохимического комплекса соз-

дается путем реорганизации ОАО «Татнефтехиминвест-холдинг», институт развития агропромышленного комплекса создается как структурное подразделение Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Татарстан, институт развития машиностроительного комплекса создается Министерством промышленности и торговли Республики Татарстан.

4.2. Инструменты реализации, мониторинг

В Татарстане накоплен уникальный многолетний опыт индикативного планирования и программного управления (налажен эффективный мониторинг выполнения Программы социально-экономического развития Республики Татарстан на 2011 – 2015 годы, контроль выполнения государственных заданий на управление и т.п.), а также опыт управления реализацией крупных и сложных проектов (Универсиада 2013 года). Это создает надежную основу для управления реализацией Стратегии.

Федеральный закон от 28 июня 2014 года № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» и Закон Республики Татарстан от 16 марта 2015 года № 12-ЗРТ «О стратегическом планировании в Республике Татарстан» определили основные инструменты реализации – документы стратегического планирования, разрабатываемые в рамках планирования и программирования. К ним относятся:

1) План мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан (далее также – План мероприятий);
2) государственные программы Республики Татарстан;
3) Схема территориального планирования Республики Татарстан.

Основные направления действий по реализации Стратегии и флагманские проекты будут детализированы в Плане мероприятий с указанием ответственных исполнителей и ожидаемых результатов реализации. В свою очередь, на основе Плана мероприятий будут внесены изменения в существующие государственные программы, а также, при необходимости, разработаны новые государственные про-

граммы Республики Татарстан, в которых будут определены конкретные мероприятия с указанием объемов и источников финансирования.

Таким образом, основная работа по обеспечению выполнения положений настоящей Стратегии будет связана с контролем реализации Плана мероприятий и государственных программ. При этом должны быть обеспечены взаимосвязь и регулярные скоординированные обновления Стратегии, Плана мероприятий и государственных программ (рис. 4.2).

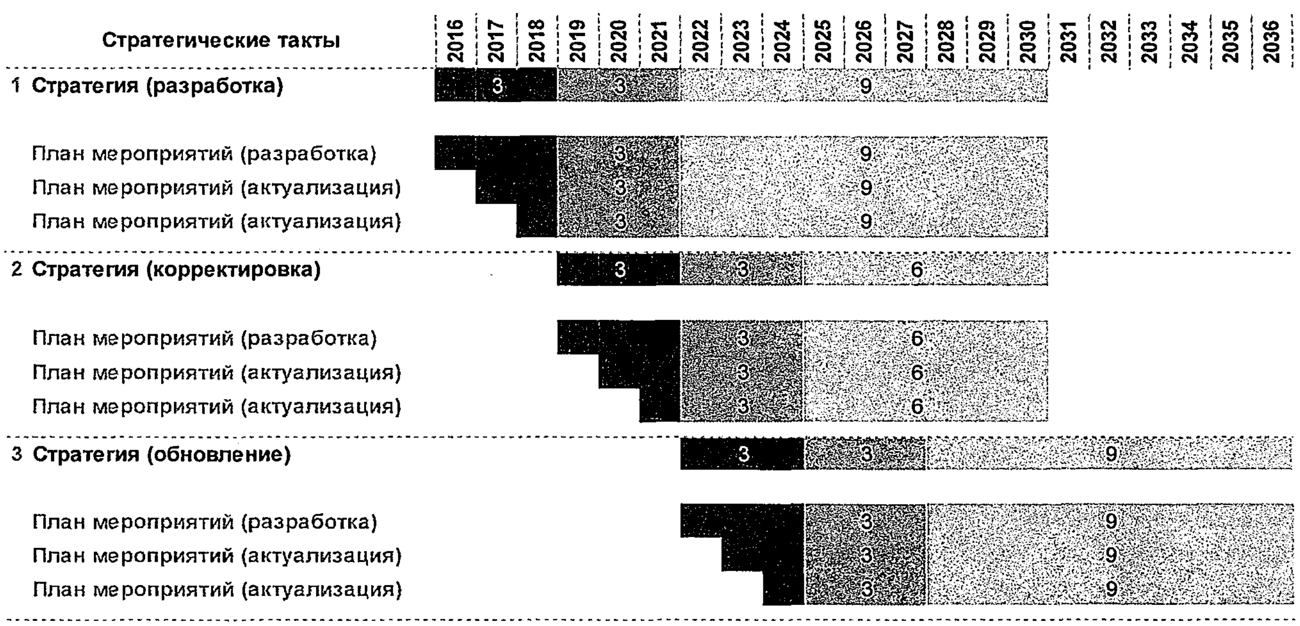


Рис. 4.2. Схема синхронизации обновления Стратегии и Плана мероприятий

Процедуры актуализации, корректировки и обновления (при необходимости) – регулярные процессы: один раз в год проводится актуализация, один раз в три года – корректировка и один раз в шесть лет – обновление набора стратегических документов. Процедуры предполагают анализ факторов, действие которых привело к расхождению с планируемыми показателями, а также согласование и утверждение скорректированных текстов и лимитов с органами исполнительной власти Республики Татарстан.

Ежегодная актуализация увязана с посланием Президента Республики Татарстан Государственному Совету Республики Татарстан. В послание будут включаться

анализ выполнения Стратегии за прошедший год и приоритеты в реализации Стратегии на следующий год.

Приоритеты устанавливаются на среднесрочную перспективу с распределением по годам и отражаются в распределении финансовых средств и иных ресурсов государственных органов власти, направляемых на достижение целей Стратегии. Приоритеты должны учитывать выполнение долгосрочных государственных программ, мероприятий и проектов, в том числе федерального уровня. На основе приоритетов, закрепленных в послании, готовятся необходимые дополнения в Стратегию, которые размещаются в сети информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» для публичного обсуждения.

Механизм мониторинга реализации Стратегии предполагает совершенствование системы региональной статистики через создание единой информационной базы показателей социально-экономического развития. Это позволит оперативно получать достоверную информацию, характеризующую выполнение Плана мероприятий и оценивающую ее эффективность.

Основным видом оперативной отчетности по реализации отдельных мероприятий Стратегии являются отчеты отраслевых органов исполнительной власти Республики Татарстан. Руководители отраслевых органов исполнительной власти Республики Татарстан ежегодно отчитываются о результатах и основных направлениях деятельности по реализации Стратегии.

Одним из важных инструментов обеспечения реализации также является продвижение самой Стратегии в различных целевых группах и формирование на основе Стратегии системы брендирования и продвижения брендов как республики в целом, так и отдельных территорий и флагманских проектов Стратегии.

Для успеха реализации Стратегии важно активизировать муниципальный уровень управления и рационально организовать разработку и (или) обновление документов стратегического планирования муниципальных образований, которые намечены на 2016 год.

4.3. Перечень государственных программ

В соответствии со Стратегией уточнен набор государственных программ Республики Татарстан, реализуемых в целях реализации Стратегии (табл. 4.1).

Все действующие государственные программы реализуются до 2020 года (включительно). При необходимости в них будут внесены корректировки в соответствии с целями и задачами Стратегии. Также предполагается разработка ряда новых государственных программ в целях реализации задач по развитию отраслевых комплексов.

Таблица 4.1. Перечень действующих и намеченных к разработке и принятию государственных программ Республики Татарстан

№ п/п	Наименование государственных программ Республики Татарстан, действующих в 2015 году	Наименование новых государственных программ Республики Татарстан (принимаемых после 01.01.2016)	Период действия по этапам реализации Стратегии			
			2016 – 2018	2019 – 2021	2022 – 2024	2025 – 2030
1.	Энергосбережение и повышение энергетической эффективности в Республике Татарстан на 2014 – 2020 годы		+	+		
2.		Энергосбережение и повышение энергетической эффективности в Республике Татарстан		+	+	+
3.	Система химической и биологической безопасности Республики Татарстан на 2015 – 2020 годы		+	+		
4.		Система химической и биологической безопасности Республики Татарстан		+	+	+
5.		Развитие нефтедобычи и нефтепереработки в Республике Татарстан		+	+	+
6.		Развитие промышленности в Республике Татарстан	+	+	+	+
7.	Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в Республике Татарстан на 2013 – 2020 годы		+	+		
8.		Развитие агропромышленного комплекса и сельских территорий Республики Татарстан		+	+	+

№ п/п	Наименование государственных программ Республики Татарстан, действующих в 2015 году	Наименование новых государственных программ Республики Татарстан (принимаемых после 01.01.2016)	Период действия по этапам реализации Стратегии			
			2016 – 2018	2019 – 2021	2022 – 2024	2025 – 2030
9.	Развитие лесного хозяйства Республики Татарстан на 2014 – 2020 годы		+	+		
10.		Развитие лесного хозяйства Республики Татарстан		+	+	+
11.	Развитие транспортной системы Республики Татарстан на 2014 – 2022 годы		+	+		
12.	Развитие рынка газомоторного топлива в Республике Татарстан на 2013 – 2023 годы[1]		+	+		
13.		Развитие транспортно-логистического комплекса Республики Татарстан		+	+	+
14.	Обеспечение качественным жильем и услугами жилищно-коммунального хозяйства населения Республики Татарстан на 2014 – 2020 годы		+	+		
15.		Развитие комплекса строительства и жилищно-коммунального хозяйства в Республике Татарстан		+	+	+
16.	Развитие здравоохранения Республики Татарстан до 2020 года		+	+		

[1] После 2020 года аналогичная программа войдет в качестве подпрограммы в государственную программу «Развитие транспортно-логистического комплекса Республики Татарстан».

№ п/п	Наименование государственных программ Республики Татарстан, действующих в 2015 году	Наименование новых государственных программ Республики Татарстан (принимаемых после 01.01.2016)	Период действия по этапам реализации стратегии			
			2016 – 2018	2019 – 2021	2022 – 2024	2025 – 2030
17.		Развитие здравоохранения Республики Татарстан		+	+	+
18.	«Социальная поддержка граждан Республики Татарстан» на 2014 – 2020 годы		+	+		
19.		Социальная поддержка граждан Республики Татарстан		+	+	+
20.	Содействие занятости населения Республики Татарстан на 2014 – 2020 годы		+	+		
21.		Содействие занятости населения Республики Татарстан		+	+	+
22.	Развитие образования и науки Республики Татарстан на 2014 – 2020 годы		+	+		
23.	Стратегическое управление талантами в Республике Татарстан на 2015 – 2020 годы[1]		+	+		
24.		Развитие образования и науки Республики Татарстан		+	+	+
25.	Развитие сферы туризма и гостеприимства в Республике Татарстан на 2014 – 2020 годы		+	+		
26.		Развитие туризма в Республике Татарстан		+	+	+

[1] После 2020 года аналогичная программа войдет в качестве подпрограммы в государственную программу «Развитие образования и науки в Республике Татарстан».

№ п/п	Наименование государственных программ Республики Татарстан, действующих в 2015 году	Наименование новых государственных программ Республики Татарстан (принимаемых после 01.01.2016)	Период действия по этапам реализации стратегии			
			2016 – 2018	2019 – 2021	2022 – 2024	2025 – 2030
27.	«Развитие культуры Республики Татарстан» на 2014 – 2020 годы»		+	+		
28.		Развитие культуры Республики Татарстан		+	+	+
29.	Развитие физической культуры, спорта, туризма и повышение эффективности реализации молодежной политики в Республике Татарстан на 2014 – 2020 годы		+	+		
30.		Развитие молодежной политики, физической культуры и спорта в Республике Татарстан		+	+	+
31.	Развитие информационных и коммуникационных технологий в Республике Татарстан «Открытый Татарстан» на 2014 – 2020 годы		+	+		
32.		Развитие информационных и коммуникационных технологий в Республике Татарстан «Открытый Татарстан»		+	+	+
33.	Экономическое развитие и инновационная экономика Республики Татарстан на 2014 – 2020 годы		+	+		
34.		Повышение конкурентоспособности экономики Республики Татарстан		+	+	+
35.		Развитие торговли и экспорта в Республике Татарстан		+	+	+

№ п/п	Наименование государственных программ Республики Татарстан, действующих в 2015 году	Наименование новых государственных программ Республики Татарстан (принимаемых после 01.01.2016)	Период действия по этапам реализации стратегии			
			2016 – 2018	2019 – 2021	2022 – 2024	2025 – 2030
36.	Обеспечение общественного порядка и противодействие преступности в Республике Татарстан на 2014 – 2020 годы		+	+		
37.		Обеспечение общественного порядка и противодействие преступности в Республике Татарстан		+	+	+
38.	Защита населения и территорий от чрезвычайных ситуаций, обеспечение пожарной безопасности и безопасности людей на водных объектах в Республике Татарстан на 2014 – 2020 годы		+	+		
39.		Защита населения и территорий от чрезвычайных ситуаций, обеспечение пожарной безопасности и безопасности людей на водных объектах в Республике Татарстан		+	+	+
40.	Охрана окружающей среды, воспроизводство и использование природных ресурсов Республики Татарстан на 2014 – 2020 годы		+	+		
41.		Охрана окружающей среды, воспроизводство и использование природных ресурсов Республики Татарстан		+	+	+
42.	Управление государственным имуществом Республики Татарстан на 2014 – 2020 годы		+	+		
43.		Управление государственным имуществом Республики Татарстан		+	+	+

№ п/п	Наименование государственных программ Республики Татарстан, действующих в 2015 году	Наименование новых государственных программ Республики Татарстан (принимаемых после 01.01.2016)	Период действия по этапам реализации стратегии			
			2016 – 2018	2019 – 2021	2022 – 2024	2025 – 2030
44.	Управление государственными финансами Республики Татарстан на 2014 – 2020 годы		+	+		
45.		Управление государственными финансами Республики Татарстан	+	+	+	+
46.	Развитие государственной гражданской службы Республики Татарстан и муниципальной службы в Республике Татарстан на 2014 – 2016 годы		+			
47.		Развитие государственной гражданской службы и муниципальной службы Республики Татарстан	+	+	+	+
48.	Реализация государственной национальной политики в Республике Татарстан на 2014 – 2020 годы		+	+		
49.	Сохранение национальной идентичности татарского народа (2014 – 2016 годы)[1]		+			
50.	Сохранение, изучение и развитие государственных языков Республики Татарстан и других языков в Республике Татарстан на 2014 – 2020 годы[2]		+	+		

[1] После 2020 года аналогичная программа войдет в качестве подпрограммы в государственную программу «Реализация государственной национальной политики в Республике Татарстан».
[2] После 2020 года аналогичная программа войдет в качестве подпрограммы в государственную программу «Реализация государственной национальной политики в Республике Татарстан».

№ п/п	Наименование государственных программ Республики Татарстан, действующих в 2015 году	Наименование новых государственных программ Республики Татарстан (принимаемых после 01.01.2016)	Период действия по этапам реализации стратегии			
			2016 – 2018	2019 – 2021	2022 – 2024	2025 – 2030
51.		Реализация государственной национальной политики в Республике Татарстан		+	+	+
52.	Развитие юстиции в Республике Татарстан на 2014 – 2020 годы		+	+		
53.		Развитие юстиции в Республике Татарстан		+	+	+
54.	Реализация антикоррупционной политики Республики Татарстан на 2015 – 2020 годы		+	+		
55.		Реализация антикоррупционной политики Республики Татарстан		+	+	+

Приложение 1
к Стратегии социально-экономического
развития Республики Татарстан до 2030 года

Структура экономических комплексов Республики Татарстан

Структурирование экономики в формате вертикально-интегрированной системы «базовые экономические комплексы – экономические комплексы – отрасли» производится на основании исходных данных в разрезе ОКВЭД, а также дополнительной аналитики. Такая структура создаст возможность выстроить новый каркас системы управления развитием Республики Татарстан.

Диагностика, постановка целей, определение направлений действий проводятся и описываются в Стратегии в разрезе экономических комплексов. Структура экономики в разрезе экономических комплексов имеет некоторые отличия от структуры экономики в разрезе ОКВЭД по причине того, что в зависимости от отраслевой принадлежности структурные элементы первого, второго и третьего порядков в ряде комплексов были перегруппированы.

Таблица. Структура экономических комплексов в привязке к ОКВЭД

Структура экономики: базовые экономические комплексы – экономические комплексы – отрасли	Соответствующие разделы ОКВЭД
Нефтегазохимический комплекс	
Добыча топливно-энергетических ископаемых	CA. Добыча топливно-энергетических полезных ископаемых
Производство нефтепродуктов	DF.23.2. Производство нефтепродуктов
Химическое производство	DG. ХИМИЧЕСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО
Производство резиновых и пластмассовых изделий	DH. ПРОИЗВОДСТВО РЕЗИНОВЫХ И ПЛАСТМАССОВЫХ ИЗДЕЛИЙ
Трубопроводный транспорт	I.60.3. Трубопроводный транспорт
Производство и распределение газообразного топлива	E.40.2. Производство и распределение газообразного топлива
Энергетический комплекс	

Структура экономики: базовые экономические комплексы – экономические комплексы – отрасли	**Соответствующие разделы ОКВЭД**
Производство, передача и распределение электроэнергии	Е.40.1. Производство, передача и распределение электроэнергии
Производство, передача и распределение пара и горячей воды (тепловой энергии)	Е.40.3. Производство, передача и распределение пара и горячей воды (тепловой энергии)
Комплекс машиностроения и других обрабатывающих производств (Машиностроительный комплекс, МК)	
Машиностроение	
Производство машин и оборудования	DK. ПРОИЗВОДСТВО МАШИН И ОБОРУДОВАНИЯ
Производство электрооборудования	DL. ПРОИЗВОДСТВО ЭЛЕКТРООБОРУДОВАНИЯ, ЭЛЕКТРОННОГО И ОПТИЧЕСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ
Производство транспортных средств и оборудования	DM. ПРОИЗВОДСТВО ТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВ И ОБОРУДОВАНИЯ
Производство автомобилей	DM.34. Производство автомобилей, прицепов и полуприцепов
Строительство и ремонт судов	DM.35.1. Строительство и ремонт судов
Производство летательных аппаратов	DM.35.3. Производство летательных аппаратов, включая космические
Прочие транспортные средства	DM.35.2. Производство железнодорожного подвижного состава (локомотивов, трамвайных моторных вагонов и прочего подвижного состава)
	DM.35.4. Производство мотоциклов и велосипедов
	DM.35.5. Производство прочих транспортных средств и оборудования, не включенных в другие группировки
Металлургическое производство	DJ. МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО И ПРОИЗВОДСТВО ГОТОВЫХ МЕТАЛЛИЧЕСКИХ ИЗДЕЛИЙ
Легкая, деревообрабатывающая промышленность и другие обрабатывающие производства	
Текстильное и швейное производство	DB. ТЕКСТИЛЬНОЕ И ШВЕЙНОЕ ПРОИЗВОДСТВО

Структура экономики: базовые экономические комплексы – экономические комплексы – отрасли	**Соответствующие разделы ОКВЭД**
Производство кожи, изделий из кожи	DC. ПРОИЗВОДСТВО КОЖИ, ИЗДЕЛИЙ ИЗ КОЖИ И ПРОИЗВОДСТВО ОБУВИ
Обработка древесины и производство изделий из дерева	DD. ОБРАБОТКА ДРЕВЕСИНЫ И ПРОИЗВОДСТВО ИЗДЕЛИЙ ИЗ ДЕРЕВА
Целлюлозно-бумажное производство	DE.21. Производство целлюлозы, древесной массы, бумаги, картона и изделий из них
Прочее	DN. ПРОЧИЕ ПРОИЗВОДСТВА
Агропромышленный комплекс (АПК)	
Сельское хозяйство	**A.01. Сельское хозяйство, охота и предоставление услуг в этих областях**
Растениеводство	A.01.1. Растениеводство
Животноводство	A.01.2. Животноводство
Производство пищевых продуктов	**DA.15. Производство пищевых продуктов**
Производство мяса и мясопродуктов	DA.15.1. Производство мяса и мясопродуктов
Производство растительных и животных масел и жиров	DA.15.4. Производство растительных и животных масел и жиров
Производство молочных продуктов	DA.15.5. Производство молочных продуктов
Производство продуктов мукомольно-крупяной промышленности, крахмалов и крахмалопродуктов	DA.15.6. Производство продуктов мукомольно-крупяной промышленности, крахмалов и крахмалопродуктов
Производство готовых кормов для животных	DA.15.7. Производство готовых кормов для животных
Производство напитков	DA.15.9. Производство напитков
Производство прочих пищевых продуктов	DA.15.2. Переработка и консервирование рыбо- и морепродуктов
	DA.15.3. Переработка и консервирование картофеля, фруктов и овощей
	DA.15.8. Производство прочих пищевых продуктов
Рыболовство, рыбоводство	**B. РЫБОЛОВСТВО, РЫБОВОДСТВО**
Лесное хозяйство	**A.02. Лесное хозяйство**
Инфраструктурный комплекс (ИК)	
Торговый комплекс	**G. ОПТОВАЯ И РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ; РЕМОНТ**

Структура экономики: базовые экономические комплексы – экономические комплексы – отрасли	Соответствующие разделы ОКВЭД
Комплекс строительства и ЖКХ	
Комплекс жилищно-коммунального хозяйства	
Сбор, очистка и распределение воды	Е.41. Сбор, очистка и распределение воды
Сбор сточных вод, отходов и аналогичная деятельность	О.90. Сбор сточных вод, отходов и аналогичная деятельность
Операции с недвижимым имуществом	К.70. Операции с недвижимым имуществом
Строительный комплекс	
Строительство	F. СТРОИТЕЛЬСТВО
Производство прочих неметаллических минеральных продуктов	DI. ПРОИЗВОДСТВО ПРОЧИХ НЕМЕТАЛЛИЧЕСКИХ МИНЕРАЛЬНЫХ ПРОДУКТОВ
Добыча прочих полезных ископаемых	СВ.14. Добыча прочих полезных ископаемых
Транспортно-логистический комплекс	
Железнодорожный транспорт	I.60.1. Железнодорожный транспорт
Автомобильный транспорт	I.60.2. Автомобильный транспорт
Водный транспорт	I.61. Деятельность водного транспорта
Воздушный транспорт	I.62. Деятельность воздушного транспорта
Вспомогательная и дополнительная транспортная деятельность	I.63. Вспомогательная и дополнительная транспортная деятельность (за исключением I.63.3. Услуги турагентств)
Телекоммуникационный комплекс	**I.64. Связь**
Комплекс услуг (КУ)	
Научно-образовательный комплекс	
Образование	М. ОБРАЗОВАНИЕ
Научные исследования и разработки	К.73. Научные исследования и разработки
Комплекс здравоохранения и социальных услуг	**N. ЗДРАВООХРАНЕНИЕ И ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНЫХ УСЛУГ**
Туристско-рекреационный комплекс	
Гостиницы и рестораны	Н. ГОСТИНИЦЫ И РЕСТОРАНЫ
Деятельность туристических агентств	I.63.3. Услуги турагентств
Деятельность по организации отдыха и развлечений, культуры и спорта	О.92. Деятельность по организации отдыха и развлечений, культуры и спорта

Структура экономики: базовые экономические комплексы – экономические комплексы – отрасли	**Соответствующие разделы ОКВЭД**
Информационно-технологический комплекс	**К.72. Деятельность, связанная с использованием вычислительной техники и информационных технологий**
Комплекс государственных и частных услуг	
Финансовый комплекс	J. ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
Комплекс государственного управления, обеспечения военной безопасности, обязательного социального обеспечения	L. ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВОЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ; ОБЯЗАТЕЛЬНОЕ СОЦИАЛЬНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ
Комплекс деловых и персональных услуг	О.91. Деятельность общественных объединений
	О.93. Предоставление персональных услуг
	К.71. Аренда машин и оборудования без оператора; прокат
	К.74. Предоставление прочих видов услуг
	DE.22. Издательская и полиграфическая деятельность; тиражирование записанных носителей информации

Примечание. При формировании структуры экономических комплексов не отражены следующие виды деятельности согласно ОКВЭД, не представленные в экономике Республики Татарстан:

- СВ.13. Добыча металлических руд;
- DA.16. Производство табачных изделий;
- DF.23.1. Производство кокса;
- DF.23.3. Производство ядерных материалов.

Приложение 2
к Стратегии социально-экономического
развития Республики Татарстан до 2030 года

Система целей и задач Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года

Главная стратегическая цель (ГСЦ)

ГСЦ **Татарстан-2030 – глобальный конкурентоспособный устойчивый регион, драйвер полюса роста «Волга – Кама». Татарстан – лидер по качеству взаимоувязанного развития человеческого капитала, институтов, инфраструктуры, экономики, внешней интеграции (осевой евразийский регион России) и внутреннего пространства; регион с опережающими темпами развития, высокой включенностью в международное разделение труда.**

Стратегические цели (СЦ)

СЦ-1 **Человеческий капитал.** Накопленный человеческий капитал обеспечивает конкурентоспособность Республики Татарстан. Республика лидирует в накоплении человеческого капитала как ключевого актива через создание условий достижения высокого качества жизни.

СЦ-2 **Пространство, реальный капитал.** Сбалансированное территориально-пространственное развитие обеспечивает высокую конкурентоспособность среды; инфраструктура глобально конкурентоспособна. Производственные фонды эффективно используются.

СЦ-3 **Рынки.** Отрасли специализации Республики Татарстан конкурентоспособны на межрегиональных и глобальных рынках.

<u>**СЦ-4**</u> **Институты.** Сбалансированная система государственных, частных и государственно-частных институтов обеспечивает устойчивое развитие конкурентоспособных кластеров, предпринимательства (малого и среднего бизнеса), внутреннее территориальное развитие и внешнюю интеграцию.

<u>**СЦ-5**</u> **Инновации и информация.** Республика лидирует в развитии «умной» экономики, создании и коммерциализации новых материалов, продуктов и технологий.

<u>**СЦ-6**</u> **Природные ресурсы.** Природные ресурсы эффективно используются на базе принципов устойчивого развития.

<u>**СЦ-7**</u> **Финансовый капитал.** Республика инвестиционно привлекательна на мировом уровне. Финансовая система высокоэффективна.

Цели (Ц) и Задачи (З) по направлениям

Человеческий капитал

<u>**СЦ-1**</u> **Накопленный человеческий капитал обеспечивает конкурентоспособность Республики Татарстан. Республика лидирует в накоплении человеческого капитала как ключевого актива через создание условий достижения высокого качества жизни.**

Ц-1.1 **Татарстан – растущий регион с высокой рождаемостью и устойчивым миграционным притоком населения.**

З-1.1.0.1 Обеспечить дальнейший рост рождаемости за счет увеличения доли семей с двумя и тремя детьми.

З-1.1.0.2 Создать условия для совмещения женщинами выполнения родительских обязанностей с трудовой занятостью.

З-1.1.0.3 Обеспечить рост ожидаемой продолжительности предстоящей жизни за счет снижения смертности в трудоспособном возрасте и смертности от управляемых причин.

З-1.1.0.4 Смягчить негативные последствия влияния старения населения на социально-экономическое развитие региона.

З-1.1.0.5 Обеспечить условия для регулируемого притока населения и трудовых мигрантов.

З-1.1.0.6 Создать условия для сокращения оттока из республики молодого населения, квалифицированных специалистов.

З-1.1.0.7 Реализовать комплекс мер по содействию адаптации и интеграции мигрантов в республике.

Ц-1.2 Система образования обеспечивает формирование человеческого капитала, соответствующего потребностям общества и экономики Татарстана.

Ц-1.2.1 Семьи обеспечены эффективной помощью во всестороннем развитии детей и их подготовке к обучению в школе.

З-1.2.1.1 Провести всестороннее исследование состояния дошкольного образования Республики Татарстан.

З-1.2.1.2 Модернизировать инфраструктуру с учетом возможностей гибкого использования, внедрить современные мультимедийные технологии.

З-1.2.1.3 Увеличить долю негосударственного сектора в сфере дошкольного образования.

З-1.2.1.4 Разработать образовательные программы на основе новых федеральных государственных образовательных стандартов с учетом поликультурного пространства Республики Татарстан и современных технологий.

З-1.2.1.5 Создать систему сопровождения раннего развития детей в семьях и яслях.

З-1.2.1.6 Разработать систему межведомственной координации сопровождения детей.

З-1.2.1.7 Сформировать систему индивидуального сопровождения развития детей для ранней идентификации трудностей и помощи в их разрешении.

Ц-1.2.2 Общее образование обеспечивает социализацию и высокие образовательные достижения каждого школьника с учетом индивидуальных особенностей, развитие навыков в сфере информационных технологий.

З-1.2.2.1 Создать среду, интегрирующую современные архитектурные, управленческие, технологические и педагогические решения.

З-1.2.2.2 Разработать механизмы, обеспечивающие равенство доступа к образовательным ресурсам.

З-1.2.2.3 Обеспечить инклюзивное образование для детей с ограниченными возможностями здоровья.

З-1.2.2.4 Расширить возможности семей, местного сообщества, бизнеса для участия в образовательном процессе, оценке качества образования и управлении школами.

З-1.2.2.5 Обеспечить высокий уровень индивидуализации образования и академической мобильности обучающихся за счет развития современных форм обучения, включая профильное обучение, и интеграции общего и дополнительного образования.

З-1.2.2.6 Сформировать республиканскую систему оценки качества образования.

З-1.2.2.7 Придать приоритетное развитие образованию в сфере информационных технологий и математики для достижения лидерства в Российской Федерации.

З-1.2.2.8 Осуществлять выявление и поддержку талантливых детей и молодежи.

З-1.2.2.9 Модернизировать систему педагогического образования.

З-1.2.2.10 Обеспечить приток лучших молодых педагогических кадров и их профессиональное развитие.

З-1.2.2.11 Сформировать корпус директоров-лидеров, реализующих стратегии развития школ как самообучающихся организаций.

З-1.2.2.12 Обеспечить организационно-методическое сопровождение развития республиканской системы детско-юношеских организаций и движений

благотворительной, гражданско-патриотической, экологической и иной направленности.

З-1.2.2.13 Обеспечить реализацию государственной национальной политики.

Ц-1.2.3 **Масштабы и качество профессионального образования отвечают требованиям инновационной экономики и социальным запросам населения, налажено эффективное системное управление профессиональными образовательными организациями.**

З-1.2.3.1 Повысить гибкость образовательных программ, создать различным категориям населения условия для профессионального обучения в течение всей жизни.

З-1.2.3.2 Провести оптимизацию сети профессиональных образовательных организаций.

З-1.2.3.3 Сформировать эффективные партнерства с работодателями, в том числе с инновационными предприятиями.

З-1.2.3.4 Создать систему общественно-профессиональной аккредитации программ профессионального обучения и сертификации выпускников профессиональных образовательных организаций.

З-1.2.3.5 Провести ребрендинг системы среднего профессионального образования.

З-1.2.3.6 Осуществить подготовку кадров для системы среднего профессионального образования.

Ц-1.2.4 **Татарстан – конкурентоспособный центр высшего образования и науки, регион-лидер, привлекающий таланты.**

З-1.2.4.1 Достичь глобально конкурентоспособного качества образования в ведущих исследовательских и инновационных университетах.

З-1.2.4.2 Обеспечить удовлетворительное качество массового высшего образования.

З-1.2.4.3 Развить партнерство с ведущими вузами Российской Федерации и иностранными университетами.

З-1.2.4.4 Развить партнерство с инновационными секторами экономики Татарстана.

З-1.2.4.5 Сформировать группы вузов по профилям: глобально-федеральные вузы, способные конкурировать на федеральном и международном рынках высшего образования; вузы с сильным бакалавриатом, работающие на обеспечение экономических запросов региона и макрорегиона (в том числе в партнерстве с учреждениями среднего профессионального образования); вузы широкого профиля, обеспечивающие спрос населения на качественные социально-экономические и гуманитарные специальности (в том числе на «удаленных» территориях).

З-1.2.4.6 Повысить качество филиальной сети вузов через создание на ее базе системы непрерывного образования (в том числе для населения, активно включенного в трудовую деятельность).

З-1.2.4.7 Развить механизмы координации и взаимодействия системы высшего образования с работодателями региона и макрорегиона, особенно с инновационными компаниями.

З-1.2.4.8 Наладить в вузах систему коммерциализации идей и разработок.

Ц-1.3 **Сохранение здоровья и долголетие – приоритеты населения и системы здравоохранения Республики Татарстан.**

З-1.3.0.1 Повысить мотивацию персонала и укрепить кадровый потенциал отрасли.

З-1.3.0.2 Снизить смертность от отдельных заболеваний (болезней системы кровообращения, травм от дорожно-транспортных происшествий, новообразований, туберкулеза и др.).

З-1.3.0.3 Сформировать модели поведения, способствующие снижению развития заболеваний и сохранению здоровья у населения.

З-1.3.0.4 Модернизировать систему здравоохранения для повышения ее эффективности.

З-1.3.0.5 Повысить мотивацию работодателей к сохранению здоровья работников, созданию условий труда, направленных на предупреждение развития профессиональных и профессионально обусловленных заболеваний.

З-1.3.0.6 Расширить ресурсную базу здравоохранения, создать в медицине точки роста экономики.

З-1.3.0.7 Повысить глобальную конкурентоспособность системы здравоохранения Татарстана, сделать доступными инновационные технологии для населения республики и жителей других регионов, сохранить и увеличить кадровый потенциал отрасли, привлечь инвестиции в экономику Республики Татарстан.

З-1.3.0.8 Повысить эффективность существующей системы здравоохранения за счет внедрения перспективных и современных моделей оказания помощи и постепенного перевода медицинского персонала на частную практику при сохранении государственного заказа.

З-1.3.0.9 Удовлетворить дифференцированные потребности населения в медицинской помощи за счет разделения систем медицинского и социального страхования, внедрения долгосрочного накопительного страхования от катастрофических рисков в условиях повышения индивидуальной ответственности застрахованных за сохранение своего здоровья.

Ц-1.4 **Качество и разнообразие культурной жизни являются реальными факторами притяжения и накопления человеческого капитала.**

З-1.4.0.1 Содействовать высоким достижениям Республики Татарстан в сфере культуры и искусства.

З-1.4.0.2 Обеспечить расширенное воспроизводство творческих кадров за счет улучшения системы образования в сфере культуры и искусства, реальной кооперации и интеграции образовательных организаций, реализующих программы общего и дополнительного образования, и учреждений культуры.

З-1.4.0.3 Сохранить и актуализировать культурное наследие как фактор въездного культурного туризма.

З-1.4.0.4 Создать условия для интенсивного развития творческих индустрий и повышения их конкурентоспособности за счет расширения внутреннего рынка и возможностей для экспорта.

З-1.4.0.5 Обеспечить опережающее развитие культурной инфраструктуры в городских агломерациях.

З-1.4.0.6 Обеспечить доступность высоких образцов культуры и участия в культурной жизни для жителей сельских и отдаленных территорий за счет распространения передвижных культурно-информационных комплексов и гастрольной деятельности.

З-1.4.0.7 Повысить общую культуру общения и поведения.

Ц-1.5 Гибкий рынок труда, системы содействия занятости и социальной защиты обеспечивают эффективную занятость и получение конкурентных доходов от вложений в человеческий капитал.

З-1.5.0.1 Привлекать и удерживать в Республике Татарстан кадры для инновационной экономики.

З-1.5.0.2 Внедрить модель рынка труда, обеспечивающую гибкость, защищенность и управляемость.

З-1.5.0.3 Повысить эффективность и результативность деятельности служб занятости за счет установления четких целей для активных мер поддержки занятости.

З-1.5.0.4 Облегчить территориальную мобильность населения и трудовую миграцию в пределах республики для более эффективного использования рабочей силы.

З-1.5.0.5 Привлечь на рынок труда экономически неактивное население республики, особенно женщин с детьми, трудовых мигрантов из других регионов, стимулировать население пенсионного возраста сохранять трудовую активность.

З-1.5.0.6 Повысить уровень социальной защищенности бедных семей с детьми посредством программ, реализуемых на основе оценки нуждаемости и принципов социального контракта.

З-1.5.0.7 Повысить качество и доступность социального обслуживания пожилых людей с целью содействия активному долголетию.

Пространство, реальный капитал

<u>СЦ-2</u> **Сбалансированное территориально-пространственное развитие обеспечивает высокую конкурентоспособность среды; инфраструктура глобально конкурентоспособна. Производственные фонды эффективно используются.**

Ц-2.1 **Пространство предоставляет условия для сохранения и привлечения человеческих ресурсов, для полноценного развития личности на разных возрастных этапах и в контексте разных жизненных укладов.**

Ц-2.2 **Пространственное развитие ориентировано на социально-экономические факторы и географическое положение Республики Татарстан – расположение в центре Евразии.**

Ц-2.3 **Пространственные решения содействуют повышению статуса Республики Татарстан в мировом сообществе, фиксации уникального места в мировой системе разделения труда и технологий.**

Ц-2.4 **Пространство соответствует передовым стандартам и способствует продвижению новых технологических укладов** (рис. 3.7).

Ц-2.5 **На территории республики сохранено единое социокультурное пространство.**

Ц-2.6 **Сформирован трехъядерный Волго-Камский метрополис сетевого типа, объединяющий три агломерации: Казанскую, Камскую и Альметьевскую, – развивающиеся на основе интеллектуальных и экологически чистых технологий и решений.**

Ц-2.7 **Достигнуты высокие показатели качества транспортно-коммуникационной системы, которые обеспечивают требуемую доступность для пассажирских передвижений.**

Ц-2.8 **В Республике Татарстан высокая синергия всех внутренних, межагломерационных, межрегиональных транспортных направлений, а также международных транспортных коридоров: сформирован устойчивый скоростной транспортный каркас полюса роста «Волга – Кама».**

З-2.0.0.1 Обеспечить население республики прогнозируемой численностью 4 182 тыс. человек (прирост в 350 тыс. человек по сравнению с 2013 годом) качественным пространством жизнедеятельности и занятостью в сферах деятельности, связанных с использованием имеющихся ресурсов четвертого технологического уклада и активным переходом к деятельности в пятом укладе к 2020 году с перспективой включения в шестой технологический уклад до 2030 года.

З-2.0.0.2 Повысить показатели качества транспортно-коммуникационной системы. Транспортно-коммуникационная система должна обеспечить доступность для пассажирских передвижений: в пределах 30 минут – внутри жилых и деловых районов; в пределах 0,5 – 1 часа – внутри центральных деловых районов (ядер) агломераций; в пределах 1,5 – 2 часов – между центральными деловыми районами (ядрами) агломераций; в пределах 3 – 4 часов – с центрами агломераций соседних регионов; в пределах 4 – 8 часов – с Москвой и Санкт-Петербургом на различных видах транспорта.

З-2.0.0.3 Перейти на новый уровень управления пространством с использованием перспективных информационных технологий. В новой системе управления должны быть представлены все структурные элементы пространства и все заинтересованные стороны, должны быть внедрены методы коллективного управления.

Рынки

СЦ-3 **Отрасли специализации Республики Татарстан конкурентоспособны на межрегиональных и глобальных рынках.**

Ц-3.1 **В Республике Татарстан эффективно действуют глобально конкурентоспособный вертикально интегрированный нефтегазохимический кластер и связанные с ним, но относительно обособленные инновационные кластеры «Умные» материалы» (новые пластики и композиты) и «Биосистемы», генерирующие высокую долю добавленной стоимости.**

Ц-3.2 **В Республике Татарстан эффективно действуют энергетический кластер и связанный с ним инновационный кластер «Устойчивая энергетика».**

Ц-3.3 **В Республике Татарстан эффективно работает глобально конкурентоспособный машиностроительный кластер, состоящий из вертикально интегрированных субкластеров, генерирующих высокую долю добавленной стоимости: «Автомобилестроение», «Авиастроение», «Судостроение» (с созданием конвергентного инновационного кластера «Умные» машины»). Создан и эффективно функционирует инновационный кластер «Умное» оборудование». Происходит кластерное развитие в металлургии, легкой, деревообрабатывающей и мебельной промышленности.**

Ц-3.4 **В Республике Татарстан эффективно работает конкурентоспособный вертикально интегрированный кластер АПК, ориентированный на высокое качество продукции и генерацию добавленной стоимости. В его рамках действуют базовые субкластеры: «Зерновой», «Сахарный», «Масложировой», «Овощной», «Картофельный», «Плодово-ягодный», «Мясной», «Молочный», «Аквакультура», а также обособленный инновационный кластер «Экопитание».**

Ц-3.5 **В Республике Татарстан достигнута глобальная конкурентоспособность инфраструктуры: эффективно функционируют транспортно-**

логистический кластер «Евразийский хаб», кластер «Строительство и новые строительные материалы», развиваются жилищно-коммунальное хозяйство и телекоммуникации, а также инновационный кластер «Умная» инфраструктура».

Ц-3.6 В Республике Татарстан эффективно работает конкурентоспособный кластер «Торговля и потребительские сервисы». Происходит стабильный рост за счет развития глобального конкурентного рынка для максимально полного удовлетворения потребностей населения (минимальная цена при максимальном качестве товара, доступность и комфорт инфраструктуры, высокий уровень сервиса). Татарстан – территория торговли и услуг «24/7», современный центр коммерции евразийского масштаба. Развиваются классические виды торговли и потребительских сервисов, происходит переориентирование на современные формы, а также широкое распространение форм удаленной и электронной коммерции.

Ц-3.7 В Республике Татарстан эффективно работают конкурентоспособные кластеры «Финансы и профессиональные услуги», «Слияние цивилизаций» (культура, туризм и рекреация), а также инновационный кластер «Умные» информационные технологии».

Ц-3.8 В Республике Татарстан эффективно работают конкурентоспособные социально-инновационные кластеры «Наука и образование» (включая 14 научно-образовательных субкластеров с формированием инновационного кластера «Smart-образование») и «Здравоохранение» (включая три территориальных субкластера с формированием инновационного кластера «Здоровый образ жизни»).

Институты

СЦ-4 Сбалансированная система государственных, частных и государственно-частных институтов обеспечивает устойчивое развитие конкурентоспособных кластеров, предпринимательства (малого и сред-

него бизнеса), внутреннее территориальное развитие и внешнюю интеграцию.

Ц-4.1 **В Республике Татарстан создана и эффективно работает система стратегического управления развитием Республики Татарстан (ССУР РТ) – «живая» система управления будущим – комплексная гармоничная система управления, нацеленная на устойчивое развитие, создание условий для повышения конкурентоспособности экономики и качества жизни, способная оперативно реагировать на изменения в конкурентной среде, используя гибкий механизм взаимодействия власти, бизнеса и общества в рамках постоянно действующих проектных площадок и рабочих групп, диагностирующих внутреннюю и внешнюю среду и разрабатывающих, актуализирующих и контролирующих набор синхронизированных стратегических инструментов.**

З-4.1.0.1 Определить и обеспечить мониторинг стратегических приоритетов развития Республики Татарстан.

З-4.1.0.2 Обеспечить вовлеченность власти, бизнеса и общества в решение вопросов развития республики в рамках проектных площадок.

З-4.1.0.3 Обеспечить кластерную активацию.

З-4.1.0.4 Обеспечить синхронизацию механизмов отраслевого и территориального планирования с созданием организационных структур (институтов и агентств развития), деятельность которых будет направлена на реализацию стратегических программ и проектов.

З-4.1.0.5 Обеспечить внедрение в управление развитием механизмов государственно-частного партнерства и повышение эффективности расходов регионального бюджета на государственное управление.

З-4.1.0.6 Обеспечить мониторинг и актуализацию Стратегии.

Ц-4.2 **В Республике Татарстан сформирован портфель конкурентоспособных кластеров современной экономики и «умной» экономики.**

Ключевыми кластерами являются кластеры нефтегазохимического и энергетического комплексов, машиностроительный кластер, кластер «Наука и образование» и 10 инновационных кластеров (в рамках флагманского проекта «Татарстанская технологическая инициатива»), имеющие наивысший приоритет в силу их определяющего влияния на успешное развитие экономики Республики Татарстан и достижение ею глобальной конкурентоспособности.

Промежуточные цели:

2016 год – зонная кластерная активация. **В Республике Татарстан активно развивается Камский кластер и осуществляется выявление и реализация кластерных инициатив на уровне трех экономических зон. Выявлены региональные кластеры, обладающие высоким потенциалом, способные стать конкурентоспособными на межрегиональном и (или) глобальном уровнях.**

2017 – 2021 годы – выстраивание кластерной системы. **В Республике Татарстан осуществляется формирование базовых кластеров современной экономики, а также в связке с ними инновационных кластеров «умной» экономики, способных быть катализаторами изменений, а в будущем – полноценными лидерами развития.**

З-4.2.0.1 Обеспечить кластеры кадровыми ресурсами (поиск, привлечение, совершенствование и удержание лидеров и ключевых специалистов кластеров).

З-4.2.0.2 Обеспечить снятие инфраструктурных ограничений; стимулировать создание высококачественной инфраструктуры и основных фондов.

З-4.2.0.3 Выявить и обеспечить развитие конкурентоспособных клиентоориентированных отраслей и продуктов, лежащих в основе каждого из кластеров.

З-4.2.0.4 Стимулировать институциональное развитие кластеров; обеспечить снижение административных барьеров; определить ключевых игроков и создать институты развития кластеров.

З-4.2.0.5 Стимулировать лидерство в инновациях.

З-4.2.0.6 Обеспечить эффективное и устойчивое использование природных ресурсов.

З-4.2.0.7 Повысить доступность финансовых ресурсов для предприятий кластеров, совершенствовать финансовые механизмы поддержки кластеров.

Ц-4.3 **Татарстан – комфортный регион для ведения бизнеса с высокой долей МСП.**

З-4.3.0.1 Стимулировать развитие кадрового потенциала предпринимательства, рост предпринимательской инициативы и расширение доступа предпринимателей к человеческому капиталу в Республике Татарстан.

З-4.3.0.2 Обеспечить качество и доступность инфраструктуры и фондов для предпринимателей (включая субъекты МСП).

З-4.3.0.3 Стимулировать субъекты предпринимательства к расширению рыночной доли и повышению эффективности бизнеса.

З-4.3.0.4 Снизить административные барьеры и создать максимально комфортные условия для ведения бизнеса; укрепить сотрудничество и координацию в сфере поддержки бизнеса и предпринимательства.

З-4.3.0.5 Создать благоприятную цельную экосистему инноваций, увеличить долю инновационного предпринимательства.

З-4.3.0.6 Обеспечить равный доступ к природным ресурсам для предпринимателей (включая субъекты МСП).

З-4.3.0.7 Повысить доступность финансовых ресурсов, совершенствовать финансовые механизмы поддержки предпринимательства; стимулировать развитие предпринимательства в инвестиционно-финансовой сфере (включая субъекты МСП).

Инновации и информация

СЦ-5 **В Республике Татарстан сформирована полноценная экосистема инноваций, способствующая лидерству Республики Татарстан в развитии «умной» экономики, создании и коммерциализации новых**

материалов, продуктов и технологий и глобальной конкурентоспособности республики.

Ц-5.1 **Высокий уровень инновационности экономики и социальной сферы.**

Ц-5.2 **Высокий уровень развития и доступности технологий.**

Ц-5.3 **Высокое качество информационно-коммуникационной системы.**

З-5.0.0.1 Обеспечить привлечение, подготовку, совершенствование и удержание кадровых ресурсов для инновационной системы.

З-5.0.0.2 Обеспечить развитие инновационно-инвестиционной инфраструктуры.

З-5.0.0.3 Стимулировать формирование спроса на инновации через открытость инновационной экосистемы.

З-5.0.0.4 Развивать инновационную саморегулируемую и саморазвивающуюся систему через стимулирование развития формальных и неформальных внутренних институтов и создание Института инновационного развития Республики Татарстан.

З-5.0.0.5 Стимулировать систему финансирования инноваций; развивать рынок венчурных инвестиций.

Природные ресурсы

СЦ-6 **Природные ресурсы эффективно используются на базе принципов устойчивого развития.**

Ц-6.1 **Высокая эффективность использования природных ресурсов.**

Ц-6.2 **Высокая устойчивость развития (соблюдение сбалансированного потребления природных ресурсов исходя из объективных потребностей будущих поколений и сохранение природы в целом).**

Ц-6.3 **Высокая эффективность использования земельных ресурсов.**

З-6.0.0.1 Обеспечить системный и рациональный подход к использованию природных ресурсов в Республике Татарстан: определить набор имеющихся природных ресурсов и актуализировать реестр; определить потребность в ресурсах со стороны предприятий и проектов; сформировать прогнозный баланс ресурсов, необходимый для реализации проектов; произво-

дить ежеквартальный мониторинг рациональности использования ресурсной базы.

З-6.0.0.2 Обеспечить формирование и развитие системы устойчивого развития.

З-6.0.0.3 Обеспечить снижение экологической нагрузки на окружающую среду: совершенствовать систему контроля в сфере обращения с природными ресурсами; повысить экологические требования к производственным технологиям и ответственность за их нарушение; осуществлять государственную поддержку эколого-ориентированных проектов.

З-6.0.0.4 Обеспечить высокую эффективность использования земель.

З-6.0.0.5 Разработать комплексную программу обращения с отходами и обеспечить ее реализацию (организовать максимально эффективный сбор и глубокую переработку отходов).

Финансовый капитал

СЦ-7 **Республика Татарстан инвестиционно привлекательна на мировом уровне. Финансовая система высокоэффективна.**

Ц-7.1 **Высокая доступность финансовых ресурсов (высокая инвестиционная привлекательность и эффективность инвестиций).**

Ц-7.2 **Высокая эффективность финансовой системы.**

З-7.0.0.1 Обеспечить привлечение лучших кадров для финансовой системы; повысить финансовую грамотность бизнеса и населения.

З-7.0.0.2 Повысить качество и доступность инвестиционной инфраструктуры и фондов.

З-7.0.0.3 Стимулировать развитие инвестиционного рынка и повышение доступности инвестиционных ресурсов.

З-7.0.0.4 Обеспечить качественное сопровождение инвестиционного развития со стороны органов государственной и муниципальной власти.

З-7.0.0.5 Обеспечить лидерство в применении инновационных методов и инструментов инвестиционного развития.

З-7.0.0.6 Обеспечить равный доступ инвесторов к природным ресурсам в рамках реализации приоритетных инвестиционных проектов.

З-7.0.0.7 Совершенствовать финансовые механизмы инвестиционной системы; обеспечить стимулирование участников инвестиционного процесса, реализующих приоритетные инвестиционные проекты; расширить перечень инструментов государственной поддержки.

Приложение 3
к Стратегии социально-экономического
развития Республики Татарстан до 2030 года

Пояснения к некоторым терминам и названиям, используемым в Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года

В целях настоящей Стратегии используются следующие понятия и термины:

Термины по направлению «Человеческий капитал»

Гипертекстовые учебники – электронные учебники, обеспечивающие просмотр большого объема иерархически организованной текстовой и графической информации, а также ее быстрый поиск.

Детские сервисы – социальные, культурные, медицинские и образовательные услуги в интересах детей.

Директорский корпус – корпус директоров-лидеров, реализующих стратегии развития школ как самообучающихся организаций.

Дифференцированное медицинское страхование – система оказания медицинской помощи, состоящая из двух подсистем: социальное страхование (личное участие граждан в оплате медицинской помощи в рамках рисковой модели обязательного медицинского страхования) и социальное обеспечение (осуществление медицинской помощи в интересах социально уязвимых слоев населения за счет общественных источников).

Дуальное обучение – система обучения, при которой практическая часть занятий проходит на рабочем месте. В Татарстане будет реализовываться на базе высокотехнологичных предприятий.

«Инфраструктурные» вузы – вузы, обеспечивающие потребности регионального рынка труда в кадрах для «мягкой» (образование, здравоохранение, розничная торговля) и «твердой» (ЖКХ, транспорт) инфраструктур экономики. Ориен-

тированы на региональный прием, не ведут масштабной научно-исследовательской деятельности.

Консорциум глобальных вузов – сетевая модель кооперации ряда образовательных организаций высшего образования Татарстана с целью взаимовыгодного сотрудничества в области образования и проведения исследований на федеральном и глобальном уровнях.

Креативные индустрии – тип социально-культурных практик, интегрирующей доминантой которых является творческая компонента, зачастую граничащая с экспериментом, новаторством и поэтому не всегда преследующая коммерческие цели.

Институциональная ловушка соотношения средней премии за высшее образование и условий жизни – сложившаяся в настоящее время ситуация, при которой Республика Татарстан отстает, с одной стороны, от регионов, в которых специалисты, получившие высшее образование, могут получить большие доходы, с другой – от регионов, которые при меньших приростах дохода от полученного высшего образования дают лучшие условия проживания.

Проект «Траектория образовательных достижений» – единая электронная персонифицированная система учета результатов образовательных достижений учащихся.

Система опережающего обучения – система профессионального образования, построенная на жесткой связи «работодатель – профессиональные образовательные организации – работник», где связующими механизмами выступают: ежегодно обновляемый прогноз потребности в трудовых ресурсах, система профессиональных стандартов, разрабатываемые совместно с работодателем программы профессионального образования.

Социальный контракт – договор, заключенный между малоимущим гражданином и уполномоченным органом исполнительной власти, о взаимных обязательствах и предоставлении гражданину и его семье государственной социальной помощи (денежных выплат, социальных услуг, жизненно необходимых товаров) с це-

лью помочь гражданину выйти из трудной жизненной ситуации и выполнить мероприятия программы социальной адаптации.

Функциональная грамотность – уровень практико-ориентированных знаний, умений и навыков, позволяющий решать стандартные жизненные задачи в различных сферах (информационной, технологической, языковой, финансовой, медиа и других).

Цифровая школа – школа, образовательный процесс в которой строится на широком использовании информационно-коммуникационных технологий и средств обучения (электронные учебники и методические материалы, средства коммуникации и организации групповой работы, сервисы онлайн-обучения, современные средства коммуникации с родителями).

Человеческий капитал – накопленный уровень знаний, уровень образования и опыт работы (навыки, квалификация, профессиональный опыт), воплощенные в индивидах и использующиеся в течение определенного периода в целях производства товаров и услуг.

Человеческий потенциал – интегральная форма многообразных явных и скрытых свойств населения страны, отражающая уровень и возможности развития ее граждан при определенных природно-экологических и социально-экономических условиях. Измеряется при помощи индекса человеческого развития (ИЧР), который состоит из трех равнозначных компонентов:

1) дохода, определяемого показателем подушевого валового внутреннего продукта (валового регионального продукта) по паритету покупательной способности (ППС) в долларах США;

2) образования, определяемого показателями грамотности (с весом в 2/3) и доли учащихся среди детей и молодежи в возрасте от 6 до 23 лет (с весом в 1/3);

3) долголетия, определяемого через среднюю продолжительность предстоящей жизни (ожидаемую продолжительность жизни).

Человеческий потенциал служит основой для формирования человеческого капитала. Условия, в которых осуществляется образовательная и производственная

деятельность человека, могут способствовать или препятствовать этой трансформации.

Экосистема культуры – система культурных связей, основанная на взаимодействии организаций и учреждений социально-культурной сферы (культуры, образования, туризма), обеспечивающая формирование конкурентоспособного творческого кластера, создание привлекательной культурной среды, сохранение наследия и традиций, предоставляющая возможности для участия в культурной жизни и творческой самореализации каждого человека независимо от его места жительства и уровня дохода.

Эксплораториум – интерактивный научный музей (или специально организованное пространство в школе, организации дополнительного образования) для проведения научных опытов и экспериментов с целью изучения детьми и молодежью основ наук и явлений окружающего мира.

Эффективный контракт – это трудовой договор с работником государственного (муниципального) учреждения, в котором конкретизированы его должностные обязанности, условия оплаты труда, показатели и критерии оценки эффективности деятельности для назначения стимулирующих выплат в зависимости от результатов труда и качества оказываемых государственных (муниципальных) услуг, а также меры социальной поддержки (распоряжение Правительства Российской Федерации от 26 ноября 2012 года № 2190-р).

Термины по направлению «Пространство»

Агломерация (городская агломерация) – компактное скопление населенных пунктов, главным образом городских, местами срастающихся, объединенных интенсивными производственными, транспортными и культурными связями. Различают *моноцентрические* (сформировавшиеся вокруг одного крупного города-ядра) и *полицентрические* агломерации (имеющие несколько городов-ядер). Близость населенных пунктов дает так называемый агломерационный эффект – экономическую и социальную выгоду за счет снижения издержек от пространственной концентрации производств и других экономических объектов в городских агломерациях. Агломе-

рации (городские агломерации) в Татарстане – Казанская, Камская и формирующаяся Альметьевская. В каждой выделяются центральные муниципальные образования, пояс агломерации и пояс формирующего влияния городских агломераций.

«АлаБег» – структурообразующий элемент скоростного транспортного каркаса Камской агломерации, включающий в перспективе мост через реку Каму в районе городского ипподрома города Елабуги.

Волго-Камский метрополис – название для формирующейся системы расселения, концентрирующей большую часть населения Татарстана, трехъядерный метрополис сетевого типа, базирующийся на развитии трех «умных» агломераций: Казанской, Камской и Альметьевской.

Коридор экономического развития – полюсы роста, объединяемые в зону опережающего развития транспортно-логистическим каркасом.

Полюс роста – регион или группа взаимосвязанных соседствующих регионов, растущих ускоренными темпами за счет развивающихся и расширяющихся отраслей, способных вызывать дальнейшее развитие экономической деятельности во всей зоне своего влияния. При этом один или несколько регионов формируют ядро развития полюса роста.

Полюс роста «Волга – Кама» – территория потенциальной интеграции бизнеса Республики Татарстан, территория лидерства Татарстана. К полюсу роста, помимо Татарстана, относятся его приграничные регионы: Республика Башкортостан, Оренбургская область, Самарская область, Ульяновская область, Чувашская Республика, Республика Марий Эл, Кировская область, Удмуртская Республика. Далее интеграционные процессы должны распространяться на Приволжский федеральный округ в целом и ряд приграничных с ним регионов. В будущем для Татарстана целесообразно усиливать интеграцию в рамках волжского бассейна: Нижней Волги (Волгоградская и Астраханская области), Верхней Волги (Тверская, Московская, Ярославская, Ивановская и Костромская области). Для полюсов роста свойственно перекрестное включение регионов, соответствующее перекрестным зонам влияния сильных регионов.

Пространство – среда, в которой реализуется комплекс основных видов социальной активности населения, обусловленных достигнутым уровнем общества; это общее понятие системы, позволяющее дать описание аспектов состояния объекта (планировочной структуры, функционального зонирования, инфраструктуры и т.д.) в комплексной модели – как статической, так и в динамике развития.

Пространственное развитие – целенаправленная деятельность, характеризующаяся организацией расселения жителей на территории, размещением хозяйственных объектов – мест приложения труда, линейных и иных объектов транспортной и инженерной инфраструктуры при учете особенностей природной среды, наличия полезных ископаемых, а также объектов культурного и природного наследия (Градостроительная доктрина Российской Федерации, РААСН, 2014).

Транспортно-коммуникационное пространство – пространство жизнедеятельности человека, форма и функция которого существенно определяется устойчивым множеством передвижений и взаимодействием людей.

Устойчивое развитие – такое развитие общества, при котором улучшаются условия жизни человека, а воздействие на окружающую среду остается в пределах хозяйственной емкости биосферы, следовательно, не разрушается природная основа функционирования человечества. Концепция устойчивого развития подразумевает развитие региона через самоорганизацию при рамочной внешней поддержке, предупреждающей возможность его перехода в состояние необратимой деградации среды. Для человечества в целом эта концепция подразумевает частичное, целенаправленное, поддерживающее перемещение финансовых ресурсов из богатых регионов в бедные при широком обмене экологическими знаниями и информацией. Термин содержит в себе противоречие, поскольку, с одной стороны, подчеркивается необходимость постоянного развития (в т.ч. материального), а с другой – предполагается ограничение этого развития.

Флагманские проекты – перспективные масштабные проекты, которые оказывают значительное влияние на развитие региона, обеспечивая, как правило, продвижение по нескольким целевым направлениям.

«Чистый путь» – новая дополнительная скоростная связь в Республике Татарстан, которая свяжет между собой г. Казань, международный аэропорт «Казань», пгт. Алексеевское, г. Чистополь, пгт. Камские Поляны, г. Нижнекамск, аэропорт «Бегишево», г. Набережные Челны и, возможно, г. Менделеевск.

Экозона «Волжско-Камский поток» – это межотраслевой проект регионального масштаба, создающий комплексное видение развития водных пространств и прибрежных ландшафтов муниципальных районов, расположенных вдоль рек Волги, Камы, Вятки и Белой.

Экономическая зона Республики Татарстан – это часть территории республики, сформированная в естественных природных и административных границах, обладающая социально-экономической и пространственной спецификой, относительно обособленная от других зон. Границы зон совпадают с границами муниципальных образований.

Термины по направлению «Экономика»

Аддитивные технологии (англ. – Additive Manufacturing, AF) – совокупность технологий послойного синтеза, объединенных общим признаком: при их применении построение объекта (модели, детали и т.д.) происходит путем добавления материала (от англ. add – добавлять) в отличие от традиционных технологий, где создание детали происходит путем удаления «лишнего» материала.

БАРС (Бюро анализа реализации Стратегии) – планируемое к созданию подразделение в составе Министерства экономики Республики Татарстан, в задачи которого будет входить координация и мониторинг реализации Стратегии, ее обновление, формирование стратегических целей для министерств и целевых индикаторов для государственных программ Республики Татарстан, обеспечивающих реализацию Стратегии. Аналогом подобной структуры является малазийский орган стратегического управления PEMANDU, высокоэффективно реализующий стратегические планы Малайзии.

Биотехнология – совокупность методов и приемов получения нужных для человека продуктов и эффектов с помощью биологических объектов. В состав биотехнологии входит генная, клеточная и экологическая инженерия.

Глобальная конкурентоспособность бизнеса – конкурентоспособность бизнеса на глобальном (международном) уровне – способность производить продукцию и оказывать услуги, пользующиеся спросом на международных рынках, и привлекать необходимые ресурсы.

Глобальная конкурентоспособность региона – это успех регионального бизнеса (прежде всего отраслей специализации) в глобальной конкуренции, включенность этого бизнеса в международное разделение труда; способность региона добиваться успеха в глобальной межрегиональной конкуренции за привлечение человеческого капитала, инвестиций, туристов, международных событий путем создания лучших условий и активного маркетинга.

Всеобъемлющий Интернет (Internet of Everything, IoE) – следующая стадия развития Интернета вещей, в рамках которой будут взаимодействовать большинство используемых человеком физических объектов («вещей»). Это позволит создать единую, масштабируемую, управляемую инфраструктуру, создающую огромные возможности для развития бизнеса (одни устройства смогут задействовать возможности и данные других и породить новаторские решения в самых разных областях). К 2022 году рынок IoE превысит 14 трлн. долл. США (по прогнозам Cisco).

Индекс RCI (AV Regions Competition Index, AV RCI, индекс конкуренции региона) – методика, применяемая для анализа межрегиональной конкурентоспособности региона. Индекс конкуренции региона – комплексная оценка, характеризующая фактическую способность территории конкурировать за ресурсы и рынки сбыта, отражающая фактическую реализацию факторов конкуренции (оценивающая индикаторы, отражающие результаты межрегиональной конкуренции). Системная оценка конкуренции регионов проводится по семи ключевым направлениям конкуренции:

- продукт (рынки сбыта);

- институты;
- человеческий капитал;
- информация и технологии;
- природные ресурсы;
- финансовый капитал;
- реальный капитал.

В качестве источника для расчета индекса конкуренции используются статистические показатели и результаты публичных исследований регионов.

Инновационная экосистема (экосистема инноваций) – совокупность взаимоотношений всех элементов сферы инновационной деятельности, характеризующих восприимчивость государства и общества к инновациям, определяющих эффективность процесса создания и использования инноваций (Решение Совета глав правительств СНГ «О Межгосударственной программе инновационного сотрудничества государств-участников СНГ на период до 2020 года»).

Индустриальный кластер современной экономики (индустриальный кластер) – кластер действующей индустрии современной экономики (преимущественно), совмещающей достижения действующих технологических укладов и возможности инновационной модернизации четвертого и пятого технологических укладов, играющий значительную роль в создании текущей добавленной стоимости, обеспечивающий высокий уровень занятости и загрузки основных производственных фондов, предъявляющий основной спрос на качество современной инфраструктуры.

Инновационный кластер «умной» экономики (инновационный кластер) – высокотехнологический кластер, сконцентрированный на создании условий для появления новых и развития существующих инновационных компаний, занимающихся разработкой, внедрением, производством и сбытом новых материалов, продукции и технологий на основе инноваций «умной» экономики, сочетающих достижения пятого и шестого (седьмого) технологических укладов, в тесном сотрудничестве с крупным индустриальным бизнесом, отраслевой наукой и властью (как внутри ре-

гиона, так и посредством включения в межрегиональные и международные цепочки создания стоимости). Данные кластеры формируют будущий спрос на человеческий капитал, институты, инновационную экосистему, устойчивость природопользования, новое качество инфраструктуры, являясь основными объектами инновационного предпринимательства и инвестиций.

Инновационный территориальный кластер – совокупность размещенных на ограниченной территории предприятий и организаций (участников кластера), которая характеризуется наличием: объединяющей участников кластера научно-производственной цепочки в одной или нескольких отраслях (ключевых видах экономической деятельности); механизма координации деятельности и кооперации участников кластера; синергетического эффекта, выраженного в повышении экономической эффективности и результативности деятельности каждого предприятия или организации за счет высокой степени их концентрации и кооперации (определение Министерства экономического развития Российской Федерации).

Интернет вещей (Internet of Things, IoT) – система сетевого взаимодействия физических объектов («вещей»), оснащенных встроенными технологиями для взаимодействия друг с другом или с внешней средой без участия человека.

Кластерная активация – государственная экономическая политика, направленная на повышение конкурентоспособности и экономический рост региона посредством поддержки кластерных процессов, модернизации современной экономики и создания «умной» экономики на основе механизмов кооперации, государственно-частного партнерства и индустриальной эволюции.

Кластерное развитие – процессы формирования и укрепления кластеров, как правило, поддержанные мерами государственной политики.

Когнитивные технологии – информационные технологии, специально ориентированные на развитие интеллектуальных способностей человека.

Модель «Татарстан: 7+6+3» – интегральный методический подход к анализу, описанию и планированию развития Татарстана, акцентирующий значение синхронного повышения конкурентоспособности региона и его отраслей специализации. Модель совмещает два уровня рассмотрения региона: внешний, отражающий

конкурентные позиции Татарстана относительно других регионов в разрезе **семи** направлений межрегиональной конкуренции, и внутренний, описывающий структуру **шести** базовых экономических комплексов (с выделением в каждом их них кластеров и проектов развития) в разрезе **трех** экономических зон. Семь направлений конкуренции (рынки; институты; человеческий капитал; инновации, информация и технология; природные ресурсы; реальный капитал; финансовый капитал) могут быть интерпретированы и применительно к бизнесу (предприятиям, хозяйственным комплексам), и применительно к региону, что делает модель удобным универсальным инструментом изучения и описания взаимосвязанных процессов межрегиональной и бизнес-конкуренции.

С использованием модели «Татарстан: 7+6+3» структурируются накопление, обработка и анализ информации, а также формирование и мониторинг реализации Стратегии (в разрезе целей, индикаторов, мер и проектов).

Нанотехнология – междисциплинарная область фундаментальной и прикладной науки и техники, связанная с совокупностью теоретического обоснования, практических методов исследования, анализа и синтеза, а также методов производства и применения продуктов с заданной атомарной структурой путем контролируемого манипулирования отдельными атомами и молекулами.

«Оранжевая черта» – условная граница между современной экономикой и «умной» экономикой, отражающая представление о пределах развития в рамках современной экономики. Данное ограничение объясняется высокой зависимостью экономики от крупнотоннажного (крупносерийного) производства, слабо ориентированного на конечного потребителя. Современная экономика имеет предел развития: в стратегической перспективе среднегодовой прирост ее добавленной стоимости будет ограничен коридором 1,5 – 2 процента в год.

Приоритеты социально-экономического развития Республики Татарстан – наиболее значимые цели и задачи социально-экономического развития Республики Татарстан.

Система стратегического управления развитием (система управления будущим) – комплексная гармоничная система управления, нацеленная на устойчивое

развитие, создание условий для повышения конкурентоспособности экономики и качества жизни, способная оперативно реагировать на изменения в конкурентной среде, используя гибкий механизм взаимодействия власти, бизнеса и общества в рамках постоянно действующих проектных площадок и рабочих групп, диагностирующих внутреннюю и внешнюю среду и разрабатывающих, актуализирующих и контролирующих набор синхронизированных стратегических инструментов.

Современная экономика – экономика уходящих технологических укладов, обеспечивающая загрузку базовой инфраструктуры и техническую поддержку региона при высокой занятости.

Социогуманитарные технологии – это технологии формирования синтетических по сути и социокультурных по содержанию изменений структур и моделей управленческой деятельности. Социогуманитарные технологии управления выражают качественно новый подход к созданию и преобразованию систем управления с учетом всего социокультурного контекста организационных изменений: исторического опыта страны или региона, лучших культурных традиций общества и организации, особенностей организационной культуры и прочего, а также представлений субъектов управления.

«Татарстанская технологическая инициатива» – комплексный проект создания и развития портфеля инновационных кластеров «умной» экономики Республики Татарстан. Может стать пилотным в рамках «Национальной технологической инициативы» (Послание Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации, 4 декабря 2014 года). Комплексный флагманский проект Стратегии.

Технологический уклад – совокупность сопряженных производств (взаимосвязанных технологических цепей), имеющих единый технический уровень и рассматриваемых как некая структурная подсистема экономической системы – альтернативная по отношению к таким подсистемам, как отрасли. Производства, входящие в один технологический уклад, вследствие их сопряженности развиваются синхронно: изменения в одном из элементов технологического уклада вызывают изменения

в остальных. Смена доминирующих в экономике технологических укладов предопределяет неравномерный ход научно-технического прогресса.

Традиционная экономика – экономика потерявших лидерство в середине XX века технологических укладов, являющаяся основным источником занятости, преимущественно аграрной.

«Тройная спираль» – институциональная модель, которая описывает инновационное развитие через динамику отношений науки, бизнеса и государства на национальном и региональном уровнях и основанная на перспективной роли науки как лидера отношений с предприятиями и государством.

«Умная» экономика – новая инновационная экономика будущего, основанная на набирающем силу пятом и зарождающемся шестом (седьмом) технологических укладах.

Целевое видение – качественное и (или) количественное описание будущего состояния системы или объекта, являющееся целью управления развитием данной системы или данного объекта.

Экономический комплекс – межотраслевой комплекс, подсистема региональной экономики, представляющая собой совокупность близких по профилю деятельности технологически связанных отраслей. В рамках разработки Стратегии выделяются шесть базовых экономических комплексов: четыре производственных (нефтегазохимический комплекс, энергетический комплекс, комплекс машиностроения и другой обрабатывающей промышленности, агропромышленный комплекс) и два обеспечивающих (инфраструктурный комплекс и комплекс услуг), которые детализируются до 17 и далее до 60 подкомплексов и отраслей.

ТАТАРСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ
ЗАКОНЫ

2030 елга кадәр Татарстан Республикасын социаль-икътисадый үстерү стратегиясен раслау турында

Татарстан Республикасы
Дәүләт Советы тарафыннан
2015 елның 10 июнендә
кабул ителде

1 статья

2030 елга кадәр Татарстан Республикасын социаль-икътисадый үстерү стратегиясен әлеге Закон кушымтасы нигезендә расларга.

2 статья

Әлеге Закон рәсми басылып чыккан көненнән үз көченә керә.

Татарстан Республикасы Президенты
вазыйфаларын вакытлыча башкаручы — Р.Н. Миңнеханов

Казан,Кремль
2015 елның 17 июне
№ 40-ТРЗ

«2030 елга кадәр Татарстан Республикасын социаль-икътисадый үстерү стратегиясен раслау турында» Татарстан Республикасы Законына кушымта

2030 елга кадәр Татарстан Республикасын социаль-икътисадый үстерү стратегиясе

Гомуми нигезләмәләр

2030 елга кадәр Татарстан Республикасын социаль-икътисадый үстерү стратегиясен (алга таба – Стратегия) эшләүнең норматив-хокукый нигезе – «Россия Федерациясендә стратегик планлаштыру турында» 2014 елның 28 июнендәге 172-ФЗ номерлы Федераль закон (алга таба – 172-ФЗ) һәм «Татарстан Республикасында стратегик планлаштыру турында» 2015 елның 16 мартындагы 12-ТРЗ номерлы Татарстан Республикасы Законы.

Стратегиядә төп стратегик максат куела: Татарстан-2030 – глобаль конкурентлыкка сәләтле тотрыклы регион, «Идел-Кама» үсеш полюсы драйверы (үсешнең төп чыганагы). Татарстан – кеше капиталының, институтларның, инфраструктураның, икътисадның, тышкы интеграциянең (Россиянең үзәк Евразия регионы) һәм эчке пространствоның үзара тыгыз бәйләнештә үсешенең сыйфаты буенча лидер; алда бара торган темплар белән үсә торган, халыкара эш бүленешенә югары дәрәҗәдә кушылган регион.

Стратегиянең үзәгендә – кеше, һәм аның тирәли Стратегиянең түбәндәге өч приоритеты төркемнәргә туплана: кеше капиталын булдыру һәм туплау; кеше капиталын үстерү өчен уңайлы пространство булдыру; икътисадта кеше капиталына ихтыяҗ булган һәм уңышлы эшли ала торган иҗтимагый институтлар булдыру. Икътисадый сәясәт, беренче чиратта, шартлар тудыру буларак карала, монда кеше талант иясе буларак ачылырга мөмкин. Бу инновация, инвестиция һәм кластер сәясәтләрендә дә мөһим акцент.

Стратегия, иң заманча тикшеренүләрне, теорияләрне һәм дөньякүләм тәҗрибәне исәпкә алып, алдынгы Россия һәм чит ил белгечләрен җәлеп итеп әзерләнде.

Татарстан Республикасында Стратегияне булдыруга кулланылган карашка түбәндәге үзенчәлекләр хас:

1) үз өлкәсендә иң яхшы компетенцияле оешмаларны берләштергән һәм махсус тикшеренүләр үткәрүне кертеп, Стратегияне һәрьяклап эшләүне тәэмин иткән халыкара консультантлар консорциумын оештыру;

2) эшче очрашулар, интервьюлар, киңәшмәләр, проект семинарлары һәм сессияләре аша бөтен кызыксынган катнашучыларны җәлеп итү мөмкинлеген биргән стейкхолдерларның (кызыксынган затларның һәм төркемнәрнең) ачык булуының һәм коммуникацияләрнең тиңдәшсез масштабы. Тармак, территориаль һәм конкуренция юнәлешләре буенча 13 проект мәйданчыгы эшләде. Http://tatarstan2030.ru махсус сайтында тиз арада хисаплар, проблемалы язмалар, документлар проектлары, эксперт фикерләре урнаштырылды. Әзерләү чорында ике ел вакыт дәвамында 40тан артык чара уздырылды, аларда 2,5 меңнән артык кеше катнашты;

3) концептуаль һәм операциональ дәрәҗәләрне берләштерү. База принципларын һәм үсеш идеяләрен эшләү һәм зур флагман проектларны формалаштыру белән беррәттән, предприятиеләргә тикшерү үткәреп, беренчел мәгълүматны җыю һәм анализлау буенча гаять зур эш башкарылды, бу Стратегияне гамәлгә ашыруның чаралар планына тәкъдимнәрне ачыкларга мөмкинлек бирде;

4) үсешнең пространство аспектларын тирәнтен эшләү, бу социаль-икътисадый һәм территориаль планлаштыру документлары арасында концептуаль һәм вакыт өзеклеген киметергә мөмкинлек бирде;

5) республика киләчәген тасвирлау һәм аны дөньякүләм дәрәҗәдә тәкъдим итү өчен терминнарның яңа җыелмасын булдыру («Идел-Кама» үсеш полюсы, Идел-Кама метрополисы, Казан, Кама һәм Әлмәт икътисадый зоналары һәм агломерацияләре, «Идел-Кама ташкыны» экозонасы, Татарстан технологик инициативасы, кластер активлаштыру, «Татарстан 7+6+3» моделе һ.б.);

6) Стратегияне һәм аны гамәлгә ашыруны тәэмин итә торган документларны әзерләүне бердәм процесска берләштерү. Әзерләү эшенә Татарстан Республикасы дәүләт хакимияте башкарма органнарын тыгыз интеграцияләү;

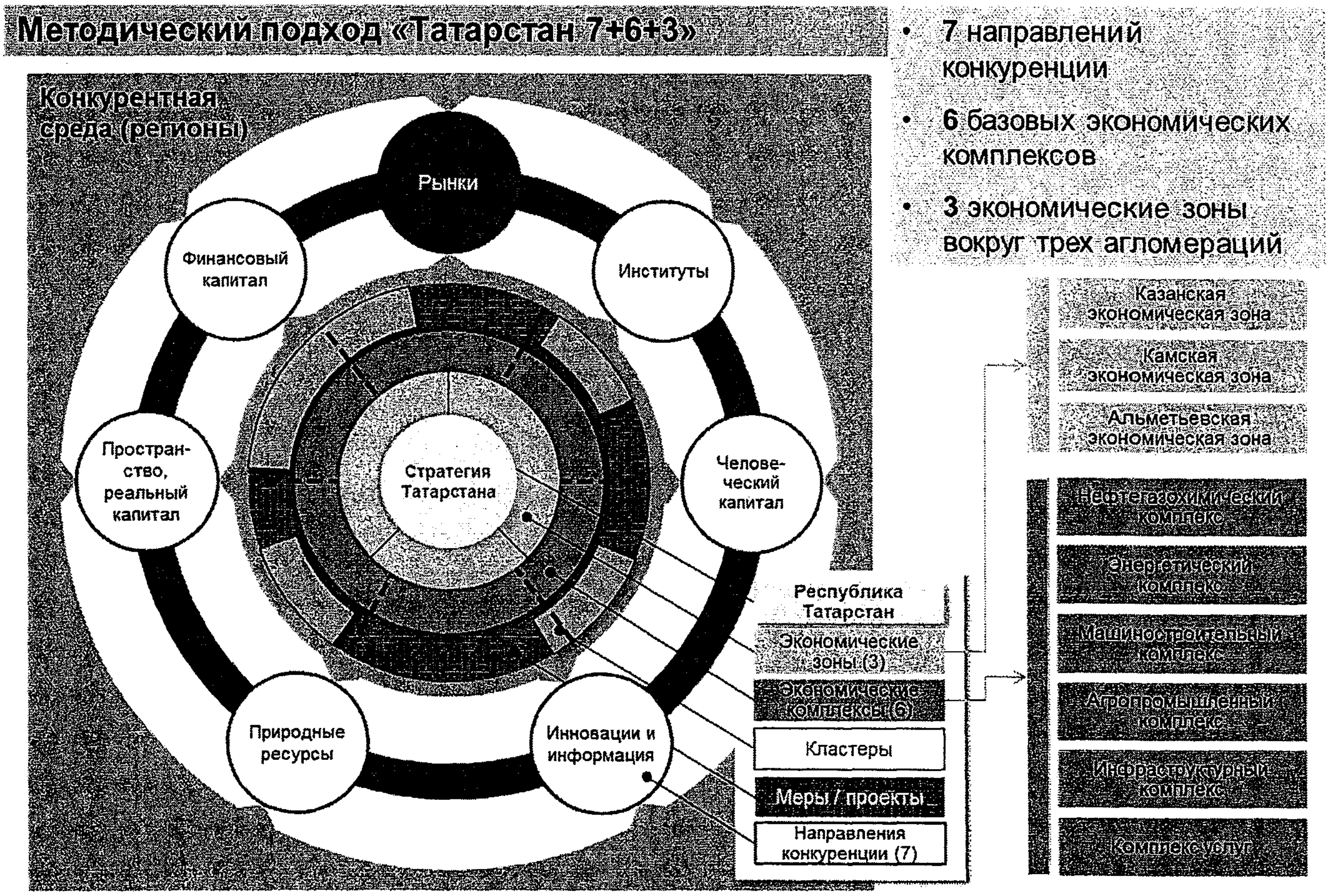
7) Стратегия әзерләүне һәм 2017 елның 1 гыйнварына кадәр көчмә чор билгеләгән 172-ФЗ нигезендә стратегик планлаштыруның яңа системасын булдыруны берләштерү. Россия Икътисадый үсеше министрлыгының әзерләнә торган методик тәкъдимнәрен исәпкә алып 2016 – 2017 елларда Стратегияне яңарту һәм үзгәртү ихтималлыгы;

8) Стратегияне гамәлгә ашыруга идарә итү мәсьәләләренә игътибар: республика үсеш институтлары системасын ныгыту, Стратегияне гамәлгә ашыруны мониторинглауның структурасын, шәһәр агломерацияләре кысаларында үсешне координацияләү органнарын билгеләү буенча тәкъдимнәр әзерләү.

Махсус эшләнгән интеграцияләү схемасын – «Татарстан 7+6+3» моделен куллануның методик үзенчәлеге стратегик анализның, регионның һәм аның предприятиеләренең конкурентлык сәләтен үстерүгә юнәлдерелгән идарә итү системасының максатларын билгеләү һәм аны төзү логикасыннан гыйбарәт. Модель төп идеяне – Татарстанның үсеш полюсларының дөньякүләм регионара конкуренциядә алдынгы урыннар өчен көрәштә катнашуын чагылдыра, аларда конкурентлыкка сәләтле икътисадый комплекслар һәм кластерлар үстерелә, капиталларны җәлеп итү һәм тотып калу өчен шартлар тудырыла (А рәсеме).

Модель регионны ике дәрәҗәдә карауны берләштерә: тышкы, ул, региональара конкуренциянең **җиде** юнәлешеннән чыгып, Татарстанның башка регионнарга карата конкурент позицияләрен чагылдыра, һәм эчке, ул, өч шәһәр агломерациясе тирәсендә булдырыла торган **өч** икътисадый зонадан чыгып, **алты** төп икътисадый комплекс структурасын (аларның һәрберсендә үсеш кластерларын һәм проектларын бүлеп) тасвирлый.

Конкуренциянең җиде юнәлеше бизнеска карата да (предприятиеләргә, хуҗалык комплексларына) һәм регионга карата да кулланылырга мөмкин, бу үзара бәйле процессларны – регионнарның һәм предприятиеләрнең конкуренциясен өйрәнгәндә һәм тасвирлаганда модельне уңайлы инструмент итә (А таблицасы).



А рәсеме. Глобаль конкуренциядә Татарстан («Татарстан 7+6+3» моделе)

Искәрмә. Модель регионара һәм глобаль конкуренция һәм территориаль үсеш теориясе классиклары Ф. Перру, М. Портер, Й. Шумпетер һ.б. карашларын үстерү нигезендә AV Group эшләгән «AV Region Galaxy Model»нең гомумиләшкән методикасын конкретлаштыру булып тора.

Регионара конкуренция юнәлешләре буенча регионнарны аерым билгеләү һәм чагыштыру еш кына авыр булганга күрә, предприятиеләр казанышлары регионда тудырылган гомуми шартларның нәтиҗәсе дигән гипотезадан чыгып, предприятиеләр (икътисадый комплекслар) эшчәнлегенең тиешле күрсәткечләре кулланыла.

А таблицасы. Регионнар/предприятиеләр конкуренциясенең җиде юнәлешенең максатлары

Юнәлеш исеме (регион/предприятие)	**Региональ дәрәҗә**	**Предприятие дәрәҗәсе**
Продукция һәм хезмәт күрсәтүләр базарлары	Специальләшүнең региональ тармакларының үз базарларында конкурентлык сәләте. Җирле предприятиеләр продукциясен тышкы	Сатулар күләме һәм базар өлеше

	базарларга чыгару өчен иң яхшы шартлар	
Институтлар/Идарә итү	Хосусый, дәүләт һәм дәүләт-хосусый институтларның һәм идарә итү механизмнарының сыйфаты. Эшкуарлыкны үстерүнең югары дәрәҗәсе. Административ ресурслардан файдалануның аңлаешлы булуы	Фирма эчендә нәтиҗәле идарә итү
Кеше капиталы/Персонал	Кеше капиталына ия булучыларны җәлеп итү һәм тотып калу өчен иң яхшы шартлар. Социаль хезмәт күрсәтүләрнең югары сыйфаты	Мотивацияләнгән квалификацияле хезмәткәрләр
Инновацияләр и мәгълүмат/Технологияләр	Инновацияләрнең иң яхшы экосистемасы. Телекоммуникация инфраструктурасының югары сыйфаты	Алдынгы технологияләр һәм яңа продуктлар эшләү һәм сатып алу
Табигый ресурслар/Чимал	Табигый ресурслардан экологик иминлекне саклап файдалану өчен иң яхшы шартлар тәэмин итү	Чималдан һәм җир ресурсларыннан файдалану
Реаль капитал/ Матди активлар	Бизнесны һәм халыкны җәлеп итә торган физик инфраструктураның һәм пространствоның югары сыйфаты	Төп фондларның тәэмин ителеше һәм алардан нәтиҗәле файдалану
Финанс капиталы	Финанс институтларын үстерү шартлары. Тышкы инвестицияләрне җәлеп итүнең иң яхшы инструментлары. Федераль һәм региональ инвестицияләрне нәтиҗәле кертү	Финанс ресурсларының тәэмин ителеше һәм алардан нәтиҗәле файдалану

Татарстан Республикасы социаль-икътисадый комплексының эчке структурасы «Татарстан 7+6+3» моделе белән тасвирлана һәм статистик күрсәткечләрнең тиешле җыелмасы булып түбәндәгечә чагылдырыла:

• тулаем республика;

• өч икътисадый зона: Казан, Кама һәм Әлмәт;

• алты төп икътисадый комплекс: дүрт җитештерү (нефть-газ химиясе комплексы, энергетика комплексы, машиналар төзү һәм башка эшкәртү сәнәгате комплексы, агросәнәгать комплексы) һәм ике тәэмин итүче (инфраструктура комплексы һәм хезмәт күрсәтүләр комплексы), алар 17 һәм алга таба 60 ярдәмче комплексына һәм тармакка кадәр детальләштерелә (икътисадый комплекслар структурасы 1 кушымтада бирелде);

• тармакара кластерлар;

• куелган икътисадый һәм социаль максатларга ирешүне тәэмин итә торган чаралар һәм проектлар.

1. Стратегик анализ: төп нәтиҗәләр

1.1. Тышкы мохитнең үсеш тенденцияләре – стратегик мәсьәләләр

1.1.1. Дөньякүләм үсешнең глобаль тенденцияләре

Без яңа дөнья алдында басып торабыз. Бу дөнья – технологияләрнең һәм кешеләр үзләре өчен өстенлекле итеп күргән нәрсәләрнең ашкынып үзгәрә торган дөньясы, зуррак волатильлек һәм икътисадтагы билгесезлек дөньясы, базарга өр-яңа катнашучылар килү сәбәпле конкуренция көчәю дөньясы, бизнесны җайга салуда таләпчәнлек арту һәм аның рентабельлелеге кимү дөньясы. Бу дөньяда кеше төп активка әйләнә. Конкуренциянең макродәрәҗәдән (дәүләтләр арасындагы конкуренция) мезодәрәҗәгә (үсеш полюслары арасында конкуренция) күчү дөньясы.

Хәзерге көндә дөньякүләм икътисад үсешенең түбәндәге төп глобаль тенденцияләре һәм факторлары бар, аларны озак сроклы үсеш стратегияләрен эшләгәндә исәпкә алырга кирәк (тенденцияләр конкуренциянең җиде юнәлеше буенча төркемләнә).

Продукция һәм хезмәт күрсәтүләр базарлары

• Тотрыклы үсеш моделенә (Sustainable Development) күчү, бу очракта бүгенге заман ихтыяҗларын канәгатьләндерү киләчәк буыннар ихтыяҗларына зыян китермичә башкарыла.

• Азия, Африка һәм Латин Америкасы илләре халкының артуы исәбенә Җир шары халкының шактый артуы (фаразлар буенча 2030 елга 10 млрд. кешегә кадәр).

• Үсешләрендә алга киткән, күпчелек очракта «Егермелек төркеме»нә (G20) керүче илләрнең, шулай ук тиз үсә торган, BRICS+11 һәм Growth Markets кердә торган илләрнең (Филиппины, Мисыр, Нигерия, Төркия, Вьетнам, Пакистан, Иран, Бангладеш, Малайзия, Сингапур, Гонконг, Тайвань) үсеш алдынгылары позицияләрен тотуы.

• Глобаль конкуренцияне көчәйтүне һәм халыкара кооперацияне актив үстерүне берләштерү исәбенә яңа регионнар – үсеш полюслары булдыру. Үсештә алдынгылыкның аерым дәүләтләрдән регионнарга – үсеш полюсларына күчүе, алар, кагыйдә буларак, шәһәр агломерацияләре тирәсендә булдырыла.

• Икътисадый активлык үзәгенең Азиягә күчүе: Азия Кытай һәм Һиндстан житәкчелегендә житештерүнең һәм куллануның дөньякүләм үзәге булачак. Фаразларга караганда, 2030 елга Кытай икътисад зурлыгы буенча дөньяда беренче булачак.

• Урта сыйныфның глобаль үсеше: үсә торган илләрдә урта сыйныфка караган халыкның саны артуы.

• Массакүләм куллану җәмгыяте идеологиясенең киң таралуы һәм бер кешегә исәпләнгән ресурсларны куллануның дәрәҗәсе артуы. Әмма монда үз ихтыяҗларын белә торып чикләүче «тотрыклы» кулланучылар катлавы да барлыкка килә.

• Хезмәт күрсәтүләр базарының алга таба үсеше (монда алдынгылар – үсешләрендә алга киткән илләр). Медицина хезмәт күрсәтүләре базарының халыкның глобаль картаюына бәйле үсеше. Яңа икътисадның югары квалификацияле белгечләргә ихтыяҗы артуга һәм белем бирүдә мәгълүмати-коммуникация технологияләр киң кулланылуга бәйле рәвештә белем бирү хезмәт күрсәтүләре базарының үсеше.

• Үсә торган эре икътисадлардагы халыкның тормышы яхшырганга күрә, үсә торган илләрнең эчке базарларының житди үсеше.

• Товарларны һәм хезмәт күрсәтүләрне төп кулланучылар буларак хатын-кызларның һәм өлкәннәрнең өлеше артуы.

Институтлар

• Дөньяның үзгәрү темпларының тизләнүе, ул «иҗади таркалу» процессын – искергән һәм яшәүгә сәләтсез элементларны юкка чыгаруга һәм икътисадый структураларны яңартуга алып бара торган, яңа мәсьәләләр һәм мөмкинлекләр нигезендә үсеш юлларын эшкуарлар тарафыннан даими рәвештә яңадан аңлау процессын тизләтә.

• Региональ блокларны киңәйтү һәм дәүләтнеке булмаган субъектларның – трансмилли корпорацияләрнең, кланнарның, дини оешмаларның һ.б. чагыштырмача хакимиятенең артуы исәбенә глобаль күпкырлы системаның барлыкка килүе.

- Иң әһәмиятле сәяси, икътисадый һәм финанс мәсьәләләре буенча халыкара хезмәттәшлекнең әйдәүче форумы буларак «Егермелек төркеме» (G20) роленең көчәюе.
- БМО, Халыкара валюта фонды һәм Бөтендөнья банкы кебек халыкара хезмәттәшлекнең глобаль системаларында Көнбатышның өстен булу дәрәҗәсе кимүе, шулай ук әлеге институтларның эшчәнлек нәтиҗәлелеген арттыру максатларында аларны яңарту.
- Хакимиятнең ачык булуын арттыру – Ачык хөкүмәт булдыруга ирешү.
- Урта сыйныфның артуына һәм ярлылыкта яшәүче кешеләрнең саны кимүгә бәйле рәвештә граждан җәмгыятенең йогынтысы көчәюе.
- Илләрнең һәм регионнарның конкурентлык сәләтенең иң әһәмиятле факторларының берсе буларак институтлар сыйфатының әһәмиятен тану.
- Идарә итүнең катгый системаларыннан гармонияле институциональ мохит нигезендә тышкы һәм эчке йогынтыларга динамик рәвештә җавап бирә торган «йомшак»ларына күчү. Конкурентлык сәләтен арттыру механизмнарын һәм үсешне финанс-икътисадый модельләштерү инструментларын үз эченә алган стратегик идарә итүнең яңа системаларына ихтыяҗ.

Кеше капиталы

- Киләчәк икътисадын үстерүнең озак сроклы факторлары арасында кеше капиталының беренче урынга чыгуы (табигый-ресурс, реаль һәм финанс капиталы белән чагыштырганда).
- Индивидуаль мөмкинлекләрне үстерү темпларының тизләнүе. Кеше үз-үзен үстерүче мобиль актив буларак глобаль дөньяның субъектына әйләнә.
- Конкрет кешенең таланты тирәсендә эшли торган компанияләр саны артуы.
- Хезмәтнең техник яктан кораллануын көчәйтү һәм нәтиҗәлелекне арттыру алымнарын һәм технологияләрен үстерү исәбенә хезмәт җитештерүчәнлеген арттыру.

- Белем бирү сыйфатын үстерү, ул яңа технологиялардән файдалануга һәм белем бирүдә мәгълүмати-коммуникация технологияләрен киң куллану мөмкинлекләренә бәйле рәвештә хезмәт шартларының үзгәрүенә бәйле.
- Кешеләрнең шәхси тормышы һәм эш арасындагы чикләрнең бетүе.
- Хезмәттәшлекне тоткарлый торган фактор буларак ераклык роленең кимүе.
- Дини кыйммәтләрнең һәм институтларның роле артуы.
- Балалар үлеменең кимүе.
- Авырлыгы артык булган кешеләр санының артуы.
- Хатын-кызларның хөкүмәттә һәм бизнеста менеджер функцияләрен акрынлап тартып алуы.
- Халыкның глобаль картаюы (бигрәк тә үсешләрендә алга киткән һәм тиз үсә торган илләрдә. «Яңа буынның өлкәнәюе акрынаюы» факторы («Питер Пен» синдромы). Олы яшьтәге кешеләргә эшләү өчен шартлар тудыру.
- Үсә торган илләрнең бай һәм белемле гражданнарының бер өлешенең ватанга кайтуы, бу үсә торган икътисадларның конкурентлык сәләтен арттырырга ярдәм итәчәк.
- Ярлы илләрдән (регионнардан) баерак илләргә халыкның хезмәт миграциясе көчәюе (шул исәптән, үсешләрендә алга киткән илләрдә чиста иммиграциянең еллык дәрәҗәсе артуы, бу хезмәткә сәләтле халык санының кимүен компенсацияли). Регион-донорлар: Африка, Азиянең үсә торган илләре, Латин Америкасы һәм БДБ; регион-реципиентлар: Төньяк Америка, Европа, азрак дәрәҗәдә – Якын Көнчыгыш һәм Азиянең үсешләрендә алга киткән илләре.

Мәгълүмат һәм технологияләр

- Күпсанлы традицион үсеш факторларының (индустриягә кадәрге тармакларга һәм җитештерү факторларын (эшче көчләр, ягулык, электр энергиясе) түбән бәяләүгә акцент ясауга нигезләнгән икътисадый үсешнең ресурс моделе потенциалы бетүе) йогынтысы кимегәндә икътисадый үсешнең төп инструментлары буларак инновацияләрнең һәм модернизацияләүнең әһәмияте артуы.

- Бишенче технологик торышны (аның нигезендә мәгълүмати технологияләр алдынгылыгы) алга таба ныгытып, алтынчысын (нано- һәм биотехнологияләрнең алдынгылыгы), ә соңыннан җиденче технологик торышны (когнитив технологияләрнең алдынгылыгы) үстерүгә күчү.

- Алга киткән технологияләрнең актив үсеше:

ясалма интеллект (үзара «интернет әйберләр» / «бөтен нәрсәне дә колачлый торган интернет» технологияләре нигезендә эшләүче интеллектуаль машиналар һәм компьютер программаларын булдыру фәнен һәм технологияләрен үстерү һәм аларның мөмкинлекләрен киңәйтү);

нанотехнологияләр;

биотехнологияләр;

мәгълүмати технологияләр;

когнитив технологияләр;

социогуманитар технологияләр;

аддитив технологияләр (3D-Printer).

- Хәзерге икътисадның үсешләрендә алга киткән илләрдә булдырылган технологик торышын үсә торган илләргә актив күчерү нәтиҗәсендә технологик үзәкнең Көнбатыштан акрынлап Көнчыгышка һәм Көньякка күчүе (АКШның алдынгы булуын саклап калып). АКШтагы реиндустриализацияләү, аның барышында Америка компанияләренең күбесе производстволарын үсә торган илләрдән кире кайтара.

- Тикшеренүләргә һәм эшләүләргә чыгымнарның артуы.

- Мәгълүмат күләменең берничә тапкырга артуы. Глобаль белемнәрнең портативлыгы.

- Глобаль социаль челтәрләрнең үсеше һәм җәмгыять тормышының барлык өлкәләрендә аларның роле көчәюе.

- Краудсорсингның үсә баручы роле.

- Мәгълүматны башка телләргә оператив автоматлаштырылган тәрҗемә итү чараларын үстерү, бу кешеләр арасындагы тел киртәләрен бетерәчәк һәм аралашу нәтиҗәлелеген сизелерлек арттырачак.

- Космос программаларын киңәйтү.

- Сәламәтлек саклау һәм геномика өлкәсендә яңа технологияләр үстерү, алар куркыныч авыруларның таралу дәрәҗәсен киметүне һәм гомер озынлыгын арттыруны тәэмин итәргә мөмкин.

- Икътисадны интеллектуальләштерү: «акыллы» һәм экологик чиста технологияләр үстерү, «акыллы» мохитләр, «акыллы» системалар һәм «акыллы» производстволар (транспорт системалары, энергия белән тәэмин итү системалары, җитештерү системалары, йортлар, кибетләр, шәһәрләр һ.б.) булдыру.

- Сәнәгатьнең алдынгы тармаклары өлкәсендә глобаль синхронлаштыру.

- Компьютер һәм мәгълүмати мохитләр һәм системалар эволюциясе, шулай ук менеджмент өлкәсендә ноу-хауларны камилләштерү нәтиҗәсендә кире инжиниринг тизлегенең артуы (базарга уңышлы чыккан продуктны анализлау, аның структурасын, дизайнын, аны җитештерү технологиясен һәм ысулларын өйрәнү). Базарда яңа продукт чыгу белән аны анализлауны һәм базар өлешен оту максатларында азрак чыгымнар белән аның аналогын чыгаруны күздә тоткан модельнең гамәлгә ашырылуын арттыру.

- «Яшел» икътисадны – ресурслардан нәтиҗәле файдалана торган һәм бөтен җәмгыять мәнфәгатьләренә җавап бирә торган, углерод кушылмаларын аз чыгара торган икътисадны үстерү (табигать мохитенә тискәре йогынтының масштабларын киметү, шулай ук углеводород чималына бәйлелекне һәм ахыргы продукт бәясендә аның өлешен киметү исәбенә үсешләрендә алга киткән икътисадларның конкурентлык сәләтен арттыру).

- Ресурслар- һәм энергия саклауның нәтиҗәле технологияләрен детальле һәм системалы эшләү.

Табигый ресурслар

- Дөньякүләм икътисадның якындагы 30 – 50 елга төп сәнәгый минералларның расланган запаслары белән тәэмин ителеше.

- Халыкның гомуми артуы һәм урта сыйныфның үсеше белән берлектә икътисадый үсеш дәвам иткәнгә күрә, энергиясе булган әйберләрнең, азык-төлекнең һәм чиста төче суның кирәклеге артуы. Күрсәтелгән ресурслар кытлыгының көчәюе.

- Беренчел энергия чыганагы буларак казылма ягулыкның өстен булу әһәмияте саклануы (2030 елга энергия тотуның дүрттән өч өлешеннән артыгын тәэмин итү). Нефтьне кулланудан акрынлап табигый газдан, күмердән һәм башка алмаштыргычлардан файдалануга күчү.

- Энергетикадагы «сланец революциясе» (сланец углеводородларын икътисадый яктан нәтиҗәле сәнәгый чыгару), бу якынча 2 – 3 унъеллыкка нефтьнең һәм газның икътисадый яктан акланган ресурсларын бетерү куркынычын чигерергә мөмкинлек бирде һәм дөньякүләм энергетиканың башлыча углеводород характерын озайтты. Дөньякүләм энергетик ландшафтын һәм энергия ресурсларының перспектив сәүдә ташкыннарын иң элек киметелгән табигый газ (СПГ) ташкыннарын яңадан бүлү өлешендә үзгәртү. Энергия ресурслары базарлары аз гына үзгәртелгәндә алдынгы катнашучылар көчләренең нисбәте сизелерлек дәрәҗәдә яңадан бүленәчәк, ә кайбер глобаль уенчылар йогынты ясауның өстәмә мөмкинлекләрен алырга мөмкин. Сланец углеводородларының иң күп запасларына ия Төньяк Америка илләре һәм (катгый экологик стандартлар белән кыенлаштырылган) Кытай тарафыннан аларны чыгару уңышлы үстерелгән очракта, Россия традицион энергетика базарларыннан өлешчә чыгарылырга мөмкин. Шуның белән бергә, сланец углеводородларын чыгару үсешенең перспективалары һәм аның дөньякүләм энергетика базарына тәэсире дәрәҗәсе фараз чорына нефтьнең дөньякүләм бәяләре динамикасына, шулай ук төп уенчыларның (АКШ, Кытай) сланец углеводородларының запасларын бәяләвен төгәлләштерүгә бәйле. Чикләүләр чыгаруның үзкыйммәте югары булуына, ресурслар чыгаруның түбән коэффициентына һәм зур экологик куркынычларга бәйле.

- Энергия җитештерүнең бәясе түбәнрәк булган, иминлек характеристикалары югары булган һәм атом төш калдыклары һәм атом төш материалларының таралу куркынычы ягыннан характеристикалары иң яхшы булган проектларга ия өченче һәм аннан соңгы буын конкурентлыкка сәләтле атом төш

реакторларын куллану нигезендә электр энергиясен җитештерүне арттыру исәбенә атом энергетикасын үстерү.

- Климатның акрынлап глобаль үзгәрүе, бу кайбер ресурсларның (төче су, уңдырышлы туфраклар) кытлыгын көчәйтәчәк, әмма Россия һәм Канада төньягындагы, шулай ук Арктикада континенталь шельфтагы ягулык-энергетика ресурсларының шактый зур запасларыннан файдалануны арттырачак.

- Әйләнә-тирә мохиткә зарарлы чыгарулар күләменең үсеше һәм көнкүреш һәм сәнәгать калдыклары күләменең артуы, болар табигатьтән рациональ файдалануны һәм калдыкларсыз, экологик чиста технологияләрне гамәлгә кертүне стимуллаштыра.

- Дөнья океаны ресурсларын үзләштерү темпларын арттыру.

Реаль капитал

- Урбанизация: агымдагы тенденцияләр сакланганда 2030 елга дөнья халкының 60 процентка якыны шәһәрләрдә яшәячәк.

- Яшәү, үстерү һәм инвестицияләү өчен регион сайлауга тулаем алганда инфраструктура һәм пространство сыйфаты йогынтысы үсеше.

- Энергетика инфраструктурасын үзгәртеп кору (табигый газ, күмер һәм энергиянең альтернатив чыганакларын куллануга күчү максатларында).

- «Өзлексез транспорт» (кулланучы фикеренчә, бердәм булып эшләү мөмкинлеген бирүче транспортның төрле төрләрен һәм типларын интеграцияләү) һәм нәтиҗәле логистика үсеше. Булган транспорт системаларының реинжиниринг һәм мобильлек концепцияләрен үзгәртү нигезендә аларны системалы интеграцияләү. Индивидуаль мобильлекнең яңа сыйфатын тәэмин итә торган, күчүләрне һәм сәяхәтләрне интеллектуаль технологияләр белән интеграцияләү нигезендә мультимодаль транспорт системалары үсеше.

Финанс капиталы

- Илләр арасындагы һәм регионара конкуренцияне иң яхшы инвесторлар исәбенә, бизнес алып бару, яшәү һәм ял итү өчен максималь уңайлы шартлар тудыру юлы белән катгыйландыру.

- Белемнәр һәм технологияләр трансферының төп факторы буларак турыдан-туры инвестицияләрнең роле артуы. Акционер һәм бурыч капиталы базарының үсеше, кредит базарының үсеше.
- Дәүләт-хосусый партнерлык принципларында финанслау инструментларын куллануны киңәйтү.
- Үсешләрендә алга киткән илләрдә бурыч йөкләмәсенең үсеше һәм «глобаль дисбаланслар» проблемасы (суверен заем алучылар валютада бирелгән кредит валютасының эмитентлары булганда).
- Глобаль икътисадта җыйган акчалар кытлыгының артуы (озын акчаларга ихтыяҗ сакланганда озын пассивларның җитмәве), бу, шул исәптән, финанс кризисы вакытында активларны югалтуга бәйле рәвештә пенсия фондлары ресурслары кимүгә һәм бер пенсионерга исәпләнгән эшләүчеләр саны кимүгә бәйле.
- Дәүләт һәм тышкы инвесторлар исәбенә гамәлгә ашырыла торган инвестицияләр өлешенең артуы.
- Капиталның үсешләрендә алга киткән базарлардан үсә торганнарга хәрәкәте.
- Уникаль төп халыкара валюта буларак Америка доллары әһәмиятенең акрынлап кимүе.

1.1.2. Макроикътисадый фараз

Озак сроклы перспективага фараз төзү билгесезлекнең зур куркынычларына бәйле, алар озак чор дәвамында дөньякүләм базардагы хәлне тамырыннан үзгәртә торган сәяси һәм (яисә) икътисадый вакыйгалар булу ихтималы белән аңлатыла.

Алдынгы аналитик үзәкләр һәм халыкара оешмалар әзерләгән 2030 ел чорына кадәр дөньякүләм икътисад үсеше фаразлары дөньяның төп икътисадлары үсешен түбәндәгечә күзаллавын күздә тота:

- 2028 елга Кытай АКШны узып китәчәк һәм дөньяның иң эре икътисадына ия булачак, әмма бу 2022 елдан да иртәрәк булмаячак, чөнки АКШ икътисадны элеккечә үстерәчәк, ә Кытай икътисадының үсеш темплары акрынаячак.

- 2028 елга Һиндстан Японияне узып китеп, зурлыгы буенча дөньяның өченче икътисадына ия булачак. Һиндстанның тулаем эчке продукты 6,5 трлн. Америка долларыннан артачак, ә рейтингта дүртенче урында торачак Япония икътисадының күләме 6,4 трлн. Америка долларын тәшкил итәчәк.

- Бразилия Бөек Британияне һәм Германияне узачак һәм зурлыгы буенча дөньяның бишенче икътисадына ия булачак. Германия һәм Бөек Британия 2028 елга рейтингның алтынчы һәм җиденче урыннарын алачак. 2030 елга Бөек Британия Германияне узып китәчәк һәм Европаның иң эре икътисадына әйләнәчәк. Фараз нигезендә, 2028 елга Бөек Британиянең тулаем эчке продукты 4,3 трлн. Америка долларына, ә Германия икътисады 4,4 трлн. Америка долларына җитәчәк.

- Россия 2028 елга 4,1 трлн. Америка доллары күләмендәге тулаем эчке продукты белән иң эре икътисадлар рейтингында сигезенче урында калачак. 2018 елда Россия алтынчы урынга менә алачак, әмма аннары хәзер урнашкан сигезенче урынга төшәчәк.

- 2028 елга Төркия икътисады, Францияне һәм Италияне узып китеп, 3,4 трлн. Америка доллары күләмендәге тулаем эчке продукты белән Европаның иң эре икътисадларының берсенә әйләнергә мөмкин.

Илләр һәм халыкара икътисадый оешмаларның макроикътисадый фаразлары нигезендә Россия Федерациясе Икътисадый үсеш министрлыгы тарафыннан әзерләнгән дөньякүләм икътисад үсешенең озак сроклы фаразына түбәндәге төп нигезләмәләр керә (1.1 нче таблица):

- 2014 – 2030 еллар чорында халык үсешенең кӧтелгән кимүе факторлары тәэсирендә дөньякүләм икътисадның динамикасы акрынаячак, ә хезмәт җитештерүчәнлегенең өлеше үсешне тоткарлау факторларын компенсацияләмәячәк. Нәтиҗәдә 2014 – 2030 еллар чорында дөньякүләм икътисадның үсеше уртача 3,4 процент тәшкил итәчәк, бу 1995 – 2010 еллардагы үсеш темпларыннан (4 процент дәрәҗәсендә) шактый түбән.

- 2030 елда дөньякүләм икътисадның күләме 2014 ел белән чагыштырганда 1,7 тапкырга артачак.

- Озак сроклы перспективада үсешнең демографик киртәсенең роле артачак. Бу икътисадый үсеш мөмкинлекләрен җитди тоткарлаячак.

- Төп сценарий буенча 2014 – 2030 елларда үсешләрендә алга киткән илләр икътисадының елына уртача 2,2 процентка артачагы күздә тотыла. Дөньякүләм икътисадның гомуми күләмендә Еврозона, АКШ һәм Япониянең чагыштырма авырлыгы 2013 елгы 33 проценттан 2030 елда 25 процентка кадәр кимиячәк.

- АКШ икътисадының үсеше шактый югары булып калачак. 2014 – 2030 елларда икътисад елына уртача 2,2 процентка артачак. XXI гасырның икенче унъеллыгы уртасыннан хезмәткә сәләтле яшьтәге халык саны артуының акрынаюы көтелә. АКШта хезмәт җитештерүчәнлегенең үсеше фараз чорында инвестицияләр үсешенә һәм җыйган акча нормаларын арттыруга таяначак. 2030 елга җитештерү динамикасы үсеш траекториясенең ике процентына якынаячак.

- Еврозона халкының картаю тенденциясе белән аңлатыла торган көчлерәк демографик чикләүләр Европа икътисадының үсешен тоткарлаячак: 2014 – 2030 еллар чорында үсешнең уртача еллык темплары 1,5 процентка артмаячак. Икътисадый актив халык үсешенең уртача еллык темпы шактый кимиячәк: 1991 – 2010 еллар чорындагы уртача 0,8 проценттан алып 2014 – 2030 еллар чорында 0,1 процентка кадәр. Икътисад үсеше хезмәт җитештерүчәнлегенең үсеше уртача 1,0 – 1,2 процентка тизләнүе белән тәэмин ителәчәк.

- Халыкның үсеше акрынаюы һәм аның картаюы икътисадый үсешне үсә торган илләрдә дә тоткарлап торачак.

- Кытай икътисадының үсеше 2030 елга кадәрге чорда акрынаячак һәм 1980 – 2010 еллардагы уртача еллык үсешенең 10 проценты белән чагыштырганда елына уртача 5,5 процент тәшкил итәчәк. Кытайның өстенлеге булып торган уникаль демографик хәл акрынлап үсешне тоткарлый торган факторга әйләнәчәк. Шул ук вакытта, төп дәрәҗәнең чагыштырмача югары булмавын исәпкә алып, хезмәт җитештерүчәнлеге үсешенең уртача еллык темплары үсешләрендә алга киткән илләрнекенә караганда шактый югары булачак: елына уртача 5 процент дәрәҗәсендә.

- Һиндстан һәм Бразилия 2030 елга кадәр эш белән тәэмин итү үсешенең яхшы потенциалын саклап калачаклар, аның темпы елына уртача 1,4 процентка якын булачак. 2030 елга Һиндстанда эш белән тәэмин итү Кытайдагы дәрәҗәгә якынаерга мөмкин. 2014 – 2030 еллар чорында Һиндстан икътисадының үсеше уртача 5,9 процент дәрәҗәсендә фаразлана, ә БРИК илләренең динамикасы тулаем алганда 5 процент темп белән фараз ителә.

- Икътисадый глобаль үсешкә башлыча үсә торган илләр, иң элек Кытай һәм Һиндстан исәбенә ирешеләчәк, 2013 – 2030 еллар чорына аларның өлешенә бөтен дөньякүләм үсешнең 40 проценты туры киләчәк. 2010 елда шушы ике илнең икътисадлары тулаем алганда дөньякүләм чыгаруның 20 процентын тәэмин иттеләр, 2020 елда аларның күләме дөньякүләм тулаем тышкы продуктның 25 проценттан артыгын тәшкил итәчәк, ә 2030 елга – 30 проценттан артачак.

- Үсә торган икътисадларның үсеше акрынаюга карамастан, алар һәм үсешләрендә алга киткән илләр арасында керемнәр дәрәҗәсендәге өзеклек кимиячәк. 2013 елда Кытайда һәм Һиндстанда сатып алу сәләте паритеты буенча бер кешегә исәпләнгән тулаем эчке продукт АКШ дәрәҗәсеннән тиешенчә 22 процент һәм 10 процент тәшкил иткән булса, 2020 елда бу күрсәткеч тиешенчә 30 процентка һәм 12 процентка кадәр артачак. 2030 елга Кытайда һәм Һиндстанда бер кешегә исәпләнгән тулаем эчке продукт АКШ дәрәҗәсеннән тиешенчә 40 процент һәм 18 процент тәшкил итәчәк.

1.1 нче таблица. Дөньякүләм икътисадның үсеш темплары (Россия Федерациясе Икътисадый үсеше министрлыгы мәгълүматы буенча), процентларда

Регион /күрсәткеч	2012	2011-2015	2016-2020	2021-2025	2026-2030	2030/2014, тапкыр
Дөнья	3,4	3,6	3,9	3,4	3,2	1,7
АКШ	2,3	2,2	2,5	2,0	2,1	1,4
*Дөньяда АКШның өлеше**	16,6	16,3	14,5	14,4	13,5	
Еврозона	-0,7	0,6	1,6	1,6	1,5	1,3
*Дөньяда Еврозонаның өлеше**	12,7	12,3	10,9	9,9	9,0	
Япония	1,5	1,0	1,0	0,9	0,8	1,2

*Дөньяда Япониянең өлеше**	4,7	4,6	4,0	3,5	3,1	
Кытай	7,7	7,8	6,4	5,1	4,2	2,3
*Дөньяда Кытайның өлеше**	15,2	15,6	17,1	20,0	21,2	
Искәрмә: *Сатып алу сәләте паритеты буенча.						

2030 ел чорына кадәр Россия Федерациясенең социаль-икътисадый үсешенең озак сроклы фаразы 2014 – 2030 елларда икътисадый үсешнең 2,1 процент[1] дәрәҗәсендәге төп траекториясен күздә тота (1.2 нче таблица).

1.2 нче таблица. 2011 – 2030 елларга Россия Федерациясенең социаль-икътисадый үсеше фаразының төп күрсәткечләре (үсешнең уртача еллык темплары, процентларда)

Күрсәткеч	2011-2015	2016-2020	2021-2025	2026-2030	2014-2030
Тулаем эчке продукт	2,1	2,6	2,4	1,9	2,1
Сәнәгать	2,4	2,1	1,9	1,9	2,0
Төп капиталга инвестицияләр	3,3	3,7	4,3	3,3	3,3
Реаль хезмәт хакы	3,6	3,3	3,1	2,6	2,8
Ваклап сәүдә итү әйләнеше	3,9	3,2	2,6	2,0	2,5

2014 елда Россия икътисадының «яңа нормаль» якларының озак сроклы перспективасына түбәндәге караш формалашты[2]: 3 процент дәрәҗәсендә үсеш (2,5 проценттан алып 3,5 процентка кадәр). Үсешнең зуррак темпларына ирешер өчен икътисадый модельне, икътисад һәм институтлар структурасын принципиаль рәвештә үзгәртергә кирәк. Икътисадны үстерүдә төп роль хосусый инвестицияләргә бирелә. Дәүләтнең бурычы, заем алучыны финанслауны тәэмин иткән продукт булдырып, хосусый инвесторга инвестицияләрен кертергә ярдәм итү (аерым алганда, сүз инвестиция проектларына карата рефинанслау инструментын куллану турында бара). Икътисадый үсешне активлаштыру инструментлары буларак шулай ук кече бизнесны монополиягә каршы җайга салу өлкәсеннән чыгару һәм өстенлекле инвестиция проектларын Россиянең илкүләм байлыгы фондыннан финанслау карала.

---

[1] Россия Федерациясе Икътисадый үсеше министрлыгы мәгълүматы буенча.
[2] Алексей Улюкаев, Россия Федерациясе Икътисадый үсеше министры.– Ведомостьлар. 2014. 25 июнь.

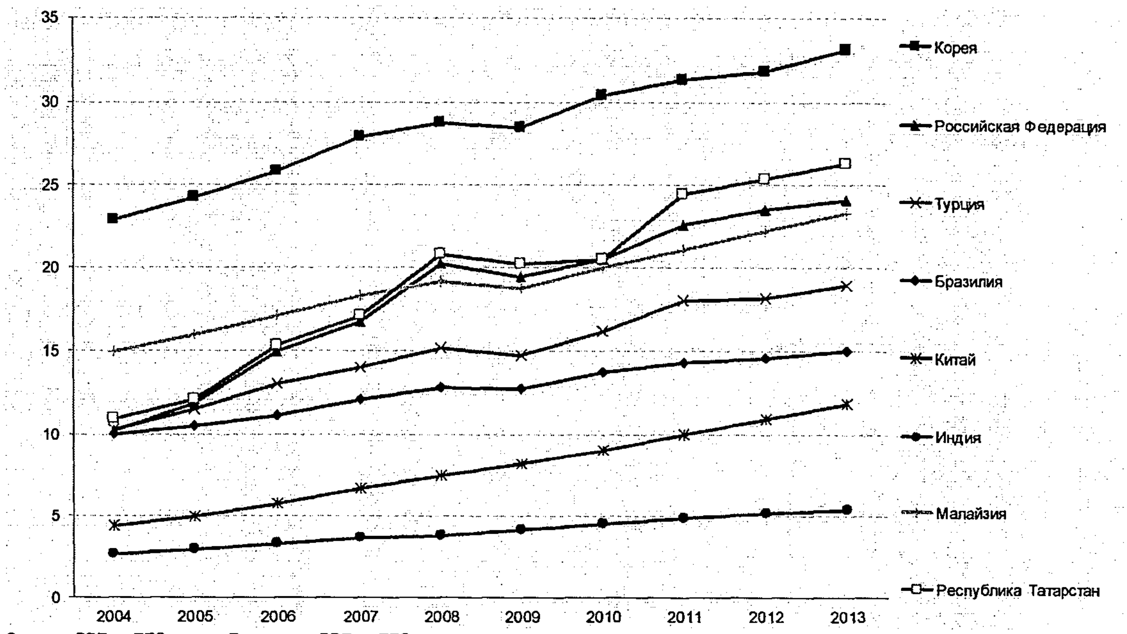
Нефтькә дөньякүләм бәяләрнең кимүе, сумның көчсезләнүе һәм Украинадагы хәлләргә бәйле геосәяси кризисның тирәнәюе җирлегендә инфляция үсеше белән аңлатыла торган уртача сроклы фаразларның начараюы һәм Россия икътисадында икътисадый хәлнең катлаулануы ихтималы зур.

1.2. Татарстан Республикасының конкурент позицияләре

1.2.1. Татарстан Республикасының глобаль конкурентлык сәләтен бәяләү

Татарстан Республикасының 2030 елга төп бурычы – гел үзгәреп тора торган дөньяда региональ икътисадның глобаль конкурентлык сәләтен тәэмин итү. Конкурентлык сәләте индикаторларының берсе булып сатып алу сәләте паритеты буенча бер кешегә исәпләнгән тулаем региональ продукт тора (ППС буенча бер кешегә исәпләнгән ВРП).

Татарстан Республикасы инде 2008 елда ук Малайзиянең ППС буенча бер кешегә исәпләнгән ВРП дәрәҗәсен узды (1.1 нче рәсем) һәм шушы аерманы саклый, бу республиканың глобаль конкурентлык сәләтенең югары потенциалы турында сөйли, чөнки Малайзия Азиянең тиз үсә торган икътисадлары арасында икътисадый үсешнең иң югары темпларының берсенә ия.



Страны – ВВП по ППС на д.н., Татарстан – ВРП по ППС на д.н., скорректирован с учетом вклада Татарстана в ВВП РФ для странового сопоставления
Источник: World Data Bank (www.databank.worldbank.org), Росстат (www.gks.ru), Аналитика AV Group.

1.1 нче рәсем. Кайбер илләр – үсеш полюслары белән чагыштырганда Татарстан Республикасының ВРП динамикасы

Шуңа да карамастан, алдынгы илләрнең – дөньякүләм үсеш полюсларының региональ икътисадларына тиңләшкәндә республика амбициялерәк бурычлар куярга тиеш.

Глобаль торыш Татарстанның һәм «дөньякүләм үсеш полюслары»ның ППС буенча бер кешегә исәпләнгән ВРП чагыштыру юлы белән билгеләнә. Нәтиҗәдә Дөньякүләм үсеш полюслары коридоры билгеләнде – 2013 елгы бәяләрдә 25 меңнән 45 мең АКШ долларына кадәр.

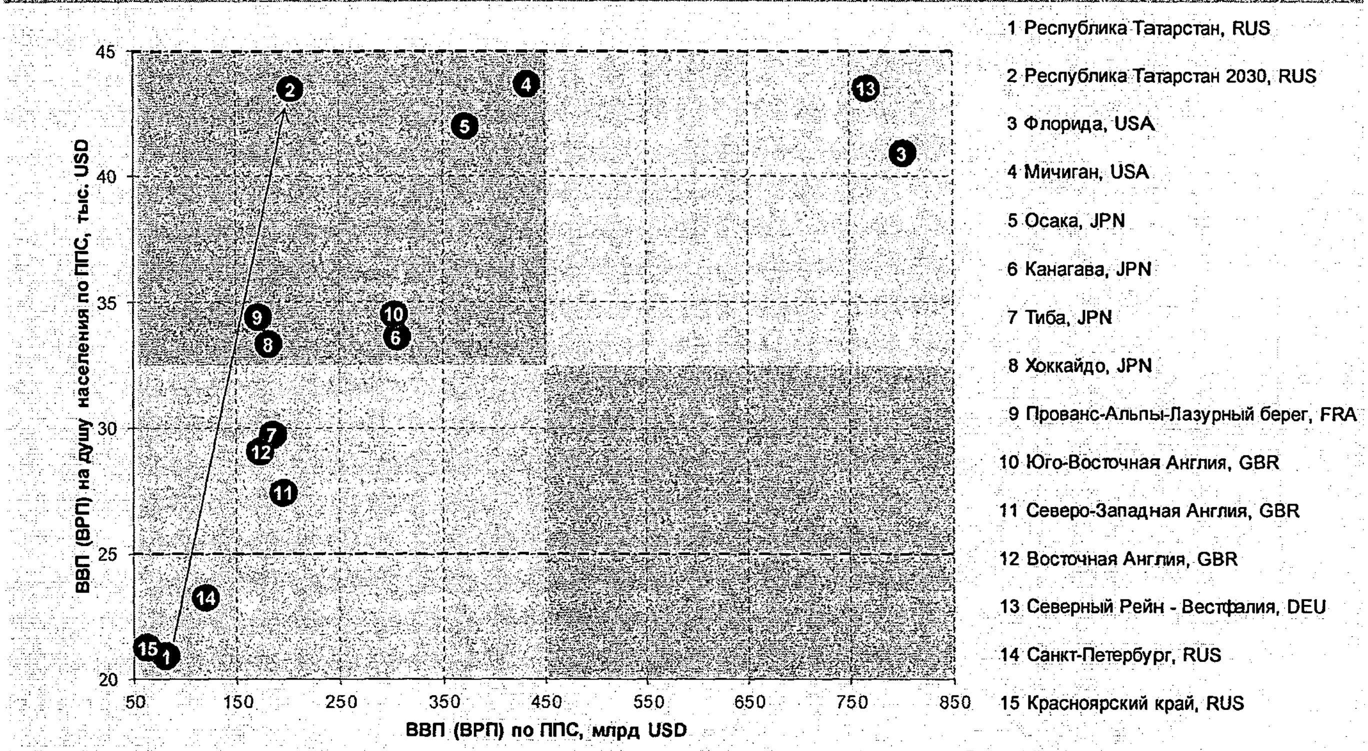
Татарстан Республикасының глобаль конкурентлык сәләтенә ирешүнең төп максатчан ориентиры – үсешнең барлык сценарийлары буенча да Дөньякүләм үсеш полюслары коридорына керү, шулай ук оптимистик сценарий буенча аның югары чигенә җитү (1.2 нче рәсем).

Татарстан Республикасының Россиядәге конкурент позицияләре AV Regions Competition Index (RCI) методикасы[1] нигезендә билгеләнде. Шушы методика буенча Россия регионнары конкуренциясе рейтингы төзелде, анда Татарстан өченче урынны били, ул Россиянең социаль-икътисадый үсешенә иң зур өлеш кертә торган үсеш полюсларына (Мәскәү шәһәре, Мәскәү өлкәсе, Татарстан Республикасы, Санкт-Петербург шәһәре, Свердловск өлкәсе, Краснодар һәм Красноярск крайлары) керә (1.3 нче рәсем).

[1] 2012 елда регионара конкурентлык сәләтен анализлау өчен кулланыла торган 130 ачык статистик күрсәткечләр һәм рейтинг бәяләре буенча исәпләнгән AV Regions Competition Index рейтингы белешмәләре китерелә (барлык Россия регионнары буенча соңгы чыгарылган статистик күрсәткечләр). Методика һәм исәпләүләрнең тулы нәтиҗәләре «Татарстан-2030» http://tatarstan2030.ru/content1 сайтында бәян ителгән.

Мировые полюса роста

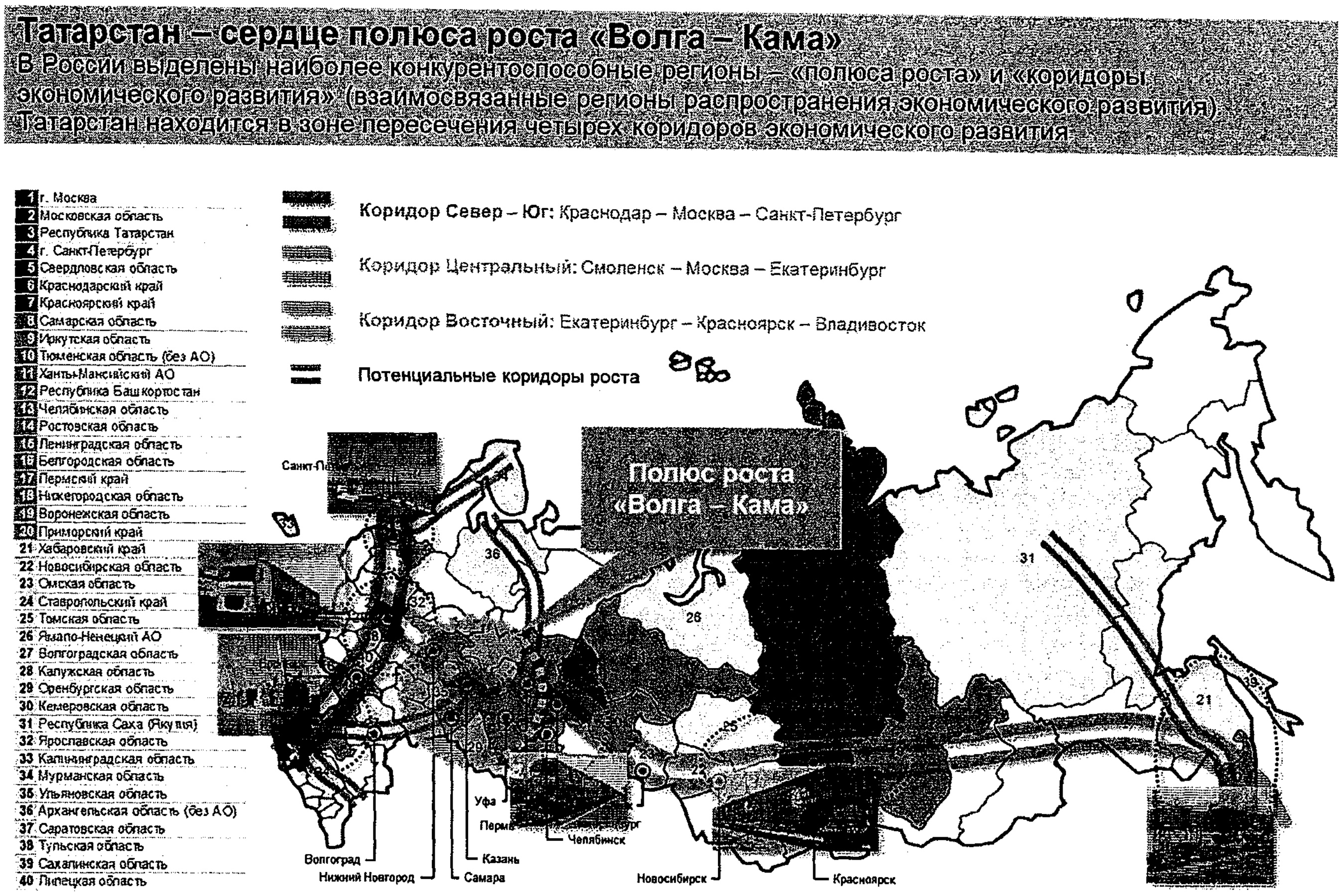
Сравнение ВРП по ППС и ВРП на душу населения по ППС*



Данные 2013 г. Республика Татарстан 2030 - целевой индикатор оптимистического сценария в ценах 2013 г.

Источник: Стат. ресурсы США, Японии, Германии, Великобритании, Франции, России. Аналитика AV Group

1.2 нче рәсем. Татарстан Республикасын дөньякүләм үсеш полюслары белән ВРП һәм ППС буенча бер кешегә исәпләнгән ВРП буенча чагыштыру (1 позиция – факт, 2013 г., 2 позиция – 2030 елга 2013 ел бәяләрендә оптимистик сценарийның максатчан күрсәткечләре)



1.3 нче рәсем. Россия икътисадының регионнары – үсеш полюслары

1.2.2. Татарстан Республикасының регионара конкурентлык сәләтен бәяләү

Картадагы урынны исәпкә алып, конкуренция рейтингы буенча регионнарны төркемнәргә бүлү шулай дип атала торган үсеш коридорларын һәм үсеш полюсларын билгеләргә мөмкинлек бирә. Татарстан глобаль конкурентлык сәләте перспективаларына ия «Идел – Кама» Россия үсеш полюсының алдынгысы булып тора. «Идел – Кама» үсеш полюсына Татарстаннан тыш аның түбәндәге чиктәш регионнары керә: Башкортостан Республикасы, Оренбург өлкәсе, Самара өлкәсе, Ульяновск өлкәсе, Чуваш Республикасы, Марий Эл Республикасы, Киров өлкәсе, Удмурт Республикасы. Киләчәктә Татарстан өчен киңрәк чикләрдә, иң элек Идел бассейны кысаларындагы регионнар белән интеграцияләүне көчәйтү максатка ярашлы булып тора.

Татарстанның RCI югары урыны конкурентлык сәләтенең бәяләнә торган барлык җиде факторы буенча да чагыштырмача югары позицияләрдә торуы белән аңлатыла, аларның берсе буенча да республика унынчы урыннан да түбән төшми.

Татарстан соңгы елларда дәрәҗәле регионара рейтингларның күбесендә тотрыклы рәвештә югары урыннар били (1.3 нче таблица).

1.3 нче таблица. Татарстан Республикасының рейтингларда урыннары

Рейтинг	Татарстан Республикасының урыны/урыннарның гомуми саны		
	2012	2013	2014
RCI – регионнар конкуренциясе индексы	3/83	3/83	-
Эксперт РА – инвестицияләр җәлеп итү рейтингы	1А	1А	2А
Регионнарның инвестицияләр җәлеп итүнең илкүләм рейтингы	-	-	I төркем
Doing Business (Казан шәһәрен бәяләү)	5/30	-	-
Россия Федерациясе субъектлары башкарма хакимияте органнарының эшчәнлек нәтиҗәлелеген бәяләү («Россия Федерациясе субъектлары башкарма хакимияте органнарының эшчәнлек нәтиҗәлелеген бәяләү турында» Россия Федерациясе Президентының 2012 елның 21 августындагы 1199 номерлы Указы)	1/83	1/83	-

Татарстан Республикасы үсешенең төп индикаторлары тотрыклы үсте, бу 2014 елда регионара чагыштыруда республиканың шактый югары урыннар алуын тәэмин итте:

- тулаем региональ продукт күләме буенча Россиядә 7 урын;
- авыл хуҗалыгы продукциясе күләме буенча Россиядә 3 урын;
- сәнәгать җитештерү күләме буенча Россиядә 5 урын;
- төп капиталга инвестицияләр күләме буенча Россиядә 5 урын;
- төзелеш эшләре күләме буенча Россиядә 6 урын;
- торак кертү күләме буенча Россиядә 8 урын;
- ваклап сатыла торган товарлар әйләнешенең күләме буенча Россиядә 8 урын.

1.3. Үстерүнең ирешелгән максатларын бәяләү һәм аның потенциалын анализлау

1.3.1. Татарстан Республикасын үстерүнең ирешелгән максатларын бәяләү

Озак сроклы максатлар һәм максатчан параметрлар Татарстан Республикасы Законы белән расланган 2011 – 2015 елларга Татарстан Республикасын социаль-икътисадый үстерү программасы белән билгеләнде. Максатчан параметрларга ирешүне бәяләү 1.4 нче таблицада бирелде.

Шуны әйтергә кирәк, Татарстан Республикасы Россия Федерациясе субъектлары арасында стратегик планлаштыруда программалы карашны кулланган субъектларның беренчеләреннән булды. 2011 – 2015 елларга Татарстан Республикасын социаль-икътисадый үстерү программасы – бу бишьеллык үстерү программасының инде бишенчесе, анда республиканы үстерүдәге комплекслы проблемаларны хәл итү буенча системалы чаралар салынды.

2011 – 2015 елларга Татарстан Республикасын социаль-икътисадый үстерү программасында принципиаль яңа институциональ караш кулланылды, бу системалы тармакара характерга ия янауларны һәм куркынычларны комплекслы исәпкә алырга мөмкинлек бирә.

Стратегия 2011 – 2015 елларга Татарстан Республикасын социаль-икътисадый үстерү программасын гамәлгә ашыруда салынган институциональ нигезләрне алга таба үстерүне күздә тота.

1.4 нче таблица. Татарстан Республикасын үстерү максатларына ирешүне бәяләү

Күрсәткеч	2015	2011	2012	2013	2014
	максатчан күрсәткеч	хисап	хисап	хисап	хисап
ППС буенча бер кешегә исәпләнгән ВРП, мең АКШ долларында	35,0	19,4	20,4	20,9[1]	20,8*
Тулаем региональ продукт күләменә карата төп капиталга инвестицияләр күләме, %	40,0	30,1	32,8	34,0	33,3*
Бер кешегә исәпләнгән турыдан-туры	1500,0	26,2	151,1	106,4	113,0

чит ил инвестицияләре күләме, АКШ долларларында					
Тулаем региональ продуктта эшкәртүче производстволар күләме, %	25,0	17,0	18,3	18,1	18,5*
Сәнәгать җитештерү күләмендә эшкәртүче производстволар күләме, %	75,0	64,2	67,8	68,5	70,3
Уртача хезмәт хакы, мең сумнарда	32,7[1]	20,0	23,2	26,0	28,4
Бер кешегә исәпләнгән торакның гомуми мәйданы белән тәэмин ителеш, кв. м.	26,5	23,3	23,7	24,2	24,8
Җитештерүнең гомуми күләменнән чимал булмаган продукциянең экспорт өлеше, %	30,0	18,1	21,3	26,3	25,4
Сәнәгать җитештерүенең гомуми күләмендә инновацияле продукция өлеше, %	30,0	15,6	19,5	22,0	25,0*
Тулаем региональ продуктта кече һәм урта бизнес өлеше, %	34,0	25,3	25,4	25,6	25,5*
Гомер озынлыгы, елларда	74,1	71,3	71,8	72,1	72,2
Гомуми файдаланудагы элемтә юллары челтәренә кадәр каты катламлы юллары булган торак пунктларның чагыштырма авырлыгы, %	78,4[2]	72,3	74,3	75,7	77,9

Искәрмә:[1] – бәяләү.

1.3.2. Татарстан Республикасының конкурент өстенлекләре

Татарстан Республикасы–2015 – алдынгы Россия регионы, аңа түбәндәгеләр хас: амбицияләр, тәҗрибә һәм актив икътисадый сәясәт, базарлар һәм инфраструктура уңайлылыгы, балансны социаль-икътисадый система.

- Амбицияләр, тәҗрибә һәм актив икътисадый сәясәт – алдынгы регион репутациясе:

эшкуарлыкның югары дәрәҗәсе; урта сыйныфны булдыручы шәһәр халкының зур өлеше;

конкурент институциональ мохит; дәүләт хезмәткәрләренең яхшы квалификациясе; регион белән идарә итүнең югары дәрәҗәсе; булган реаль сектор

---

[1] Татарстан Республикасы Министрлар Кабинетының 2012 елның 20 декабрендәге 2291-р номерлы күрсәтмәсе нигезендә.

[2] “Республика башкарма хакимияте органнарына халыкның яшәү сыйфатын һәм аларның 2015 – 2017 елларга эшчәнлек нәтиҗәлелеген бәяләү индикаторлары буенча идарә итүгә дәүләт заданиесен раслау турында” Татарстан Республикасы Министрлар Кабинеты карары нигезендә.

белән идарә итәргә һәм «яңа икътисад» төзергә әзер булу; масштаблы халыкара һәм региональ проектларны гамәлгә ашыру тәҗрибәсе; федераль үзәк белән уңышлы хезмәттәшлек тәҗрибәсе;

агросекторны һәм конкурент өстенлекләргә ия сәнәгатьнең эшкәртү тармакларын үстерүне стимуллаштыруның актив сәясәте, бюджетның һәм региональ компанияләрнең масштаблы инвестицияләре, аерым тармакларга глобаль инвесторлар җәлеп итү;

«милли үзәк» – хакимиятнең һәм бизнесның төрле төркемнәрендә амбицияләрнең һәм ышанычның югары дәрәҗәсе; дөньякүләм татар җәмәгатьчелегенең бердәйлеге; мөселман дөньясы белән элемтәләр, ислам финанслары белән эшләү тәҗрибәсе.

- Базарлар һәм инфраструктура уңайлылыгы:

Татарстан Республикасы өч транспорт коридоры киселешендә Россия Федерациясенең Европа өлеше уртасында, Идел-Кама бассейны үзәгендә урнашкан; 1 500 км радиуста урнашкан Россия регионнарында Россия халкының кимендә 70 проценты яши, бу шушы регионнарның Татарстан Республикасы белән уңайлы һәм тиз транспорт элемтәләрен оештыру мөмкинлеген тәэмин итә;

тамырлары әле «ефәк юлы»нда булган финанс-сәүдә-транспорт-логистик ташкыннарның киселеше;

алдынгы агломерацияләрне стимуллаштыру белән көчәйтелгән территориаль үсешнең күп үзәкле булуы; инфраструктура үстерүнең актив сәясәте;

үсеш өчен күп табигый ресурсларның һәм пространстволарның булуы.

- Икътисадый бәйсезлекнең югары дәрәҗәсенә ия баланслы социаль-икътисадый система:

Татарстан Республикасының икътисадый бәйсезлеге һәм элемтәләрнең үзенчәлекле булуы: төп предприятиеләр региональ милектә; төп икътисадый комплекслар килешенгән икътисадый сәясәт алып бара; энергетика бәйсезлеге;

үсешендә алга киткән нефть-газ химиясе комплексы (углеводородларның эзләп табылган запаслары, республикада нефть-газ химиясе бизнесы бәясен булдыруның төзелгән чылбыры һәм бу бизнесның урнашуы);

үсешендә алга киткән машиналар төзү комплексы; «югары бүлү» дәрәҗәсе үсеше;

балансллы агросәнәгать комплексы; авыл хуҗалыгы өчен чагыштырмача уңайлы табигать шартлары;

кеше капиталын үстерү системасы буларак социаль өлкәнең югары потенциалы;

инновацияле «акыллы» икътисад булдыруның алшартлары; үсешендә алга киткән мәгълүмати система; югары технологияле базар продуктларына һәм хезмәт күрсәтүләргә ярдәм итү проектлары (ИТ-Парк, Иннополис, СМАРТ Сити Казан).

Татарстан Республикасының **аеруча** конкурент өстенлекләре түбәндәгеләр:

- углеводородларның эзләп табылган запаслары, республикада нефть-газ химиясе бизнесы бәясен булдыруның төзелгән чылбыры һәм бу бизнесның урнашуы;
- Евразиянең үзәгендә урнашу, бу инфраструктура сыйфаты югары булган базарлар уңайлылыгын тәэмин итә;
- югары икътисадый бәйсезлеккә, «милли үзәк»кә һәм идарә ителүнең югары дәрәҗәсенә ия алдынгы регион репутациясе.

1.3.3. Төп проблемалар

Татарстан Республикасында түбәндәге берничә системалы проблема бар, аларның күпчелеге тулаем Россия Федерациясенә дә хас.

- «Голландия авыруы»ның алшартлары:

югары табышлы углеводород секторы булу аркасында инновацияләргә һәм нәтиҗәлелекне үстерүгә стимулларның түбән булуы;

федераль карарлардан һәм финанслаудан көчле бәйлелек.

- Кеше капиталының уртача сыйфаты һәм аның җитмәве:

чагыштырмача түбән хезмәт җитештерүчәнлеге; керемнәрнең югары дифференциациясе;

квалификацияле, шул исәптән эшче һәм инженерлык белгечлекләре буенча кадрлар кытлыгы; инновацияле икътисад өчен квалификацияле хезмәт ресурслары кытлыгы куркынычының җитди булуы;

меритократик критерийлар (компетентлык, квалификация, эшлекле сыйфатлар) буенча өскә таба карьер үсешнең кыенлашкан булуы, бу талантларның китүенә һәм профессиональ кадрлар кытлыгына китерә;

сәнәгать үзәкләренең бер профильле булу куркынычы;

менеджмент дәрәҗәсенең җитәрлек булмавы, хезмәткәрләр квалификациясенең башкара торган профессиональ эшчәнлекләренә туры килмәве.

• Конкурентлык сәләтенең системалы проблемалары:

эшкәртүче сәнәгатьнең глобаль конкурентлык сәләтенең җитәрлек булмавы;

нефть-газ химиясе өчен чимал җитмәү;

экологик проблемалар;

инвестиция портфеленең түбән сыйфаты; инвестицияләрнең түбән нәтиҗәлелеге;

финанс инфраструктурасы сыйфатының җитәрлек булмавы;

регионны үстерү яңа базарларга икътисадый экспансиянең үткәндә нәтиҗәле сәясәте булмаган һәм тышкы инвесторлар өчен регионга керү каналларын чикләгән ябык система принципларына корылды; күрше регионнар белән хезмәттәшлекнең көчсез булуы һәм продукция, хезмәт күрсәтүләр үсешенең җитәрлек дәрәҗәдә актив булмавы, шулай ук җитәрлек дәрәҗәдә үсмәгән инфраструктура белән материк эчендә урнашу сату базарларын киңәйтүне кыенлаштыра;

Казан, Кама һәм Әлмәт агломерацияләренең заманча инфраструктурасын һәм шәһәр мохитен үстергән очракта ачыла торган потенциаль агломерация өстенлекләреннән җитәрлек файдаланмау.

2. Татарстан Республикасының озак сроклы үсеше приоритетлары һәм максатлары

2.1 Кыйммәтләр һәм приоритетлар

Республиканың үсеш Стратегиясе Татарстан Республикасының күпмилләтле халкы һәм татар халкы ихтыярын чагылдыра торган Татарстан Республикасы Конституциясендә беркетелгән кыйммәтләргә һәм принципларга таяна.

Стратегия тиешенчә кеше һәм граждан хокукларының һәм иреклəренең өстенлеген тәэмин итә, халыкларның тигез хокуклылыгы принципларына нигезләнә, тарихи, милли һәм рухи традицияләрнең, мәдәниятләрнең, телләрнең сакланып калуына һәм үсешенә, гражданнар татулыгын һәм милләтара килешүне тәэмин итүгә ярдәм итә, демократиянең ныгуына һәм Татарстан Республикасының социаль-икътисадый үсешен тизләтүгә юнәлдерелгән.

Кеше – үз ихтыяры белән эш итүнең үзе һәм әйләнә-тирәдәгеләр каршында гына түгел, киләчәк буыннар алдында да җаваплылыгын аңлаучы кабатланмас һәм ирекле шәхес, кеше Стратегиядә үзәк кыйммәт булып тора.

Кеше – үзе кыйммәт; аны үстерү һәм камилләштерү өчен уңайлы шартлар булдыру – Стратегиянең иң югары максаты. Кеше капиталы – заманча икътисадның асылы, глобаль конкуренциядә уңышка ирешү нигезе. Регион үсешенең уңышы аның халкының яшәү сыйфатына, тупланган һәм уңышлы эшли торган кеше капиталының санына һәм сыйфатына карап бәяләнә.

Стратегия эчтәлеге түбәндәге өч үзара бәйле стратегик приоритет тирәли туплана:

1) кеше капиталын булдыру һәм туплау;
2) кеше капиталын үстерү өчен уңайлы пространство булдыру;
3) икътисадта кеше капиталына ихтыяҗ булган һәм уңышлы эшли ала торган икътисадый мөнәсәбәтләр һәм иҗтимагый институтлар булдыру.

Хәзерге глобальләшкән дөньяда глобальлек һәм үзенчәлекле булу арасында дөрес баланс таба торган, үзенең уникаль сыйфатларын югалтмыйча, киресенчә,

регионара конкуренциядә аларга таянып дөньякүләм икътисадка оста туры килгән регионнар уңышка ирешә.

Уңышлы регионнарның дөньякүләм тәҗрибәсен гомумиләштерү уңышка ирешүгә ярдәм итә торган сыйфатлар җыелмасын билгеләргә мөмкинлек бирә, алар түбәндәгеләр:

- белемле, эшлекле, актив, сәләтле, креатив халык;
- дөньякүләм дәрәҗәдәге мәгариф системасы;
- миграция ташкыннары белән идарә итү системасы, талантларны җәлеп итү һәм тотып калу;
- карьера үсеше, эшкуарлык, инвестицияләр өчен киртәләрнең аз булуы;
- икътисадның диверсификациясе (кече бизнесның югары өлеше, тармаклар – үсеш драйверлары булуы);
- яшәү өчен уңайлы шартлар, сәламәт әйләнә-тирәли мохит, иминлек;
- төрле мохит (җирлекләрнең төрле типлары, шәһәрләрдәге иҗтимагый киңлекләр);
- региональ пространство элемтәсенең югары дәрәҗәдә булуы;
- ачыклык (актив халыкара һәм регионара элемтәләр);
- дөнья үзәкләренә бару мөмкинлеге булуы (халыкара аэропорт);
- бай мәдәни тормышлы танылган мәркәз;
- үзенчәлекле булу, үз йөзе булуы, танылганлык;
- региональ элиталар мәнфәгатьләре балансы, толерантлык;
- киләчәк белән идарә итүнең нәтиҗәле системасы.

Глобаль регионара конкуренциядә үз позицияләрен ныгытыр өчен Татарстанга түбәндәге юнәлешләрдә камилләшү стратегик яктан әһәмиятле булып тора.

1) *кеше капиталын туплау һәм иҗтимагый институтлар* өлешендә:

- идарә ителә торган модернизацияләү, патриархаль мөнәсәбәтләрдән акрынлап күчү;
- чит телләрне кертеп, массакүләм сыйфатлы белем бирү;
- талантлар белән идарә итү;

- сәләтләргә һәм компетентлыкка карап вертикаль һәм горизонталь мобильлеккә ярдәм итү;
- элиталарның укымышлы булуы;
- җәмгыятьтә ышаныч дәрәҗәсенең артуы;
- сәламәт яшәү рәвеше кыйммәтләре һәм сәламәтлек саклауның нәтиҗәле булуы;
- мәдәниятләр күплеге;
- конфессияләр тигезлеге;

2) *пространство* өлешендә:

- табигатькә ярашлы тотрыклы үсеш;
- киләчәк өчен ресурсларны резервлау;
- үсеш зоналарына акцент ясап, регионның Евразиянең үзәгендә урнашуын исәпкә ала торган күпүзәкле үсеш – транспортның тиз һәм бик тизйөрешле төрләрен үстерү исәбенә өч үзәге булган Идел-Кама метрополисын булдыру;
- республика эчендә җирлекләрнең барлык төрләренә транспортта бару мөмкинлеге булуы һәм күрше регионнар белән ышанычлы элемтәләр;
- аралашуга һәм ышаныч булуга ярдәм итә торган иҗтимагый киңлекләр булган уңайлы имин шәһәр мохите;
- эшчәнлекнең авыл хуҗалыгы булмаган төрләре исәбенә авыл җирлеген саклап калу;
- икътисадый нигезен югалтып баручы торак пунктларга карата сәясәтнең вариантларын булдыру;

3) *икътисадый мөнәсәбәтләр һәм идарә итү* өлешендә:

- икътисадый үсеш факторы буларак ышаныч дәрәҗәсенең артуы: кластер мөнәсәбәтләрен, коллектив идарә итүне үстерү, сотруенциягә (конкурентларның хезмәттәшлегенә) өйрәтү;
- ачык икътисад, конкурентлык сәләте стимулы буларак глобальләшү;
- ресурслардан файдалануны киңәйтү һәм тигезләү;

- инновацияләрнең тулы кыйммәтле экосистемасы;
- федераль үзәк белән үзара файдалы хезмәттәшлек;
- инфраструктура проектларында дәүләтнең нәтиҗәле катнашуы;
- коррупциягә бәйле мәсьәләләрне системалы хәл итү, «күләгә икътисады»ның җитди кимүе;
- дәүләт идарәсен үзәкләштерүне киметү, проектлы идарә итү, «нәтиҗә булу»га идарә итү һәм дәүләт-хосусый партнерлык принципларын гамәлгә керткәндә карарлар кабул итүне тизләтү мәнфәгатьләрендә вәкаләтләр бирү.

Россия Федерациясенең социаль-икътисадый үсеше приоритетлары һәм максатлары белән килештерү

Татарстан Республикасы үсеше приоритетлары һәм максатлары Россия Федерациясе үсеше приоритетлары һәм максатлары белән килештерелгән, алар түбәндәге документларда тәгъбир ителгән: Россия Федерациясе Президентының Россия Федерациясе Федераль Собраниесенә юлламалары, 2020 ел чорына кадәр Россия Федерациясенең озак сроклы социаль-икътисадый үсеш концепциясе, 2020 елга кадәр Россия Федерациясенең милли иминлек стратегиясе, Россия Федерациясенең азык-төлек иминлеге доктринасы, 2025 ел чорына кадәр Россия Федерациясенең дәүләт милли сәясәте стратегиясе, шулай ук федераль дәрәҗәдә кабул ителгән һәм расланган башка озак сроклы тармак стратегияләре, концепцияләре һәм доктриналары.

Россиянең стратегик приоритетларын берничә төркемгә тупларга була, алар Татарстан Республикасын социаль-икътисадый үстерү стратегиясенең өч өстенлекле темасында чагылыш таба (2.1 нче таблица).

Татарстан Республикасы федераль приоритетларны гамәлгә ашыруда иң зур өлешне түбәндәге юнәлешләр буенча кертәчәк:

- инновацияле икътисад;
- азык-төлек иминлеге;
- транспорт-транзит системасы, халыкара транспорт коридорлары;
- кешенең байлык стандартларының, социаль иминлекнең һәм татулыкның югары булуын тәэмин итү.

2.1 нче таблица. Татарстан Республикасы стратегиясендә Россиянең стратегик приоритетлары чагылышы

Россиянең стратегик приоритетлары	Татарстан Республикасы стратегиясенең өстенлекле темалары
• Кешенең байлык стандартларының, социаль иминлекнең һәм татулыкның югары булуын тәэмин итү. • Гражданнарның законлы хокукларын һәм мәнфәгатьләрен яклау, халыкның закон кушканча эшләү дәрәҗәсен арттыру, суд системасы эшен яхшырту, территориаль җәмәгать үзидарәсен активлаштыру.	**Кеше капиталы**
• Баланслы пространство-территориаль үсеш. • Махсус икътисадый зоналар һәм алда барып үстерү зоналары үсеше, территориаль икътисадый кластерларга ярдәм күрсәтү, агломерация процессларына идарә итү системаларын булдыру • Россиянең хуҗалык үзара элемтәләрен үстерүгә ярдәм итә торган транспорт-транзит системасын үстерү.	**Пространство**
• Белемнәргә нигезләнгән яңа нәтиҗәле икътисад булдыру, инновация эшчәнлеген, икътисадның югары технологияле секторларын, массакүләм инновацияләрне төп таратучы буларак кече эшкуарлыкны үстерү. • Россиянең дөньякүләм базарларда конкурентлык сәләтен арттыру, Россия икътисадының традицион тармакларын үстерү. • Норматив хокукый базаны камилләштерү, дәүләт хакимияте һәм җирле үзидарә органнарының эшчәнлек нәтиҗәлелеген арттыру, граждан җәмгыяте институтларының әһәмиятен көчәйтү. • Дәүләт, гражданнар һәм җәмгыять иминлеге.	**Икътисад һәм идарә итү**

2.2. Стратегияне гамәлгә ашыру сроклары һәм этаплары

Стратегия 15 елга (2016 – 2030 еллар) билгеләнде һәм дүрт (өч өчьеллык һәм бер алтыеллык) этапны күздә тота. Кирәк булганда Стратегия өч елга бер мәртәбә төзәтеләчәк, ә алты елга бер тапкыр – яңартылачак.

Гамәлгә ашыру этаплары социаль-икътисадый үсешнең шартлары, факторлары, куркынычлары һәм республиканың икътисадый сәясәте приоритетлары буенча аерыла.

Беренче этап (2016 – 2018 еллар) икътисадның нәтиҗәлелеген һәм аңа идарә итүне арттыру, кеше капиталы сыйфатын үстерү һәм конкурентлык сәләтен җитди үстерүнең алшартларын булдыру максатында республика икътисадының үзе ия булган конкурент өстенлекләрен гамәлгә ашыруга һәм киңәйтүгә нигезләнә. Әлеге этапта, төп икътисадый юнәлешләрнең үсеш программасын булдырып, дәүләт программалары системасын структурлаштырырга, региональ кластерлар портфеле кысаларында структурлаштырылган өстенлекле үсеш проектлары җыелмасын эшләргә кирәк булачак (кластер активлаштыру моделе җибәрелә һәм беренче нәтиҗәләрен бирә). Үсеш темплары берничә глобаль һәм Россия факторы аркасында түбән булачак. Импортны алмаштыру проектлары гамәлгә ашырылачак.

Стратегиянең беренче этабын дәвам итә торган геосәяси кризис, Россия гражданнарының, компанияләренең һәм банкларының кайберләренә карата халыкара санкцияләр саклану, нефтькә түбән бәя белән берлектә капиталның халыкара базарларында чикләүләр көчәю, шулай ук күрсәтелгән факторлар барлыкка китергән икътисадый хәлнең начараюы һәм Россия икътисадының акрынаюы дәвам иткән шартларда гамәлгә ашыру Стратегияне бу этапта башкару билгеләренең максатчан күрсәткечләренә ирешмәүнең җитди куркынычына һәм Татарстан Республикасының стратегик документлары системасын җитди төзәтүнең ихтималлыгына бәйле.

Икенче этап (2019 – 2021 еллар) конкурентлык сәләтенең үсеш моделенә нигезләнә. Үсешнең институциональ шартлары һәм технологик башламнары булдырылачак. Кластер активлаштыру кысаларында «заманча икътисад»ны модернизацияләү тизләнәчәк һәм «акыллы» икътисад башламнарын булдыру башланачак, регионара һәм халыкара интеграцияләү проектлары старт алачак. Тышкы конъюнктура яхшырачак, үсеш темплары артачак.

Өченче этап (2022 – 2024 еллар) – кластер активлаштыру республиканың яңа баланслы үсеш моделенә күчүе, кеше потенциалы һәм социаль пространство сыйфатын шактый яхшырту, «заманча икътисад»ның структур модернизацияләвен тирәнәйтү, яңа «акыллы» икътисадны җитди үстерү, инновацияләрне икътисадый үсешнең алдынгы факторына әйләндерү нигезендә Татарстан Республикасы

икътисадының конкурентлык сәләтенең һәм социаль сферасының җитди үсешен тәэмин итәчәк.

Дүртенче этап (2025 – 2030 еллар һәм алга таба) – икътисадның конкурентлык сәләтен үстерүдә ыргылыш булачак, берничә төп юнәлеш кысаларында Татарстан Республикасының глобаль конкурентлык сәләтенә ирешү өчен шартлар булдырылачак. Татарстан Республикасы субъект-партнерларның һәм тулаем Россия Федерациясенең үсешен тәэмин итүче глобаль субъект – «Идел-Кама» үсеш полюсының алдынгысы позициясен алырга мөмкин.

Тышкы шартлар фаразының билгесезлеге Стратегияне гамәлгә ашыруның төрле вариантлардагы сценарийларын куллануга бәйле. Түбәндәге өч сценарий тәкъдим ителде:

- 1 сценарий – инерцияле (ресурс чикләүләренең кискен булуы сценарие);
- 2 сценарий – төп (ресурс чикләүләренең уртача булуы сценарие);
- 3 сценарий – оптимистик (ресурс чикләүләренең йомшак булуы сценарие).

Инерцияле сценарий. Әлеге сценарий икътисадый үсеш темпларының тизләнүен күздә тотмый (тышкы факторлар йогынтысына карап хәлнең вакытлыча начараюы мөмкин, бу шартларда инерцияле пессимистик сценарий каралачак), үсеш «стандарт» инерцияле трендлар буенча бара, ресурс чикләүләре үтелмәячәк. Ресурс чикләүләрен исәпкә алып иң өстенлекле һәм ресурс күләмнәре иң аз булган проектлар гына гамәлгә ашырыла (проектларны гамәлгә ашыруның сроклары соңрак вакытка күчерелергә мөмкин).

Сценарийның төп параметрлары:

- республика икътисады күпчелек тармакларының конкурентлык сәләтенең иң яхшы чит ил җитештерүчеләре дәрәҗәсеннән аермасын аз гына киметүне тәэмин итү мөмкинлеген бирүче тотрыклы үсеш моделен булдыру максатында традицион өлкәләрдә конкурент өстенлекләрне ныгыту һәм киңәйтү, бу республиканың икътисадый структурасын аз гына модернизацияләүгә китерәчәк;
- кеше капиталының түбән үсеше;

- икътисадның һәм социаль өлкәнең чагыштырма өстенлекләрен гамәлгә ашыручы озак сроклы өстенлекле проектларның һәм программаларның чикләнгән санын башкару;
- инвестицияләр җәлеп итүнең түбән үсеше;
- пространство үсеше өчен шартлар тудыру;
- регионара һәм халыкара социаль-икътисадый киңлеккә интеграция процессларын киңәйтү;
- баланслы тотрыклы үсешкә ярдәм итә торган институциональ мохит үстерү;
- иминлекнең тотрыклы дәрәҗәсе.

Инерцияле сценарийга 2.2 нче таблицадагы индикаторларның минималь күрсәткечләре туры килә.

Төп сценарий. Әлеге сценарий ресурс чикләүләрен бетерүгә юнәлдерелгән кирәкле чараларның гамәлгә ашырылачагын күздә тота. Фаразланган срокларда гамәлгә ашырганда куркынычлар түбән булган проектлар һәм гамәлгә ашырганда куркынычлары югары булган берничә төп эре проект башкарыла.

Сценарийның төп параметрлары:

- республиканың үсеш потенциалын гамәлгә ашыруның югары дәрәҗәсе;
- традицион өлкәләрдә конкурент өстенлекләрне ныгыту һәм киңәйтү (шул исәптән технологик дәрәҗәне арттыру һәм икътисадның, социаль өлкәнең барлык тармакларында хезмәт җитештерүчәнлеген үстерү нигезендә), үсешнең индустриаль һәм постиндустриаль факторлары балансын саклый торган кластер активлаштыру нигезендә тотрыклы баланслы үсеш моделен булдыру максатында яңа тармакларда конкурентлык сәләтен үстерүне стимуллаштыру;
- югары дәрәҗәдәге муллык, социаль тормышның җитешле булуы, татулык һәм иминлек нигезендә социаль өлкәне тирән модернизацияләү аша кеше потенциалын үстерү;
- икътисадның чагыштырма өстенлекләрен гамәлгә ашыручы озак сроклы өстенлекле проектларның һәм программаларның күбесен башкару;

- инвестиция климатын, шул исәптән чит ил инвесторлары өчен, шактый яхшырту;
- баланслы пространство үсеше (икътисадый үсешнең яңа үзәкләрен булдыру, пространство сыйфатын үстерү) һәм регионара һәм халыкара социаль-икътисадый киңлеккә сизелерлек интеграцияләнү;
- тотрыклы үсешкә ярдәм итә торган институциональ мохит булдыру.

Төп сценарийга 2.2 нче таблицадагы индикаторларның максатчан күрсәткечләре туры килә.

Оптимистик сценарий. Үсеш потенциалының тулысынча ачылуын, глобаль конкурентлык сәләтенә ирешүне күздә тота. Кластер активлаштыру уңышлы гамәлгә ашырыла: заманча икътисад (бигрәк тә бишенче технологик торыш элементлары булган дүртенче технологик торышлы) тулысынча яңартыла, акыллы икътисад (бишенче-алтынчы технологик торышлы, җиденче технологик торыш барлыкка килү мөмкинлеге белән) секторы булдырыла. Билгеләнгән проектларның күбесе план чорларында башкарыла.

Оптимистик сценарийга 2.2 нче таблицадагы индикаторларның максималь күрсәткечләре туры килә.

2.3. Максатчан күзаллау, максатларга ирешү күрсәткечләре, гамәлгә ашыруның көтелгән нәтиҗәләре

Стратегия «Татарстан-2030» максатчан күзаллавына ирешүгә юнәлдерелгән, аңа түбәндәге характеристикалар керә.

Төп стратегик максат (ГСЦ) (2.1 нче рәсем)

ГСЦ **Татарстан-2030 – глобаль конкурентлыкка сәләтле тотрыклы регион, «Идел-Кама» үсеш полюсы драйверы. Татарстан – кеше капиталының, институтларның, инфраструктураның, икътисадның, тышкы интеграциянең (Россиянең үзәк Евразия регионы) һәм эчке пространствоның үзара тыгыз бәйләнештә үсешенең сыйфаты буенча лидер; алда бара торган темплар белән үсә торган, халыкара эш бүленешенә югары дәрәҗәдә кушылган регион.**

Төп стратегик максат, өч стратегик приоритетны да (кеше капиталы, пространство, икътисад һәм идарә итү) исәпкә алып, регионара конкуренциянең җиде юнәлеше яссылыгында җиде стратегик максатка җәелдерелгән: конкуренциянең биш юнәлеше (өченчесеннән алып җиденчесенә кадәр) «икътисад һәм идарә итү» стратегик приоритетына берләшә.

Стратегик максатлар (СЦ)

СЦ-1 **Кеше капиталы**: тупланган кеше капиталы Татарстан Республикасының конкурентлык сәләтен тәэмин итә. Республика яшәүнең югары сыйфатына ирешү өчен шартлар тудыру аша төп актив буларак кеше капиталын туплауда алдынгы булып тора.

СЦ-2 **Пространство, реаль капитал**: баланслы территориаль-пространство үсеше мохитнең югары конкурентлык сәләтен тәэмин итә; инфраструктура глобаль конкурентлылык сәләтенә ия. Җитештерү фондлары нәтиҗәле кулланыла.

СЦ-3 **Базарлар**: Татарстан Республикасының махсуслаштыру тармаклары регионара һәм глобаль базарларда конкурентлыкка сәләтле.

СЦ-4 **Институтлар**: дәүләт, хосусый һәм дәүләт-хосусый институтларның баланслы системасы конкурентлыкка сәләтле кластерларның, эшкуарлыкның (кече һәм урта бизнесның), эчке территориаль үсешнең һәм тышкы интеграциянең тотрыклы үсешен тәэмин итә.

СЦ-5 **Инновацияләр һәм мәгълүмат**: республика «акыллы» икътисад үстерүдә, яңа материаллар, продуктлар һәм технологияләр булдыруда һәм аларны коммерцияләштерүдә алдынгы булып тора.

СЦ-6 **Табигать ресурслары**: табигать ресурслары тотрыклы үсеш принциплары нигезендә нәтиҗәле кулланыла.

СЦ-7 **Финанс капиталы**: республика дөньякүләм дәрәҗәдәге инвестицияләр өчен кызыклы булып тора. Финанс системасы югары нәтиҗәле.

Искәрмә. ГСЦ – төп стратегик максат, СЦ – стратегик максат, Ц – максат, З – бурыч.

2.1 нче рәсем. Максатлар системасында төп стратегик максатның бүленеше

Җиде юнәлеш буенча максатчан торыш индикаторлар (максатларга ирешү күрсәткечләре) җыелмасы белән билгеләнә, аларга өч сценарийга туры килә торган, план чорының контроль даталарына күрсәткечләрнең максатчан диапазоннары билгеләнде (2.2 нче таблица, 2.2-2.3 нче рәсемнәр). Төп сценарий максатчан була.

2.2 нче таблица. Татарстан Республикасының максатчан торыш индикаторлары күрсәткечләре

Индикатор	2013	2018	2021	2024	2030
ГСЦ: Төп максат					
ППС буенча бер кешегә исәпләнгән ВРП, АКШ долларлары (меңнәрдә), 2013 елгы бәяләрдә					
Инерцияле сценарий буенча	20,9	22	23	24	26
Төп сценарий буенча	20,9	23	25	28	35
Оптимистик сценарий буенча	20,9	24	28	33	43
ВРП үсешенең тупланган темпы (2015 елгы бәяләр белән бер чамада), %					
Инерцияле сценарий буенча		105	111	116	128
Төп сценарий буенча		109	125	144	180

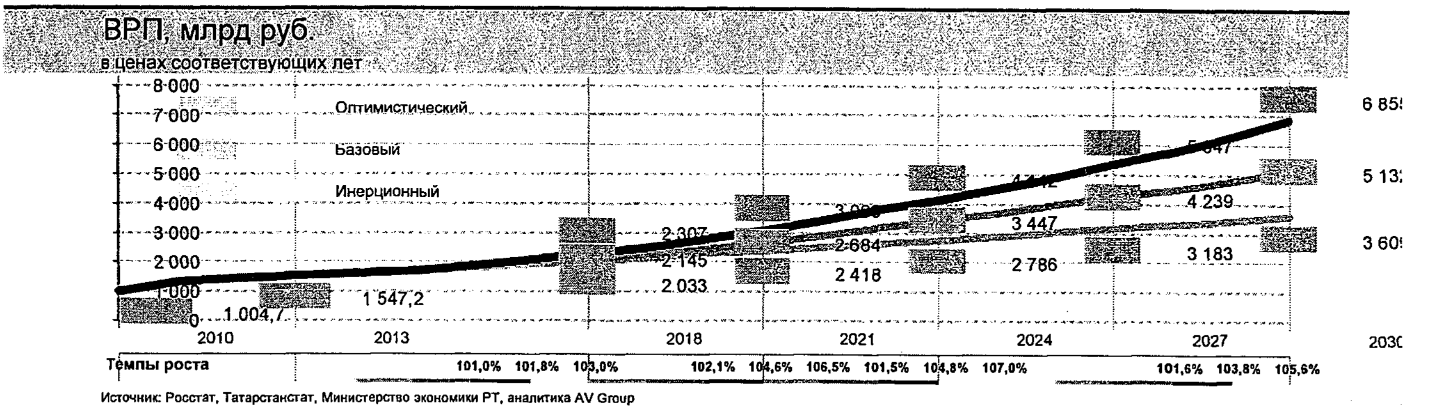
Индикатор	2013	2018	2021	2024	2030
Оптимистик сценарий буенча		115	139	170	236
СЦ-1: Кеше капиталы					
Хезмәт җитештерүчәнлеге, млн. сумнарда/бер кешегә					
Инерцияле сценарий буенча	0,85	1,12	1,33	1,53	1,98
Төп сценарий буенча	0,85	1,17	1,43	1,76	2,58
Оптимистик сценарий буенча	0,85	1,23	1,59	2,00	3,20
Халыкның уртача еллык саны, мең кешедә					
Инерцияле сценарий буенча	3 830	3 879	3 897	3 916	3 958
Төп сценарий буенча	3 830	3 897	3 956	4 069	4 182
Оптимистик сценарий буенча	3 830	3 923	4 018	4 186	4 385
Көтелгән гомер озынлыгы, елларда					
Инерцияле сценарий буенча	72,12	72,3	72,4	72,4	72,5
Төп сценарий буенча	72,12	73,4	74,2	74,6	75,3
Оптимистик сценарий буенча	72,12	74,4	75,9	76,8	78,0
Эшсезлек дәрәҗәсе (МОТ методологиясе буенча), %					
Инерцияле сценарий буенча	4,0	3,9	3,9	3,8	3,8
Төп сценарий буенча	4,0	3,9	3,9	3,8	3,7
Оптимистик сценарий буенча	4,0	3,9	3,8	3,7	3,5
Икътисадта эшләүчеләрнең уртача еллык саны, мең кешедә					
Инерцияле сценарий буенча	1 817,7	1 818	1 818	1 817	1 819
Төп сценарий буенча	1 817,7	1 827	1 883	1 963	1 986
Оптимистик сценарий буенча	1 817,7	1 871	1 945	2 070	2 144
Бер кешегә исәпләнгән торакның гомуми мәйданы белән тәэмин ителү, кв.м.					
Инерцияле сценарий буенча	24,2	26,1	26,9	27,2	28,5
Төп сценарий буенча	24,2	26,5	27,6	28,1	30,0
Оптимистик сценарий буенча	24,2	27,3	29,1	30,9	34,3
Югары уку йортларын тәмамлаучыларның укуны тәмамлаганнан соң беренче елда эшкә урнашкан өлеше, %					
Инерцияле сценарий буенча	54,8	55,7	57,7	58,7	60,0
Төп сценарий буенча	54,8	56,7	59,7	61,7	65,0
Оптимистик сценарий буенча	54,8	70,0	73,5	76,0	80,0
Һөнәри белем бирү оешмаларын тәмамлаучыларның укуны тәмамлаганнан соң беренче елда эшкә урнашкан өлеше, %					

Индикатор	2013	2018	2021	2024	2030
Инерцияле сценарий буенча	44,1	55,6	64,0	67,5	70,0
Төп сценарий буенча	44,1	67,5	78,0	82,0	85,0
Оптимистик сценарий буенча	44,1	75,5	87,0	92,0	95,0
Татарстан Республикасында югары белем мәгариф оешмаларындагы студентларның гомуми санынннан чит ил студентлары өлеше, %					
Инерцияле сценарий буенча	2,6	5,0	5,3	5,5	6,0
Төп сценарий буенча	2,6	5,4	5,7	6,0	6,6
Оптимистик сценарий буенча	2,6	5,6	6,0	6,5	7,0
Халыкның физик культура һәм спорт белән системалы рәвештә шөгыльләнүче өлеше, %					
Инерцияле сценарий буенча	31,0	35,0	37,0	39,0	43,0
Төп сценарий буенча	31,0	38,0	41,0	45,0	50,0
Оптимистик сценарий буенча	31,0	40,0	44,0	48,0	56,0
Социаль контракт нигезендә дәүләт социаль ярдәме чараларын алучылар өлеше, %					
Инерцияле сценарий буенча	2,3	4,7	6,2	7,7	10,7
Төп сценарий буенча	2,3	8,8	11,6	14,4	20,0
Оптимистик сценарий буенча	2,3	13,2	17,4	21,6	30,0
Туристлар ташкыны күләме, мең кешедә					
Инерцияле сценарий буенча	1 662	2 030	2 214	2 304	2 387
Төп сценарий буенча	1 662	2 004	2 454	2 965	3 617
Оптимистик сценарий буенча	1 662	2 435	3 153	4 095	5 534
СЦ-2: Пространство, реаль капитал					
Магистраль тизйөрешле автомобиль юллары челтәренең (I и II техник категорияләрдәге автомобиль юллары) озынлыгы, км					
Инерцияле сценарий буенча	250	505	633	888	1270
Төп сценарий буенча	250	612,4	793,6	1200	1700
Оптимистик сценарий буенча	250	810	1100	1650	2500
Тизйөрешле һәм бик тизйөрешле тимер юл линияләре озынлыгы, км					
Инерцияле сценарий буенча	0	0	0	0	43
Төп сценарий буенча	0	0	43	43	336
Оптимистик сценарий буенча	0	43	248	336	1031
Аэропортларның пассажирлар әйләнеше, бер елга млн. кешедә					
Инерцияле сценарий буенча	2,25	2,4	2,6	2,8	3,0
Төп сценарий буенча	2,25	3,7	4,3	5,5	7,3
Оптимистик сценарий буенча	2,25	4,5	5,4	7,3	10,0
СЦ-3: Базарлар					

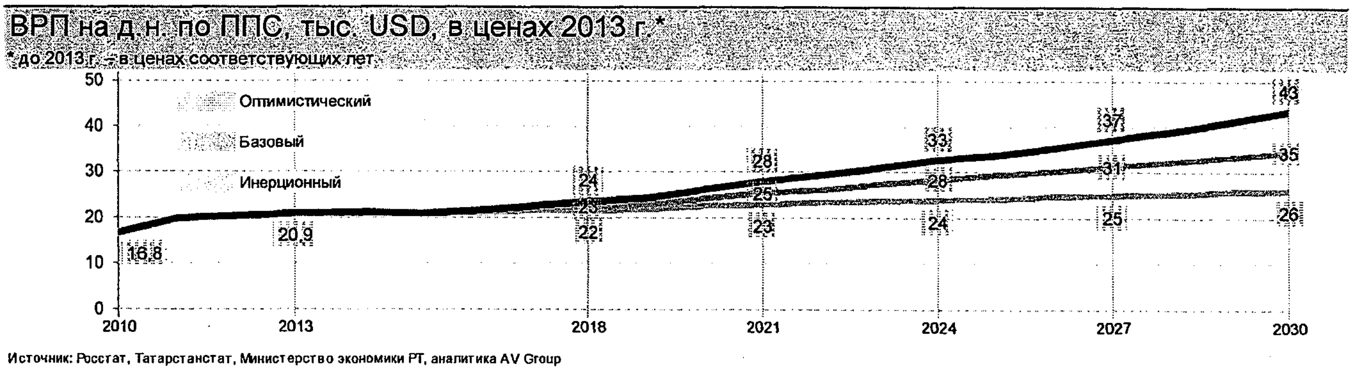
Индикатор	**2013**	**2018**	**2021**	**2024**	**2030**
Россия Федерациясе экспортының гомуми күләменнән Татарстан Республикасы экспорты өлеше, %					
Инерцияле сценарий буенча	4,2	2,4	2,7	2,4	2,3
Төп сценарий буенча	4,2	3,0	4,0	4,2	5,0
Оптимистик сценарий буенча	4,2	3,6	5,4	6,9	6,6
Экспортның гомуми күләменнән чимал булмаган продукция экспорты өлеше, %					
Инерцияле сценарий буенча	54,2	55	70	72	76
Төп сценарий буенча	54,2	57	75	78	85
Оптимистик сценарий буенча	54,2	60	80	83	90
СЦ-4: Институтлар					
Өстәлгән бәядә кече һәм урта бизнес өлеше, %					
Инерцияле сценарий буенча	25,6	26,9	27,4	28,0	29,0
Төп сценарий буенча	25,6	27,9	29,2	30,5	33,0
Оптимистик сценарий буенча	25,6	28,4	30,1	31,7	35,0
Халыкның МСП секторында эшләүче өлеше, %					
Инерцияле сценарий буенча	26,4	27,0	28,0	29,0	30,0
Төп сценарий буенча	26,4	28,0	30,0	31,0	32,0
Оптимистик сценарий буенча	26,4	28,5	31,0	32,0	34,0
Кече предприятиеләр, шул исәптән микропредприятиеләр һәм индивидуаль эшкуарлар җитештерә торган продукция һәм хезмәт күрсәтүләр әйләнеше үсешенең тупланган темпы, 2015 елгы бәяләр белән бер чамада, %					
Инерцияле сценарий буенча		110	128	148	198
Төп сценарий буенча		119	147	182	278
Оптимистик сценарий буенча		126	163	211	354
СЦ-5: Инновацияләр һәм мәгълүмат					
Сәнәгать җитештерүенең гомуми күләменнән инновацияле продукция өлеше, %					
Инерцияле сценарий буенча	22,0	21,8	22,2	22,7	23,5
Төп сценарий буенча	22,0	25,2	27,6	30,1	35,0
Оптимистик сценарий буенча	22,0	27,5	31,4	35,3	43,0
ВРПда НИОКРга чыгымнар өлеше, %					
Инерцияле сценарий буенча	0,9	1,1	1,2	1,3	1,5
Төп сценарий буенча	0,9	1,5	1,9	2,3	3,0
Оптимистик сценарий буенча	0,9	2,1	2,8	3,6	5,0

Индикатор	2013	2018	2021	2024	2030
СЦ-6: Табигать ресурслары					
Җирлекләрне яшелләндерү дәрәҗәсе (яшел үсентеләргә бирелгән мәйданның җирлекнең гомуми мәйданына нисбәте), %					
Инерцияле сценарий буенча	25,0	27,0	30,0	32,0	35,0
Төп сценарий буенча	25,0	28,0	32,0	35,0	40,0
Оптимистик сценарий буенча	25,0	30,0	35,0	40,0	45,0
Пычранган җирләрнең гомуми мәйданыннан яңадан торгызылган җирләрнең өлеше, %					
Инерцияле сценарий буенча	37,0	40,0	41,0	42,0	44,0
Төп сценарий буенча	37,0	41,0	42,5	45,0	50,0
Оптимистик сценарий буенча	37,0	50,0	60,0	70,0	80,0
СЦ-7: Финанс капиталы					
Төп капиталга Россия инвестицияләренең тулаем саныннан Татарстан Республикасы өлеше , %					
Инерцияле сценарий буенча	3,8	3,7	3,7	3,7	3,8
Төп сценарий буенча	3,8	4,1	4,5	5,1	6,4
Оптимистик сценарий буенча	3,8	4,6	5,3	6,4	7,6
Чит илләрнең турыдан-туры барлык тупланган инвестицияләре, АКШ долларларында (млн.)					
Инерцияле сценарий буенча		2 423	4 947	7 877	15 441
Төп сценарий буенча		3 428	8 640	16 449	44 107
Оптимистик сценарий буенча		4 616	13 438	30 430	94 022

Икътисадның максатчан торышының мөһим характеристикасы булып икътисадый комплекслардан чыгып структур алга китешләр тора (2.3 таблица). Оптимистик сценарий нефть-газ химиясе һәм машиналар төзү комплексларының әһәмияте артуын күздә тота.



2.2 нче рәсем. Татарстан Республикасы ВРП максатчан сценар фаразы



2.3 нче рәсем. ППС буенча бер кешегә исәпләнгән ВРП динамикасының максатчан сценар фаразы

2.3 нче таблица. Икътисадый комплекслардан чыгып, Татарстан Республикасы икътисады структурасы үзгәреше (төп сценарий)

Тармак	Өстәлгән бәя, млрд. сумнарда				Инвестицияләр, млрд. сумнарда				Икътисадта эшләүчеләрнең уртача еллык саны, мең кешедә			
	Сумма 2013 ел	%	Сумма 2030 ел	%	Сумма 2013 ел	%	Сумма 2030 ел	%	Сумма 2013 ел	%	Сумма 2030 ел	%
Татарстан Республикасы	**1 547**	**100,0**	**5 132**	**100,0**	**526**	**100,0**	**1 657**	**100,0**	**1 818**	**100,0**	**1 986**	**100,0**
Нефть-газ химиясе комплексы	453	29,3	1 595	31,1	181	34,5	639	38,5	117	6,5	126	6,4
Энергетика комплексы	38	2,5	87	1,7	26	5,0	36	2,2	31	1,7	37	1,9
Машиналар төзү һәм башка эшкәртүче сәнәгать комплексы	**113**	**7,3**	**489**	**9,5**	**39**	**7,3**	**216**	**13,0**	**185**	**10,2**	**211**	**10,6**
Машиналар төзү	98	6,3	390	7,6	35	6,6	188	11,4	165	9,1	189	9,5
Җиңел, агач эшкәртү сәнәгатьләре һәм башка эшкәртүче производстволар	14	0,9	98	1,9	4	0,7	26	1,6	20	1,1	23	1,1
Агросәнәгать комплексы	**118**	**7,6**	**405**	**7,9**	**35**	**6,6**	**103**	**6,2**	**217**	**12,0**	**275**	**13,8**
Авыл хуҗалыгы	83	5,3	233	4,5	19	3,7	40	2,4	173	9,5	219	11,0
Азык-төлек продуктларын җитештерү	35	2,2	170	3,3	15	2,9	63	3,8	41	2,2	53	2,7

Тармак	Өстәлгән бәя, млрд. сумнарда				Инвестицияләр, млрд. сумнарда				Икътисадта эшләүчеләрнең уртача еллык саны, мең кешедә			
	Сумма 2013 ел	%	Сумма 2030 ел	%	Сумма 2013 ел	%	Сумма 2030 ел	%	Сумма 2013 ел	%	Сумма 2030 ел	%
Балыкчылык, балык үрчетү	0,1	0,0	0,5	0,0	0	0,0	0,1	0,0	0,5	0,0	1	0,0
Урман хуҗалыгы	0,5	0,0	3	0,1	0	0,0	0,3	0,0	3	0,2	2	0,1
Инфраструктура комплексы	**549**	**35,5**	**1 699**	**33,1**	**162**	**30,9**	**360**	**21,7**	**702**	**38,6**	**748**	**37,7**
Сәүдә комплексы	211	13,7	747	14,6	12	2,3	55	3,4	311	17,1	314	15,8
Төзелеш һәм ТКХ комплексы	245	15,8	689	13,4	84	15,9	182	11,0	276	15,2	285	14,4
Торак-коммуналь хуҗалык комплексы	67	4,3	174	3,4	59	11,3	108	6,5	65	3,6	65	3,2
Төзелеш комплексы	178	11,5	514	10,0	24	4,7	74	4,5	211	11,6	221	11,1
Транспорт-логистика комплексы	68	4,4	206	4,0	60	11,4	96	5,7	87	4,8	119	6,0
Телекоммуникацияләр комплексы	25	1,6	55	1,1	6	1,2	26	1,6	27	1,5	30	1,5
Хезмәт күрсәтүләр комплексы	**276**	**17,8**	**856**	**16,7**	**83**	**15,7**	**305**	**18,4**	**565**	**31,1**	**589**	**29,6**
Фәнни-мәгариф комплексы	56	3,6	194	3,8	11	2,1	81	4,9	173	9,5	167	8,4
Сәламәтлек саклау һәм социаль хезмәт күрсәтүләр комплексы	46	2,9	149	2,9	10	1,9	53	3,2	98	5,4	93	4,7

Тармак	Өстәлгән бәя, млрд. сумнарда				Инвестицияләр, млрд. сумнарда				Икътисадта эшләүчеләрнең уртача еллык саны, мең кешедә			
	Сумма 2013 ел	%	Сумма 2030 ел	%	Сумма 2013 ел	%	Сумма 2030 ел	%	Сумма 2013 ел	%	Сумма 2030 ел	%
Туристлык-рекреация комплексы	35	2,2	113	2,2	18	3,4	30	1,8	82	4,5	110	5,6
Мәгълүмати-технологик комплекс	10	0,6	73	1,4	2	0,3	25	1,5	13	0,7	34	1,7
Дәүләт һәм хосусый хезмәт күрсәтүләр комплексы	130	8,4	326	6,4	42	8,0	116	7,0	198	10,9	185	9,3

Стратегияне гамәлгә ашыруның төп нәтиҗәсе булып, глобаль конкурентлык сәләтенә ирешүдән тыш, җәмгыятьнең бердәм булу дәрәҗәсенең, һәр кешенең республика үсешендә кызыксыну һәм аңа җәлеп ителү дәрәҗәсенең артуы торырга тиеш.

Стратегияне гамәлгә ашыруның көтелгән нәтиҗәләре югарыда бәян ителгән максатчан күзаллауга һәм индикаторларның максатчан күрсәткечләренә ирешү белән билгеләнә. Өч стратегик приоритеттан чыгып, Стратегияне **гамәлгә ашыруның көтелгән нәтиҗәләре** – Татарстан Республикасы үсешенең максатчан торышы, ул түбәндәгечә билгеләнә:

1) **кеше капиталы.** Тупланган кеше капиталы Татарстан Республикасының конкурентлык сәләтен тәэмин итә:

Татарстан – туучылар саны югары һәм халыкның миграция килүе тотрыклы булган регион;

инновацияләр өлкәсендә кеше капиталы җитәрлек тупланган;

мәгариф системасы җәмгыять һәм икътисад ихтыяҗларына туры килә торган кеше капиталын булдыруны тәэмин итә;

сәламәтлекне саклау һәм озак яшәү – халыкның һәм сәламәтлек саклау системасының приоритетлары;

мәдәни тормышның сыйфаты һәм төрлелеге кеше капиталын җәлеп итүнең һәм туплауның реаль факторларына әйләнде;

социаль яклау һәм эш белән тәэмин итүгә ярдәм күрсәтү системалары яшәү дәрәҗәсен һәм сыйфатын арттыруга зур өлеш кертә;

2) **пространство**. Баланслы территориаль-пространство үсеше мохитнең конкурентлык сәләтенең югары булуын тәэмин итә:

пространство үсеше социаль-икътисадый факторларны һәм Татарстан Республикасының географик урынын – Евразия уртасында урнашуын күздә тота;

Татарстан территориясе – бердәй социомәдәни киңлек;

яңа социаль-икътисадый (технологик) торышларны алга чыгара торган алдынгы стандартлар нигезендә пространство ресурсы саклана һәм арта;

пассажирлар йөртү өчен таләп ителә торган уңайлылыкны тәэмин итә торган транспорт-коммуникация системасы сыйфатының югары күрсәткечләренә ирешелде;

интеллектуаль һәм экологик чиста технологияләр һәм карарлар нигезендә үсә торган өч агломерацияне (Казан, Кама һәм Әлмәт) берләштерүче челтәр төрендәге өч үзәкле Идел-Кама метрополисы төзелде;

Татарстан Республикасындагы барлык эчке, агломерацияара, регионара транспорт юнәлешләренең, шулай ук халыкара транспорт коридорларының югары синергиясе: «Идел-Кама» үсеш полюсының тотрыклы тизйөрешле транспорт кысасы төзелде;

3) **икътисад һәм идарә итү**. Кластер активлаштыру кысаларында «заманча икътисад» яңартылды һәм «акыллы» икътисад булдырылды, бу икътисадый комплексларның конкурентлык сәләтенең югары булуын тәэмин итә:

үстерү социаль-икътисадый үсеш драйверлары булган конкурентлыкка сәләтле кластерларда нигезләнә; үзәк кластер – нефть-газ химиясе комплексы кластеры;

«акыллы» икътисадның 10 инновацияле кластеры төзелде;

республикада үсешкә стратегик идарә итүнең «тере» системасы (киләчәккә идарә итү системасы эшли), тармак һәм территориаль ачык приоритетлар эшләнде, дәүләт хакимияте органнары структурасы оптимальләштерелде, карарлар кабул итүнең үзәкләштерү дәрәҗәсе киметелде;

бизнес хезмәттәшлек башлангычларында региональ стратегик планлаштыру процессына кертелде: үзгәртеп коруларга әзерлек һәм үз озак сроклы стратегияләре бар;

муниципальара хезмәттәшлек системасы җайга салынды, үз-үзен үстерүгә таянган муниципаль берәмлекләр стратегияләре эшләнде һәм гамәлгә ашырыла.

2.4. Стратегияне гамәлгә ашыру өчен кирәкле финанс ресурсларын бәяләү

2016 – 2030 еллар чорына төп сценарийны гамәлгә ашыруны тәэмин итү өчен төп капиталга инвестицияләр өчен юнәлдерелә торган финанс ресурсларының гомуми күләме 16 трлн. сум тәшкил итәчәк, шул исәптән:

- 2016 – 2018 елларда – 1,8 трлн. сум;
- 2019 – 2021 елларда – 2,4 трлн. сум;
- 2022 – 2024 елларда – 3,2 трлн. сум;
- 2025 – 2030 елларда – 8,6 трлн. сум.

Икътисадый комплекслардан чыгып, оптимистик сценарийның гамәлгә ашырылуын тәэмин итә торган төп капиталга инвестицияләрне финанслау күләме динамикасы 2.4 таблицада бирелгән.

2.4 нче таблица. Икътисадый комплекслардан чыгып, төп капиталга (млрд. сум) инвестицияләр динамикасы (төп сценарий)

Тармак	2016 – 2018 еллар		2019 – 2021 еллар		2022 – 2024 еллар		2025 – 2030 еллар		БАРЛЫГЫ	
	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%
Татарстан Республикасы	**1 816**	**100,0**	**2 447**	**100,0**	**3 158**	**100,0**	**8 581**	**100,0**	**16 002**	**100,0**
Нефть-газ химиясе комплексы	688	37,9	927	37,9	1 154	36,5	3 269	38,1	6 038	37,7
Энергетика комплексы	83	4,6	102	4,2	103	3,3	201	2,3	489	3,1
Машиналар төзү һәм башка эшкәртүче сәнәгать комплексы	**181**	**10,0**	**259**	**10,6**	**358**	**11,3**	**1 084**	**12,6**	**1 883**	**11,8**
Машиналар төзү	157	8,6	221	9,0	307	9,7	943	11,0	1 627	10,2
Җиңел, агач эшкәртү сәнәгатьләре һәм башка эшкәртүче производстволар	25	1,4	39	1,6	52	1,6	141	1,6	255	1,6
Агросәнәгать комплексы	**116**	**6,4**	**146**	**6,0**	**186**	**5,9**	**529**	**6,2**	**976**	**6,1**
Авыл хуҗалыгы	53	2,9	64	2,6	82	2,6	214	2,5	413	2,6
Азык-төлек продуктларын җитештерү	62	3,4	82	3,3	104	3,3	312	3,6	560	3,5
Балыкчылык, балык үрчетү	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Урман хуҗалыгы	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0,9	0,0	0,9	0,0
Инфраструктура комплексы	**451**	**24,8**	**589**	**24,1**	**777**	**24,6**	**1 905**	**22,2**	**3 722**	**23,3**
Сәүдә комплексы	64	3,5	81	3,3	108	3,4	293	3,4	546	3,4
Төзелеш һәм ТКХ комплексы	228	12,5	285	11,6	368	11,6	968	11,3	1 848	11,5
Торак-коммуналь хуҗалык комплексы	158	8,7	190	7,8	239	7,6	596	6,9	1 184	7,4
Төзелеш комплексы	68	3,8	95	3,9	129	4,1	373	4,4	666	4,2
Транспорт-логистика комплексы	119	6,6	174	7,1	242	7,7	496	5,8	1 031	6,4
Телекоммуникацияләр комплексы	40	2,2	49	2,0	60	1,9	148	1,7	297	1,9
Хезмәт күрсәтүләр комплексы	**299**	**16,4**	**424**	**17,3**	**579**	**18,3**	**1 593**	**18,6**	**2 895**	**18,1**
Фәнни-мәгариф комплексы	64	3,5	100	4,1	145	4,6	416	4,8	725	4,5

Тармак	2016 – 2018 еллар		2019 – 2021 еллар		2022 – 2024 еллар		2025 – 2030 еллар		БАРЛЫГЫ	
	Сумма	**%**	**Сумма**	**%**	**Сумма**	**%**	**Сумма**	**%**	**Сумма**	**%**
Сәламәтлек саклау һәм социаль хезмәт күрсәтүләр комплексы	40	2,2	66	2,7	96	3,0	272	3,2	474	3,0
Туристлык-рекреация комплексы	30	1,7	40	1,7	57	1,8	157	1,8	285	1,8
Мәгълүмати-технологик комплекс	5	0,3	20	0,8	35	1,1	119	1,4	179	1,1
Дәүләт һәм хосусый хезмәт күрсәтүләр комплексы	160	8,8	196	8,0	248	7,8	628	7,3	1 232	7,7
Инерцияле сценарий белән чагыштырганда төп сценарийны гамәлгә ашыру өчен таләп ителә торган өстәмә инвестицияләр күләме	**62**		**260**		**519**		**2 026**		**2 867**	
Инерцияле сценарий белән чагыштырганда оптимистик сценарийны гамәлгә ашыру өчен таләп ителә торган өстәмә инвестицияләр күләме	**126**		**405**		**965**		**5 195**		**6 691**	

3. Социаль-икътисадый сәясәтнең өстенлекле юнәлешләре һәм бурычлары

3.1. Кеше капиталын туплау стратегиясе: яхшылар өчен магнит

Кеше капиталы – территориянең икътисадый үсешенең мөһим ресурсы. Постиндустриаль икътисад үзенчәлекләре бу ресурсны беренче дәрәҗәдәге рангка күтәреп аның әһәмиятен арттыра. Кеше капиталы дигәндә, кешеләрдә гәүдәләнгән сәләтләр, белемнәр, күнекмәләр һәм осталык аңлашыла, алар кешеләргә шәхси, социаль һәм икътисадый байлыкларын булдырырга мөмкинлек бирә. Кеше капиталын булдыра торган төп факторлар булып белем бирү һәм һөнәри әзерлек тора. Киңрәк караганда, аларга шулай ук куллану дәрәҗәсен, яшәү сыйфатын, медицина хезмәт күрсәтүе дәрәҗәсен кертәләр. Кеше капиталын аңлауның киңәйтелгән карашыннан чыгып, ул тулаем социаль өлкә тарафыннан барлыкка килә һәм кеше капиталының сыйфаты әлеге өлкәнең сыйфатына бәйле дип әйтергә була.

Әлеге карашка таянып, Кеше капиталын туплау стратегиясе берничә социаль юнәлешне берләштерә. Шуларның икесе төп: миграция һәм демография сәясәте; белем бирүнең барлык дәрәҗәләре (мәктәпкәчә, урта гомуми, башлангыч һәм урта һөнәри, югары). Бу өлкәләр кеше капиталының төгәл төшенчәсенә, аны булдыру процессларына турыдан-туры бәйле. Башка кайбер юнәлешләр – сәламәтлек саклау, мәдәният, хезмәт базары, эш белән тәэмин итү сәясәте һәм социаль яклау – регионда кеше капиталын тотып калуга өстәмә шартлар тудыра.

Шул рәвешле Татарстан Республикасында Кеше капиталын туплау стратегиясенә тармак стратегияләренең ике блогы керә: кеше капиталын **булдыру факторлары** стратегияләре, аларга демографик үсеш (миграцияне кертеп) һәм мәгариф керә, шулай ук кеше капиталын **туплау һәм куллану шартларын** яхшырту стратегияләре (сәламәтлек саклау, мәдәният, хезмәт базары һәм эш белән тәэмин итүгә ярдәм күрсәтү, социаль яклау).

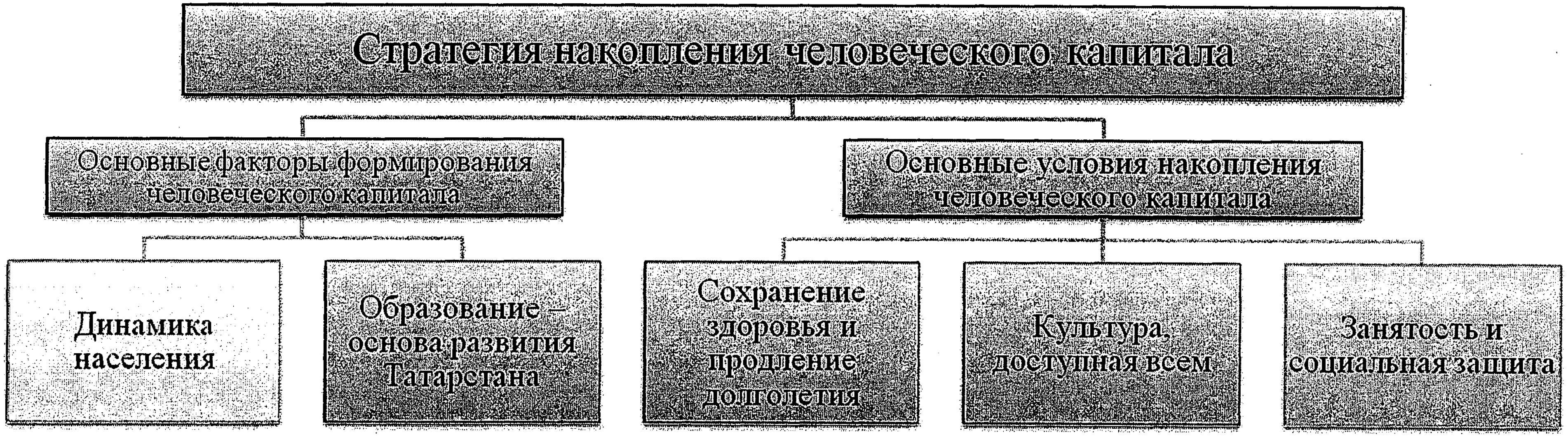
Карала торган барлык юнәлешләрдә үстерүнең локаль максатлары куелган, әмма алар үзара бәйле һәм Кеше капиталын туплау стратегиясенең төп максатына ирешүгә бергәләп эшлиләр (3.1 рәсем)[1]:

<u>СЦ-1</u> Тупланган кеше капиталы Татарстан Республикасының конкурентлык сәләтен тәэмин итә. Республика яшәүнең югары сыйфатына ирешү өчен шартлар тудыру аша төп актив буларак кеше капиталын туплауда алдынгы булып тора.

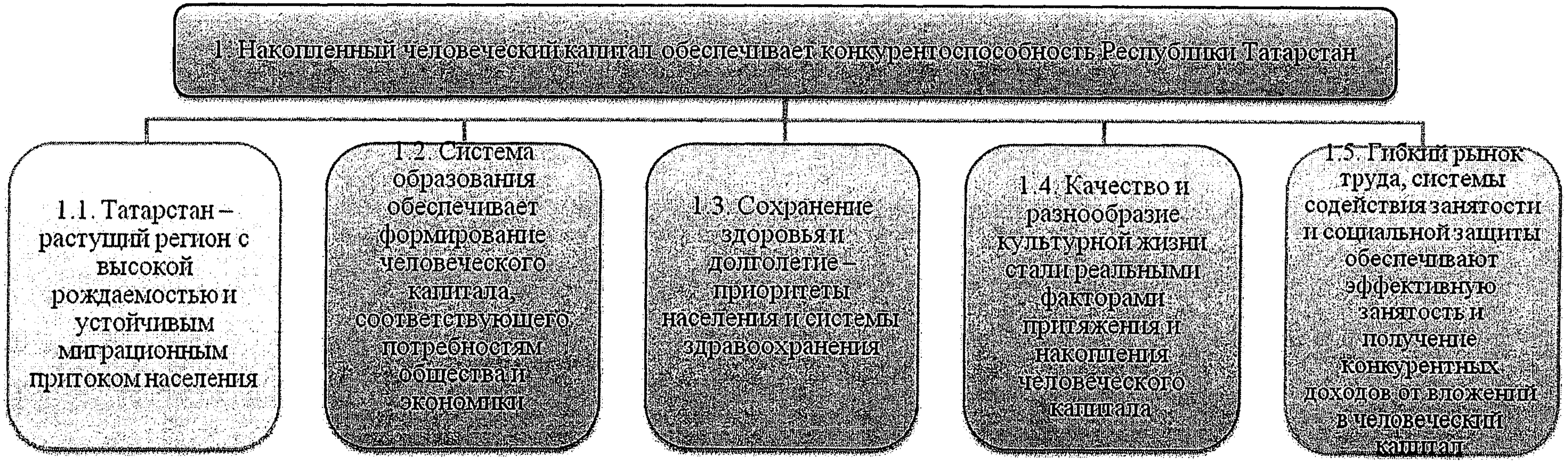
Кеше капиталын туплау стратегиясе юнәлешләренең һәрберсе буенча агымдагы хәлгә үткәрелгән анализ нәтиҗәләре, төп мәсьәләләр һәм мөмкинлекләр, максатчан күзаллау һәм үсешнең алдагы бурычлары, шулай ук берничә чара – программалар һәм проектлар төзелде. Комплекслы характерга ия флагман проектларга аерым әһәмият бирелә. Кеше капиталын туплау стратегиясендә алты флагман проектны гамәлгә ашыру каралды, аларның һәрберсе социаль үсешнең берничә юнәлеше буенча алга баруны тәэмин итә (3.2 рәсем).

---

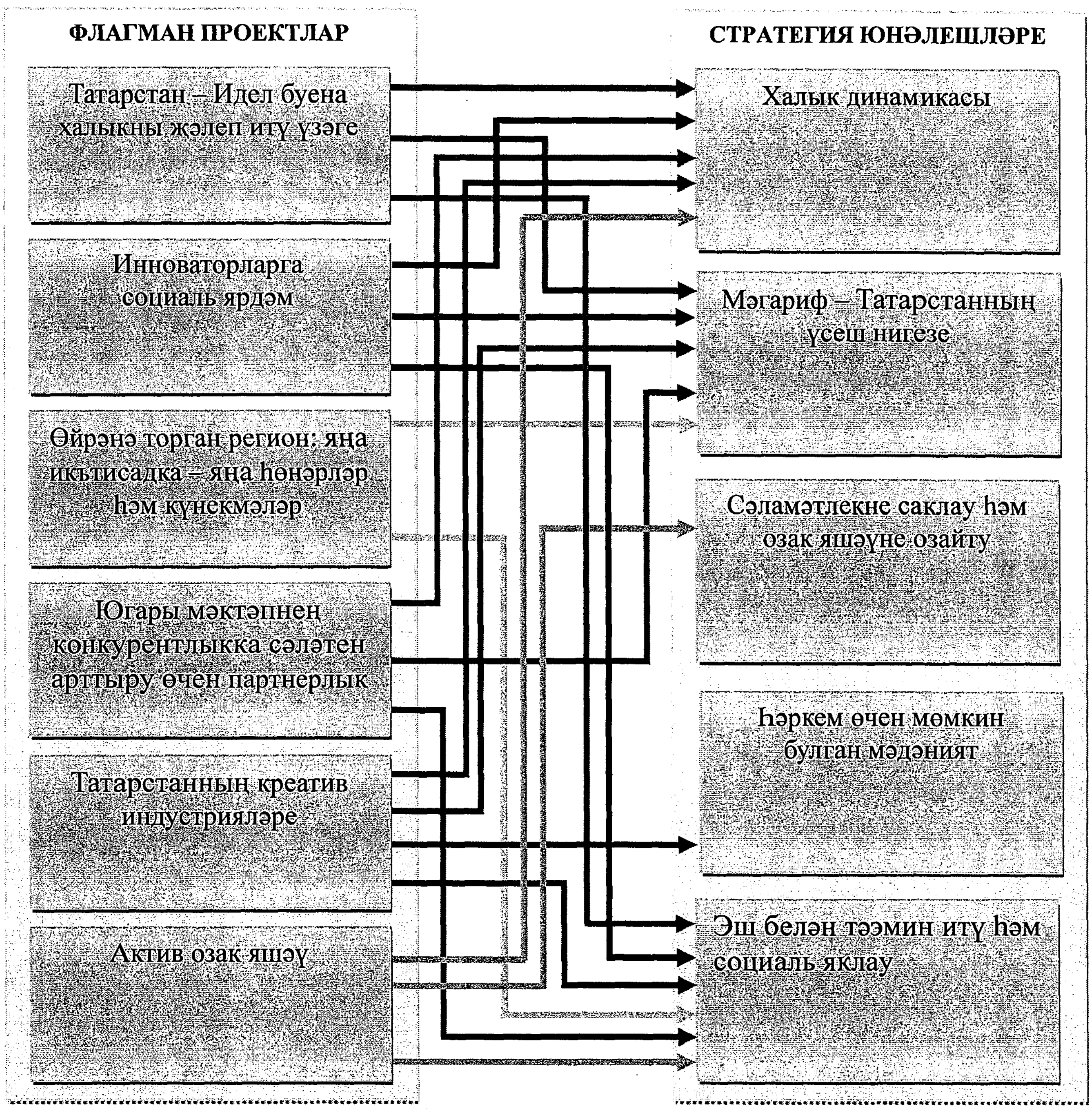
[1] Мәгариф, сәламәтлек саклау, мәдәният, социаль хезмәт күрсәтү бу бүлектә күбесенчә кеше капиталын булдыру һәм туплау факторлары яисә шартлары буларак карала. 3.3 бүлектә алар хезмәт күрсәтүләр икътисадының үсә торган тармаклары буларак карала.



Максатлар системасы (максатчан күзаллау 2030)



3.1 рәсем. Кеше капиталын туплау стратегиясенең структурасы һәм максатлар системасы



3.2 рәсем. Флагман проектларның һәм Кеше капиталын туплау стратегиясе юнәлешләренең үзара бәйләнеше

3.1.1. Халык динамикасы

Хәзерге торыш

Татарстан Республикасы халкы саны арта: 1990 – 2014 елларда үсеш 182 мең кеше тәшкил итте. Халык саны артуы миграция исәбенә башкарылды, чөнки республикада туучылар саны үлүчеләр санын 2011 елдан гына узып китте.

Туучылар саны артуы тууларның интенсивлыгы үсешенә дә, иң актив репродуктив яшьтәге хатын-кызлар саны артуына да бәйле. Татарстанда шәһәр халкында да, авыл халкында да туулар интенсивлыгының кызу чагы элек булган кебек 20 – 24 яшькә түгел, ә 25 – 29 яшькә туры килә. Туулар календаре өлкән яшьтәгеләргә күчә, бу икътисадый яктан үсешләрендә алга киткән илләрдә күзәтелә торган тенденциягә туры килә. Тууларның тулаем коэффициенты (СКР) 1,8дән артып китте, бу Европа илләре өчен югары күрсәткеч булып тора, авыл халкында СКР 2012 елда 2,09ны тәшкил итте, ягъни халыкны яңадан торгызу өчен кирәкле дәрәҗәгә якынайды. Әмма авыл халкының өлеше республикада зур түгел, шуңа күрә әлеге күрсәткеч республика буенча тулаем алганда халыкны яңадан торгызу күрсәткечләренә җитди тәэсир ясый алмый.

Татарстанда үлүчеләр саны һәм алдагы гомернең көтелгән озынлыгы (ОПЖ) күрсәткечләре буенча хәл Идел буе федераль округының башка регионнарына караганда уңайлырак. Үлем сәбәпләренең барлык төп класслары буенча коэффициентлар соңгы еллар дәвамында тулаем ил һәм Идел буе белән чагыштырганда түбәнрәк. ОПЖ, 2002 елдан алып ирләрдә 61 яшьтән 66 кадәр һәм хатын-кызларда 74,5 яшьтән 77,5 кадәр артып, өзлексез үсте. Әмма бу үсеш тулысынча торгызу үсеше булды: 1990 ел белән чагыштырганда күрсәткечләр үзгәрмәде диярлек. Иң җитди проблема, бу бөтен ил буенча да шулай, хезмәткә сәләтле яшьтәге ирләрнең үлеме югары дәрәҗәдә булуы. 20 – 59 яшьләрдә барлык сәбәпләр буенча ирләр арасында үлүчеләр саны хатын-кызлар үлеменә караганда өч тапкырдан да артык.

Татарстанда демографик хәлне алга таба яхшыртуны халыкның яшь структурасы үзгәрүдәге тискәре тенденцияләр тотып тора, бу структура гомумроссиянекеннән аерылып тормый диярлек. Бу тенденцияләр иң актив репродуктив яшьтәге хатын-кызлар саны кимүенә һәм өлкән яшьтәге халыкның саны һәм өлеше артуына бәйле. Халыкның хезмәткә сәләтле яшьтәге өлеше 2008 елдан алып кими, аңа өлкәннәр һәм балалар тарафыннан йөкләнеш арта. Яшьләр саны кими: якындагы елларда хезмәт базарына чыгучы яшь белгечләрнең саны демографик сәбәпләр буенча якынча 40 процентка кимиячәк. Халыкның

күпсанлы когорталарының аз санлылар белән алмаштырылуы демографик һәм социаль сәясәт үткәрүне шактый авырайта, социаль хезмәтләр (мәгариф, сәламәтлек саклау, социаль тәэмин итү) күрсәтү күләмнәрен даими төзәтү кирәклегенә китерә.

Бу шартларда аерым әһәмият миграция сәясәтенә бирелә. Татарстан, Самара һәм Түбән Новгород өлкәләре белән беррәттән Россиядә читтән килгән мигрантларны да, башка регионнардан килгәннәрен дә җәлеп итүче аз санлы эре үзәкләрнең берсе. Халыкның максималь миграция үсеше 1990 еллар уртасында күзәтелде. Соңгы елларда миграция үсеше 10 – 12 мең кеше дәрәҗәсендә сакланды, әмма 2014 елда ул 7,2 меңнән артмады.

Халыкара миграциядә төп үсешне Урта Азия илләре тәэмин итә, 1990 еллар башыннан алып бу ташкында этник татарлар да аз түгел. 2000 елларда репатриация миграциясе вакытлы хезмәт миграциясенә урын бирде, бу исә ташкынның аерым сыйфатлы билгеләренә тәэсир итте: чыгышы белән зур шәһәрләрдән булган кешеләр саны кимеде, килүчеләрнең белем дәрәҗәсе түбәнәйде. Мигрантлар агымы Татарстанда дөрес җайга салу һәм толерантлы яшәү традицияләре нәтиҗәсендә моноэтник регионнардагы кебек кабул итүче социумның килешмәвен китереп чыгармады.

Россия эчендәге миграциядә Татарстан халыкны башкала регионына (Мәскәү һәм Мәскәү өлкәсе) бирә, әмма аны Идел буе, Урал регионнарыннан һәм илнең көнчыгышыннан җәлеп итә. Халыкны җәлеп итүне регионның үсә барган икътисады, шулай ук иң зур һәм динамик үзәк – Казанның булуы тәэмин итә.

Россия эчендәге хезмәт миграциясенең балансы тискәре: Росстат мәгълүматлары буенча, 34,7 мең кеше республикадан читтә (Мәскәү, Төмән өлкәсе, ХМАО һәм ЯНАО) эшләде, Татарстанда бу вакытта башка регионнарда яшәүче 21,6 мең кеше генә хезмәт итте. Шул ук вакытта 2014 елда Татарстанда 11 мең чит ил гражданы эшкә рөхсәтләр рәсмиләштерде, физик затларда эшләүчеләр өчен 30 мең патент сатылды. Татарстанда тулаем алганда вакытлы хезмәт миграциясе балансы тәэмин ителә: республика кешеләре икътисадый яктан уңышлырак регионнарда яхшы түләүле урыннарда эшли, ә икътисадның аерым секторларында хезмәт базарындагы буш урыннарны чит ил хезмәткәрләре ала.

Республика чикләрендә халык Казанга тартыла, монда берничә зур югары уку йорты эшли һәм хезмәт базары төрле, шуңа күрә башкалага килүчеләр арасында яшьләр өстенлек тота. Авыл районнары, кече һәм урта шәһәрләр яшьләрне зур темплар белән югалта, районнарның кайберләрендә бу югалтулар урта мәктәпне тәмамлаучыларның 30 проценттан артыгын тәшкил итә.

Киләчәктә Татарстанга күршеләр белән дә, халыкны җәлеп итүнең төп Россия үзәкләре белән дә халык өчен уңышлы ярышып, мигрантлар җәлеп итә торган регион урынын саклап калырга кирәк. Соңгы елларда табигый үсеш халык саны динамикасының төп компоненты булып тора, әмма киләчәктә миграциянең роле тискәре демографик динамика аркасында яңадан артырга мөмкин.

Төп мәсьәләләр:

• «демографик дулкыннар»ның тискәре чорлары шартларында демографик үсешкә ярдәм итү кирәклеге. Социаль хезмәт күрсәтүләр системасын «дулкыннар»га көйләү;

• якындагы елларда яшьләр санының тиз кимүе – инновацияле икътисадый үсеш өчен хәл ителәсе мәсьәлә;

• халыкның картаюының һәм хезмәткә сәләтле халыкка йөкләнешнең тиз артуының котылгысызлыгы;

• халыкны җәлеп итү үзәге позицияләрен саклап калу;

• республикада халыкны тотып калу омтылышы һәм кеше потенциалын мөмкин булган кадәр тулырак гамәлгә ашыру максатларында халыкның мобильлеген көчәйтүнең объектив кирәклеге арасында каршылык;

• халыкны регион эчендәге периферийдә тотып калу бурычы һәм шәһәр агломерацияләрен үстерү арасында каршылык.

Максатчан күзаллау һәм бурычлар

Ц-1.1[1] Татарстан – туучылар саны югары һәм халыкның миграция агымы тотрыклы булган үсә торган регион.

---

[1] Ц – монда һәм алга таба Стратегия максатлары.

З-1.1.0.1[1] Ике һәм өч балалы гаиләләрнең өлешен арттыру исәбенә туучылар санын алга таба арттырырга.

З-1.1.0.2 Хатын-кызларга ата-ана бурычларын хезмәт мәшгульлеге белән бергә алып бару өчен шартлар тудырырга.

З-1.1.0.3 Хезмәткә сәләтле яшьтә үлүчеләр санын һәм идарә ителә торган сәбәпләрдән үлемнәрне киметү исәбенә көтелгән гомер озынлыгын озайтуны тәэмин итәргә.

З-1.1.0.4 Регионның социаль-икътисадый үсешенә халыкның картаюы йогынтысының тискәре нәтиҗәләрен җиңеләйтергә.

З-1.1.0.5 Халыкның һәм хезмәт мигрантларының агымын җайга салу өчен шартлар булдырырга.

З-1.1.0.6 Республикадан яшь буынның, квалификацияле белгечләрнең читкә китүен киметү өчен шартлар тудырырга.

З-1.1.0.7 Республикада мигрантларның адаптацияләнүенә һәм интеграцияләнүенә ярдәм итү чаралары комплексын гамәлгә ашырырга.

Гамәлләр юнәлешләре:

1) туучылар санының уңайлы динамикасын саклау (гаиләләргә максималь тулы дәрәҗәдә балаларга ихтыяҗны гамәлгә ашыру мөмкинлеген бирү шартларын тудыру):

- балалы гаиләләргә акчалата бирелә торган социаль ярдәм чараларының адреслылыгын арттыру;
- социаль ярдәм чараларын гаиләләрнең яшәү циклының төп стадияләре буенча нәтиҗәлерәк бүлү (хәзер күбесенчә бала 1,5 яшькә җиткәнче);
- балаларның үсеп җитүенә һәм аларны тәрбияләүгә ярдәм итә торган инфраструктура булдыру һәм үстерү;
- ата-аналарга балалар карауны икътисадый активлык белән бергә алып бару мөмкинлекләрен тәэмин итү;

2) үлүчеләр санын киметү һәм гомер озынлыгын арттыру:

---

[1] З – монда һәм алга таба Стратегия бурычлары.

- булдырмый калдыра ала торган үлемнәрне һәм иртә үлемнәрне киметү өлешендә сәламәтлек саклау системасын камилләштерү;
- үз-үзеңне саклау тәртибен үстерү һәм сәламәт, актив гомер озынлыгы өчен шартлар тудыру;

3) халыкның миграция үсешен тәэмин итү (төрле категориядәге мигрантлар өчен регионның мигрантлар җәлеп итүчәнлеген арттыра торган икътисадый шартлар булдыру):

- сыйфатлы эш урыннары булдыру;
- инфраструктураны (торак, транспорт һ.б.ш.) үстерү, аренда торагы базарына ярдәм итү, шәһәр мохите сыйфатын яхшырту, кече бизнес өчен шартларны яхшырту;
- ике яклы хөкүмәтара килешүләр төзү һәм аларны гамәлгә ашыру;
- мигрантларның кабул итүче социумга интеграцияләнүен тәэмин итү (мигрантларның өстенлекле категорияләре өчен ярдәм итү режимын булдырырга).

Татарстан Республикасында туучылар санын арттыруга юнәлдерелгән өстәмә чаралар буенча Комплекслы план һәм «Татарстан Республикасында гаиләләрнең социаль-икътисадый хәлен яхшырту» программасы проекты.

Якындагы 10 – 15 елда Россиядә һәм Татарстан Республикасында халыкның яшь структурасындагы тискәре үзгәрешләрнең нәтиҗәсе буларак (актив репродуктив яшьтәге хатын-кызлар саны кимүе) республикада туучылар саны кимиячәк. «1990 еллар кайтавазы»ның тискәре йогынтысын 2000 елларның икенче яртысыннан башланган, шул исәптән 2006 елда кабул ителгән актив демографик сәясәт чаралары белән стимуллаштырылган туучылар саны күрсәткечләрен арттыруның уңайлы тенденцияләрен дәвам итү җиңеләйтергә мөмкин. Дөньякүләм тәҗрибә шуны күрсәтә, тууларга ярдәм итү чараларын алга таба үстермәгәндә һәм камилләштермәгәндә аларның тәэсире бетә. Болай булмасын өчен, балалы гаиләләргә ярдәм итү чаралары аларның адреслылыгын арттыру, социаль ярдәм чараларын яшәү циклының төп стадияләре буенча нәтиҗәлерәк бүлү, шулай ук балалар тәрбияләүгә ярдәм итә торган инфраструктура булдыру һәм үстерү, ата-

аналарга балалар карау бурычларын икътисадый активлык белән бергә алып бару мөмкинлекләрен тәэмин итү исәбенә оптимальләштерелергә тиеш.

Нәтиҗә: туучылар саны күрсәткечләренең алдагы үсеше (2030 елга туучылар санының тулаем коэффициенты күрсәткеченең 1,838 дәрәҗәсенә кадәр үсеше), балалы гаиләләр арасында ярлылыкның радикаль рәвештә кимүе, уңайлы график шартларында һәм тулы булмаган эш көне режимында, шулай ук ерактан торып эшләү шартларында хезмәт итү мөмкинлеге булган, балалар тәрбияләүче хатын-кызларның өлеше артуы.

«Татарстан – Идел буена халыкны җәлеп итү үзәге» флагман проекты (3.1.6.1 кара)[1]

3.1.2. Мәгариф – Татарстанның үсеш нигезе

Татарстан Республикасында мәгарифне үстерү стратегиясе түбәндәге төп принципларга һәм мәгариф системасына карата таләпләргә нигезләнде:

1) мәктәпкәчә һәм мәктәптә белем бирү сыйфаты Татарстанда яшәү сыйфатының һәм анда яшәүнең кызыклы булуның югары стандартлары фикеренә җавап бирергә тиеш;

2) кеше капиталына нигез сала торган мәктәптә белем бирү XXI гасыр компетенцияләренә юнәлеш тотарга, фикерләүнең инновацияле төрен булдыруны һәм патриотизм тәрбияләүне тәэмин итәргә тиеш;

3) һөнәри белем бирү сыйфаты һәм масштабы Татарстан икътисадының конкурентлык сәләтен тәэмин итәргә тиеш;

4) республика югары белем бирү системасы аша башка регионнардан һәм илләрдән талантлар җәлеп итү урынына әйләнергә тиеш;

5) мәгариф системасы Татарстанның күпмәдәни бердәйлегенең үсешен тәэмин итәргә тиеш.

Бюджет ресурслары чиклелеге шартларында система үсешенең төп ресурслары булып түбәндәгеләр торырга тиеш: инновацияләр; укыту процессына

---

[1] Иң әһәмиятле булган флагман проектларның барысын тасвирлау аерым параграфта бирелә.

мәктәп балаларының һәм студентларның җәлеп ителүе; укыту процессында ата-аналарның катнашуы; кире элемтәгә нигезләнгән нәтиҗәле идарә итү.

Ц-1.2 Мәгариф системасы Татарстан җәмгыятенең һәм икътисадының ихтыяҗларына туры килә торган кеше капиталын булдыруны тәэмин итә.

3.1.2.1. Мәктәпкәчә белем бирү

Хәзерге торыш

Татарстан Республикасында мәктәпкәчә белем бирүнең уку-укыту программалары буенча белем бирү эшчәнлеген, балаларны карап торуны һәм карауны гамәлгә ашыручы 2 029 оешма (ДОО) эшли, аларның яртысыннан артыгы (1 101) авыл җирендә урнашкан (2014 елгы мәгълүматлар). Аларда 179,7 мең урын бар, ә мәктәпкәчә яшьтәге балаларның гомуми саны 285 мең кешене тәшкил итә. Туучылар саны шактый арту сәбәпле ДООда урыннарның билгеле кытлыгы күзәтелә, моны бетерү өчен тиешле юл картасы эшләнде.

Мәктәпкәчә белем бирүнең мөмкин булуын гына түгел, ә аның сыйфатын да арттыру тулаем Россия өчен мөһим бурыч булып тора. Әмма Татарстанда моңа өстәп күпмәдәни белем бирү мохитен булдыру кирәклеге дә бар.

Төп мәсьәләләр:

- инфраструктура үстерү проектларын гамәлгә ашыруга бирелгән бюджетларны кыскарту куркынычына бәйле макроикътисадый тотрыксызлык;
- демографик тирбәлешләр (2010 еллар башында контингент артуы һәм «1990 елларның демографик кайтавазы»на бәйле 2010 еллар ахырында һәм 2020 елларның беренче яртысында күтелгән кимү);
- мәгарифнең глобальләшүе һәм милли мәдәниятне саклап калу кирәклеге арасында конфликт;
- балаларның иртә үсүен (өч яшькә кадәр) тәэмин итеп бару ихтыяҗының канәгатьләнерлек дәрәҗәдә булмавы;

- балалар белән эшләгәндә социаль, медицина һәм мәгариф хезмәтләре арасында ведомствоара кооперация булмавы.

Максатчан күзаллау һәм бурычлар

Ц-1.2.1 Гаиләләр балаларны һәрьяклап үстерүдә һәм аларны мәктәптә укуга әзерләүдә нәтиҗәле ярдәм белән тәэмин ителде.

З-1.2.1.1 Татарстан Республикасының мәктәпкәчә белем бирү торышын, шулай ук мәктәпкәчә яшьтәге балаларның үсеш дәрәҗәсен һәрьяклап тикшерергә.

З-1.2.1.2 Уңайлы файдалану мөмкинлекләрен исәпкә алып, инфраструктураны яңартырга, заманча мультимедия технологияләрен гамәлгә кертергә.

З-1.2.1.3 Мәктәпкәчә белем бирү өлкәсендә дәүләтнеке булмаган секторның өлешен арттырырга.

З-1.2.1.4 Татарстан Республикасының күпмәдәни киңлеген һәм заманча технологияләрне исәпкә алып, яңа Федераль дәүләт белем бирү стандартлары нигезендә уку-укыту программаларын эшләргә.

З-1.2.1.5 Гаиләләрдә һәм яслеләрдә балаларның иртә үсүен тәэмин итеп бару системасын булдырырга.

З-1.2.1.6 Балаларның үсүен тәэмин итеп баруның ведомствоара координацияләү системасын эшләргә.

З-1.2.1.7 Авырлыкларны иртә ачыклау һәм аларны хәл итүдә ярдәм итү өчен балаларның үсүен индивидуаль тәэмин итеп бару системасын булдырырга.

Гамәлләр юнәлешләре:

1) мәктәпкәчә балачак өлкәсендә тикшеренүләр комплексы оештыру;

2) инфраструктура үстерүнең үзәкләштерелгән программасын гамәлгә ашыру;

3) мәктәпкәчә белем бирү өлкәсендә инновацияләргә ярдәм итүнең грант программаларын булдыру;

4) мәктәпкәчә белем бирүнең дәүләтнеке булмаган секторын стимуллаштыру, дәүләт-хосусый һәм социаль партнерлыкны үстерү;

5) мәктәпкәчә белем бирү оешмаларының мәктәпләр белән элемтәсен ныгыту, шул исәптән түбәндәге комплекслар рәвешендә: балалар бакчаларын мәктәпләр белән бергә комплекслар составына кертү, күпмаксатлы билгеләнештәге мәктәпкәчә белем бирү инфраструктурасын булдыру;

6) мәктәпкәчә баскычта икетеллелек культурасына һәм күпмилләтле мәгарифкә ярдәм күрсәтү: милли мәдәниятне саклап калуга һәм балаларны заманча мәктәптә белем алуга әзерләүгә юнәлдерелгән уку-укыту программаларын эшләү, педагогларны әзерләү һәм яңадан әзерләү;

7) муниципалитетлар дәрәҗәсендә мәктәпкәчә белем бирүдәге «балалар сервисларын» координацияләү: муниципаль дәрәҗәдә балалар мәнфәгатьләрендә социаль, мәдәни, медицина һәм мәгариф хезмәт күрсәтүләрне координацияләү механизмнарын булдыру; берничә «пилот» муниципалитетта ведомствоара кооперация механизмнарын һәм балалар үсешендәге авырлыкларны һәм үзенчәлекләрне исәпкә ала торган аларның үсүен индивидуаль тәэмин итеп бару механизмнарын эшләү; ведомствоара хезмәттәшлекнең актуаль системасын анализлау, мондый хезмәттәшлекне җайга сала торган норматив-хокукый база булдыру;

8) «Иртә үсеш» проектын гамәлгә ашыру, аңа түбәндәгеләр керә:

- мәктәпкәчә яшьтәге балаларның индивидуаль үсешен бәяләү системасын булдыру;
- мәктәпкәчә белем бирү оешмалары нигезендә иртә үсеш клубларын оештыру, гаиләләргә һәм мәктәпкәчә белем бирүгә ярдәм итүнең уңайлы рәвешләре, авыр хәлдә калган балаларга, сәламәтлеге мөмкинлекләре чикләнгән балаларны кертеп, аеруча ярдәм итү;
- үсешләрендә авырлыклар булган балаларның үсүен тәэмин итеп баруның һәркем өчен мөмкин булган системасын булдыру.

3.1.2.2. Гомуми (мәктәп) белем бирү

Хәзерге торыш

Татарстан Республикасының гомуми белем бирү системасы күрсәткечләрнең күбесеннән Россия Федерациясе буенча уртача күрсәткечләрдән югары тора:

- укытучыларның хезмәт хакы 2012 – 2014 еллар дәвамында артты һәм республика буенча уртача хезмәт хакы күрсәткечен тотрыклы рәвештә узып бара;
- яшь укытучыларның өлеше 14 процент тәшкил итә, бу Россиядәге уртача дәрәҗәдән (13,2 процент) артыграк;
- мәҗбүри дисциплиналар буенча БДИның уртача тест баллының күрсәткече буенча да, «йөз баллчылар» өлеше буенча да чагыштырмача югары нәтиҗәләр. Шуның белән бергә, Россия Федерациясенең барлык регионнары кебек үк, Татарстан «XXI гасыр күнекмәләрен» бәяләүдә, тәнкыйди фикерләүне, академик белемнәр, мәгълүмати грамоталылык куллану сәләтен кертеп, югары нәтиҗәләр күрсәтми;
- Татарстан уку-укыту процессын һәм идарә итү системасын мәгълүматлаштыру дәрәҗәсе буенча Россиядә алдынгыларның берсе, әмма белем бирүне мәгълүматлаштыру дәрәҗәсе идарә итүне мәгълүматлаштырудан һәм хәзерге мөмкинлекләрдән артта кала.

2013/2014 уку елында Татарстан Республикасында 1 498 гомуми белем бирү оешмасында 368 691 кеше укыды, шулардан 31 484 кеше – икенче сменада. Татарстан икенче сменада шөгыльләнүче балалар саны буенча Россиядә 17 урында тора. Планлаштырылган чараларны һәм демографик фаразны исәпкә алып, гомуми белем бирү оешмаларында берничә ун мең яңа урын булдыру таләп ителәчәк.

Төп мәсьәләләр:

- макроикътисадый тотрыксызлык, бюджетны кыскарту һәм чыгымнарны киметү куркынычы;
- укучылар саны артуы, бу яңа урыннар кертүне һәм штат арттыруны таләп итә;

- уку-укыту технологияләренең һәм укыту тәҗрибәләренең белем алучыларның ихтыяҗларыннан һәм мөмкинлекләреннән артта калуы;
- традицион педагогик карашлар өстен булу шартларында гомуми белем бирүнең яңа Федераль дәүләт белем бирү стандартларын кертү кирәклеге;
- белем бирүнең тигез булмавы көчәюенең куркынычлары;
- сәламәтлеге мөмкинлекләре чикләнгән балалар өчен инклюзив белем бирүне тәэмин итү кирәклеге;
- мәктәп системасы аз куллана торган өстәмә формаль булмаган белем бирү мөмкинлекләрен киңәйтү: уку-укыту процессына өстәмә белем бирүне интеграцияләү.

Максатчан күзаллау һәм бурычлар

Ц-1.2.2 Гомуми белем бирү, индивидуаль үзенчәлекләрне исәпкә алып, һәр мәктәп баласының социальләшүен һәм белем алуда югары казанышларга ирешүен, мәгълүмати технологияләр өлкәсендә күнекмәләр үсешен тәэмин итә.

З-1.2.2.1 Заманча архитектура, идарә итү, технологик һәм педагогик чишелешләрне берләштерә торган мохит булдырырга.

З-1.2.2.2 Белем бирү ресурсларыннан файдалану тигезлеген тәэмин итә торган механизмнар эшләргә.

З-1.2.2.3 Сәламәтлеге мөмкинлекләре чикләнгән балалар өчен инклюзив белем бирүне тәэмин итәргә.

З-1.2.2.4 Гаиләләрнең, урындагы җәмәгатьнең, бизнесның уку-укыту процессында, белем бирү сыйфатын бәяләүдә һәм мәктәпләр белән идарә итүдә катнашу мөмкинлекләрен киңәйтергә.

З-1.2.2.5 Укытуның заманча рәвешләрен, профильле укытуны кертеп, үстерү исәбенә, гомуми һәм өстәмә белем бирүне интеграцияләү исәбенә белем алучыларның белем алу индивидуальлегенең һәм академик мобильлегенең югары дәрәҗәсен тәэмин итәргә.

З-1.2.2.6 Белем бирү сыйфатын бәяләүнең республика системасын булдырырга.

3-1.2.2.7 Россия Федерациясендә алдынгылыкка ирешү өчен мәглүмат технологияләре һәм математика өлкәсендә белем бирүне үстерүгә өстенлек бирергә.

3-1.2.2.8 Сәләтле балаларны һәм яшьләрне барларга һәм аларга ярдәм итәргә.

3-1.2.2.9 Педагогик белем бирү системасын яңартырга.

3-1.2.2.10 Иң яхшы яшь педагогик кадрлар килүен һәм аларның һөнәри үсешен тәэмин итәргә.

3-1.2.2.11 Мәктәпләрне үз-үзен укыту оешмалары буларак үстерү стратегияләрен гамәлгә ашыручы алдынгы директорлар корпусын оештырырга.

3-1.2.2.12 Балалар-үсмерләр оешмаларының республика системасын һәм хәйрия, граждан-патриотик, экологик һәм башка юнәлештәге хәрәкәтләрне үстерүне оештыру-методик алып баруны тәэмин итәргә.

3-1.2.2.13 Дәүләт милли сәясәтен гамәлгә ашыруны тәэмин итәргә.

Гамәлләр юнәлешләре:

1) яңа мәктәп биналарын төзү һәм реконструкцияләү программасы;

2) инновацияләргә ярдәм итүнең грант программалары;

3) сыйфатны бәяләү системасын үстерүнең республика программасы;

4) математика һәм мәгълүмати технологияләр өлкәсендә белем бирүдә алдынгылыкка ирешүнең республика программасы;

5) балаларга дәүләтнеке булмаган өстәмә белем бирүне үстерүдә норматив киртәләрне бетерү;

6) мәгариф оешмаларының мөстәкыйльлеген арттыруны норматив стимуллаштыру;

7) ата-аналарның уку-укыту процессында һәм мәгарифне үстерүдә катнашуын киңәйтүне норматив стимуллаштыру;

8) нәтиҗәле контрактны хуплау, аерым алганда, мәгариф оешмаларының менеджментын нәтиҗәле контракт нигезендә идарә итү методикаларына өйрәтү, контрактта нәтиҗәлелекне бәяләү критерийларын детальләштерү, нәтиҗәле контракт буенча хезмәт өчен түләү нормативларын оптимальләштерү;

9) сәләтле балаларны һәм яшьләрне барлау, үстерү һәм аларның үсешен тәэмин итеп бару программасы;

10) башлангыч гомуми, төп гомуми һәм урта гомуми белем бирү дәрәҗәсендә икетеллелек культурасына һәм күпмилләтле мәгарифкә ярдәм күрсәтү.

Чаралар исемлеге:

1) мәктәп биналарын төзү һәм реконструкцияләү программасы төрле масштабта төрле ресурс мөмкинлекләре белән гамәлгә ашырыла. Беренче баскыч – башлангыч гомуми белем бирү программалары буенча укучыларны (1 – 4 класслар) бер сменалы режимда укыту өчен өстәмә урыннар булдыру. Икенче баскыч – урта гомуми белем бирү программалары буенча укучыларны (10 – 11 класслар) бер сменалы режимда укыту өчен өстәмә урыннар булдыру. Өченче баскыч – төп гомуми белем бирү программалары буенча укучыларны (5 – 9 класслар) бер сменалы режимда укыту өчен өстәмә урыннар булдыру һәм мәгариф оешмаларында үсеш мөмкинлекләре чикләнгән балалар өчен уңайлы мохит булдыру;

2) «Гомуми белем бирү сыйфатын бәяләүнең республика системасы» проекты (бәяләү процедураларының бербөтен һәм баланслы системасын төзү чаралары);

3) колледжлар, бакалавриат һәм магистратура дәрәҗәсендә педагогик белем бирү системасын оптимальләштерү чаралары комплексын эшләү һәм гамәлгә кертү;

4) «Татарстанның яшь укытучысы» проекты. Яңа башлаучы укытучылар өчен икееллык интернатура кертү, яшь укытучылар әзерләүдә менторлар катнашуы, методик ярдәм күрсәтү, җәйге һәм кышкы мәктәпләр уздыру. Ресурслар булганда өстәмә рәвештә педагогик югары уку йортларын тәмамлаучыларның иң яхшылары арасында конкурс үткәреп алга таба вазыйфаны күтәрү һәм өстәмә түләү яисә магистратурага җибәрү;

5) технология һәм мәгълүмати технологияләр буенча гомуми белем бирү өчен уникаль уку-укыту программасын эшләү һәм гамәлгә кертү: яңа Федераль дәүләт белем бирү стандартларларын гамәлгә кертү (математикага һәм

информатикага басым ясап), мәктәпләрнең һәм өстәмә белем бирүнең челтәр проектларын гамәлгә ашыру, мәктәп балаларының массакүләм конкурсларына, ярышларына һәм олимпиадаларына грант ярдәме;

6) гомуми белем бирү конкурслары системасын булдыру, аларда һәр бала үзенең мөмкинлекләрен күрсәтергә мөмкин;

7) директорлар корпусының кадрлар резервын булдыру һәм иң яхшы мәктәпләрдә, югары уку йортларында стажировкалар оештыру;

8) балалар-үсмерләр оешмаларының һәм хәрәкәтләренең тармакланган челтәрен булдыру;

9) милли мәгарифне үстерү концепциясен эшләү һәм гамәлгә ашыру;

10) татар теле һәм әдәбияты буенча укыту-методик комплектларны эшләү һәм гамәлгә кертү;

11) милли мәгариф буенча конкурслар һәм олимпиадалар системасын булдыру;

12) татар халкы компакт яшәгән Россия Федерациясе субъектларында татар телен һәм мәдәниятен саклап калуга һәм үстерүгә ярдәм итү.

«Мәгълүматлаштыру 3.0» проекты

Проектка мәктәпләрне үстерүнең укучылар өчен дистанцион белем бирүне һәм белем бирү сервисларын куллануга юнәлдерелгән инновацияле программаларына ярдәм күрсәтү кирә.

Уку-укыту процессына заманча технологияләрне гамәлгә кертүдә ярдәм итә торган берничә чара каралды: кызыклы фәннең һәм эксплораториумнарның заманча үзәкләрен оештыру, комплекслы мәдәни, медия-социаль проектларга ярдәм, яңа технологик мохит булдыруның түбәндәге проектларына ярдәм: «цифрлы мәктәп», web 3.0, электрон гипертекстлы дәреслекләр, челтәрдәге ачык белем бирү сервислары, роботлар техникасы класслары.

Моннан тыш, проект белем бирү сыйфатын бәяләүнең республика системасы кысаларында Федераль дәүләт белем бирү стандартлары таләпләре нигезендә математика, рус, татар һәм инглиз телләре, табигый-фәнни цикл предметлары,

мәгълүмати грамоталылык буенча уку нәтиҗәләрен мониторинглауны кертү ярдәмендә мәктәп балаларының белем алу нәтиҗәләрен бәяләвен камилләштерүгә ярдәм итәчәк.

«Белем алудагы казанышлар траекториясе» проекты

Гомуми һәм мәктәпкәчә белем бирү системасы өчен «Белем алудагы казанышлар траекториясе» проекты (укучыларның белем алуда казанышлары нәтиҗәләрен исәпкә алуның бердәй электрон персонификацияләнгән системасы) белем алудагы индивидуаль казанышларны мониторинглауның бердәй системасын булдыруны (электрон портфолио нигезендә) күздә тота. Бу белем бирү траекторияләрен тикшерергә, исәпкә алу кыен булган казанышларны (социаль әһәмияте булган эшчәнлектә катнашуны кертеп) исәпкә алырга, белем алучыларга һәм аларның гаиләләренә белем бирү хезмәт күрсәтүләрен сайлау өчен мәгълүмати база булдырырга мөмкинлек бирәчәк.

Индивидуаль дәрәҗәдә җыелган һәм регион дәрәҗәсендә тупланган казанышлар турындагы мәгълүмат укучыларның төрле яшьтәге, гендер, социаль төркемнәренә карата белем бирү сыйфатын анализлау мөмкинлеген бирәчәк, бу белем бирү сыйфатына идарә итү мөмкинлекләрен шактый киңәйтә.

Укучыларның индивидуаль белем алу траекторияләрен мониторинглау мөмкинлеге барлыкка килә, бу иң сәләтле һәм мотивацияләнгән мәктәп балаларын барларга һәм аларга укуның төрле этапларында белем алу потенциалын гамәлгә ашыруда ярдәм итәргә мөмкинлек бирәчәк. Мондый система укучыларның укудагы казанышлары турындагы мәгълүматны, мәсәлән, төрле диагностик чараларның белешмәләрен, дәүләт имтиханнары нәтиҗәләрен, шулай ук укучыларның өстәмә белем бирү системасындагы казанышлары хакындагы мәгълүматларны, олимпиадаларда һәм конкурсларда катнашу, спорттагы казанышлары турындагы белешмәләрне тупларга мөмкин.

«Татарстан Республикасында талантлар белән стратегик идарә итү» программасы

«2015 – 2020 елларга Татарстан Республикасында талантлар белән стратегик идарә итү» дәүләт программасы Татарстан Республикасы Министрлар Кабинеты карары белән расланды.

Программаның максаты – балаларның, яшьләрнең интеллектуаль-иҗади потенциалын үстерүнең күчә килгән системасын җәелдерүне тәэмин итү һәм Татарстан Республикасының инновацияле үсеше мәнфәгатьләрендә талантлар белән стратегик идарә итү.

Программаның бурычлары түбәндәгеләр:

1) Татарстан Республикасында балаларның һәм яшьләрнең интеллектуаль-иҗади үсеше мөмкинлекләрен популярлаштыру, яшьләр һәм ата-аналар аудиторияләре белән нәтиҗәле элемтәләр төзү;

2) берләшкән ресурс мәйданчыкларын булдыру һәм талантлар белән идарә итүдә ведомствоара хезмәттәшлекне үстерү;

13) конкурентлыкка сәләтле фәнни-тикшеренү юнәлешендә яшьләр бергәлекләре һәм проектлау-тикшеренү мәйданчыклары челтәрләрен үстерү;

4) балалар һәм яшьләр өчен алга китү компетенцияләренең иң яхшы үсеш модельләрен кертү, кыйммәтләргә мөнәсәбәт формалаштыру (формаль булмаган дуаль/проект/тренер өйрәтүе, остазлык һ.б.);

5) кадрлар менеджментының инновацион механизмнарын кертү, Программаны тәмамалаучыларга продюссер булу.

«Талантларның Казан ачык университеты 2.0» белем бирү платформасы, бу программаның төп элементы буларак, Татарстан Республикасында талантлы яшьләрне табуга, аларны үстерүгә һәм калдыруга ярдәм итәргә тиеш.

3.1.2.3. Урта һөнәри белем бирү

Хәзерге торыш:

Татарстан Республикасында 103 һөнәри белем бирү оешмасы эшли – бу Россиядә иң эре мәгариф челтәрләренең берсе. 2014 – 2016 елларда республика икътисадына 440 төрле һөнәр һәм белгечлек буенча 98,2 мең яңа белгеч таләп

ителәчәк. Бу ихтыяҗның 35 процентын – эшче һөнәрләре; 32,2 процентын 149 белгечлек буенча урта һөнәри белем алган белгечләр тәшкил итәчәк. Бу таләпнең арта баручы өлеше югары үсештәге компетенцияләргә бәйле булачак.

Татарстан Республикасының һөнәри белем бирү һәм югары уку йортыннан соң белем бирү системасы – Россиядә иң алга киткәннәрнең берсе. Татарстан Республикасы Министрлар Кабинеты карары белән «2014 – 2020 елларга һөнәри белем бирүне үстерү һәм бу өлкә хезмәткәрләренең квалификациясен күтәрү» ярдәмче программасы расланды. Анда билгеләнгәнчә, 2020 елга республика икътисадының әйдәп баручы тармаклары өчен эшче кадрлар әзерләү буенча яхшы җиһазландырылган заманча 25 кә якын ресурс үзәге оештырылачак. 2014 елның ахырына шундый 5 үзәк эшли башлады инде.

Төп мәсьәләләр:

- урта һөнәри белемнең дәрәҗәсе түбән булган шартларда югары дәрәҗәдәге һөнәри техник компетенцияләргә ихтыяҗ арту;
- урта һөнәри белем бирү системасын модернизацияләү өчен инвестиция ресурслары булмау;
- урта һөнәри белемне нигездә традицион «озын» программалар буенча укыту шартларында өзлексез һөнәри үсешкә ихтыяҗ булу.

Максатчан күзаллау һәм бурычлар

Ц-1.2.3 Һөнәри белем масштаблары һәм сыйфаты инновацион икътисад таләпләренә һәм халыкның социаль ихтыяҗларына туры килә, һөнәри белем бирү оешмалары белән эффектив системалы идарә итү җайга салынган.

З-1.2.3.1 Белем бирү программаларының яраклашучанлыгын арттырырга, халыкның төрле категорияләренә гомер буена һөнәри белем алу мөмкинлеген тудырырга.

З-1.2.3.2 Һөнәри белем бирү оешмалары челтәрен оптимизацияләргә.

3-1.2.3.3 Эш бирүчеләр белән, шул исәптән инновацион предприятиеләр белән нәтиҗәле партнерлык булдырырга.

3-1.2.3.4 Һөнәри өйрәтү программаларын иҗтимагый-һөнәри аккредитацияләү системасын һәм һөнәри белем бирү оешмаларын тәмамлаучыларның сертификация алу системасын оештырырга.

3-1.2.3.5 Урта һөнәри белем бирү системасына ребрендинг үткәрергә.

3-1.2.3.6 Урта һөнәри белем бирү системасы өчен кадрлар әзерләргә.

Гамәлләр юнәлешләре:

Урта һөнәри белем бирү системасын үстерү гамәлләре икътисадый яктан актив халыкны яңадан әзерләү һәм квалификация күтәрү программаларына максималь җәлеп итүгә, шулай ук мәгариф инфраструктурасын үстерүгә юнәлдерелгән:

1) үзгәртеп корылган һөнәри белем бирү оешмалары базасында әзерлек юнәлешләре буенча ресурс үзәкләре оештыру;

2) икътисадның югары технологияле секторлары предприятиеләре өчен дуаль укыту системасын гамәлгә ашыру;

3) һөнәри белем бирү оешмалары челтәрен оптимизацияләү/кыскарту;

4) WorldSkills Russia региональ конкурслары системасын оештыру;

5) Татарстан Республикасы урта һөнәри белемнең яңа имиджын булдыру;

6) сыйфатны (мәгарифнең һәм компетенцияләрнең) бәяләү механизмнарын булдыру;

7) карьера үсеше системасын камилләштерү, урта һөнәри белем бирү оешмаларын тәмамлаучыларның индивидуаль белем траекторияләре базасын оештыру;

8) урта һөнәри белем бирү оешмалары хезмәткәрләре өчен конкурентлыкка сәләтле социаль пакет булдыру;

9) «Татарстан Республикасы Санлы көллияте» концепциясен гамәлгә ашыру;

10) Татарстан Республикасында өзлексез белем системасын булдыру;

11) урта һөнәри белем бирү системасы өчен кадрлар әзерләү (яңадан әзерләү) программасын гамәлгә ашыру.

«Белем алучы регион: яңа икътисадка – яңа һөнәрләр һәм күнекмәләр» флагман проекты (к. 3.1.6.2).

3.1.2.4. Югары белем бирү

Хәзерге торыш:

Татарстан Республикасы югары белем бирү системасын үстерү һәм халыкны югары белемгә тарту дәрәҗәсе буенча Россия Федерациясе регионнары арасында алдынгы урыннарның берсендә тора. Республикада 71 югары уку йорты, шул исәптән югары белем бирүче 26 мөстәкыйль белем бирү оешмасы һәм югары уку йортларының 45 филиалы эшли. Гомумән, югары белем бирүче мәгариф оешмлары саны буенча Татарстан Республикасы Россия субъектлары арасында 7 нче урында тора. Моннан тыш, югары уку йортлары карамагындагы акча күләме (2013 елда 22 млрд.сум) буенча Татарстан Республикасы беренче өчлеккә керә.

2014 елда студентларның гомуми саны 169 548 кешене тәшкил итте, шуның белән бергә аларның саны киму тенденциясе дә күзәтелә: 2008 елда республиканың 10 000 кешесенә 594 студент туры килсә, 2014 ел ахырына аларның саны 441 гә кадәр кимеде. Бу гомумроссия трендына туры килә һәм 1990 нчы елларда туучылар санының түбән булуына бәйле. Югары белем бирү үзәге буларак лидерлыкны саклап калу өчен Татарстанга актив сәясәт үткәрергә һәм югары уку йортларына башка регионнардан һәм чит илләрдән яшьләрне җәлеп итү чаралары күрергә кирәк.

2014 елда мәгариф оешмалары эшчәнлеген мониторинглау күрсәткәнчә, элек (2013 елда) үткәрелгән мониторинг нәтиҗәләре буенча үзгәртеп кору стадиясендә булган ике дәүләт югары уку йортыннан, дәүләт югары уку йортларының өч филиалыннан һәм дәүләтнеке булмаган югары уку йортларының тугыз филиалыннан тыш, өстәмә рәвештә ике дәүләт югары уку йорты, дәүләтнеке булмаган өч югары уку йорты, дәүләт югары уку йортларының 20 филиалы, дәүләтнеке булмаган югары уку йортларының 5 филиалы Татарстанда эшчәнлекләре канәгатьләнерлек дәрәҗәдә булмаган югары уку оешмалары исемлегенә керә.

Югары уку йортларының 40 процентында уртача эш хакы регион икътисады буенча уртача эш хакыннан кимрәк.

Татарстан Республикасында югары белем бирү системасының әзерлек структурасы белән регионның икътисадый ихтыяҗлары арасында дисбаланс күзәтелә. Күбесенчә социаль-икътисадый юнәлеш буенча белгечләр әзерләнә, гомуминженерлык әзерлеге булган кадрларга кытлык кимеми.

Базарның үзгәреп торучы конъюнктурасына җайлашырга сәләтле хезмәткәрләр әзерләүгә дәүләт югары уку йортларының кырыс структурасы һәм вакланган, тар белгечлек әзерләүгә нигезләнгән белем бирү программалары комачаулый. Кайбер белгечләр хезмәт базарында гомумән юк. Шулай ук бәя демпингына бәйле һәм дәүләт тарафыннан тикшерелми торган түләүле белем бирү (аеруча читтән торып уку) программаларының күбесе сыйфат ягыннан бик түбән дәрәҗәдә.

Мәгарифтәге проблемалар тәкъдим ителә торган белгечләрнең түбән сыйфатлы булуына гына түгел, мәгарифне үзенчәлекле кабул итүгә дә бәйле. Бер яктан, югары белемгә халык тарафыннан ихтыяҗ зур һәм ул шәхеснең үз урынын табуы, үсеше өчен мөһим таләп буларак субъектив кабул ителә. Икенче яктан, югары белем хезмәт базарында тулы күләмдә таләп ителә дип раслап булмый, бизнес элегә мәгарифкә һәм хезмәткәрләрне яңадан әзерләүгә инвестиция салуның әһәмиятен тулысынча аңлап бетерми.

Төп мәсьәләләр:

- кеше капиталының югары дәрәҗәсен хуплау зарурлыгына карамастан, халыкның югары белем алу дәрәҗәсе киму;
- түбән сыйфатлы югары белем бирү сегменты булу;
- әзерлек юнәлешләрендәге дисбаланс;
- яхшы студентлар һәм укытучылар өчен, тикшеренүләргә һәм эшләнмәләргә грантлар һәм килешүләр өчен регионнар һәм илләр арасында конкуренция арту;

- югары уку йортлары һәм регион үсеше стратегияләре арасында бәйләнешнең начар булуы;

- югары белем бирү системасының инновацион икътисад төзү максатларына туры килмәве: инновация компанияләренең яңа өлкәләрдә нетривиаль бурычларны хәл итәргә сәләтле яшь белгечләр җәлеп итүгә бәйле проблемалары булу.

Максатчан күзаллау һәм бурычлар

Ц-1.2.4 Татарстан – югары белемнең конкурентлыкка сәләтле үзәге, талантлар җәлеп итүче лидер регион.

З-1.2.4.1 Әйдәп баручы тикшеренү һәм инновация университетларында җитди конкурентлыкка сәләтле булган белем бирүгә ирешергә.

З-1.2.4.2 Массакүләм югары белемнең канәгатьләнерлек сыйфатын тәэмин итәргә.

З-1.2.4.3 Россия Федерациясенең әйдәп баручы югары уку йортлары һәм чит ил университетлары белән партнерлыкны үстерергә.

З-1.2.4.4 Татарстан икътисадының инновацион секторы белән партнерлыкны үстерергә.

З-1.2.4.5 Юнәлешләр буенча югары уку йортлары төркемнәрен формалаштырырга: югары белем бирүнең федераль һәм халыкара базарларында конкурентлыкка сәләтле җитди федераль югары уку йортлары; регионның һәм макрорегионның икътисадый ихтыяҗларын тәэмин итү өчен эшли торган күчле бакалавриаты булган (шул исәптән урта һөнәри белем бирү белән берлектә) югары уку йортлары; халыкның сыйфатлы социаль-икътисадый һәм гуманитар белгечлекләргә ихтыяҗын тәэмин итә торган киң юнәлештәге югары уку йортлары (шул исәптән «аерымланган» территорияләрдә).

З-1.2.4.6 Югары уку йортлары базасында өзлексез белем бирү системасын оештыру аркылы филиаллар челтәре сыйфатын яхшыртырга (шул исәптән хезмәт эшчәнлегенә актив кушылган халык өчен).

3-1.2.4.7 Регионның һәм макрорегионның эш бирүчеләре, аеруча инновация компанияләре белән югары белем бирү системасын координацияләү һәм аның белән үзара хезмәттәшлек итү механизмнарын үстерергә.

3-1.2.4.8 Югары уку йортларында идеяләрне һәм эшләнмәләрне коммерцияләштерү системасын җайга салырга.

Гамәлләр юнәлешләре:

- югары уку йортлары инновацияләре өчен грант программалары;
- инновация компанияләрен уку-укыту планнарын һәм программаларын тикшерүгә һәм камилләштерүгә җәлеп итү; инновацион тармак компанияләрендә студентларның һәм уку йортын тәмамлаучыларның стажировка узу тәҗрибәсен арттыру;
- югары белем бирү оешмалары һәм инновация компанияләре тарафыннан фәнни-тикшеренү эшләренең/фәнни-тикшеренү һәм тәҗрибә-конструкторлык эшләнмәләренең уртак проектларын гамәлгә ашыру;
- халыкара мәгариф һәм тикшеренү кооперациясен активлаштыру;
- республиканың һәм Россия Федерациясе Мәгариф һәм фән министрлыгының Татарстан Республикасында югары белем бирү системасын үстерүне координацияләү буенча килешүе;
- югары уку йортлары үзәге буларак Казан имиджын тарату буенча республика программасы;
- федераль структуралар, шул исәптән Россия Федерациясенең Мәгариф һәм фән министрлыгы белән югары уку йортлары инфраструктурасын үстерү буенча уртак чаралар.

«Югары мәктәпнең конкурентлыкка сәләтен арттыру өчен партнерлык» флагман проекты (к. 3.1.6.3).

3.1.3. Сәламәтлекне саклау һәм гомер озынлыгын арттыру

Хәзерге торыш:

Татарстан Республикасында югары үсеш алган медицина ярдәме күрсәтү челтәре һәм сәламәтлек саклауның югары фәнни-белем бирү потенциалы бар. Республика халкына түләүсез медицина ярдәме күрсәтү буенча дәүләт гарантиясе программасын ресурслар белән тәэмин итү уртача Россия нормативларыннан берничә тапкырга югары. 2014 елда халыкның табигый арту күрсәткечләре буенча регион лидерлар арасына керә (Россия Федерациясендәге 0,2 процентка карата 2,6 процент) һәм фаразлана торган гомер озынлыгы күрсәткече буенча 13 нче урынны алып тора, бу күрсәткеч соңгы елларда туктаусыз үсә һәм 2013 елда ул 72,12 яшькә (Россиядә – 70,77 яшь, Идел буе федераль округында – 70,06 яшь) җитте. Шул ук вакытта Россия буенча уртача алганда Татарстанда табиб персоналы һәм койка фонды кимрәк: табиблар белән тәэмин ителеш – Татарстан Республикасында 10 000 халыкка 30,9 һәм Россия Федерациясендә – 44,7, койкалар саны – Татарстан Республикасында 10 000 халыкка 61,2 һәм Россия Федерациясендә – 81,5 (белешмәләр Татарстан Республикасы буенча 2014 ел өчен, Россия Федерациясе буенча 2013 ел өчен). 2011 – 2012 елларда республиканың сәламәтлек саклау өлкәсе халык үлеменең төп сәбәпләре булып торучы йөрәк-кан тамырлары авырулары, шешләр һәм тышкы сәбәпләр белән көрәшкә юнәлдерелгән «Сәламәтлек саклау өлкәсен модернизацияләү» программасын гамәлгә ашыру нәтиҗәсендә шактый ныгыды. Татарстанстатның 2014 ел йомгаклары турында оператив мәгълүматлары буенча, сабыйлар үлеме дәрәҗәсе, Россия Федерациясе (7,6 процент) һәм Идел буе федераль округы (7,5 процент) буенча уртача күрсәткечләргә караганда түбәнрәк (6,5 процент). Күпьеллык максатчан эшчәнлек нәтиҗәсендә Татарстан педиатриянең һәм югары технологияле медицина ярдәменең кайбер юнәлешләрендә алдынгы урыннарны били. Республика субъект карамагындагы учреждениеләрдә югары технологияле дәвалау ысулларын куллану буенча лидер

булып тора. Халыкара дәрәҗәдәге массакүләм спорт чаралары вакытында медицина ярдәме күрсәтүне оештыру буенча республикада уникаль тәҗрибә туплады.

Россия сәламәтлек саклау системасында күп очракта лидерлыкка ирешүгә карамастан, Татарстанда сәламәтлек саклау өлкәсенең интеграль күрсәткечләре – фаразлана торган гомер озынлыгы, дәвалап була торган сәбәпләрдән авыручылар һәм үлүчеләр саны икътисадый потенциалы алга киткән илләргә караганда бик түбән булып кала.

Төп мәсьәләләр:

• халыкның гомер озынлыгын арттыру һәм популяциянең олыгаюы, бу сәламәтлек саклау оешмасына куелган таләпләрне үзгәртергә һәм социаль системаларны ресурслар белән тәэмин итүне арттырырга мәҗбүр итә.

• дөньядагы технологик үзгәрешләрнең тизләнеше һәм медицина белән тәэмин итү системасын нанотехнологияләр, биотехнологияләр, мәгълүмат һәм коммуникация технологияләре нигезендә сыйфатлы яңартуга күчү. Конкурентлык өстенлеген саклап калу өчен, Татарстан бу үзгәрешләрнең алга сафларында булырга һәм сәламәтлек саклау өлкәсенең киләчәген билгели торган төп технологик юнәлешләрне актив үстерергә тиеш.

• сәламәтлек саклау системасына стратегик инвестицияләр җәлеп итү һәм медицина туризмын үстерү өчен җитди конкурентлык көрәше көчәю. Татарстан ил инвесторлары өчен дә, чит ил инвесторлары өчен дә, шулай ук республикадан һәм башка регионнардан, илләрдән булган пациентлар өчен дә тармакның җәлеп итә торган булуына шартлар тудырырга тиеш.

• дөньяның барлык илләрендә диярлек сәламәтлек саклау системасында хезмәт ресурслары киму һәм квалификацияле кадрларга кытлык булу. Бу хәл, бер үк вакытта персоналның регионда эшләү мотивациясен арттырып, медицина белеме бирүнең нәтиҗәле системасын оештыру кирәклеген таләп итә.

Республика алдында торучы бурычларны хәл итү өчен «2020 елга кадәр Татарстан Республикасының сәламәтлек саклау өлкәсен үстерү буенча дәүләт

программасы» эшләнде, ул региональ сәламәтлек саклау системасының нәтиҗәсез зоналарына җитди анализ ясау һәм максатчан бурычларны һәм чараларны билгеләү буенча җентекләп эшләнгән булуы белән аерылып тора. Әмма ресурсларга кытлык шактый зур булганга күрә, экстенсив үсеш сакланган очракта, билгеләнгән күрсәткечләргә ирешү авырлаша. Төп тотып торучы фактор федераль һәм регион стратегияләренең инфраструктураны һәм персоналны дәүләт балансында саклаган килеш, төп чаралар күләмен арттыруга юнәлдерелгән булуыннан гыйбарәт. Бу сәламәтлек саклау системасында конъюнктураның үзгәрүчәнлегенә җайлашу һәм инновацион технологияләрне тиз кертеп җибәрү мөмкинлеген киметә. Соңгысы, үз чиратында, медицина ярдәме күрсәтүнең дөньякүләм системасында республиканың конкурентлык сәләтен киметә һәм кешелек капиталының сыйфатын арттыру бурычын тулы күләмдә хәл итәргә мөмкинлек бирми.

Максатчан күзаллау һәм бурычлар

Ц-1.3 Татарстан Республикасы халкының һәм сәламәтлек саклау системасының мөһим бурычлары – сәламәтлекне саклау һәм озак яшәү.

З-1.3.0.1 Персоналның мотивациясен арттырырга һәм тармакның кадрлар потенциалын ныгытырга.

З-1.3.0.2 Аерым авырулардан үлүчеләр санын киметергә (кан әйләнеше системасы авыруларыннан, юл-транспорт һәлакәтләре җәрәхәтләреннән, шеш авыруларыннан, туберкулездан h.б.).

З-1.3.0.3 Халыкта авыруларның көчәюен киметүгә һәм сәламәтлекне саклап калуга юнәлдерелгән тәртип модельләрен формалаштырырга.

З-1.3.0.4 Сәламәтлек саклау системасын модернизацияләргә, бу аның нәтиҗәлелеген арттырачак.

З-1.3.0.5 Эш бирүчеләрнең үз хезмәткәрләренең сәламәтлеген саклауга, һөнәри һәм һөнәргә бәйле авыруларның барлыкка килүен кисәтүгә юнәлдерелгән хезмәт шартларын тудыруга мотивациясен арттырырга.

З-1.3.0.6 Сәламәтлек саклау өлкәсенең ресурс базасын киңәйтергә, медицинада икътисадның үсеш нокталарын булдырырга.

З-1.3.0.7 Татарстан сәламәтлек саклау системасының җитди конкурентлык сәләтен арттырырга, республика халкының һәм башка регионнарда яшәүчеләрнең инновацион технологияләрдән файдалана алуын тәэмин итәргә, тармакның кадрлар потенциалын саклап калырга һәм арттырырга, Татарстан Республикасы икътисадына инвестицияләр җәлеп итәргә.

З-1.3.0.8 Ярдәм күрсәтүнең перспектив һәм заманча модельләрен кертү һәм, дәүләт заказын саклап калган килеш, медицина персоналын эзлекле рәвештә хосусый практикага күчерү исәбенә гамәлдәге сәламәтлек саклау системасының нәтиҗәлелеген күтәрергә.

З-1.3.0.9 Медицина иминияте һәм социаль иминият системаларын бүлү, иминләштерелгән затларның үз сәламәтлекләрен саклау буенча шәхси җаваплылыгын арттыру шартларында бәла-каза хәвефләреннән озак сроклы тупланма иминиятне кертү исәбенә халыкның медицина ярдәменә дифференциацияләнгән ихтыяҗларын канәгатьләндерергә.

Гамәлләр юнәлешләре:

Куелган максатка ирешү медицина иминияте системасын, диагностиканы, дәвалауны, тернәкләндерүне, мониторингны һәм профилактиканы бергә туплый торган, нәтиҗәле ресурсларга ия булган, пациент теләген исәпкә алып ярдәм күрсәтүче сәламәтлек саклау системасын оештыруны күздә тота, аңа түбәндәгеләр кирә:

• гражданнар сәламәтлеген саклауга юнәлдерелгән ресурсларның барлык чыганакларын (барлык дәрәҗәләрдәге бюджетлар, предприятиеләрдә хезмәткәрләрне савыктыру чыгымнары, хәйрия, халыкның шәхси түләүләре, ведомстволар куәтләре, регионара һәм халыкара багланышларны файдалану мөмкинлеге һ.б.) инвентаризацияләү һәм файдалану;

•халыкның төрле категорияләренең дифференциацияләнгән ихтыяҗларын исәпкә алып, йөкләмәләр күләмен булган ресурсларга туры китерү;

• ведомствоара һәм территориальара хезмәттәшлек мөмкинлекләрен һәм ресурсларны файдалануның мөмкин булган альтернатив юнәлешләре нәтиҗәсен анализлау нигезендә оешмаларның һәм гражданнарның шәхси инициативаларын активлаштыруны исәпкә алып, ресурслардан файдалануны планлаштыру;

• телемедицина технологияләрен һәм заманча коммуникация чараларын үстерү исәбенә пациентның сәламәтлек саклау системасы белән үзара хезмәттәшлек итү модельләрен арттыру;

• медицина персоналы хезмәте өчен пациентларның ихтыяҗларын канәгатьләндерүгә юнәлдерелгән мотивацияле түләү системаларын кертү;

• сәламәтлекне иминләштерүнең төрле рәвешләрен үстерү, пациентның үз биологик потенциалын саклау өчен шәхси җаваплылык механизмын кертү.

Әлеге юнәлешләр кысаларында түбәндәге гамәлләр планлаштырыла :

• 2018 елга кече һәм урта медицина (фармацевтика) персоналының уртача эш хакын Татарстан Республикасындагы уртача эш хакыннан – 100 процента кадәр, медицина хезмәтләре күрсәтүче медицина оешмаларының югары медицина (фармацевтика) яки башка югары белеме хезмәткәрләренең уртача эш хакын 200 процентка кадәр арттыру;

• авыруларны киметүгә һәм халыкның сәламәтлеген саклауга китерә торган тәртип модельләрен формалаштыру максатында масштаблы мәгълүмати-агарту кампаниясен финанслау: сәламәт туклану культурасын популярлашу, спорт-савыктыру программалары, алкоголизмны һәм наркоманияне профилактикалау, тәмәке куллануга каршы көрәш.

• «нәтиҗәсез зоналар»ны эзлекле рәвештә бетерү исәбенә медицина ярдәме күрсәтүнең оештыру моделен оптимизацияләү: табиблар персоналының икътисадый мөстәкыйльлеген арттыру исәбенә мотивациясен арттыру, медицина-социаль ярдәм күрсәтү системасын үстерү, сәламәтлек саклауның социаль яклау системасы белән үзара хезмәттәшлеген координацияләү, өлкән яшьтәге затларга медицина ярдәме күрсәткәндә урта персоналның ролен күтәрү һәм функцияләрен арттыру.

• сәламәт яшәү рәвешен алып бару модельләрен формалаштыру, эш бирүченең үз хезмәткәрләренең сәламәтлеге өчен җаваплылыгын арттыру

механизмнарын кертү һәм өлкән яшьтәге кешеләрнең сәламәтлеген саклау өчен шартлар тудыру: диагностиканың һәм мониторингның мобиль системаларыннан файдалану практикасын арттыру; пропагандалауның нәтиҗәле формаларын үстерү; эш бирүчеләрнең һәм хезмәткәрләрнең сәламәтлекне саклауда кызыксынучанлыгын арттыруның мотивация механизмнарын кертү; алкоголизмны, наркоманияне, тәмәке тартуны һәм хәвефнең башка факторларын, беренче чиратта, балалар һәм яшүсмерләр арасында профилактикалау буенча программалар эшләү һәм гамәлгә ашыру; халыкның сәламәт туклану культурасын формалаштыру;

• башка регионнардан һәм илләрдән инвесторлар һәм пациентлар өчен Татарстан Республикасы сәламәтлек саклау системасының җәлеп итүчәнлеген арттыру: аерым юнәлешләр буенча югары технологияле ярдәм күрсәтү буенча дәүләти-хосусый партнерлык проектлары; эшләү; республиканың кайбер медицина оешмаларын дөньяви рейтинглар системасына кертү; регионара һәм халыкара хезмәттәшлекне арттыру; ана һәм бала сәламәтлеген саклау системасын үстерү; белем бирү учреждениеләрендә медицина ярдәме күрсәтүне камилләштерү;

• медицина ярдәме күрсәтүне оештыруның сервис моделенә күчү: диагностикалау һәм дәвалау җайланмасын эшләп чыгаручыдан сатып алуны интеграцияле хәл итүләр; төп чараларны бюджет исәбеннән карап тотудан, ремонтлаудан һәм сатып алудан аларны озак вакытлы арендага бирүгә күчү; әзер хезмәт күрсәтүләрне (сыйфатлы характеристикаларга ия билгеле бер медицина ярдәмен) теләсә кайсы провайдердан сатып алу.

• күпдәрәҗәле дифференциацияләнгән медицина иминияте моделенә күчү – медицина ярдәме күрсәтү системасын эзлекле рәвештә ике ярдәмче системага бүлү: социаль иминләштерүгә (мәҗбүри медицина иминиятенең хәвеф моделе кысаларында медицина ярдәме күрсәтүне түләүдә гражданнарның шәхси катнашуы) һәм социаль тәэмин итүгә (халыкның социаль якланмаган катламнары мәнфәгатьләрен җәмәгать чыганаклары исәбенә гамәлгә ашыру). Һәлакәт хәвефләреннән иминиятләштерүнең туплау системаларын кертү иминләштерелүченең үз сәламәтлеге өчен шәхси җаваплылыгы артуга һәм Татарстан Республикасында кеше капиталының сыйфаты яхшыруга китерәчәк.

«Медицина-тернәкләндерү кластеры» проекты

Күпфункцияле территориальара интеграцияләнгән медицина-тернәкләндерү кластерын түбәндәге территорияләрдә оештыру:

1. Казан агломерациясе: югары технологияле ярдәм күрсәтү һәм дәвалауның инновацион ысуллары буенча махсуслашу;

2. Кама агломерациясе: эшкә сәләтлелекне торгызуның һәм телемедицина ярдәме күрсәтүнең тернәкләндерү технологияләре буенча махсуслашу.

3. авыл җирлеге: геронтология һәм тернәкләндерү ярдәме мәсьәләләре буенча махсуслашу.

Кластер белән идарә итү пациент теләген исәпкә алып ярдәм күрсәтү системасының дөньякүләм алдынгы тәҗрибәсенә таяначак һәм заманча логистика һәм транспорт системалары белән тәэмин ителәчәк. Республиканың медицина оешмаларын дөньяви рейтинглар системасына кертү сәламәтлек саклауның сыйфатын арттырырга һәм башка регионнардан пациентлар җәлеп итәргә булышачак.

Диагностиканың, дәвалауның (шул исәптән югары технологияле), рекреациянең, геронтология хезмәтләре күрсәтүнең, туризмның мөмкинлекләрен берләштергән кластер Татарстанга башка регионнардан һәм илләрдән медицина ярдәменә мохтаҗ йә медицина белеме алу өчен гражданнарны җәлеп итү базасы булачак. Бу кунакханә һәм туризм хезмәтләре күрсәтү, көнкүреш хезмәтләре күрсәтү, сәламәт туклану индустриясе өлкәләрендә, агросәнәгать комплексында мультипликация эффектын барлыкка китерәчәк һәм медицина технологияләре өлкәсенә инновацияләр кертүгә этәрәчәк.

3.1.4. Һәркем файдалана алырлык мәдәният

Хәзерге торыш:

Республика территориясендә яшәүче халыкларның бай традицияләрен һәм рухи үзенчәлекләрен гәүдәләндерүче Татарстан мәдәнияте бер үк вакытта

гомумкешелек кыйммәтләрен чагылдыра һәм дөньякүләм мәдәни мирасның бер өлеше булып тора.

ЮНЕСКО Бөтендөнья мәдәни һәм табигый мирас исемлегенә Казан Кремле тарихи-мәдәни комплексын (2000 ел) һәм Болгар дәүләт тарих-архитектура музей-тыюлыгын (2014 ел) кертү Татарстандагы мәдәни мирас объектларының уникаль булуын раслады. Мәдәни мирасның әһәмиятле объектларының тагын берсе – Свияжск тарих-архитектура һәм табигать-ландшафт комплексы, анда хәзерге вакытта федераль әһәмияттәге «Свияжск утрау-шәһәре» дәүләт тарих-архитектура һәм сәнгать музей-тыюлыгын оештыру эше башкарыла. Казан дәүләт университеты (хәзерге Казан (Идел буе) федераль университеты) Россия Федерациясе халыкларының аеруча кыйммәтле мәдәни мирас объектларының дәүләт җыелмасына кертелде.

Халыкның борынгы традициясен күрсәтүче Сабантуй татар милли бәйрәме ЮНЕСКОның басма һәм матди булмаган мәдәни мирасы исемлегенә кертү өчен тәкъдим ителде. Сабантуй мәйданы үз тирәсенә төрле милләт кешеләрен берләштереп, гомуми һәм интернациональ бәйрәмгә әйләнде. Татарстанда яшәүче халыкларның милли байлыгын һәм үзенчәлеген татарларның Сабануй бәйрәме белән беррәттән, русларның «Каравон», чувашларның «Уяв», мариларның «Семык», удмуртларның «Гырон быдтон» дәүләт гомумреспублика бәйрәмнәре ачык чагылдыра.

Җырчы Федор Шаляпин, язучылар Лев Толстой, Сергей Аксаков, Максим Горький, Василий Аксенов, шагыйрьләр Евгений Боратынский, Гавриил Державин, Марина Цветаева һәм Никита Заболоцкий, рәссамнар Иван Шишкин һәм Николай Фешин һәм башка бик күп күренекле мәдәният эшлеклеләренең язмышы Татарстан белән бәйләнгән. Татар поэзиясе классигы Габдулла Тукай, шагыйрь-герой Муса Җәлил, композиторлар Фәрит Яруллин, Салих Сәйдәшев, Нәҗип Җиһанов, София Гобәйдуллина һәм башка бик күпләр татар мәдәниятен дөньяга таныттылар.

Татарстан Республикасында 7 иҗат берлеге, 14 дәүләт театры, йөзгә якын музей һәм алты музей-тыюлык, Дәүләт Эрмитажының Россиядәге бердәнбер филиалы, шулай ук Татарстан Республикасы Дәүләт җыр һәм бию ансамбле,

Г.Тукай исемендәге Татар дәүләт филармониясе һәм С.Сәйдәшев исемендәге Зур концерт залы бар, алар базасында югары һөнәри дәрәҗәгә ирешкән иҗат коллективлары – Татарстан Республикасы Дәүләт симфония оркестры, Татарстан Республикасы Дәүләт халык уен кораллары оркестры, Татарстан Республикасы Дәүләт кыллы квартеты эшли.

Татарстанда үткәрелә торган Ф. Шаляпин исемендәге Халыкара опера фестивале, Р. Нуриев исемендәге Халыкара классик балет фестивале, Казан халыкара мөселман киносы фестивале, төрки халыкларның «Нәүрүз» халыкара театр фестивале, «Европа – Азия» халыкара заманча музыка фестивале һ.б. мәдәният брендлары киң танылды.

Татарстанда мәдәният һәм сәнгать өлкәсенең булачак белгечләренә өзлексез һөнәри белем бирүче уку йортлары челтәре барлыкка килде. Алар арасында 104 балалар сәнгать мәктәбе, 8 урта махсус уку йорты, Н. Җиһанов исемендәге Казан дәүләт консерваториясе, Казан дәүләт мәдәният һәм сәнгать университеты һәм В. Суриков исемендәге Мәскәү дәүләт академик сәнгать институты филиалы бар.

Татарстан Республикасы берләштерелгән бюджетының мәдәнияткә чыгымнар күләмен Россия Федерациясенең өч субъекты – Мәскәү, Санкт-Петербург һәм Мәскәү өлкәсе бюджетлары белән генә чагыштырырга мөмкин. 2012 елдан башлап бу өлкәдә чыгымнарның шактый артуы күзәтелә. Мәсәлән, 2014 елда мәдәнияткә тотылган чыгымнар өлеше 4,2 процентны тәшкил итте, шул вакытта 2012 елда ул Татарстанның берләштерелгән бюджетының – 3,3 проценты, ә 2013 елда 3,2 проценты иде.

Берләштерелгән бюджетның мәдәнияткә чыгымнары буенча Татарстан Республикасы, бер кешегә исәпләгәндә, Санкт-Петербург шәһәре белән тигезләште, ә 2013 елда уртача Россия дәрәҗәсен һәм Мәскәү өлкәсе күрсәткечләрен узып китте.

Шул ук вакытта мәдәният хезмәткәрләренең эш хакы дәрәҗәсе, уңай динамика булуга карамастан, регион икътисады буенча уртачадан түбәнрәк булуын дәвам итә һәм 2014 елда ул Татарстандагы уртача эш хакының 65,6 процентын тәшкил итте. Бу күрсәткеч Россия буенча уртача дәрәҗәдән түбән (2014 елда 73,2 процент) һәм берләштерелгән бюджетның мәдәнияткә чыгымнары Татарстан

Республикасы белән бертөрле булган Россия Федерациясе субъектларының бу өлкәдәге күрсәткечләреннән арта кала. Эш хакының мондый дәрәҗәсе хезмәт базарында мәдәният өлкәсенең конкурентлылыгын тәэмин итә алмый, ул тармакка квалификацияле яшь белгечләрне җәлеп итәрлек түгел.

Әлеге мәсьәләләр мәдәният учреждениеләре челтәре торышына, тәэмин ителеш дәрәҗәсенә һәм халыкны мәдәният учреждениеләренә тартуга, аларны финанс белән тәэмин итүгә бәйле. Татарстанның мәдәният өлкәсендәге вәзгыятькә тигезсезлек хас. Мәдәният-ял итү учреждениеләре һәм китапханәләр саны, шулай ук алар белән халыкның тәэмин ителеш дәрәҗәсе буенча Татарстан Республикасы гомумроссия дәрәҗәсен һәм Россия Федерациясенең башка субъектлары дәрәҗәсен узып китә. Шул ук вакытта концерт оешмалары һәм филармония коллективлары, театрлар, музейлар, парклар белән тәэмин ителеш буенча берләштерелгән бюджетларының мәдәнияткә чыгымнары шундый ук булган Россия Федерациясе субъектлары белән чагыштырганда, шулай ук гомумроссия дәрәҗәсеннән шактый артта кала.

Үсешнең гамәлдәге ысуллары сакланганда мәдәният-ял итү учреждениеләрен һәм китапханәләрне финанс белән тәэмин итү мәсьәләләре шулай ук калачак, аларны заман таләпләренә туры китерү мөмкинлеге булмаячак. Мәсәлән, берләштерелгән бюджетларының мәдәнияткә чыгымнары шундый ук булган Россия Федерациясе субъектлары белән чагыштырганда, үсеш өчен бирелә торган бюджет акчалары өлеше, канәгатьләнерлек хәлдәге учреждениеләр, клублар һәм китапханәләр өлеше буенча, финанс тәэминатын бер учреждениегә исәпләгәндә, Татарстан Республикасы шактый калыша. Мәдәният-ял итү учреждениеләрен һәм китапханәләрне бюджет белән җитәрлек тәэмин итмәү фонында бюджеттан тыш кертемнәр өлешенең дә шактый түбән булу күзәтелә.

Төп мәсьәләләр:

- югары белемле, мәдәни таләпләре һәм мәнфәгатьләре югары булган кешеләр өлеше арту;
- балаларының иҗади сәләтләрен үстерүгә омтылучы гаиләләр өлеше арту;

- мәгълүмати җәмгыятькә күчү;
- белемнәргә нигезләнгән инновацион икътисадка күчү;
- кеше капиталының үсешнең төп факторына әверелүе;
- хезмәткәрләрнең иҗади потенциалына таләпләр арту;
- креатив индустрияләрне һәм кластерларны алдан үстерү.

Максатчан күзаллау һәм бурычлар

Ц-1.4 Мәдәни тормышның сыйфаты һәм төрлелеге кеше капиталын җәлеп итүнең һәм туплауның реаль факторларына әйләнде.

З-1.4.0.1 Мәдәният һәм сәнгать өлкәсендә Татарстан Республикасының югары казанышларына булышырга.

З-1.4.0.2 Мәдәният һәм сәнгать өлкәсендә белем бирү системасын яхшырту, гомуми һәм өстәмә белем бирүче мәгариф оешмалары һәм мәдәният учреждениеләре кооперациясе һәм интеграциясе исәбенә иҗади кадрларны арттырып әзерләүне тәэмин итәргә.

З-1.4.0.3 Мәдәни туризм факторы буларак мәдәни мирасны сакларга һәм актуальләштерегә.

З-1.4.0.4 Иҗади индустрияләрнең интенсив үсеше һәм экспорт өчен эчке базарны һәм мөмкинлекләрне арттыру исәбенә аларның конкурентлык сәләтен арттыру өчен шартлар тудырырга.

З-1.4.0.5 Шәһәр агломерацияләрендә мәдәният инфраструктурасын алдан үстерүне тәэмин итәргә.

З-1.4.0.6 Күчмә мәдәният-мәгълүмат комплексларын һәм гастроль эшчәнлеген тарату аша авылда һәм ерак территорияләрдә яшәүчеләрнең мәдәниятнең югары казанышларыннан файдалана алуын һәм мәдәният тормышында катнашуын тәэмин итәргә.

З-1.4.0.7 Аралашуның һәм үз-үзеңне тотуның гомуми культурасын арттырырга.

Гамәлләр юнәлешләре:

1) Мәдәниятнең һәм сәнгатьнең дәүләт секторын ныгыту;

- дөньякүләм дәрәҗәдәге мәдәният эшлеклеләре һәм иҗат коллективлары өчен грантлар системасын үстерү: Татарстан арт-брендлары;
- һөнәр алу алдыннан һәм һөнәри белем бирү системасын үстерү;
- торышы канәгатьләнерлек булмаган һәм заман таләпләренә җавап бирми торган мәдәният учреждениеләрен мәдәният эшчәнлеген гамәлгә ашыру шартларына туры килерлек итеп реконструкцияләү;
- заманча мәгълүмат-коммуникация технологияләреннән файдаланып, мәдәният өлкәсендә яңа төр хезмәтләр күрсәтүне популярлаштыру һәм тәкъдим итү;
- мәдәният һәм сәнгать учреждениеләре хезмәтләре күрсәтүнең сыйфатын яхшырту һәм аларны төрлеләндерү өчен хокукый һәм икътисадый шартлар тәэмин итү;

2) мәдәният һәм туризм өлкәсе кооперациясен үстерү:

- гомуми һәм өстәмә белем бирү мәгариф оешмалары, мәдәният һәм туризм учреждениеләре кооперациясе һәм интеграциясе өчен хокукый һәм икътисадый шартлар тәэмин итү;
- мәдәни туризм маршрутларының киң спектрын булдыру һәм тарату, мәгълүмат-туризм үзәкләре челтәрен, Татарстанның мәдәни мирасын һәм арт-брендларын капитализацияләү өчен нәтиҗәле маркетинг һәм логистика оештыру;
- визит-үзәкләр челтәрен арттыру;
- Татарстанның мәдәният урчеждениеләре буенча виртуаль турлар оештыру өчен мәгълүмат технологияләреннән файдалану;
- күчмә мәдәният-мәгълүмат комплекслары эшчәнлеген тәэмин итү, гастроль эшчәнлегенә финанс ярдәме күрсәтүне арттыру.

3) креатив кластер оештыру.

«Татарстанның креатив индустириялəре» флагман проекты (3.1.6.5).

Тəкъдим ителə торган гамəллəр мəдəниятне конкурентлыкка сəлəтле иҗади кластер формалаштыруга, мирасны һəм традициялəрне саклау, яшəү урынына һəм керем дəрəҗəсенə карамастан, һəр кеше өчен мəдəни тормышта катнашу һəм иҗади яктан ачылу мөмкинлеген тəэмин итə торган кызыксындыручы мəдəни мохит булдыруга булышлык итə торган нисбəтле экосистемага əйлəндерүне күздə тота. Тəкъдим ителə торган чаралар мəдəният, мəгариф һəм туризм партнерлыгын тəэмин итəчəк һəм социаль-мəдəни өлкə оешмаларының һəм учреждениелəренең үзара хезмəттəшлеге нигезендə гамəлгə ашырылачак, үзеннəн-үзе арта торган иҗади ресурсларга һəм мəдəни инициативаларга таяначак. Финанс нигезе, бер яктан, мəдəният өчен Татарстан Республикасының берлəштерелгəн бюджеты чыгымнарын арттыруны, икенче яктан, дəүлəти-хосусый партнерлыкны үстерүне һəм меценатлыкны стимуллаштыруны тəэмин итə алачак.

3.1.5. Халыкны эш белəн тəэмин итү һəм социаль яклау

Хəзерге торыш:

Кеше капиталы республикада үзенə, иң беренче чиратта инновация өлкəсендə, нəтиҗəле кулланыш тапканда гына тупланачак. Бу хезмəт базарын җайга салуда, халыкны эш белəн тəэмин итүдə һəм социаль яклауда җитди үзгəрешлəр ясауны талəп итə.

Инновация продукциясен җитештерүнең глобаль характеры продукция сату базарының, җитештерү факторлары базарларының (шул исəптəн кеше капиталының да) глобаль характеры белəн тыгыз бəйлəнгəн. Квалификацияле белгечлəрнең югары мобильлеге һəм компаниялəрдəн һəм иллəрдəн (регионнардан) аларга югары конкуренция булу моның нəтиҗəсе. Татарстан Республикасы алдында җитди мəсьəлə тора – инновациягə һəм, шул нисбəттəн, кеше капиталына сорауны стимуллаштырырга, һəм бер үк вакытта, инновацион компаниялəр эшчəнлеге, республика территориясендə кадрлар əзерлəү һəм кеше потенциалы, кеше капиталы

югары дәрәҗәдә булган затларның регионара һәм халыкара мобильлеге арасында үзара бәйләнешне исәпкә алып, кирәкле кеше капиталын җитәрлек күләмдә тәкъдим итәргә.

Татарстан Республикасында хезмәт базарына турыдан-туры һәм читләтеп йогынты ясаучы берничә программ документ кабул ителде һәм гамәлгә ашырыла. Татарстан Республикасы Хезмәт, халыкны эш белән тәэмин итү һәм социаль яклау министрлыгы тарафыннан эш бирүчеләрнең һәм гражданнарның гамәлдәге кадрлар агентлыгы турында мәгълүматларын арттыруга, халыкны эш белән тәэмин итүгә булышлык күрсәтү өлкәсендә хезмәт күрсәтүләр сыйфатын яхшыртуга юнәлдерелгән чаралар кабул ителә. Халыкны эш белән тәэмин итү буенча 15 шәһәр һәм 30 район үзәкләре эшли. Хезмәт базарындагы киеренкелек үсү фонында эш эзләү вакытының артуы регион дәрәҗәсендә хезмәт ресурсларын бүлү белән идарә итүнең сыйфатын яхшырту кирәклеген күрсәтә.

Татарстан Республикасы хезмәт базары күләмнәрен икътисадый эшчәнлек төрләре буенча озак вакытка планлаштыру максатларында, Татарстан Республикасы Министрлар Кабинетының «Татарстан Республикасының хезмәт ресурслары балансы фаразын әзерләү турында» карары кабул ителде.

Шулай итеп, Татарстанда халыкны эш белән тәэмин итү өлкәсендә шактый актив сәясәт алып барыла, әмма бу республиканы үстерү буенча куелган амбициоз максатлар өчен җитәрлек дәрәҗәдә түгел, аларга ирешү хезмәт базарындагы сорау һәм тәкъдим арасында барлыкка килгән аерманы тагын да арттырачак. Киләчәктәге 10 – 15 елда Татарстанда, илдәге кебек үк, демографик хәлнең начараюы һәм хезмәткә сәләтле яшьтәге халык санының кимүе көтелә.

Киләчәктә Татарстан Республикасына эш белән тәэмин итүне модернизацияләү буенча катлаулы мәсьәләләрне халыкның конкурентлыкка сәләтен арттыру, икътисадның инновацион секторына югары квалификацияле мигрантлар җәлеп итү, республика халкының мобильлеген арттыру һәм җирлекләрнең төрле типларында эре шәһәрләрне инновацион үстерү максаты белән эш белән тәэмин итүнең территориаль пропорцияләрен оптимизацияләү, сәнәгатьне үстерү өчен кадрлар

белән тәэмин итү һәм авылның икътисадый яшәүгә сәләтен саклау юлы белән хәл итәргә туры киләчәк.

Төп мәсьәләләр

- Россия регионнарында кеше ресурсларына конкуренция үсү, бу Татарстан Республикасы хезмәт базарының җәлеп итүчәнлеген һәм аның конкурентлык сәләтен арттыруны таләп итә;
- яшәү дәверендә берничә һөнәр алмаштыру тенденциясе;
- республикада кеше капиталы сыйфатының түбән дәрәҗәдә булуы: белем бирү сыйфаты түбән булганда формаль «яңадан белем алу»;
- югары белем һәм тормыш шартлары өчен институциональ «тозак». Татарстан Республикасы, бер яктан, югары белемле белгечләр зур керемнәр алырга мөмкин булган регионнардан, икенче яктан, югары белемнән керем аз булганда да яхшы яшәү шартлары бирә торган регионнардан арта кала. Шуңа күрә югары эш хакы һәм хезмәт, яшәү шартлары яхшы булган башка регионнарга миграция барлыкка килә;
- хезмәт базарында структура дисбаланслары: квалификацияле сәнәгать эшчеләренә һәм техник белгечләргә, шулай ук Татарстан Республикасын үстерү буенча өстенлекле инновацион юнәлешләр өчен югары технологияләр өлкәсендәге белгечләргә кытлык;
- җирле хезмәт базарларында сорау һәм тәкъдим дисбалансларын кыскарту һәм эш белән тәэмин итүнең нәтиҗәлелеген күтәрү өчен халыкның территориаль мобильлеге җитәрлек дәрәҗәдә булмау;
- «соры» хезмәт базарының шактый масштаблы, формаль булмаган керемнәрнең югары булуы;
- хезмәткә сәләтле халык өлеше кыскару;
- легаль булмаган хезмәт мигрантлары күп килү;
- эшсезлек дәрәҗәсе түбән, әмма аны бетерү өчен икътисадый активлыкның, аеруча хатын-кызлар арасында булмавы;

- инвестицияләргә һәм яңа эш урыннарына кертелми торган керемнәрне бүлүдә тигезсезлек (стагнация шартларында бу проблема кискенләшә);
- эш бирүчеләрнең үз предприятиеләре өчен хезмәткәрләр әзерләүгә һәм аларның квалификациясен күтәрүне инвестицияләүгә кызыксынучанлыгы җитәрлек дәрәҗәдә булмау;
- керемнәр структурасында социаль түләүләр өлеше арту;
- вакантлы эш урыннарына эшкә урнашуга теләми торган һәм эшләмәү өчен сәбәпләре булмаган гражданнарның керемнәрен исәпкә алу механизмы булмау;
- ярлылыкка нигездә балалар дучар ителгән булуга карамастан, социаль түләүләр системасының нигездә өлкәннәр өчен булуы.

Максатчан күзаллау һәм бурычлар

Ц-1.5 **Үзгәрүчән хезмәт базары, халыкны эш белән тәэмин итүгә булышу һәм социаль яклау системасы эш белән тәэмин итүнең нәтиҗәле булуын һәм кеше капиталын үстерүдән көнләшерлек керемнәр алуны тәэмин итә.**

З-1.5.0.1 Инновацион икътисад өчен Татарстан Республикасына кадрлар җәлеп итәргә һәм аларны саклап калырга.

З-1.5.0.2 Үзгәрүчәнлекне, якланганлыкны һәм идарә ителүчәнлекне тәэмин итә торган хезмәт базары моделен кертергә.

З-1.5.0.3 Халыкны эш белән тәэмин итүгә булышуның актив чаралары өчен төгәл максатлар билгеләп, эш белән тәэмин итү хезмәтләренең эффективлыгын һәм нәтиҗәлелеген күтәрергә.

З-1.5.0.4 Эшче көчләрне нәтиҗәлерәк файдалану өчен республика чикләрендә халыкның территориаль мобильлеген һәм хезмәт миграциясен җиңеләйтергә.

З-1.5.0.5 Хезмәт базарына республиканың икътисадый актив булмаган халкын, аеруча балалы хатын-кызларны, башка регионнардан хезмәт мигрантларын җәлеп итәргә, пенсия яшендәге халыкның хезмәт активлыгын саклауны стимуллаштырырга.

3-1.5.0.6 Мохтаҗлыкны бәяләү һәм социаль килешү принциплары нигезендә гамәлгә ашырыла торган программалар ярдәмендә балалары булган ярлы гаиләләрнең социаль якланганлык дәрәҗәсен арттырырга.

3-1.5.0.7 Озак яшәүгә ярдәм итү максатыннан өлкәннәр өчен социаль хезмәт күрсәтүнең сыйфатын яхшыртырга һәм алардан һәркемнең файдалана алуын арттырырга.

Гамәлләр юнәлешләре

Хезмәт базарын җайга салу һәм халыкны эш белән тәэмин итүгә булышу өлкәсендә:

Хезмәт базарының үзгәрүчәнлегенә хезмәткәрләрне эшкә алуның һәм эштән азат итүнең гарантияләнгән ирекe; эшкә яллаучының мохтаҗлыгыннан һәм хезмәткәрләрнең ихтыяҗларыннан чыгып, хезмәткәрләрнең эш вакытыннан файдалану мөмкинлеге (үзгәрүчән эш вакыты); эшкә яллаучының мохтаҗлыгыннан чыгып, хезмәткәрләрне күчерү мөмкинлеге (функциональ үзгәрүчәнлек); эшкә яллаучының мөмкинлекләреннән, бер яктан, һәм хезмәткәрләрнең өметләнүеннән, икенче яктан, чыгып, эш хакын билгеләү мөмкинлеге (үзгәрүчән эш хакы) белән ирешелә.

Үзгәрүчән хезмәт базары моделенә күчү «эш бирүче – һөнәри белем бирү оешмасы – хезмәткәр» элемтәсе буенча төзелгән алдан укыту системасын оештыру шартларында гына мөмкин, монда бәйләп торучы механизмнар һөнәр стандартлары системасыннан, хезмәт ресурсларына ихтыяҗның яңартыла торган фаразыннан, эш бирүче белән берлектә эшләнә торган һөнәри белем бирү программаларыннан гыйбарәт.

Зарури гамәлләр:

- эшче көчләрнең сыйфатын яхшырту һәм эш белән тәэмин ителгән затларның тармак һәм территориаль структурасын трансформацияләү, шулай ук эш белән тәэмин итүгә булышу чараларының өстенлекләрен билгеләү юлы белән, эш белән тәэмин итүне модернизацияләү һәм аның нәтиҗәлелеген күтәрү. Мондый

сәясәт күчеп килүчеләрне урнаштыруга, шул исәптән, торак мәсьәләсен хәл итүгә өстәмә инвестицияләр таләп итә;

- Татарстан Республикасы брендын булдыру һәм аны Россия хезмәт базарына җәлеп итүчән эш бирүче буларак тарату;
- яшьләрне, шул исәптән республикадан читтән, җәлеп итеп һәм Татарстанда алга таба эшкә урнашу өчен шартлар тудырып, төрле дәрәҗәдәге һөнәри әзерләү программаларын үстерү;
- тармак белем бирү программаларын берләштерүче һәмерактан ирекле файдалануны күздә тотучы бердәм мәгариф ресурсын оештыру;
- мәктәп укучылары, студентлар, регионның эшләүче гражданнары өчен тармак һәм гомумтармак карьера маршрутлары картасын төзү;
- эш табу мөмкинлеген гарантияләүче белем бирү программаларында катнашуга грант ярдәме күрсәтү системасын оештыру;
- формалаштырылган компетенцияләргә нигезләнгән һәм эш эзләүчеләр һәм вакансияләр турында дөрес мәгълүматны тупларга мөмкинлек бирә торган нәтиҗәле мәгълүмат-коммуникация платформасын оештыру;
- эш бирүчеләрне һәм белем бирү оешмаларын җәлеп итеп, компетенцияләрне объектив бәяләү механизмнарын эшләү (компетенцияләрнең республика системасы картасын булдыру);
- эшсезлектән һәм хезмәткә сәләтне югалтудан ирекле иминләштерү системасын оештыру;
- үз-үзен эш белән тәэмин итү программаларын арттыру һәм кече бизнесны үстерүне стимуллаштыру, аеруча авыл җирлегендә һәм зур булмаган шәһәрләрдә, шул исәптән икътисадый актив булмаган халык арасында;
- әлегә икътисадый актив булмаган, әмма киләчәктә хезмәт базарына чыгачак затларның (балалары булган эшсез хатын-кызлар, инвалидлар) икътисадый активлыгын стимуллаштыру һәм аларны һөнәри укыту, шулай ук пенсия яшендәге халыкның хезмәт активлыгын саклап калуны стимуллаштыру. Бу төркемнәрнең һәрберсе өчен аерым стимуллар бар: эш белән тәэмин итүнең үзгәрүчән рәвешләре, балалар өчен сыйфатлы һәм кыйммәт булмаган мәктәпкәчә мәгариф оешмаларын

арттыру, офистан тыш эшләү форматларын киңәйтү, инвалидлар хәрәкәте өчен уңайлы шәһәр мохитен тудыру, пенсия яшендә эшләвен дәвам итүчеләр өчен киләчәк пенсияләрен арттыру һ.б.

Халыкны эш белән тәэмин итүнең территориаль программалары өчен финанслау проектын гамәлгә ашыру программасы

Программа республика чикләрендә халыкның территориаль мобильлеген һәм хезмәт миграциясен стиммуллаштыру, хезмәт базарына икътисадый актив булмаган халыкны җәлеп итү исәбенә халыкны эш белән тәэмин итү үзәкләренең эффективлыгын һәм нәтиҗәлелеген арттыруга юнәлдерелгән. Программалы алым халыкны эш белән тәэмин итүгә булышуның актив чараларын төгәл билгеләргә һәм халыкны эш белән тәэмин итүнең территориаль үзәкләрен һәм ресурсларын, җирле хезмәт базарлары мәсьәләләре үзенчәлеген исәпкә алып, Стратегия максатларына һәм бурычларына тупларга мөмкинлек бирәчәк. Проектны финанслауны гамәлгә кертү «2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасы халкын эш белән тәэмин итүгә булышлык күрсәтү» дәүләт программасының төп чараларына каршы килми, әмма максатчан төркемнәргә (балалы эшсез хатын-кызлар, эчке һәм тышкы мигрантлар, яшьләр) адресланган халыкны эш белән тәэмин итү программалары өстенлекле булачак. Максатчан программалы алым халыкны эш белән тәэмин итүгә булышлык күрсәтү программаларының эффективлыгы һәм нәтиҗәлелеге мониторингын һәм ведомствоара хезмәттәшлекне таләп итәчәк. Программа кыскартылган вариантта «2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасы халкын эш белән тәэмин итүгә булышлык күрсәтү» дәүләт программасы ресурслары кысаларында гамәлгә ашырылырга мөмкин. Өстәмә ресурслар бүлеп бирелгәндә яшьләрне һәм балалы хатын-кызларны эш белән тәэмин итүгә булышлык күрсәтү, мигрантларны яңадан әзерләү буенча нәтиҗәле программаларны гамәлгә ашыру, эш белән тәэмин итү хезмәтләре клиентларының кеше капиталы сыйфатын яхшыртуга һәм аларның хезмәт җитештерүчәнлеген арттыруга мөмкинлек бирә торган социаль килешү технологиясе кертелергә мөмкин.

Социаль яклау өлкәсендә:

• халыкның аз ресурслы төркемнәренә ярдәм күрсәтү һәм ярлылык күренешенең аерым рәвешләрен бетерү исәбенә тигезсезлекне киметү. Икътисадый үсеш темпларының түбән булуы һәм начар демографик тенденция шартларында социаль ярдәм күрсәтү түбәндәгеләргә юнәлдерелә: икътисадый активлыкка булышлык күрсәтүгә һәм халыкның аз ресурслы төркемнәреннән булган хезмәт ресурсларының сыйфатын яхшыртуга; социаль хезмәт күрсәтү хезмәтләрен үстерү исәбенә социаль яклауның икътисадый үсешкә өлеш кертүен арттыруга;

• НКО өчен дәүләт заказын, дәүләти-хосусый партнерлыкны һәм хәйриячелекне арттыру исәбенә социаль хезмәт күрсәтү буенча хезмәтләрнең дәүләтнеке булмаган сегментын күбәйтү юлы белән актив озак яшәүгә ярдәм итү максатында өлкән кешеләр өчен социаль хезмәт күрсәтүнең сыйфатын яхшырту һәм аннан һәркем файдалана алу мөмкинлеген арттыру;

• халыкка социаль хезмәт күрсәтүне гамәлгә ашыручы төрле оештыру-хокук рәвешләрендәге һәм милек рәвешләрендәге оешмалар челтәрен үстерү;

• халыкка социаль хезмәт күрсәтү системасы учреждениеләренең матди базасын ныгыту; социаль хезмәткәрләрнең уртача эш хакын Татарстан Республикасындагы уртача эш хакының 100 процентына кадәр арттыру; халыкка социаль хезмәт күрсәтү өлкәсендә конкуренцияне үстерү.

«Аз керемле гаиләләрдән булган балалар өчен пособиеләр» проекты

Проект «2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасы гражданнарына социаль ярдәм күрсәтү» дәүләт программасының «Социаль түләүләр» ярдәмче программалары кысаларында гамәлгә ашырылырга мөмкин һәм дәүләт тарафыннан балалы гаиләләргә социаль ярдәм күрсәтү буенча гарантияләнгән чараларның берсе булып торучы, социаль контракт шартларында күләменең шактый артуыннан гыйбарәт булган балага айлык пособиене модернизацияләүне күздә тота. Социаль килешүнең предметы – балага айлык пособиене алучы эшсез яки аз түләнә торган эшләрдәге хезмәткә сәләтле гражданнар. Социаль килешүнең нәтиҗәсе – балалары

булган аз керемле гаиләләрдән эшсез яки аз түләнелә торган эшләрдәге хезмәткә сәләтле гражданнарның икътисадый активлыгын арттыру.

Балалар арасында ярлылык куркынычы халык буенча уртача алганда 1,4 тапкыр югарырак булуга карамастан, балалары булган аз керемле гаиләләр социаль ярдәм алучыларның төп өлешен тәшкил итми. Балалы гаиләләр арасында ярлылыкның төп сәбәпләре түбәндәгеләр:

1) ата-ананың берсенең эше яки кереме булмау (яки ата-анасы булмау);

2) түбән эш хакы алу;

3) балалы гаиләләргә социаль ярдәм күрсәтү түбән дәрәҗәдә булу. Шул ук вакытта нәкъ менә балалы гаиләләрдә формаль булмаган керемнәр туплау югары дәрәҗәдә, бу чынлыктагы ярлы гаиләләргә өстенлекле ярдәм күрсәтү процессын катлауландыра.

Балалары булган мохтаҗ гаиләләрнең иждивениечелек кәефләрен бетерү, социаль якланганлык дәрәҗәсен күтәрү өчен социаль килешү нигезендә аларга социаль ярдәм күрсәтүгә күчү тәкъдим ителә. Проектта катнашучылар мохтаҗ гаиләләр балалары өчен пособие алучы һәм гамәлгә ашырылмаган хезмәт потенциалы булган (эше һәм өстәмә рәвештә эшләп табылган акчасы булмау яки яшәү минимумының 150 процентыннан югары булмаган эш хакы белән тулы көн эшләмәү) балалы гаиләләр булырга мөмкин. Бәяләүләр буенча, мондый гаиләләр әлеге пособиене алучыларның 30% ын тәшкил итә.

Көтелә торган нәтиҗәләр: балалы гаиләләр арасында ярлылык кимү, балалары булган ярлы гаиләләрнең керемнәрен һәм икътисадый активлыгын арттыру.

Флагман проектлары:

1) ***«Инноваторларга социаль ярдәм күрсәтү» (к. 3.1.6.5);***

2) ***«Актив озак яшәү» (к. 3.1.6.6).***

3.1.6. Кеше капиталын туплау өлкәсендә флагман проектлары

3.1.6.1. «Татарстан – Идел буенда халыкны җәлеп итү үзәге»

Проект түбәндәгеләргә юнәлдерелгән:

- Татарстан Республикасы халкын миграция исәбенә, иң элек Россиянең башка регионнары мигрантлары исәбенә арттыруга;
- мигрантлар килү белән бергә регионның хезмәт базарында таләп ителә торган квалификацияле һәм югары квалификацияле белгечләрне арттыруга.

Проект түбәндәгеләрне үз эченә ала:

- Россия Федерациясе һәм Бәйсез Дәүләтләр Бердәмлеге дәүләтләре арасында оешкан төстә чит ил хезмәткәрләрен җыю турында килешүләр төзү кысаларында, миграциягә кадәрге һөнәри әзерлекне арттырып, Россия укытучылары катнашында мигрантларнысайлап алу механизмнарын кертүне;
- Татарстан Республикасына чит ил студентлары килү агымын арттыруны, аларны эшкә урнаштыруны һәм республикада калдыруны;
- югары интеграция потенциалына ия булган мигрантларны иммиграцияләүгә һәм гражданлык хокукын бирүгә ярдәм итү.

Проектның нәтиҗәсе буенча, Татарстан Республикасы халкы еллык миграция исәбенә 2020 елга 10 – 15 мең кешегә, 2025 елга 20 – 25 мең кешегә артырга мөмкин. Татарстан Республикасының югары уку йортларында укучы чит ил студентларының саны 2025 елга 10 – 15 меңгә кадәр артуы көтелә, шулардан 50 процентының югары уку йортын тәмамлаганнан соң республикада калу һәм белгечлек буенча эшкә урнашу мөмкинлеге булырга тиеш.

3.1.6.2. «Белем алучы регион: яңа икътисадка – яңа һөнәрләр һәм күнекмәләр»

Проектның максаты – Татарстан Республикасының кадрлар потенциалын арттыруны тәэмин итә торган төп фактор буларак өлкәннәрнең өзлексез белем алу системасын үстерү.

Проект түбәндәгеләрне үз эченә ала:

- республиканың югары технологияле тармаклары (нефть химиясе, авиа-, автомобиль төзелеше) хезмәткәрләре өчен өзлексез белем бирү инфраструктурасын үстерүне;
- инвалидлар һәм сәламәтлеге мөмкинлекләре чикләнгән затлар өчен формаль һәм формаль булмаган белем бирүнең төрле рәвешләреннән файдалана алу мөмкинлеген тәэмин итүне;
- пенсия яшенә җитеп килүче һәм пенсия яшендәге затлар өчен массакүләм белем бирү һәм укыту программаларын башлап җибәрүне («Татарстанның көмеш еллар университеты»);
- Казанны Learning Cities халыкара ассоциациясенә кертүне, ЮНЕСКО тарафыннан үткәрелә торган белем алучы шәһәрләрнең халыкара рейтингларында катнашу.

Көтелә торган нәтиҗә:

- регионның инвестицион җәлеп итүчәнлеген күтәрү, регионның инновацион икътисады өчен кеше капиталын алдан үстерү;
- республикадагы өлкәннәрнең функциональ (мәгълүмати, технологик, тел, финанс, медиа һәм башка төрләр) грамоталыгын яхшырту;
- республика халкының социаль җаваплылыгын арттыру һәм инвалидларны, сәламәтлеге мөмкинлекләре чикләнгән затларны, пенсия яшенә җитеп килүче һәм пенсия яшендәге затларны белем алу һәм әзерләү аша социаль адаптацияләү.

3.1.6.3. «Югары мәктәпнең конкурентлык сәләтен арттыру өчен партнерлык»

Проектның максаты – Татарстанның федераль һәм халыкара югары белем бирү базарларында җәлеп итүчәнлеген көчәйтү өчен югары уку йортлары кооперациясен үстерү.

Ярдәм күрсәтү сәясәтенең нәтиҗәлелеген арттыру өчен югары белем бирү секторын түбәндәге сегментларга бүлү тәкъдим ителә:

- федераль һәм халыкара югары белем бирү базарларында конкуренциягә сәләтле глобаль-федераль югары уку йортлары (күбесенчә табигать фәннәре һәм техник юнәлешләр буенча);
- көчле бакалавриатлы (шул исәптән гамәли) югары уку йортлары – регион һәм макрорегионның икътисадый таләпләрен тәэмин итүгә (шул исәптән урта һөнәри белем бирү белән партнерлыкта) эшләүче «инфраструктура» югары уку йортлары;
- халыкның социаль-икътисадый һәм гуманитар белгечлекләргә ихтыяҗын тәэмин итә торган һәркем укый алырлык югары белем бирүче уку йортлары; мондый югары уку йортларының билгеле бер өлеше регион башкаласыннан читтә урнашырга тиеш.

Проект бүленгән сегментлар кысаларында университетлар кооперациясен үстерүне күздә тота:

1) федераль һәм глобаль дәрәҗәләрдә мәгариф һәм тикшеренүләр өлкәсендә үзара файдалы хезмәттәшлек итү өчен *җитди югары уку консорциумын (яки кооперациянең башка челтәр моделен) оештыру.*

Тормышка ашыру инструментлары, гамәлләр:

- уртак алдынгы белем бирү программаларын һәм методикаларын эшләүне һәм таратуны субсидияләү;
- университетара тикшеренүләрне субсидияләү;
- укытучылар алмашу рәвешләрен субсидияләү;
- консорциум эшчәнлеген мәгълүмати тәэмин итү;
- финанс нәтиҗәлелеген күтәрү өчен әлеге югары уку йортларының максатчан капиталы фондлары эшчәнлеген (хокукый, финанс, мәгълүмати) үстерүне стимуллаштыру.

Моңа охшаш проектларны башка регионнарда гамәлгә ашыру (Том университетлары консорциумын оештыру, югары белем бирүче «Глобаль университетлар» белем бирү оешмалары ассоциацияләре, икътисад һәм менеджмент

өлкәсендә алдынгы югары уку йортлары ассоциацияләре) аларның нәтиҗәлелеген күрсәтте.

2) «Инфраструктура» югары уку йортларының үзара хезмәттәшлек итүенең челтәр рәвешләрен үстерү.

«Инфраструктура» тибындагы югары уку йортлары хезмәттәшлеге регион икътисады таләпләре өчен тиешле компетенцияләрдәге кадрлар әзерләүнең нәтиҗәле системасын оештыруга юнәлдерелә. Югары уку йортларының үзара хезмәттәшлеге иң яхшы тәҗрибәләрне тарату исәбенә белем бирү программаларының нәтиҗәлелеген күтәрүгә мөмкинлек бирәчәк. Инфраструктурадан (мәсәлән, махсус лабораторияләр, станоклар, җайланма) уртак файдалану финанс чыгымнарын киметүгә мөмкинлек бирәчәк.

Тормышка ашыру инструментлары, гамәлләр:

- уртак алдынгы белем бирү программаларын һәм методикаларны эшләүне һәм таратуны субсидияләү;
- укытучылар алмашу программаларын субсидияләү;
- техник белгечләр әзерләү өчен бердәм ресурс үзәген оештыруга инфраструктура ярдәме һәм административ ярдәм күрсәтү;
- югары белем алу дәрәҗәсе түбән булган районнарда киң юнәлештәге (социаль-икътисадый һәм гуманитар белгечлекләр буенча) программаларны үстерү;
- кайбер һөнәри белем бирү оешмаларын, үз программаларын гамәли бакалавриат рәвешенә күчереп, профиле буенча һәм территориаль яктан якын университетларга кушу.

Проектны гамәлгә ашыру өчен югары һөнәри белем бирүне үстерү программасын һәм республика бюджеты акчасы исәбеннән аны финанслау күләмнәрен раслый торган регион дәрәҗәсендәге тиешле норматив документ әзерләргә кирәк.

3.1.6.4. «Татарстанның креатив индустрияләре»

Чимал икътисадыннан инновация икътисадына күчкәндә кадрларга һөнәри таләпләр, интеллектуаль үсеш һәм культура үсеше дәрәҗәсен дә кертеп, артуга

бәйле рәвештә мәдәниятнең роле арта. Шул ук вакытта иҗади индустрияләр үзләре инновацион икътисадның аерылгысыз бер өлеше булып тора. Иҗади индустрияләрне тотрыклы үстерү Татарстанның инвестицион җәлеп итүчәнлеген арттыруга, квалификацияле белгечләр килүне арттыруга, инновацияләрне һәм иҗатны мотивацияләүгә, конкурентлык сәләтен яхшыртуга булыша.

Проект Татарстан Республикасының иҗади индустрияләрен интенсив үстерү өчен шартлар тудыруга, эчке базарны зурайту һәм экспорт өчен мөмкинлекләрне арттыру исәбенә аларның конкурентлык сәләтен арттыруга юнәлдерелгән.

Гамәлләр юнәлешләре:

- иҗади индустрияләр өчен, шул исәптән университетлар каршында бизнес-инкубаторлар челтәрен булдыру;
- кара-каршы финанслау шартларында консультация һәм грант ярдәме күрсәтү өчен венчур фонды һәм иҗади индустрияләр агентлыгын оештыру;
- иҗади индустрияләр продукциясен дөньяви базарларга чыгару һәм экспортны арттыру өчен Россия һәм чит ил партнерлары белән хезмәттәшлекне арттыру;
- креатив икътисад секторында бизнес-белем бирү программаларын арттыру;
- кластерда катнашучылар мониторингы һәм аларны мәгълүмат-аналитика белән тәэмин итү;
- дәүләти-хосусый партнерлыкка ярдәм күрсәтү, меценатлыкны стимуллаштыру;
- иҗади индустрияләр өчен чаралар пакеты, моңа салым ташламалары һәм башка преференцияләр дә керә.

Проектны гамәлгә ашыру Татарстанга 2025 елга алдынгы позицияләрне яуларга һәм халыкара дәрәҗәдәге иҗади индустрияләрне үстерү буенча конкурентлыкка сәләтле үзәк булырга мөмкинлек бирәчәк. Инновацион шәһәрләр индексы буенча (инновацион икътисадны үстерү өчен шәһәрләр тарафыннан барлыкка китерелүче потенциал һәм шартлар бәяләнә торган Innovation Cities™

Index) Казан Hub (Халыкара үзәк) категориясенә керергә мөмкин. Хәзерге көндә Казан 3Nod (Йогынты ясау чыганагы) категориясендә 222 нче урында тора, 2014 елда Россия шәһәрләреннән түбәндәге өч шәһәр Казанны узып китте: Мәскәү – 2Hub категориясе белән 63 нче урында, Санкт-Петербург 3Hub категориясе белән 81 нче урында, Екатеринбург 3Nod категориясе белән 213 нче урында.

Проектны гамәлгә ашыру иҗади яшьләрнең Татарстан Республикасыннан китүен туктатырга, Татарстан Республикасы икътисадының креатив секторы өчен өстәмә рәвештә кимендә 25 мең квалификацияле иҗади белгеч җәлеп итәргә мөмкинлек бирәчәк, мәдәният өлкәсендә эшләүчеләр халыкның эш белән тәэмин ителгән өлешенең кимендә 15 процентын, мәдәният тормышында катнашучылар гомумән халыкның 60 процентын тәшкил итәчәк.

3.1.6.5. «Инноваторларга социаль ярдәм күрсәтү»

Гамәлләр юнәлешләре:

1) белгечләрнең үз урынын табуны стимуллаштыру системасын оештыру:

- квалификация күтәрү курсларын оештыру/финанслашу;
- чит телләрне өйрәтү курсларын финанслашу;
- төрле өлкәләрдәге белгечләрнең республика конкурсларын оештыру, лауреатларга премия бирү.

2) Татарстан территориясендә белгечләрне социальләштерү һәм республикада беркетү:

- рус, татар телләрен өйрәтүне оештыру/финанслашу;
- җәлеп ителгән белгечләр өчен торак арендалауны субсидияләү;
- өстәмә медицина иминияте өчен чыгымнарны финанслашу;
- балаларны мәктәпкәчә мәгариф оешмаларына урнаштыруга һәм анда тәрбияләп тотуга булышлык күрсәтү;
- Татарстан Республикасы белән таныштыруга юнәлдерелгән махсус туристлык программаларын оештыру/финанслашу;
- талантлы яшьләр өчен җәйге мәктәпләр оештыру/финанслашу.

Проектны гамәлгә ашыру Татарстан Республикасына югары белем өчен уртача премиядәге институциональ «тозак»тан чыгарга мөмкинлек бирәчәк, югары квалификацияле белгечләрне саклап калуны һәм башка регионнардан яшь белгечләр җәлеп итүне тәэмин итәчәк.

3.1.6.6. «Актив озак яшәү»

Проект актив озак яшәүгә булышлык күрсәтү максаты белән өлкәннәр өчен социаль хезмәт күрсәтүнең сыйфатын яхшыртуга һәм һәркемнең аннан файдалана алу мөмкинлеген арттыруга юнәлдерелгән. Ул гаиләнең өлкән әгъзаларын карау белән шөгыльләнүче туганнарны һөнәри эшчәнлек өчен азат итәргә мөмкинлек бирәчәк. Хәзерге вакытта социаль хезмәт күрсәтү нигездә дәүләт секторы тарафыннан тәкъдим ителә. «Россия Федерациясендә гражданнарга социаль хезмәт күрсәтү нигезләре турында» федераль закон нигезендә бу өлкәдә дәүләтнеке булмаган секторны үстерү өчен шартлар тудырылды.

Проектта түбәндәгеләр күздә тотыла:

- халыкка социаль хезмәт күрсәтүне гамәлгә ашыручы төрле оештыру-хокук рәвешләрендәге һәм милек рәвешләрендәге оешмалар челтәрен үстерү;
- социаль хезмәт күрсәтү оешмалары эшенең сыйфатын тикшереп тору һәм бәяләү нигезендә социаль хезмәтләр күрсәтүнең барлык рәвешләрен (ярымстационар, стационар һәм ашыгыч) үстереп, социаль хезмәтләрнең сыйфатын яхшырту;
- халыкка социаль хезмәт күрсәтү системасы учреждениеләренең матди базасын ныгыту;
- социаль хезмәткәрләрнең уртача эш хакын Татарстан Республикасындагы уртача эш хакының 100 процентына кадәр арттыру;
- халыкка социаль хезмәт күрсәтү өлкәсендә конкуренцияне үстерүне.

Үсеш драйверы – кече һәм урта бизнес, гаилә элемтәләре ныграк булган саен, аны үстерү өчен Татарстанда шанслар югарырак. Икътисадның әлеге сегменты эш белән тәэмин итүнең үзгәрүчән рәвешләрен киң куллана, формаль булмаган эш белән тәэмин итүне киметү буенча уңай эффект бирергә сәләтле, социаль хезмәт

күрсәтү өлкәсендә инновацион инициативаларны үстерүгә булышлык итәчәк. Өстәмә ресурслар дәүләтнеке булмаган учреждениеләргә грант ярдәме күрсәтү, тәэмин итү технологияләрен кертү һәм тернәкләндерү инфраструктурасын оештыру исәбенә хезмәтләрнең сыйфатын яхшырту өчен таләп ителәчәк.

Катнашучыларның өстенлекле төркемнәре: өлкән яшьлекләр төркеме затлары, социаль өлкәдә хезмәтләр күрсәтүче дәүләт учреждениеләре, социаль өлкәдә хезмәтләр күрсәтүче дәүләтнеке булмаган учреждениеләр.

3.2. Пространство үсеше концепциясе:

Идел – Кама метрополисы

3.2.1. Пространство үсешенең хәзерге торышы һәм тенденцияләре

Ысулый алым

Стратегиядә кабул ителгән кеше капиталы өстенлеге турында постулаттан чыгып, республика пространствосы, беренче чиратта, кешенең яшәеш пространствосы буларак карала. Территория һәм коммуникация системасы мондый очракта кешенең тормыш эшчәнлеген тәэмин итүче булып тора.

Кешенең тормыш эшчәнлеге пространствосы дүрткә бүленде:

• кешенең тормыш эшчәнлеген ресурслар белән тәэмин итү пространствосы – су, һава, файдалы казылмалар, урман һәм авыл хуҗалыгы җирләре пространствосы;

• шәхси тормыш пространствосы – һәр кешенең тормышы белән тыгыз бәйләнгән йорт, торак ячейкасының шәхси пространствосы;

• кешеләрнең үзара хезмәттәшлеген, мәгълүматлар һәм физик продуктлар алмашуны, гаилә дәрәҗәсеннән алып глобаль дәрәҗәгә кадәр барлык дәрәҗәләрдә социаль ячейкалар, бергәлекләр оештыруны һәм аларга булышлык күрсәтүне тәэмин итә торган транспорт-коммуникация пространствосы;

• коллектив эшчәнлек пространствосы – гаилә, тәрбия һәм белем бирү, җитештерү, ял итү эшчәнлеге алып барыла торган пространство; коллектив эшчәнлек пространствосы ячейкасы шулай ук коллектив эшчәнлек, әмма челтәр

характерында алып барыла торган транспорт-коммуникация пространствосы белән тыгыз бәйләнгән.

Бара торган процессларны тасвирлау өчен технологик торышлар алмашу турындагы күзаллау файдаланыла: хәзерге вакытта мәгълүмат технологияләренә нигезләнгән дүртенче технологик торыш алдынгы булып тора, иң якындагы чорда (2030 елга кадәр) нано- һәм күзәнәк технологияләрен куллануга бәйле алтынчы торыш алдынгы булачак.

Территория

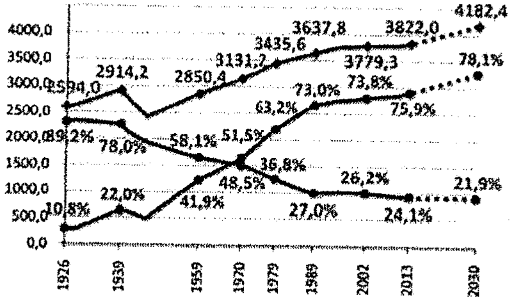
Татарстан Республикасы территориясе – 67,85 мең кв. км; 2014 ел башына халкы – 3 млн 838 мең кеше; торак пунктлар саны – 3 113.

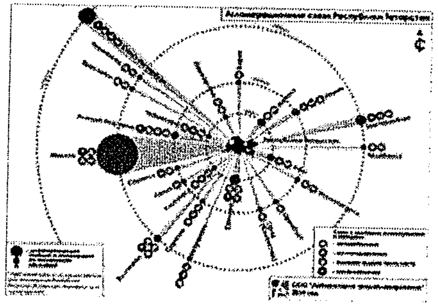
Муниципаль-территориаль корылыш: 43 муниципаль район; 2 шәһәр округы (Казан шәһәре һәм Чаллы шәһәре); 39 шәһәр җирлеге; 872 авыл җирлеге (3.3 нче рәсем).

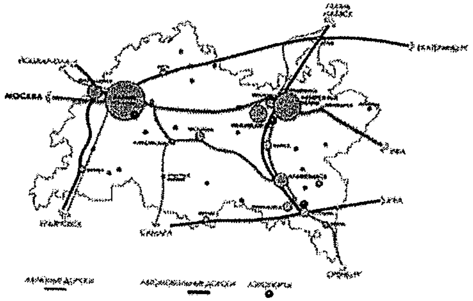
Татарстан Республикасы халкының тыгызлыгы – 1 кв. километрга 56,6 кеше, авыл халкының тыгызлыгы – 1 кв. километрга 13,6 кеше, шәһәр халкының өлеше – 76 процент. Төзелгән территорияләр – 4,2 процент, су өсләре – 5,7 процент, урманнар (тыюлыкларны кертеп) – 7,4 процент башка территорияләр (ачык ландшафтлар) 82,6 процент тәшкил итә.

Сравнение плотности населения в Республике Татарстан с государствами Европы и регионами России

	чел./кв.км
Германия	229
Италия	201
Чехия	133
Польша	123
Франция	116
Венгрия	107
Австрия	100
Испания	92
Румыния	91
Сербия	80
Украина	72
Болгария	68
Ирландия	60
Республика Татарстан (РФ)	**56,6**
Литва	49
Беларусь	46
Латвия	34
Эстония	29
Швеция	22
Российская Федерация:	**8,4**
- Московская область	155,8
- Краснодарский край	71,6
- Чувашская Республика	67,6
- Калининградская область	63,7
- Самарская область	59,9
- Тульская область	59,3
- Республика Дагестан	59,0
- Белгородская область	56,9
- Республика Татарстан	**56,6**
- Ивановская область	48,7
- Владимирская область	48,6
- Липецкая область	48,2
- Удмуртская Республика	36,1
- Ульяновская область	34,1
- Республика Марий Эл	29,5
- Республика Башкортостан	28,5







Территория:

67 847 кв. км

Население:

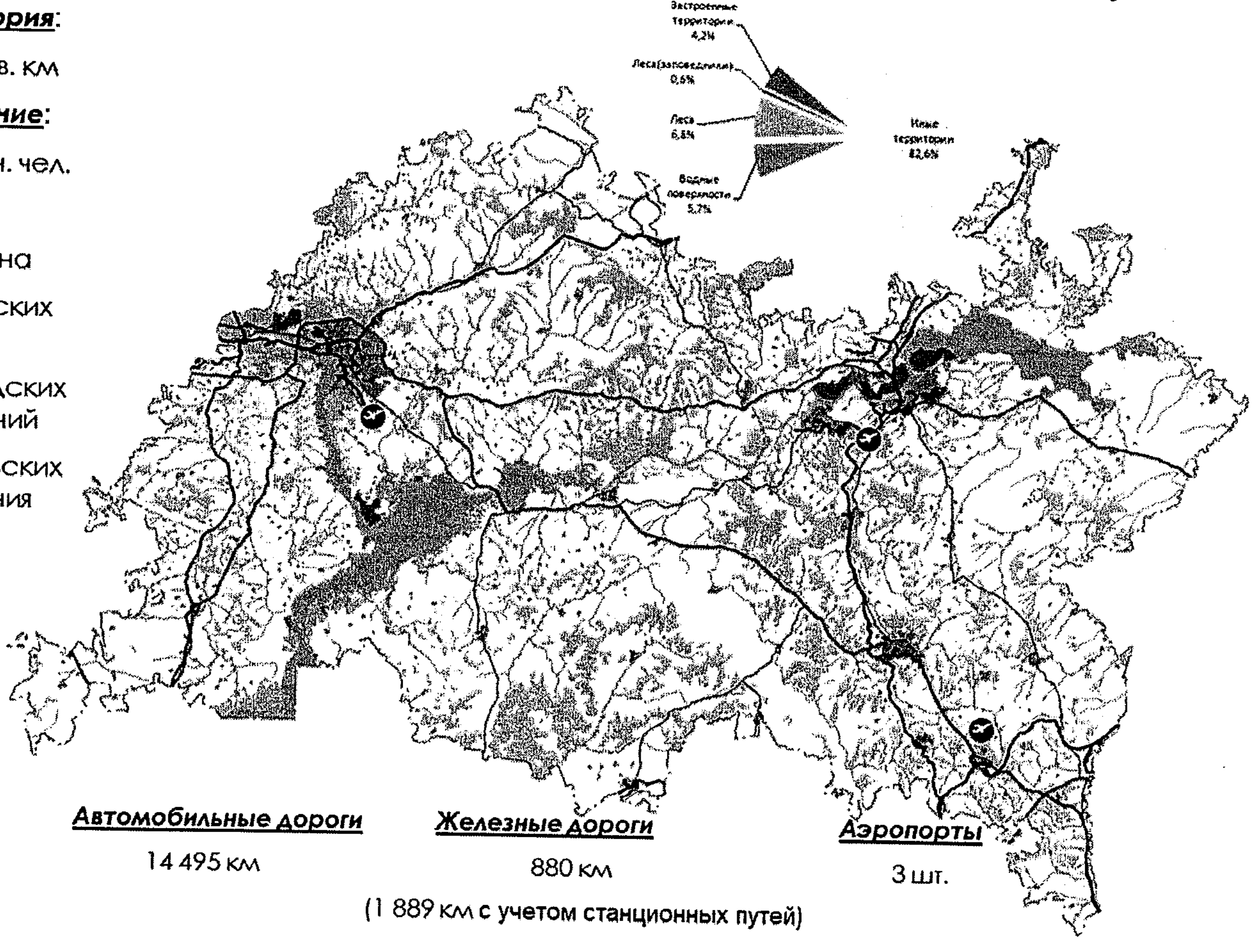
3,84 млн. чел.

43 района

2 городских округа

39 городских поселений

872 сельских поселения



Автомобильные дороги

14 495 км

Железные дороги

880 км

(1 889 км с учетом станционных путей)

Аэропорты

3 шт.

3.3 нче рәсем. Территория, пространство, транспортның хәзерге хәле

Транспорт-коммуникация каркасы

Автомобиль юллары – 14 494,93 км, шул исәптән: федераль әһәмияттәге – 1 068,89 км, региональ әһәмияттәге – 13 425,9 км (шуларның 86 процентының камилләштерелгән өслеге бар). Җирле әһәмияттәге автомобильләр юлларының озынлыгы – 23 810,0 км, шул исәптән муниципаль районнар әһәмиятендә – 3 612,6 км; урамнарның озынлыгы (шәһәрләр һәм шәһәр тибындагы поселоклар) – 20 053,9 км.

Татарстан Республикасындагы тимер юл транспорты хезмәте «Россия тимер юллары» ачык акционерлык җәмгыяте филиаллары Горький һәм Куйбышев тимер юллары тарафыннан күрсәтелә. Татарстан Республикасы территориясе буенча тимер юлларның гомуми озынлыгы 1 889 км тәшкил итә, шулардан 379,7 км электрлаштырылган; магистраль линияләр озынлыгы – кимендә 880 км, шулардан 30 проценты электрлаштырылган.

Авиация транспорты – 3 аэропорт: Казан, Бигеш, Бөгелмә (шулардан 2 се халыкара – Казан һәм Бигеш).

Татарстан Республикасының эчке суднолар йөри торган Идел һәм Кама елгалары буенча төп юлларының гомуми озынлыгы – 587 км.

Татарстанның пространство структурасы үзенчәлеге – Идел һәм Кама елгалары акваториясеннән гыйбарәт көчле табигый су коридоры, ул регион территориясен өч өлешкә: Каманың уң яры һәм сул яры территориясенә, Иделнең уң яры территориясенә бүлә һәм бүгенге көндә үзара түбәндәге өч күпер ярдәмендә тоташа:

- Казанның көнбатыш өлешендә Идел аша автомобиль юлы күпере-дамбасы (Займище күпере);
- Саескан Тавы авылы районында Кама аша автомобиль юлы күпере-дамбасы (Алексеевск күпере);
- автомобиль һәм тимер юл элемтәләре өчен Кама аша күпер сыйфатында файдаланыла торган Түбән Кама гидроэлектростанциясе буасы («Идел» М7 федераль магистрале).

Нефть транспортлау өчен үткәргеч торба челтәре – 6,5 мең км. Газ транспортлау өчен үткәргеч торба челтәре: магистраль газүткәргечләр һәм бүлеп бирелгән газ үткәргечләрнең озынлыгы – 5,6 мең км, бүлә торган газүткәргечләрнең озынлыгы – 39,8 мең км. Магистраль газүткәргечләр: Уренгой – Помары – Ужгород, Уренгой – Үзәк Россия; магистраль нефть үткәргечләр: «Дружба» (Әлмәт – Самара – Брест) нефть үткәргече, Усть-Балык – Курган – Уфа – Әлмәт; Әлмәт – Түбән Новгород – Рязань – Мәскәү, Пермь – Әлмәт, Әлмәт – Яр Чаллы.

Шәһәр җәмәгать транспорты системалары:

- Казан шәһәре метрополитены (1 линия, 10 станция, 15,8 км);
- трамвай: Казан, Чаллы һәм Түбән Кама шәһәрләре;
- троллейбус – Казан һәм Әлмәт шәһәрләре;
- автобус транспорты – барлык эре торак пунктларда, шулай ук шәһәр яны һәм шәһәрара.

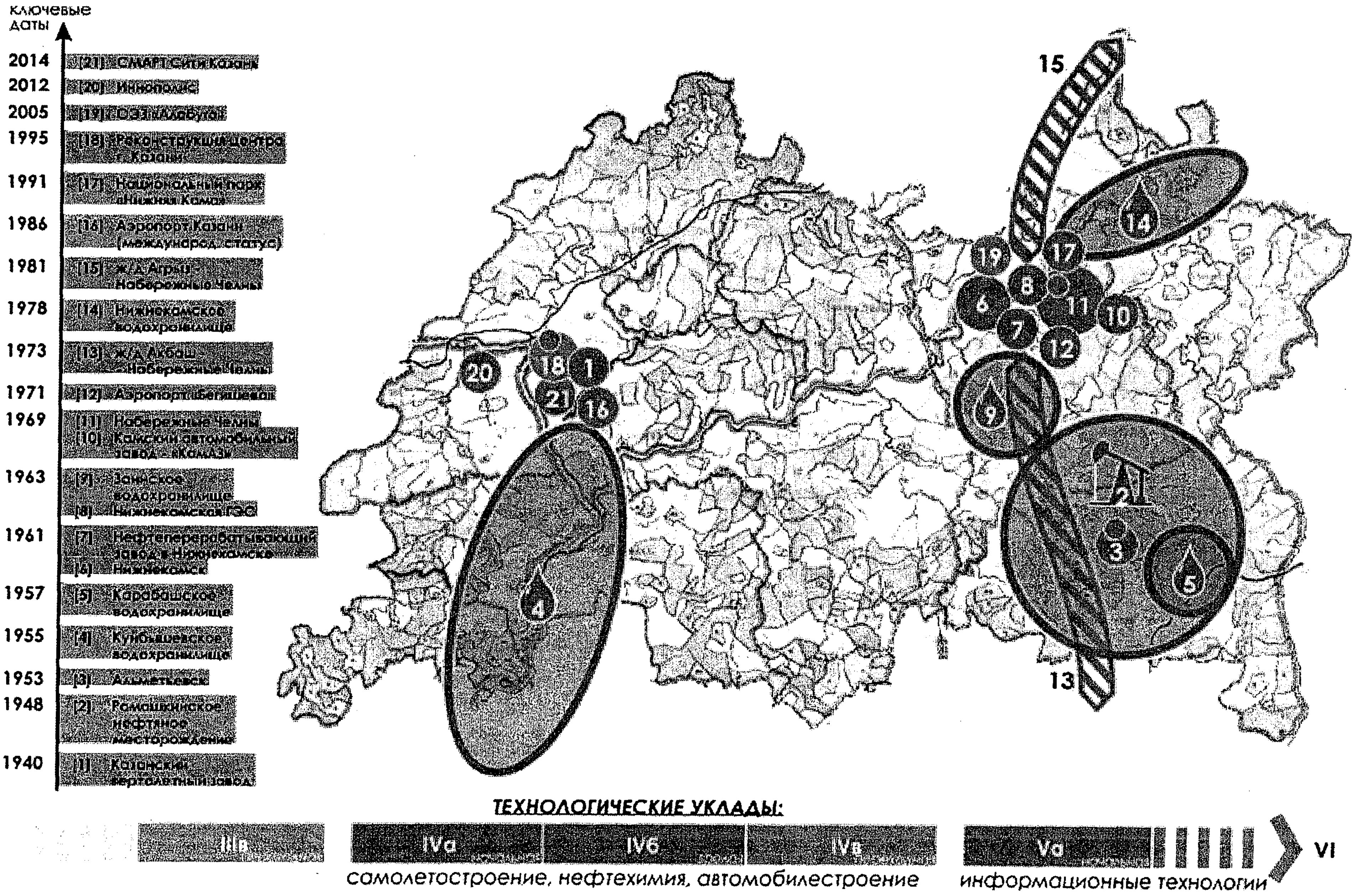
Торак пространствосы

2013 елга Татарстан Республикасы торак фонды 92,8 млн. кв.м тәшкил итте, шул исәптән 67,5 млн. кв.м шәһәрләрдә һәм шәһәр тибындагы поселокларда, 25,3 млн. кв.м авыл җирлекләрендә. Күпфатирлы йортлар 63 процент, индивидуаль йортлар 35,6 процент, махсус йортлар 1,4 процент тәшкил итә. 2014 елда торак белән уртача тәэмин ителеш – 24,8 кв.м/кеше.

Технологик торышлар зоналары

Татарстан территориясен алдынгы технологик торыш буенча зоналарга бүлү 3.4 нче рәсемдә күрсәтелгән. Территориянең шактый өлеше әлегә алдынгы булып торучы, нигездә индустриягә кадәрге җитештерүгә ия булган өченче технологик торышта. Дүртенче технологик торышның башлангыч этабына сусаклагыч зоналары (эре масштаблы түбән тыгызлы индустрия зоналары элементы буларак), нефть һәм газ чыгару зоналары тора. Алга киткән дүртенче торыш Кама агломерациясенә хас. Дүртенче технологик торыштан бишенчесенә әкренләп күчү зоналарына Казандагы фәнни-җитештерү берләшмәләре мәйданчыклары һәм «Алабуга» махсус икътисадый зонасының индустрия зонасы керә. Нигезендә мәгълүмат

технологияләре булган заманча бишенче технологик торыштагы зоналар – Казанның (мәгариф оешмалары зоналарын кертеп), Чаллының, Әлмәтнең үзәк эшлекле районнары, проектлаштырыла торган «Иннополис», «Смарт-сити». Формалаша торган милли парклар, шулай ук шәһәрләрнең торгызыла торган тарихи төзелеш зоналары бишенче технологик торыш зоналары элементлары буларак билгеләнде.



3.4 нче рәсем. технологик торыш зоналарының бүгенге хәле

Татарстан Республикасы пространствосын эре масштаблы үзгәртеп корулар

XX гасырның уртасына кадәр Татарстан авыл хуҗалыгы җирләрен үзләштерү зонасы булды, аерым территорияләрдә сәүдә, индустрия һәм идарә үсеше алга киткән иде. Шулай ук мәдәният һәм мәгариф үзәге булган Казан һәрвакыт аерым роль уйнады. Тимер юлларның күпчелеге 1950 елларга кадәр төзелгәнлектән, алар соңрак барлыкка килгән икътисадый үзәкләрне тоташтыру өчен билгеләнмәгән иде. Төп тимер юллар Үзәк Россияне Урал һәм Себер белән тоташтыру өчен төзелде, Татарстан территориясен бары кыеклап кына үтте.

• 1940 нчы елларның икенче яртысыннан Татарстан Республикасы пространствосын җитди үзгәртеп кору башланды.

• 1940 нчы елларның икенче яртысында һәм 1950 нче елларда регионның көньяк-көнчыгышында эре нефть ятмасы үзләштерелә башлады, аның нигезендә яңа үсеш үзәге – Әлмәт шәһәре формалашты, Татарстанның көнбатыш өлешендә табигый һәм антропоген ландшафтларны үзгәрткән Куйбышев сусаклагычы барлыкка килде.

• 1960 нчы елларда Татарстан Республикасында төньяк-көнчыгыш үсеш үзәге формалаша башлады: Түбән Кама шәһәре, Түбән Кама гидроэлектр станциясе һәм Кама автомобиль заводы төзелә башлады, Чаллы шәһәре үсте.

• 1970 – 1980 нче елларда транспорт инфраструктурасы актив үсте: Татарстанның хәзерге автомобиль юлы челтәре формалашты, сәнәгать предприятиеләренә хезмәт күрсәтү өчен республиканың көнчыгышында тимер юл төзеде, икенче аэропорт барлыкка килде, «Казан» аэропортын Казан шәһәреннән читтәге яңа мәйданчыкка чыгару гамәлгә ашырылды, Түбән Кама сусаклагычы формалашты.

• 1990 нчы елларда экологик проектлар барлыкка килде: «Түбән Кама» милли паркы оештырылды, Казан шәһәре үзәге реконструкцияләнде.

• 2000 нче елдан соң Татарстан Республикасында транспорт үсешенең һәм икътисадый үсешнең яңа этабы башланды: автомобиль юллары реконструкцияләнде һәм кайбер яңалары төзелде, Казан үсте (метрополитен,

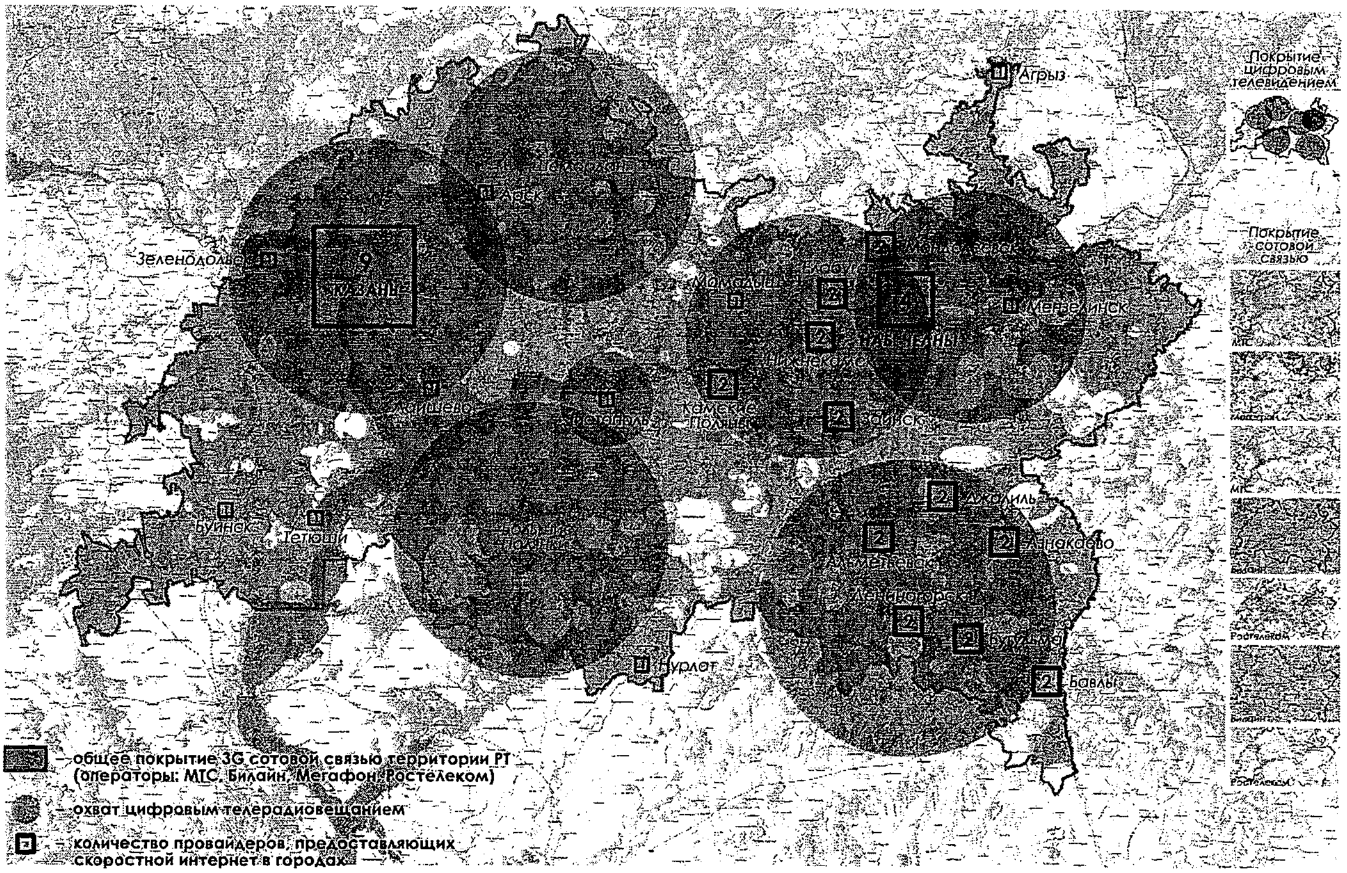
автомобиль юллары төзелеше, аэроэкспресс, төньяк тимер юл вокзалы), «Алабуга» махсус икътисадый зонасын һәм регионның көнчыгыш өлешендә яңа индустрия паркларын формалаштыру, Иннополис һәм Смарт Сити Казан яңа шәһәрләрен төзү башланды.

Бу этапка түбәндәге гомумроссия тенденцияләре нигез булды:

- хәзерге Россиянең закон чыгару базасын алга таба эшләү – территорияләр һәм пространство үсешен билгели торган төп федераль законнар барлыкка килде: Россия Федерациясе Җир кодексы, «Россия Федерациясендә җирле үзидарә оештыруның гомуми принциплары турында» 2003 елның 6 октябрендәге 131-ФЗ номерлы Федераль закон, Россия Федерациясе Шәһәр төзү кодексы;
- телекоммуникация пространствосының һәр җирдә актив үсеше: кәрәзле элемтә, югары тизлекле интернет, санлы телевидение;
- автомобильләштерү, халыкның хәрәкәтчәнлеге арту;
- шәһәрләрдә яңа районнарны массакүләм типлаштырылган төзүгә кайту.

Пространство үсеше перспективалары

Мәгълүмат технологияләренә нигезләнгән бишенче технологик торышка күчкәндә җәмгыять үсешенең яңа этабында тормыш эшчәнлеге пространствосы җитди трансформалаша: коммуникация пространствосы телекоммуникацияләр үсү исәбенә киңәя (3.5 нче рәсем), әмма кешеләрнең шәхси аралашуына ихтыяҗ кимеми.



3.5 нче рәсем. Татарстан Республикасының телекоммуникация пространствосы

Гаилә пространствосы катлаулана, ул физик яктан бүленгән һәм төрле илләрдә урнашкан булырга мөмкин, әмма мәгълүмат һәм энергетика пространствосына бәйле рәвештә гаилә мөнәсәбәтләренең барлык билгеләре сакланып кала. Гадәттәге җитештерү пространстволары кешенең турыдан-туры катнашуын таләп итмичә роботлаша. Уку пространствосы виртуаль пространствоны куллана, аны кеше, киләчәкнең төрле вариантларын сайлап, интерактив режимда үзгәртә ала.

«Мәгънә пространстволары»ның – «урын рухы»на ия булган, кешеләрне тәрбияләгән, аларны үзара берләштергән, тормышны нәкъ менә бу урында мәгънәле итә торган, цивилизациянең тирән тамырларын саклап калуга булышлык күрсәтә торган һәм алга таба үсү өчен азык бирә торган урыннарның мәгънәсе арта.

Тормыш эшчәнлеге калдыклары җибәрелә торган пространство мәсьәләләре катлаулана.

Социаль-икътисадый үсеш стратегиясе җәмгыятьнең көчен тормышның барлык дәрәҗәләрендәге тормыш эшчәнлеге ресурсларыннан тагы да тулырак файдалануга, физик пространство һәм телекоммуникация пространствосы

арасындагы, пространствоның глобаль һәм индивидуаль тасвирнамәләре арасындагы, үзгәрүчәнлек һәм тотрыклылык арасындагы балансны эзләүгә юнәлдерүне күздә тота. Шуның белән бергә технологик торыш алмашуга бәйле булган пространствоны яңадан үзгәртеп коруның җитди тенденцияләрен исәпкә алырга кирәк (3.6 нчы рәсем).

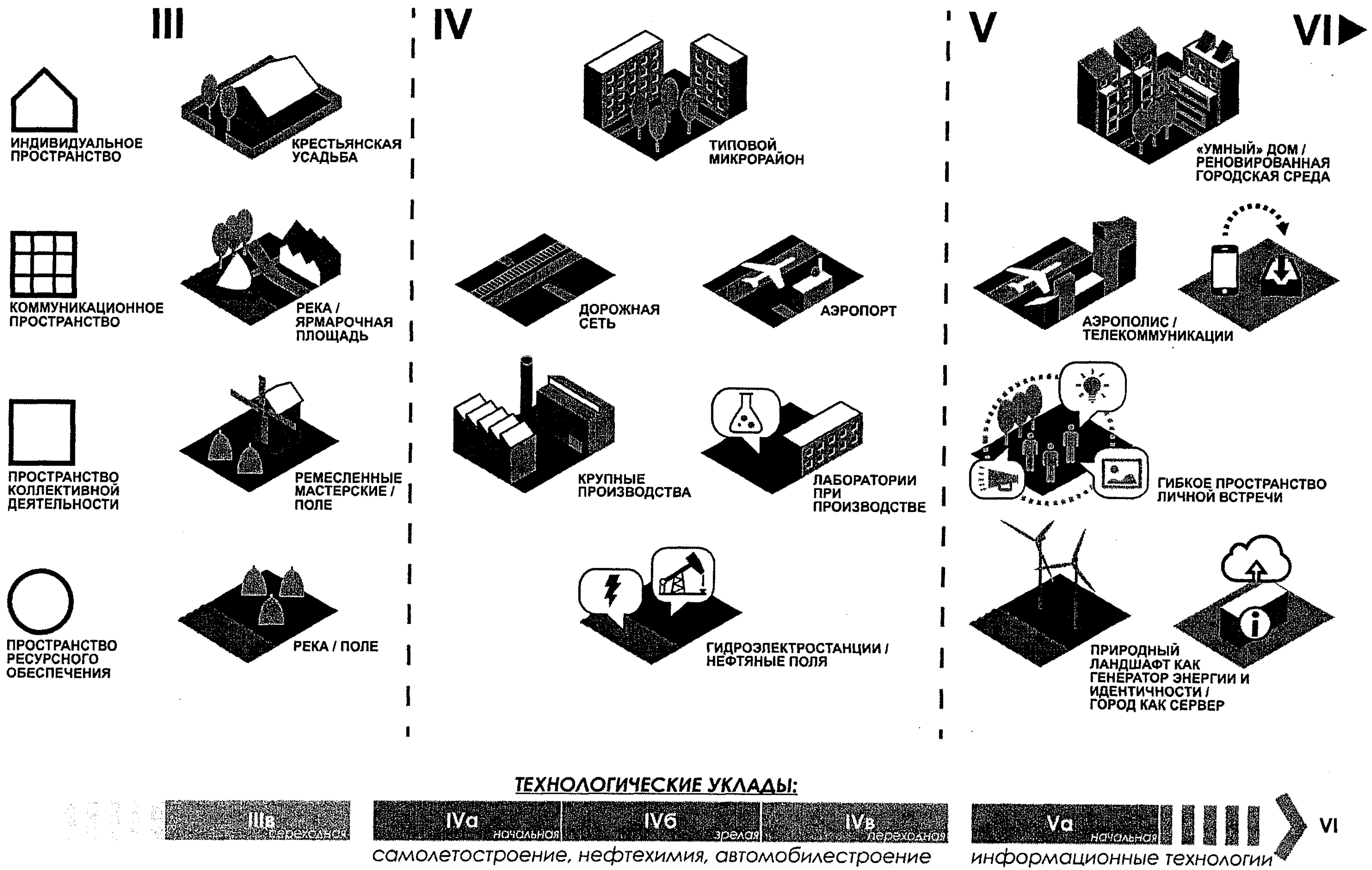
Татарстан Республикасы пространствосының көчле һәм йомшак яклары

Татарстанда үсеш өчен зур пространство потенциалы бар, экологик чиста зоналар һәм коридорлар сакланып калган, үсеш алган транспорт инфраструктурасы бар.

Регион үсешенең өч узелы булу, аларның һәрберсе аерым үзенчәлеккә ия, эчке һәм тышкы хезмәттәшлек һәм барлык дәрәҗәләрдәге инвестицияләр өчен уңайлы сәламәт конкуренция схемасын төзергә мөмкинлек бирә.

Регион территорияләр белән идарә итүнең җайга салынган системасы рәвешендәге яхшы институциональ фундаментка ия. Әмма кадрлар квалификациясен шактый күтәрүне, идарә итү технологияләрен яңартуны, үсешнең перспектив бурычларын алдан бару режимында хәл итү кирәк. Совет чорыннан соң барлыкка килгән пространствоны планлаштыру системасын югалту, аны территориаль планлаштыру һәм җир төзелеше белән алмаштыру – идарә итүнең барлык тормыш эшчәнлеге системасы үсешен тотып тора торган җитди җитешсезлекләрнең берсе.

Соңгы ун еллыкта төзелгән дүртенче технологик торышның пространство инфраструктурасы бишенче технологик торышка нәтиҗәле булышлык күрсәтү өчен үзгәртеп коруга шактый чыгымнар таләп итә. Яңа технологияләр «яшел карарлар» таләп итә һәм гамәлдәге экологик депрессив мәйданчыкларда урнаша алмый.



3.6 нчы рәсем. яңа технологик торышка күчкәндә пространствоны үзгәртеп корулар

Йомшак яклар һәм проблемалар:

- Ресурс пространствосы: яңа торак төзелеше өчен һәр җирдә дә территорияләр җитмәү; сусаклагыч һәм санитария-саклау зоналарын, авыл хуҗалыгы территорияләрен яңа төзелешләр өчен алу; торакның сыйфаты начараю, социаль инфраструктураның күмәк пространстволарын экономияләү исәбенә төзелеш тыгызлыгы арту; шактый пространстволарның нефть химиясе комплексы предприятиеләре калдыкларын урнаштыру зоналарында булуы; нефть һәм газ чыгарыла торган территорияләрнең бер өлеше киләчәктә бу территорияләр үсешен тоткарлап торачак бораулау скважиналары һәм үткәргеч торбалар белән җиһазландырылган булу.

- Индивидуаль һәм күмәк торак төзелеше: һәркем сатып алырлык бәяләргә сыйфатлы торак җитешмәү, бишенче технологик торышта эшләүче халык таләпләренә туры килми торган һәм арта калган торак төзелеше стандартлары; коммуналь инфраструктура начар нәтиҗәле һәм сүлпән; массакүләм төзелеш үзенчәлекләрен югалту; алтынчы технологик торыш стандартларына туры килә торган җирлекләрне үстерү идеяләре гомумән юк.

- Сәүдә һәм социаль өлкәнең күмәк пространствосы: мәгариф, мәдәният, ял итү объектлары җитешмәү, элегрәк төзелгән бик күп сандагы объектлар реконструкцияләүне таләп итә.

- Җитештерү пространствосы: дүртенче технологик этап предприятиесе (мәсәлән – «КАМАЗ» ачык акционерлык җәмгыяте заводлары цехлары) өчен оештырылган пространстволар артык булу; кече һәм урта бизнес өчен пространстволар җитешмәү; экологик чиста пространстволар җитешмәү.

- Транспорт-коммуникация пространствосы: пространство сыйфаты белән идарә итүне югалту, төзекләндерүнең деградацияләнүе, җәяүлеләр юллары булмау, индивидуаль автомобиль пространствосының кирәгеннән артык күп булуы; коммуникацияләр урыннарының үзенчәлеген тәэмин итә торган «якорь пространстволары» җитешмәү; эчке һәм тышкы юлларда тизлекнең җитәрлек булмауы; иҗтимагый транспортның роле киму.

3.2.2 Пространство үсешенең максатлары һәм бурычлары

Пространство үсеше өлкәсендә максатлар һәм бурычлар шәхес иреге, гаилә, мәдәният, ышаныч, тотрыклы үсеш кебек кыйммәтләрдән чыгып билгеләнде, бу гаилә мөнәсәбәтләренә һәм төрле социаль төркемнәр арасында аралашуга булыша торган пространстволарның өстенлеген аңлата. Мондый «үзара мөнәсәбәтләр» арасындагы бәйләнешне транспорт-коммуникация пространствосы тәэмин итә. Кешеләр арасындагы мөнәсәбәтләрне төзүдә мөһим рольне мәдәният алып тора. Җирле мәдәният тә, гомумдөнья мәдәнияте дә бер-берсенә таныш булмаган кешеләргә пространствода үз урынын билгеләргә, хосусыйлыкның һәм иҗтимагыйлыкның менталь һәм физик чикләрен тәгаенләргә, ата-аналарга һәм балаларга, ир белән хатынга һәм күршеләргә уртак көнкүрешне оештырырга ярдәм итә.

2030 елда Татарстанның пространство үсешен максатчан күзаллау

<u>СЦ-2</u> **Нисбәтле территориаль-пространство үсеше мохитнең югары конкурентлык сәләтен тәэмин итә; инфраструктура җитди конкурентлыкка сәләтле була. Җитештерү фондлары нәтиҗәле файдаланыла.**

Ц-2.1 **Пространство кеше ресурсларын саклап калу һәм җәлеп итү өчен, гомернең төрле этапларында һәм төрле тормыш рәвешләре контекстында шәхеснең тулы кыйммәтле үсеше өчен шартлар тудыра.**

Ц-2.2 **Пространство үсеше Татарстан Республикасының социаль-икътисадый факторларына һәм география хәленә – Евразия үзәгендә урнашуга нигезләнеп бара.**

Ц-2.3 **Пространство хәл итүләре дөньяви җәмгыятьтә Татарстан Республикасы статусын күтәрүгә, хезмәт һәм технологияләр бүленешенең дөньякүләм системасында уникаль урынын табуга булыша.**

Ц-2.4 **Пространство алдынгы стандартларга туры килә һәм яңа технологик торышларны таныттуга булыша (3.7 нче рәсем).**

Ц-2.5 **Республика территориясендә бердәм социомәдәни пространство саклана.**

Ц-2.6 **Интеллектуаль һәм экологик чиста технологияләр һәм хәл итүләр нигезендә үсә торган өч агломерацияне: Казан, Кама һәм Әлмәт агломерацияләрен берләштерә торган челтәр тибындагы өчтөшле Идел-Кама метрополисы формалашты.**

Ц-2.7 **Пассажирлар хәрәкәте өчен таләп ителә торган мөмкинлекләрне тәэмин итүче транспорт-коммуникация системасы сыйфатының югары күрсәткечләренә ирешелде.**

Ц-2.8 **Татарстан Республикасында барлык эчке, агломерацияләр арасындагы, регионнар арасындагы транспорт юнәлешләренең, шулай ук халыкара транспорт коридорларының югары синергиясе: «Идел – Кама» үсеше полюсының тотрыклы тиз йөрешле транспорт каркасы формалашты.**

З-2.0.0.1 Фаразлана торган саны 4 182 мең кеше[1] булачак (2013 ел белән чагыштырганда 350 мең кешегә артык) республика халкының тормыш эшчәнлеген сыйфатлы пространство, дүртенче технологик торышның булган ресурсларыннан файдаланып, һәм 2030 елга кадәр алтынчы торышка күчү перспективасы белән, 2020 елга бишенче торышта эшчәнлеккә актив күчүгә бәйле эшчәнлек өлкәләрендә эш белән тәэмин итәргә.

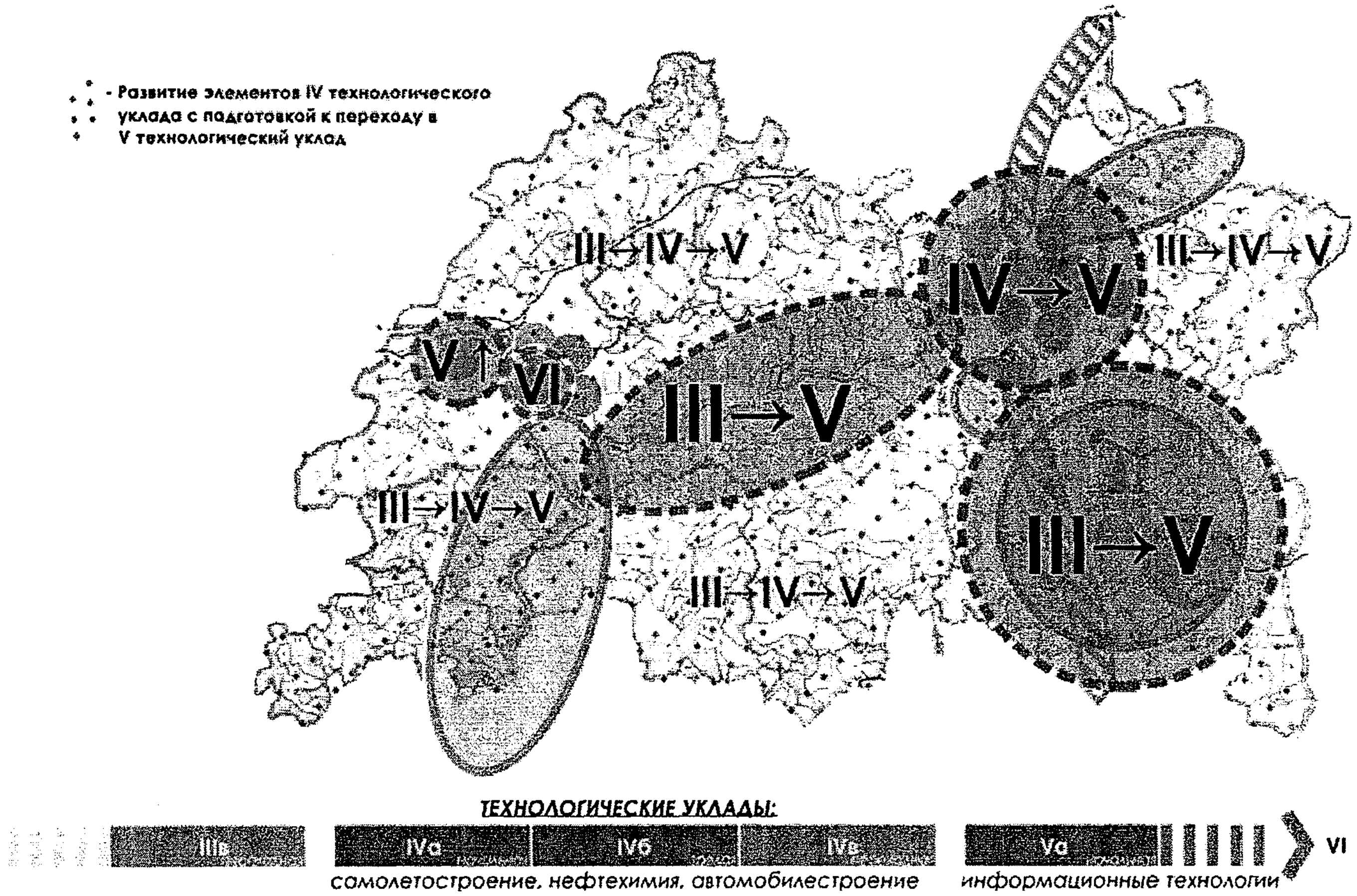
З-2.0.0.2 Транспорт-коммуникация системасының сыйфатын арттырырга. Транспорт-коммуникация системасы пассажирларның күчеп йөри алуын тәэмин итәргә тиеш: торак һәм эшлекле районнар эчендә – 30 минут эчендә; агломерацияләрнең үзәк эшлекле районнарында (үзәкләрендә) – 0,5 – 1 сәгать эчендә; агломерациянең үзәк эшлекле районнары (үзәкләре) арасында – 1,5 – 2 сәгать эчендә; күрше регионнарның агломерацияләре

---

[1] Стратегиянең база (максатчан) сценарие буенча

үзәкләре белән – 3 – 4 сәгать эчендә; транспортның төрле төрләрендә Мәскәү һәм Санкт-Петербург шәһәрләре белән – 4 – 8 сәгать эчендә.

3-2.0.0.3 Пространство белән идарә итүнең, перспектив мәгълүмат технологияләрен кулланып, яңа дәрәҗәсенә күчәргә. Идарәнең яңа системасында пространствоның барлык структур элементлары һәм барлык кызыксынучы затлар күрсәтелергә, коллектив идарә итү методлары кертелергә тиеш.



3.7 нче рәсем. 2030 елга зоналарның яңа технологик торышларга күчеш зарурлыгы

Пространство үсеше тотрыклы булырга тиеш. Тотрыклы (нисбәтле, табигый) үсеш кыйммәтләрен тану түбәндәгеләрне күздә тота:

- табигать ресурсларының сакланышын тәэмин итүне;
- агымдагы куллану һәм киләчәктә кулану нисбәтен;
- регион пространствосын гамәлдәге чикләрендә саклаганда структура-пространство нисбәтен (су, урманнар, кырлар, төзелгән территорияләр, иҗтимагый шартлар);

- нисбәтләрне саклау шарты белән халык, җирлекләр, берләшмәләр инициативаларын хуплауны;
- районнарның нисбәтле социаль һәм икътисадый үсеше аша территориаль килешүне һәм аларның конкурентлыкка сәләтен тәэмин итүне;
- халык урнашуының тотрыклы структурасын булдыруны һәм социаль гармония тәэмин итүне;
- транспорттан файдалана алуның нисбәтле шартларын булдыруны;
- яңа мәгълүмат чараларыннан файдалана алу мөмкинлеген үстерүне;
- иминлек, мәгариф һәм мәдәният программалары аша эчке гармониягә ирешүне;
- мәдәниятне алга җибәрүне, мәдәни мирасны тикшерү өчен һәм халыкара мәдәни үсеш өчен шартлар булдыруны;
- энергоресурсларны эшләп чыгаруның иминлеген арттыруны;
- тотрыклы эчке туризмны хуплауны;
- табигать бәла-казалары китергән зыяннарны киметүне.

Стратегик максат, тотрыклы үсеш һәм табигать ресурслары тармагындагы максатлар һәм бурычлар түбәндәгечә формалаша.

<u>СЦ-6</u> Тотрыклы үсеш принциплары базасында табигать ресурсларыннан нәтиҗәле файдалану.

Ц-6.1 Табигать ресурсларыннан файдалануның югары нәтиҗәлелеге.

Ц-6.2 Үсешнең югары тотрыклылыгы (киләчәк буыннарның объектив ихтыяҗларыннан һәм гомумән табигатьтән чыгып, табигать ресурсларыннан нисбәтле файдалануны саклап калу).

Ц-6.3 Җир ресурсларыннан файдалануның югары нәтиҗәлелеге.

З-6.0.0.1 Татарстан Республикасында табигать ресурсларыннан системалы һәм рациональ файдалануны тәэмин итәргә: булган табигать ресурслары җыелмасын ачыкларга һәм реестрны актуальләштерергә; предприятиеләрнең һәм проектларның ресурсларга ихтыяҗын ачыкларга; проектларны гамәлгә ашыру өчен кирәкле ресурсларның фаразлана торган

балансын булдырырга; квартал саен ресурс базасыннан рациональ файдалану мониторингын үткәрергә.

3-6.0.0.2 Тотрыклы үсеш системасын булдыруны һәм аның үсешен тәэмин итәргә.

3-6.0.0.3 Әйләнә-тирә мохиткә экологик йөкләнешне киметергә: табигать ресурслары белән эш итү өлкәсендә контрольлек системасын камилләштерергә; җитештерү технологияләренә экологик таләпләрнең нәтиҗәлелеген һәм аларны бозган өчен җаваплылыкны арттырырга; экологик юнәлешле проектларга дәүләт ярдәмен гамәлгә ашырырга.

3-6.0.0.4 Җирләрдән файдалануның югары нәтиҗәлелегенә ирешүне тәэмин итәргә.

3-6.0.0.5 Калдыклар белән эш итүнең комплекслы программасын эшләргә һәм аны гамәлгә ашырырга тәэмин итәргә (калдыкларны максималь дәрәҗәдә җыюны һәм тулысынча эшкәртүне оештырырга).

Гамәлләр юнәлешләре

1. Шәһәр агломерацияләре зонасында, кече шәһәрләрнең һәм авыл территорияләренең актив үсеш зоналарында, чик буе территорияләрендәге хезмәттәшлек зоналарында ресурларны һәм тырышлыкны туплау.

2. Татарстан Республикасының транспорт-коммуникация системасын үстерү:

• I һәм II техник категорияләрдәге (автотранспорт хәрәкәте өчен полосалар саны һәр якка кимендә икәү) тизйөрешле автомобиль юллары документациясен эшләү һәм шундый юлларны төзү яисә гамәлдәге автомобиль юлларын автотранспортның кимендә 100 км/сәг. тизлек белән хәрәкәт итүен тәэмин итәрлек техник категорияләргә туры китереп реконструкцияләү;

• тизйөрешле автомобиль юллары составында эре стратегик күперле кичүләр документациясен эшләү һәм аларны төзү;

• тизйөрешле һәм аеруча тизйөрешле тимер юллар документациясен эшләү һәм аларны төзү, пассажирларны тизләтелгән ташу максатыннан гамәлдәге тимер юлларны реконструкцияләү, транспортка күчеп утыру нокталарын оештыру;

• хезмәт күрсәтү мөмкинлекләрен арттыру максатыннан аэропортларны реконструкцияләү;

• җир өсте җәмәгать транспортын (шәһәр, шәһәр яны һәм шәһәр арасы) интенсив үстерү;

• барлык авыл торак пунктларын ел әйләнәсенә йөрерлек автомобиль юллары белән тоташтыру;

• транспортның альтернатив төрләрен үстерү;

3. Татарстан Республикасының логистика инфраструктурасын үстерү;

4. Калдыклар белән эш итү системасын булдыру;

5. Пространство үсеше өлкәсендә (проектлау, идарә, белем бирү һәм фәнни-тикшеренү эшчәнлеге) институциональ чараларны гамәлгә ашыру.

Мөмкин булган сценарийлар

Инерцион сценарийда кече шәһәрләрне һәм авыл торак пунктларын икътисадый яктан стимуллаштыруның өстәмә чаралары бик аз күләмдә кулланыла. Әлеге сценарийда халыкның урнашу системасындагы регресс – авыл җирлегенең дәвам итә торган депопуляциясе, эре шәһәрләрнең стихияле үсүе каралган. Агломерлашу процесслары дәвам итәчәк, ләкин, җайга салу һәм идарә булмау сәбәпле, производстволарның урнашуындагы җитешсезлекләр һәм башка функцияләр сакланып кала. Ресурсларның чикләнгән булуы торак пунктларның иҗтимагый зоналарын үстерүне, аларны төзекләндерүне һәм яшелләндерүне финанслау һәм стимуллаштыру кимегәнлектән хезмәт күрсәтүләр сыйфатының, яшәү мохите сыйфатының түбәнәю аркылы мохит сыйфаты күрсәткечләре динамикасына йогынты ясый.

База сценариенда пространствоны үсеш ноктасына, беренче чиратта агломерациягә «тарту»ның дәвам итә торган процессларында республика территориясен гамәлдәге дәрәҗәсендә саклап калу мөмкинлеге карала. Муниципаль берәмлекләр сәясәте яшәү өчен әһәмиятле инфраструктураларны канәгатьләнерлек хәлдә саклап калуга һәм тотуга нигезләнә. Халыкның билгеле бер катламнарының

тормыш дәрәҗәсен тигезләргә мөмкинлек бирә торган гамәлдәге программалар дәвам иттерелә.

Оптимистик сценарийда үсешне тизләтү, көчләрне һәм ресурсларны туплап, актив үсеш зоналарын аеру, муниципальара кооперация һәм күрше субъектлар белән чик буе территорияләрендәге хезмәттәшлек инициативаларын, сәясәтен стимуллаштыру каралган. Торак пунктлар һәм агломерацияләр арасындагы сыйфатлы тизйөрешле юллар регион чикләрендә дә, регионара дәрәҗәдә дә хезмәт миграциясенә һәм башка миграцияләргә вакытлыча чыгымнарны киметергә мөмкинлек бирә. Территория юлларында, шәһәр мохитендә актив үзгәртүләр, яңа үсеш территорияләре концепциясен булдыру һәм гамәлгә ашыру, иҗтимагый коммуникация пространстволарын арттыру һәм аларның редевелопменты (күчемсез мөлкәт объектларын һәм территорияләрне тагын да нәтиҗәлерәк файдалану максатыннан реконструкцияләү, үзгәртеп кору) ярдәмендә республика Россиянең халыкны үзенә җәлеп итүче иң эре үзәкләренең берсе булып тора.

Татарстан Республикасы транспорт элемтәсен яхшыртуның сценар вариантлары:

- Инерцион сценарий: 2030 елга кадәрге чорда беренче чираттагы дип билгеләнгән чаралар гына гамәлгә ашырылырга мөмкин;
- База сценарие: Минимум планы чаралары гамәлгә ашырыла;
- Оптимистик сценарий: Максимум планы чаралары гамәлгә ашырыла яисә гамәлгә ашырыла башлый.

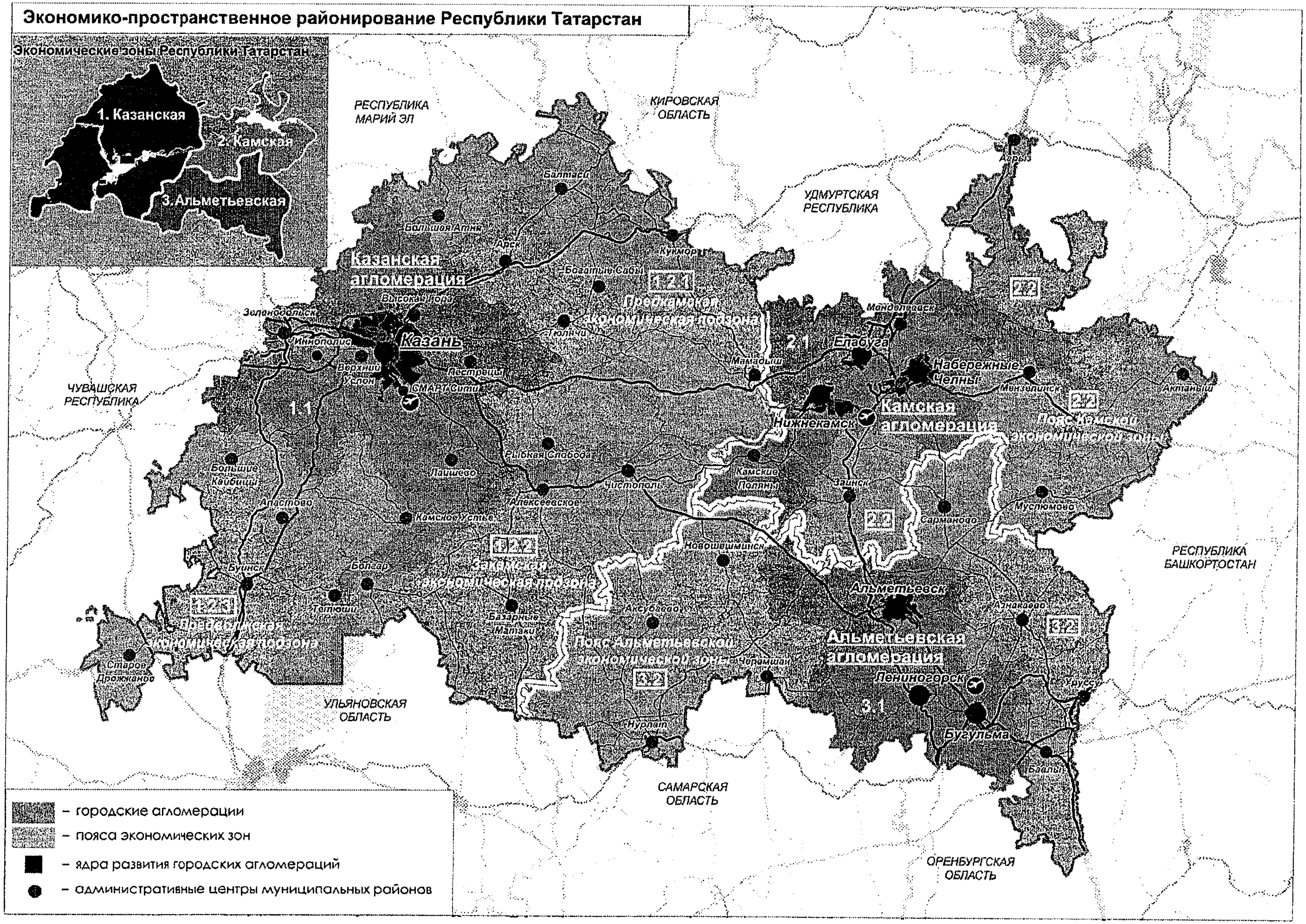
Пространство үсеше индикаторларының максатчан диапазоны 2.2 нче таблицада күрсәтелгән.

3.2.3. Пространство үсеше чаралары

3.2.3.1. Икътисадый зоналар стратегиясе

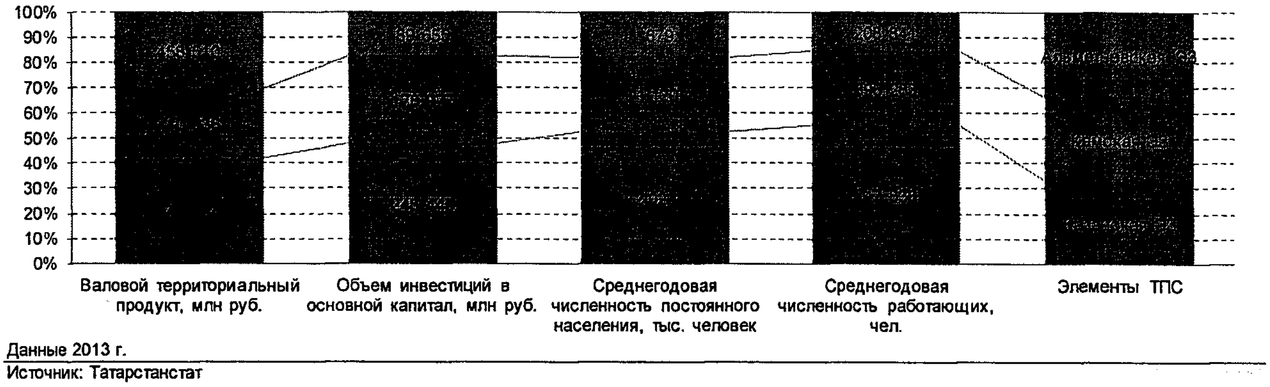
Үсеш стратегияләре өч икътисадый зона – Казан, Кама һәм Әлмәт зоналары буенча дифференциацияләшкән, бу зоналар махсуслаштырылган критерийлар нигезендә бүленгән (3.8 нче рәсем). Татарстан Республикасы икътисадый зонасы – республиканың башка зоналардан аерылган, социаль-икътисадый һәм пространство

үзенчәлегенә ия булган табигый табигать һәм административ чикләрдә төзелгән өлеше. Зоналарның чикләре муниципаль берәмлекләр чикләренә туры килә. Һәр икътисадый зона составына шәһәр агломерацияләре (Казан, Кама һәм төзелеп килә торган Әлмәт агломерациясе) керә, алар үзәк муниципаль берәмлекләрдән, агломерация поясыннан һәм шәһәр агломерацияләренең барлыкка килә торган йогынты поясыннан (икътисадый зоналар пояслары) тора.



3.8 нче рәсем. Татарстан Республикасының икътисадый зоналары

Икътисадый әһәмиятләре ягыннан зоналар шактый аерылып тора (3.9 нчы рәсем).



3.9 нчы рәсем. Икътисадый зоналар буенча Татарстан Республикасы үсеше күрсәткечләре

Казан икътисадый зонасы

Казан икътисадый зонасының (КазИЗ) пространство структурасында Казан агломерациясе һәм өч ярдәмче зонадан – Кама алды, Кама аръягы һәм Идел алды ярдәмче зоналарыннан торучы Казан агломерациясенең барлыкка килә торган йогынты поясы аерылып тора. Казан икътисадый зонасына гамәлдәге һәм потенциаль актив үсеш территорияләре керә:

1) Казан шәһәр агломерациясенең актив үсеш зонасы, аңа Казан шәһәр округы һәм биш муниципаль район – Зеленодольск, Биектау, Питрәч, Лаеш һәм Югары Ослан районнары керә;

2) кече шәһәрләр һәм авыл территорияләре актив үсеш зоналары:

• Кама алды ярдәмче зонасы, аңа район үзәкләре – өченче чираттагы үсеш нокталары: Арча, Балтач, Кукмара, Байлар Сабасы һәм Теләче арасында урнашкан территория керә;

• Идел алды ярдәмче зонасы, аңа район үзәкләре – өченче чираттагы үсеш нокталары: Буа, Апас, Кама Тамагы һәм Тәтеш арасында урнашкан территория керә;

3) «Идел-Кама агымы» экозонасы кысаларында яр буе территорияләренең актив үсеш зонасы, аңа Идел елгасы буйлап урнашкан Казан агломерациясе

территорияләре, шулай ук Спас, Алексеевск, Чистай, Тәтеш, Кама Тамагы, Лаеш һәм Балык Бистәсе муниципаль районнары керә;

4) Казан икътисадый зонасының чик буе хезмәттәшлек итү территорияләре түбәндәгеләр:

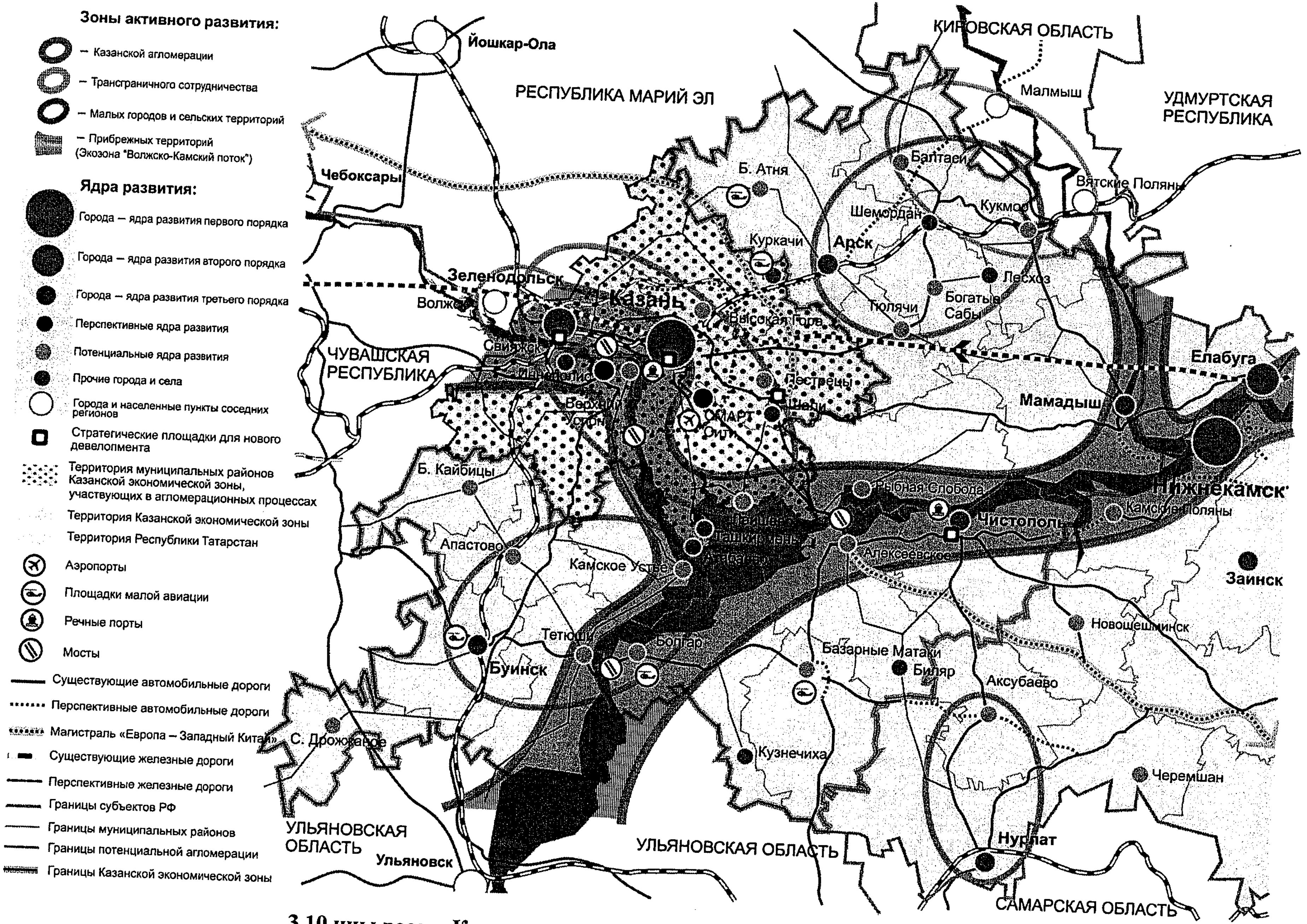
• Көнбатышта: Марий Эл Республикасында урнашкан Волжск шәһәре белән үзара эш итә торган Казан шәһәр округы һәм Зеленодольск районы.

• Төньякта: Нократ Аланы һәм Малмыж шәһәрләре (Киров өлкәсе) белән үзара эш итә торган Кукмара һәм Балтач муниципаль районнары.

• Көньяк-көнбатышта: Чуваш Республикасы һәм Ульяновск өлкәсе торак пунктлары белән үзара актив эш итүче Буа районы.

Казан икътисадый зонасының тармак структурасына химия сәнәгате (химия һәм нефть химиясе), электр энергетикасы, машина төзелеше (авиатөзелеш, судно төзелеше, электр җиһазлары эшләп чыгару), җиңел сәнәгать, авыл хуҗалыгы җитештерү комплексы, яңа төзелешләр һәм төзелеш материаллары җитештерү тармаклары керә. Югары белем бирү һәм хезмәтләр күрсәтү комплексы тупланган Казан һәм агломерация аеруча мөхим урын алып тора.

Казан икътисадый зонасын перспектив күзаллау – хуҗалык эшчәнлеген индустриализацияләү максат итеп куелган шәһәр агломерациясенең инновацион үсеш территорияләрен һәм барлыкка килә торган йогынты поясының авыл территорияләрен туплау пространствосы (3.10 нчы рәсем). Казан икътисадый зонасы – «акыллы» икътисадның үсеш территориясе. Пространство үсеше бишенче торышка һәм перспективада алтынчы торышка күчүне хуплауга юнәлдерелгән.



3.10 нчы рәсем. Казан икътисадый зонасының пространство үсеше

Казанның һәм аның яңа иярченнәре Иннополисның һәм СМАРТ Сити Казанның киләчәктәге функцияләре түбәндәгеләр:

- алдынгы университет үзәге һәм дөньякүләм дәрәҗәдәге фәнни-тикшеренү үзәге;
- глобаль конкурентлыкка сәләтле мәгълүмат-технология полюсы;
- «Идел – Кама» үсеш полюсының финанс үзәге;
- транспорт-логистика хабы.

Казан икътисадый зонасы районнары буенча тармак структурасы динамикасы перспективалары 3.11 нче рәсемдә күрсәтелгән.

МО	Зона	НГХК	ЭК	МК	АПК	СК	ЖКХ	ТоргК	ФК	ТЛК	ИКК	НОК
Казань	Центр Казанской агломерации	+++	+		+		+		++			
Зеленодольский	Пояс Казанской агломерации		+		+			+++(2)	+(2)	+++(2)		
Лаишевский	Пояс Казанской агломерации			+++(1,3)			++(1,3)	++(1,3)	++(3)		+++(3)	3
Пестречинский	Пояс Казанской агломерации				+							
Верхнеуслонский	Пояс Казанской агломерации			++(1)		+	++(1)	++(1)	+(1)	+(1)	+++(1)	++(1)
Высокогорский	Пояс Казанской агломерации				+							
Апастовский	Предволжская подзона				+	++						
Буинский	Предволжская подзона				+	+++						
Дрожжановский	Предволжская подзона											
Кайбицкий	Предволжская подзона											
Камско-Устьинский	Предволжская подзона					++						
Тетюшский	Предволжская подзона					++						
Арский	Предкамская подзона				++							
Атнинский	Предкамская подзона											
Балтасинский	Предкамская подзона											
Кукморский	Предкамская подзона				+	++						
Мамадышский	Предкамская подзона					+						
Рыбно-Слободский	Предкамская подзона											
Сабинский	Предкамская подзона				++							
Тюлячинский	Предкамская подзона											
Алексеевский	Закамская подзона											
Алькеевский	Закамская подзона											
Спасский	Закамская подзона											
Чистопольский	Закамская подзона			+++		+						

НГХК – Нефтегазохимический комплекс
ЭК – Энергетический комплекс
МК – Машиностроительный комплекс
АПК – Агропромышленный комплекс
СК – Строительный комплекс
ЖКХ – Комплекс жилищно-коммунального хозяйства

ТоргК – Торговый комплекс
ФК – Финансовый комплекс
ТЛК – Транспортно-логистический комплекс
ИКК – Информационно-коммуникационный комплекс
НОК – Научно-образовательный комплекс

Проекты развития:
+ - небольшие проекты развития
++ - крупные отраслевые проекты развития
+++ - глобальные проекты / интенсивный рост отраслей

(1) – влияние проекта «Иннополис»
(2) – влияние проекта «Свияжский межрегиональный мультимодальный логистический центр»
(3) – влияние проекта «СМАРТ Сити Казань»

Источник: Паспорта МО, Инвестиционный меморандум, аналитика AV

Текущий уровень развития и значимость комплекса для МО: Оч. низкий; Низкий; Средний; Высокий

3.11 нче рәсем. Казан икътисадый зонасы үсешенең тармак өстенлекләре

Кама икътисадый зонасы

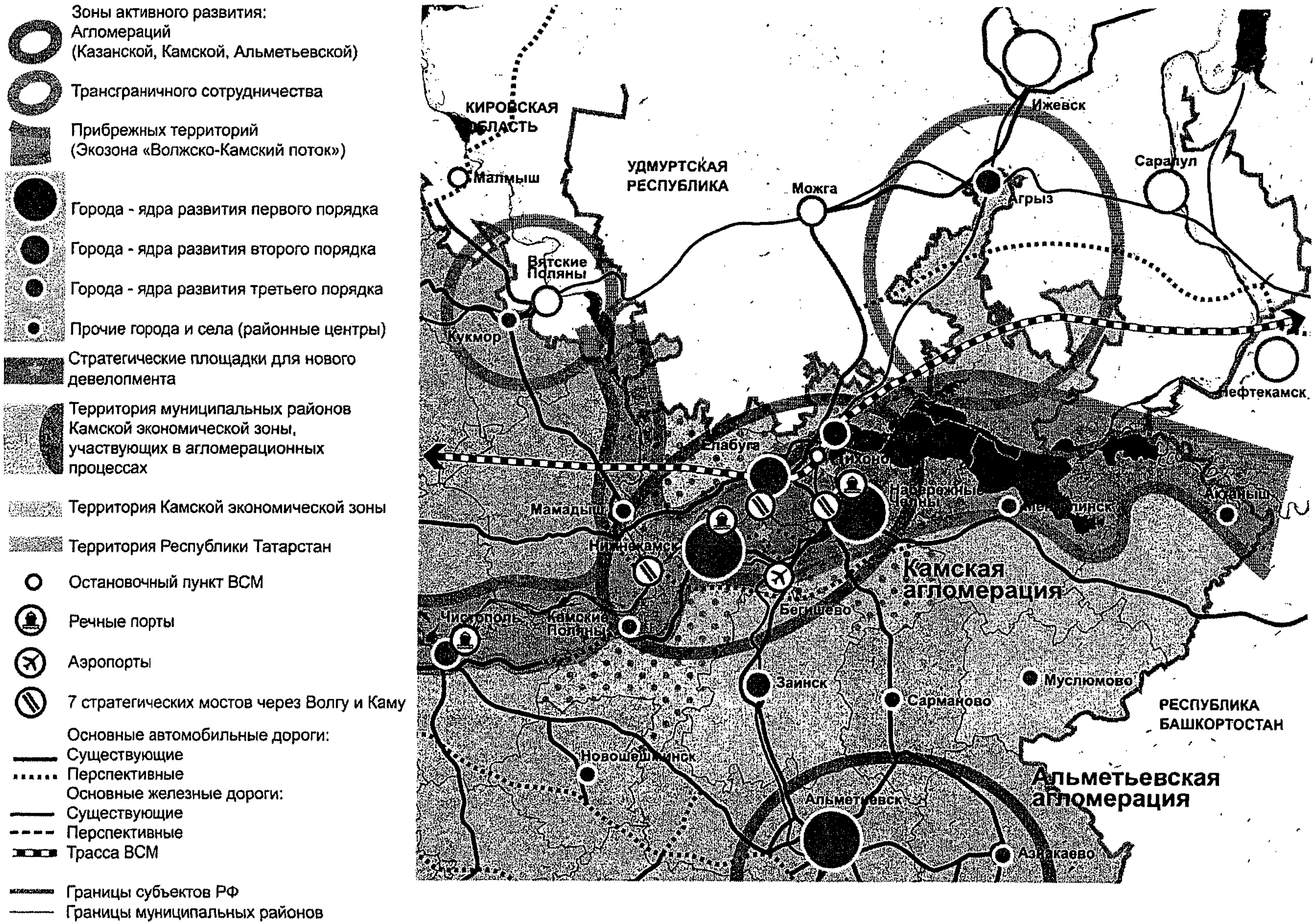
Кама икътисадый зонасының (КамИЗ) пространство структурасы Кама агломерациясеннән һәм Кама агломерациясенең барлыкка килә торган йогынты поясыннан гыйбарәт.

Кама икътисадый зонасы өч актив үсеш зонасына бүленә:

- Кама шәһәр агломерациясенең актив үсеш зонасы, аңа Алабуга, Менделеевск, Тукай, Түбән Кама районнары һәм «Чаллы» шәһәр округы керә. Киләчәктә агломерация процессларында Минзәлә, Мамадыш шәһәрләре һәм Зәй муниципаль районнары катнашачак.
- «Идел-Кама агымы» экозонасы кысаларында яр буе территорияләренең актив үсеш зонасы, аңа Актаныш, Минзәлә, Әгерҗе, Алабуга, Менделеевск, Тукай, Түбән Кама районнары һәм «Чаллы» шәһәр округы территорияләре керә.
- Чик буе территорияләрендәге хезмәттәшлек зоналарына Удмурт Республикасының күрше районнары белән үзара актив эш итүче Әгерҗе муниципаль районы кертелгән.

Кама икътисадый зонасы түбәндәге тармаклар буенча махсуслаша: нефть химиясе һәм химия сәнәгате, автомобиль төзелеше, электр техникасы җитештерү, агросәнәгать комплексы.

Кама икътисадый зонасын перспектив күзаллау – «Идел – Кама» үсеш полюсының сәнәгать-технология үсеше лидеры, «яңа индустриализация» һәм югары технологияләр үсеше территориясе. (3.12 нче рәсем).



3.12 нче рәсем. Кама икътисадый зонасының пространство үсеше

Кама инновацион территориаль-җитештерү кластеры кысаларында үсеп килүче машина төзелеше һәм нефть химиясе сәнәгате базасында яңа индустриаль проектлар булдырылачак. Кама икътисадый зонасының пространство үсеше, күпкатлы корылмалар тыгызлыгын арттырып, тормыш эшчәнлеге мохитенең экологик характеристикаларын, төзелгән территорияләрне авыл хуҗалыгы билгеләнешендәге җирләр исәбеннән киңәйтмичә, тамырдан яхшыртып, бишенче технологик торышка күчүгә юнәлдерелгән.

Кама икътисадый зонасы районнары буенча тармак структурасы динамикасы перспективалары 3.13 нче рәсемдә күрсәтелгән.

МО	НГХК	ЭК	МК	АПК	СК	ЖКХ	ТоргК	ФК	ТЛК	ИКК	НОК
Агрызский				↗			↗				
Актанышский	◆		◆	++ ↗	◆		↗				
Елабужский	++(1) ↗		+++(1) ↗	++(1) ↗	+(1) ↗	+(1) ↗	+(1) ↗		+(1) ↗		
Заинский	↗	+ ↗	↗	+ ↗	↗	↗	↗		↗		
Менделеевский	+++ ↗	+ ↗	◆	↗		↗	↗		↗		
Мензелинский				◆	◆		↗				
Муслюмовский			◆	↗			↗				
Нижнекамский		++ ↗	↗	◆	+ ↗	+ ↗	↗		↗	◆	↗
Тукаевский	◆		↗	++ ↗		↗	↗		↗		
Набережные Челны		++ ↗		++ ◆	++ ↗	+ ↗	↗	↗	↗	↗	↗

Пространство, занимаемое комплексом: ↗ - будет расти, ↘ - будет сокращаться, ◆ - останется стабильным

Названия экономических комплексов:
НГХК – Нефтегазохимический комплекс
ЭК – Энергетический комплекс
МК – Машиностроительный комплекс
АПК – Агропромышленный комплекс
СК – Строительный комплекс
ЖКХ – Комплекс жилищно-коммунального хозяйства
ТоргК – Торговый комплекс
ФК – Финансовый комплекс
ТЛК – Транспортно-логистический комплекс
ИКК – Информационно-коммуникационный комплекс
НОК – Научно-образовательный комплекс

Проекты развития:
+ - небольшие проекты развития
++ - крупные отраслевые проекты развития
+++ - глобальные проекты / интенсивный рост отраслей

(1) – влияние ОЭЗ ППТ «Алабуга»

Источник: Паспорта МО, Инвестиционный меморандум, аналитика AV

Текущий уровень развития и значимость комплекса для МО: Оч. низкий, Низкий, Средний, Высокий

3.13 нче рәсем. Кама икътисадый зонасы үсешенең тармак үстенлекләре

Әлмәт икътисадый зонасы

Әлмәт икътисадый зонасының (ӘлмИЗ) пространство структурасы Әлмәт агломерациясеннән һәм Әлмәт агломерациясенең барлыкка килә торган йогынты поясыннан гыйбарәт. Әлмәт шәһәр агломерациясен булдыру процессында бүгенге

көндә өч чиктәш муниципаль район: Әлмәт, Лениногорск, Бөгелмә районнары, шулай ук бераз Азнакай районы катнаша.

Чирмешән, Нурлат, Аксубай, Яңа Чишмә муниципаль районнары һәм Сарман муниципаль районының зур өлеше башлыча аграр индустрия үсеше территорияләре булып тора. Алар арасында потенциаль актив үсеш территориясе билгеләнгән («Кече шәһәрләрнең һәм авыл территорияләренең Кама аръягы актив үсеш зонасы»), аңа Нурлат шәһәре һәм Аксубай шәһәр тибындагы поселогы керә, аларны үзара күптәнге икътисадый элемтәләр бәйли.

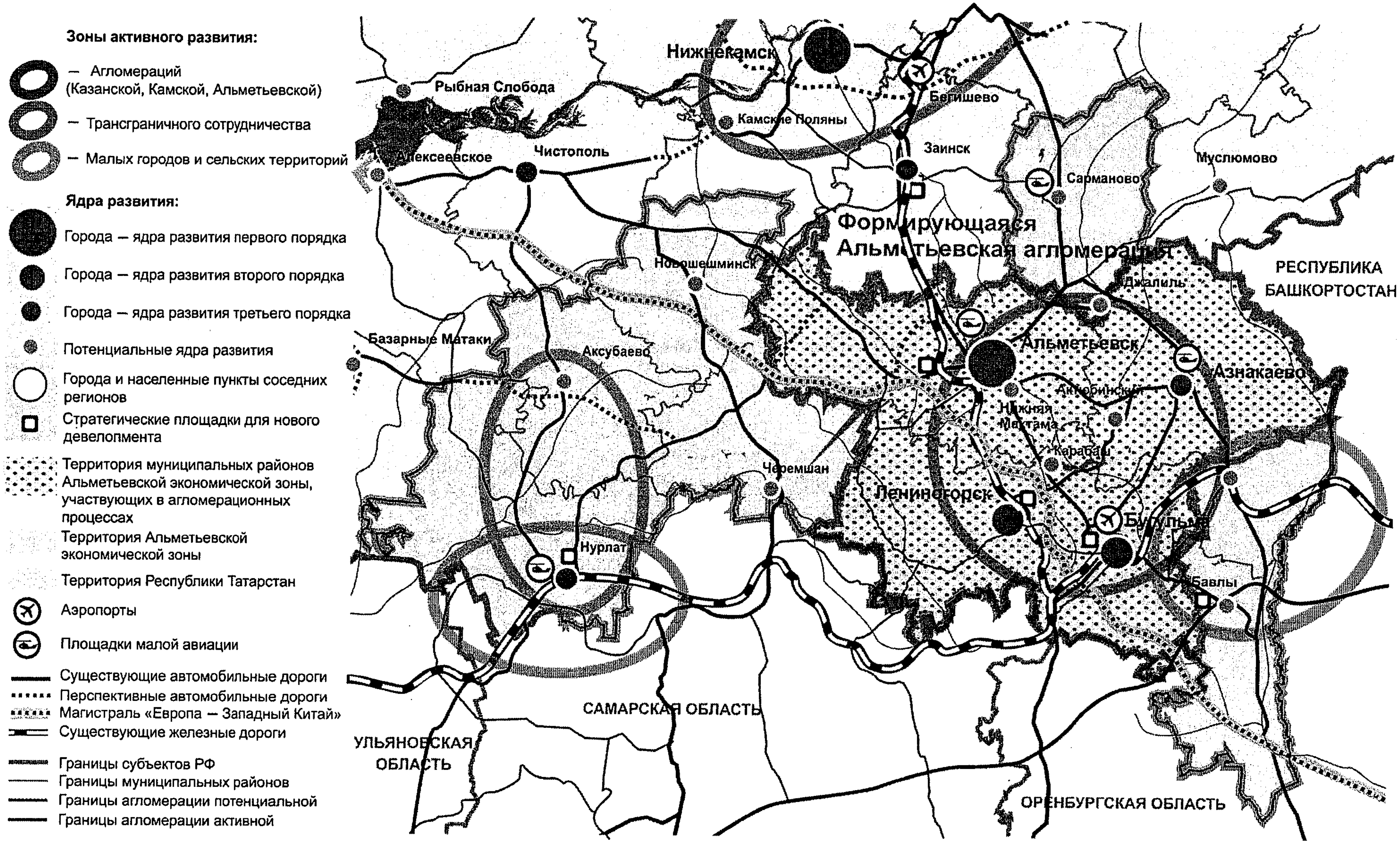
Чик буенда урнашкан Ютазы һәм Баулы муниципаль районнары, территорияләреннән федераль транспорт юллары (Ульяновск – Уфа тимер юлы һәм федераль әһәмияттәге М-5, Р-239 автомобиль юллары) үткәнгә күрә, Татарстан Республикасы белән күрше регионнар – Башкортостан Республикасы һәм Оренбург өлкәсе арасында үзара актив эшчәнлек итү зонасы булып торалар. Мондый пространство урнашуы әлеге районнар өчен чик буе территорияләрендә социаль-икътисадый хезмәттәшлек өчен өстенлекләр тудыра. Санкт-Петербург – Татарстан – Казахстан – Көнбатыш Кытай юнәлешендә яңа халыкара автомобиль магистрален төзү планын исәпкә алып, Баулы һәм Ютазы районнары халыкара дәрәҗәдәге эре транспорт-логистика комплекслары һәм инвестицияләр, бизнес үсеше өчен стратегик мәйданчыклар урнаштыру өчен потенциаль претендентлар булып тора.

Самара өлкәсе белән шундый ук бурычны Нурлат шәһәре башкара, ул киләчәктә, өч регион арасында мөһим транспорт үзәге буларак, Татарстан Республикасы, Самара һәм Ульяновск өлкәләре арасында чик буе территорияләрендә хезмәттәшлек итү буенча актив агент булачак.

Әлмәт икътисадый зонасы түбәндәге тармаклар буенча махсуслаша: нефть чыгару һәм иярчен газ чыгару, нефть җайланмалары һәм башка җайланмалар җитештерү, агросәнәгать комплексы, төзелеш материаллар җитештерү.

Әлмәт икътисадый зонасын перспектив кузаллау – нефть чыгару һәм аны тулысынча эшкәртүгә күчү өлкәсендә югары технологияләрне үстерү, эшчәнлекнең авыл хуҗалыгы төрләрен индустриализацияләү нигезендә икътисадны

диверсификацияләү, нефть, газ комплексын модернизацияләү территориясе (3.14 нче рәсем).



3.14 нче рәсем. Әлмәт икътисадый зонасының пространство үсеше

Әлмәт икътисадый зонасының пространство үсеше Әлмәт агломерациясен һәм чик буе территорияләрендәге хезмәттәшлек зоналарын үстерүгә, мохит сыйфатын үзгәртү һәм үзлектән үсеш потенциалын активлаштыру исәбеннән кече шәһәрләренең һәм авыл торак пунктларының җәлеп итүчәнлеген арттыруга басым ясап, әлеге территориянең Татарстанның «көнчыгыш капкасы» рәвешендә эшләвен тәэмин итәрлек күпторышлы диверсификацияләнгән икътисадка юнәлдерелгән.

Әлмәт икътисадый зонасы районнары буенча тармак структурасы динамикасы перспективалары 3.15 нче рәсемдә күрсәтелгән.

МО	НГХК	ЭК	МК	АПК	СК	ЖКХ	ТоргК	ФК	ТЛК	ИКК	НОК
Азнакаевский	++(1) ↗	+ ↗	↗	++ ◆	↗	+ ↗	↗				
Альметьевский	↗	+ ↗	↗	↗	↗	↗	↗	↗		◆	↗
Бавлинский	++(1) ↗			+ ↘		+ ↗	↗		↗		
Бугульминский	++(1) ↗	+ ↗	+ ↗	↗	↗	↗	↗		↗		
Лениногорский	++(1) ↗	+ ↗	++ ↗	↗	↗	+ ↗	↗		↗		↗
Сармановский	++(1) ↗			++ ↗		↗	↗				↗
Черемшанский	++(1) ↗			↗		↗	↗		↗		
Ютазинский	++(1) ↗		↗	↗		↗	↗				
Аксубаевский									+		
Новошешминский											
Нурлатский	++(1) ↗										

Пространство, занимаемое комплексом: ↗ - будет расти, ↘ - будет сокращаться, ◆ - останется стабильным

Названия экономических комплексов:
НГХК – Нефтегазохимический комплекс
ЭК – Энергетический комплекс
МК – Машиностроительный комплекс
АПК – Агропромышленный комплекс
СК – Строительный комплекс
ЖКХ – Комплекс жилищно-коммунального хозяйства
ТоргК – Торговый комплекс
ФК – Финансовый комплекс
ТЛК – Транспортно-логистический комплекс
ИКК – Информационно-коммуникационный комплекс
НОК – Научно-образовательный комплекс

Проекты развития:
+ - небольшие проекты развития
++ - крупные отраслевые проекты развития
+++ - глобальные проекты / интенсивный рост отраслей

(1) – освоение новых месторождений, необходима экспертиза

Источник: Паспорта МО, Инвестиционный меморандум, аналитика AV

Текущий уровень развития и значимость комплекса для МО: Оч. низкий, Низкий, Средний, Высокий

3.15 нче рәсем. Әлмәт икътисадый зонасы үсешенең тармак өстенлекләре

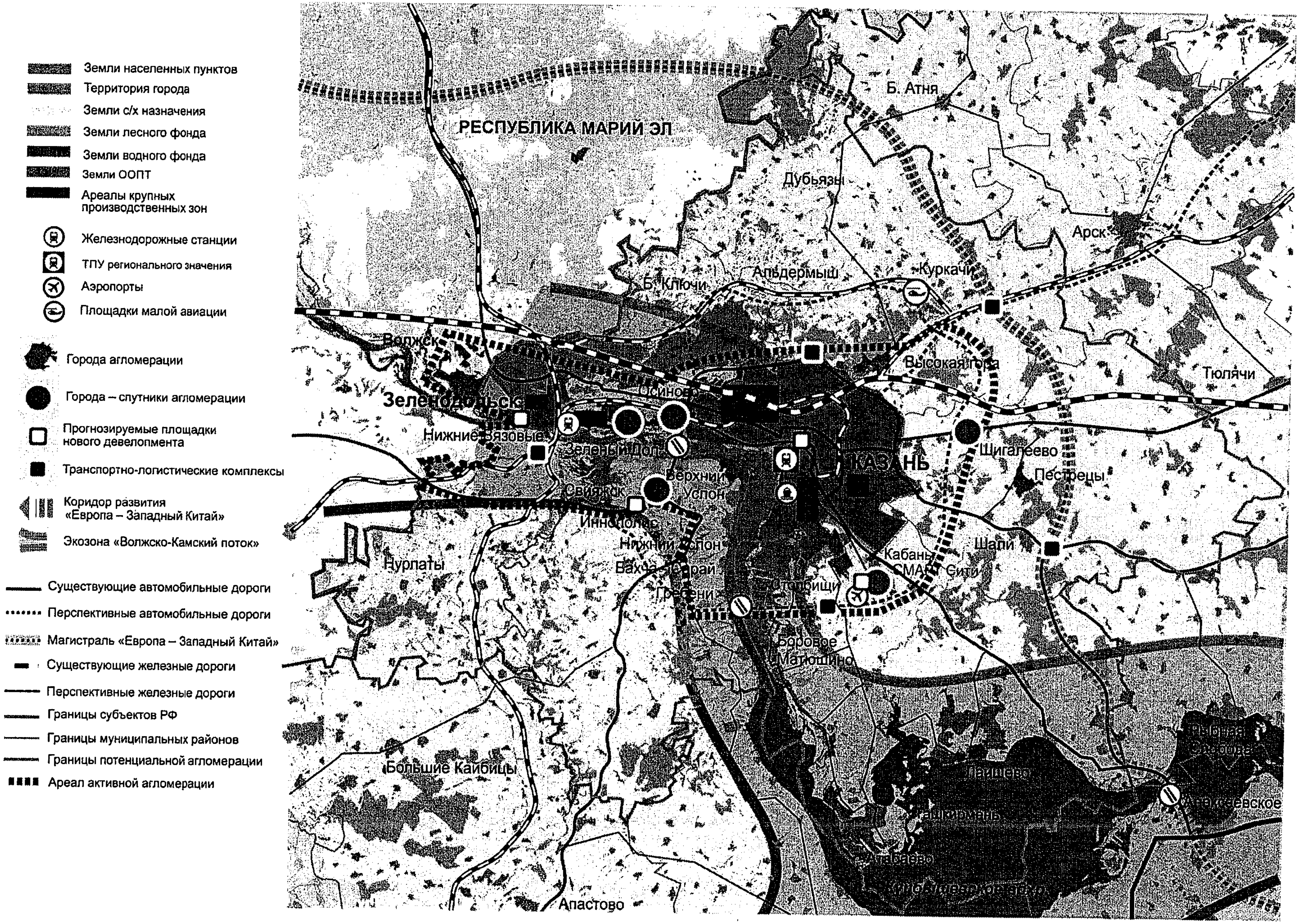
3.2.3.2. Агломерацияләрнең стратегияләре

Казан агломерациясе

Казан агломерациясе – Казан һәм Зеленодольск шәһәрләрен үз эченә алган бер үзәкле постиндустриаль агломерация. Агломерация процессларына төп коммуникация үзәге Казаннан транспорт белән бер сәгать эчендә барып җитү мөмкинлеге булган Зеленодольск, Биектау, Питрәч, Лаеш, Югары Ослан муниципаль районнары торак пунктлары, шулай ук Волжск шәһәре (Марий Эл Республикасы) җәлеп ителгән (3.16 нчы рәсем). 2014 елның 1 гыйнварына халыкның гомуми саны 1 478 мең кешене тәшкил итә. Халыкның урнашу тыгызлыгы – 177 кеше/га.

Агломерациянең төп проблемалары пространство үсешендәге һәм коммуникацион үзәкнең, шәһәр яны территорияләренең һәм периферийдәге районнарның үзара урнашуындагы диспропорциягә бәйле:

- Казанның шәһәр яны территорияләре һәм агломерация процессларында катнаша торган районнар белән элемтәсен тәэмин итүче транспорт инфраструктурасының мөмкинлекләре арта баручы транспорт йөкләнешләренә туры килмәү;
- агломерациянең уң һәм сул ярлары арасында элемтә начар; Идел аша бары тик бер генә автомобиль күпере булу;
- гамәлдәге инженерлык инфрастуктурасы объектларының тузуы һәм аларга нагрузканың артык күп булуы;
- Казанның шәһәр яны территорияләре стихияле үсү, хуҗалык эшчәнлеге аз булу.



3.16 нчы рәсем. Казан агломерациясенең пространство үсеше

Үзгәртеп кору юнәлешләре:

- агломерациянең тизйөрешле юллар, Казан шәһәрен урап уза торган яңа автомобиль юлы һәм тимер юл төзүне, шулай ук Гребени авылы янында Идел аша стратегик күпер салуны үз эченә алучы тотрыклы структура барлыкка китерә торган транспорт каркасын булдыру (Казан шәһәреннән көньяктарак Идел аша күпер салу Лаеш районы үсешенә ярдәм итәчәк; Иделнең уң ярында урнашкан Югары Ослан муниципаль районы агломерация процессларына актив кушылып китәчәк; әлеге территорияне үзләштерүнең мөһим шарты аның экосистемасын саклап калудан гыйбарәт, бу – «яшел» технологияләр куллану, аз һәм уртача катлы торак төзү, рекреацион һәм ял итү функцияләрен үстерү дигән сүз);
- инженерлык инфраструктурасын үстерү һәм модернизацияләү;
- шәһәр яны зоналарында хуҗалык эшчәнлеген тәртипкә салу;
- сәнәгать зоналары редевелопменты;
- Иделнең һәм кечкенә елгаларның су буе территорияләрен саклап калу һәм төзекләндерү;
- Казан шәһәренең иярчен җирлекләре редевелопменты, селитеб төзелешне арттыру.

Эшләү һәм гамәлгә ашыру күздә тотыла торган программалар

- **«Урнашу реновациясе»**:

Казан шәһәренең иярчен җирлекләрендә гамәлдәге торак пунктларны модернизацияләү һәм инфраструктураның барлык төрләрен үстерү юлы белән торак төзелешен арттыру; Казан шәһәре чикләрен консервацияләү;

файдаланылмый торган сәнәгать территорияләрен һәм коммуналь территорияләрне (Казан шәһәренең Идел буе районы сәнәгать мәйданчыкларын, иске аэропорт районын, Республика клиник хастаханәсе районын, Урта Кабан яр буе зонасын) торакның яңа төрләре өчен реновацияләү;

төзелгән территорияләрне комплекслы тыгызлауның потенциаль зоналарын анализлау; «сирәк» торак төзелгән территорияләрне («Зур Крыловка», Калуга – Әмәт, Әмәт һ.б. районнары) тыгызлау;

Казан шәһәре үзәгеннән алып Юдино поселогына кадәр Идел елгасының яр буе территорияләрен – Дары заводы, Бишбалта территорияләрен үзләштерү;

торак белән тәэмин итү дәрәҗәсе бер кешегә 25 кв. м исәбеннән эконом класслы массакүләм төзелеш районнарын проектлау.

- **«Казан агломерациясенең инженерлык инфраструктурсын үстерү һәм модернизацияләү»**. Гамәлдәге нык тузган инженерлык инфраструктурасы объектларын реконструкцияләү, гамәлдәгеләрен модернизацияләү, шулай ук, фаразлана торган халык санын исәпкә алып, яңа коммуналь корылмалар өчен урын сайлау һәм аларны төзү. Инженерлык системаларының нәтиҗәлелеген арттыру: кулланучыларның артуына карамастан, энергия һәм су ресурсларын куллану дәрәҗәсе 2030 елга шул ук дәрәҗәдә калырга тиеш.

- **«Казанның шәһәр яны зонасы»**. Шәһәр яны территорияләрендә транспорт челтәрен киләчәктә халыкны Казан шәһәреннән көньяк һәм көнчыгыш юнәлешләрдә Куйбышев сусаклагычы акваториясе буйлап күчерү челтәрен арттыруны исәпкә алып үстерү. Рекреацион поселоклар үсешен мониторинглау һәм, территорияләрне капитализацияләү процессларын сыйфатлырак җайга салу максатларында, аларга махсус статуслар бирү.

- **«Сәнәгать зоналары редевелопменты»**. Шәһәр төзелеше кыйммәте югары булган шәһәр территорияләрендә җитештерү зоналарыннан файдалануны үзгәртү. Мондый мәйданчыкларга инвентаризация үткәрү, милекчеләр белән үзара эш итү сәясәте, шәһәр төзелеше активларын яңадан бәяләү, барлыкка килгән шәһәр мохите контекстында бу мәйданчыкларны үстерү концепцияләренә конкурс эшләнмәләре.

- **«Казан яр буйлары»**. Идел елгасының һәм кече елгаларның яр буе территорияләрен саклап калу һәм төзекләндерү, халыкның тулысынча файдалана алуын тәэмин итеп, рекреация зоналары булдыру. Агломерациянең актив үзәгенең тоташ су-яшеллек каркасын булдыру мохитнең сыйфатын арттырырга, даими

яшәүчеләр өчен һәм күбәя баручы күчеп килүчеләр өчен шәһәр территорияләренең җәлеп итүчәнлеген арттырырга мөмкинлек бирәчәк. «Яшел артерияләр» эре шәһәрдә «якорь» эффекты тудыра һәм шәһәрләшкән территорияләрдә артып баручы экологик йөкләнешне киметергә мөмкинлек бирә. Елга буе ландшафтларын шәһәр пространстволары системасына актив кертү аралашу, ял итү һәм тернәкләнү өчен яңа мөмкинлекләр ача.

- транспорт системасын үстерү буенча Татарстан Республикасы дәүләт программасына өстәмә – **«Казан агломерациясенең транспорт инфраструктурасын үстерү»** агломерациянең тизйөрешле элемтәләрен үстерүне, Казан шәһәрен урап уза торган яңа автомобиль юлы һәм йөк тимер юлы салуны, Гребени авылы янында Идел аша стратегик күпер салуны, метроны һәм җиңел рельслы транспортны актив арттырып, җәмәгать транспортын һәм тиешле инфраструктураны төрле чаралар ярдәмендә алга җибәрүне үз эченә алган тотрыклы структура барлыкка китерүче транспорт каркасын булдыру.

Казан агломерациясенең пространство моделе

Казан шәһәренең фән-белем, инновация һәм финанс үзәге буларак әйдәп баручы роле төп магистральләрнең радиаль элемтәләре белән ныгытыла. Төп үзәк поясында урнашкан иярчен җирлекләр агломерациянең күп функцияле структурасын формалаштыралар: бердәм функциональ бәйләнешле пространство барлыкка килә. Кайбер функцияләрне (җитештерү, күңел ачу, куллану) гамәлгә ашыру өлешчә үзәктән иярчен җирлекләргә күчерелә. Шәһәр яңы районнары цивилизацияле үсәчәк, агломерациянең бердәм хезмәт базары барлыкка килә. Агломерация регион һәм дөнья икътисадының пространство структурасында мөһим үзәк булып тора.

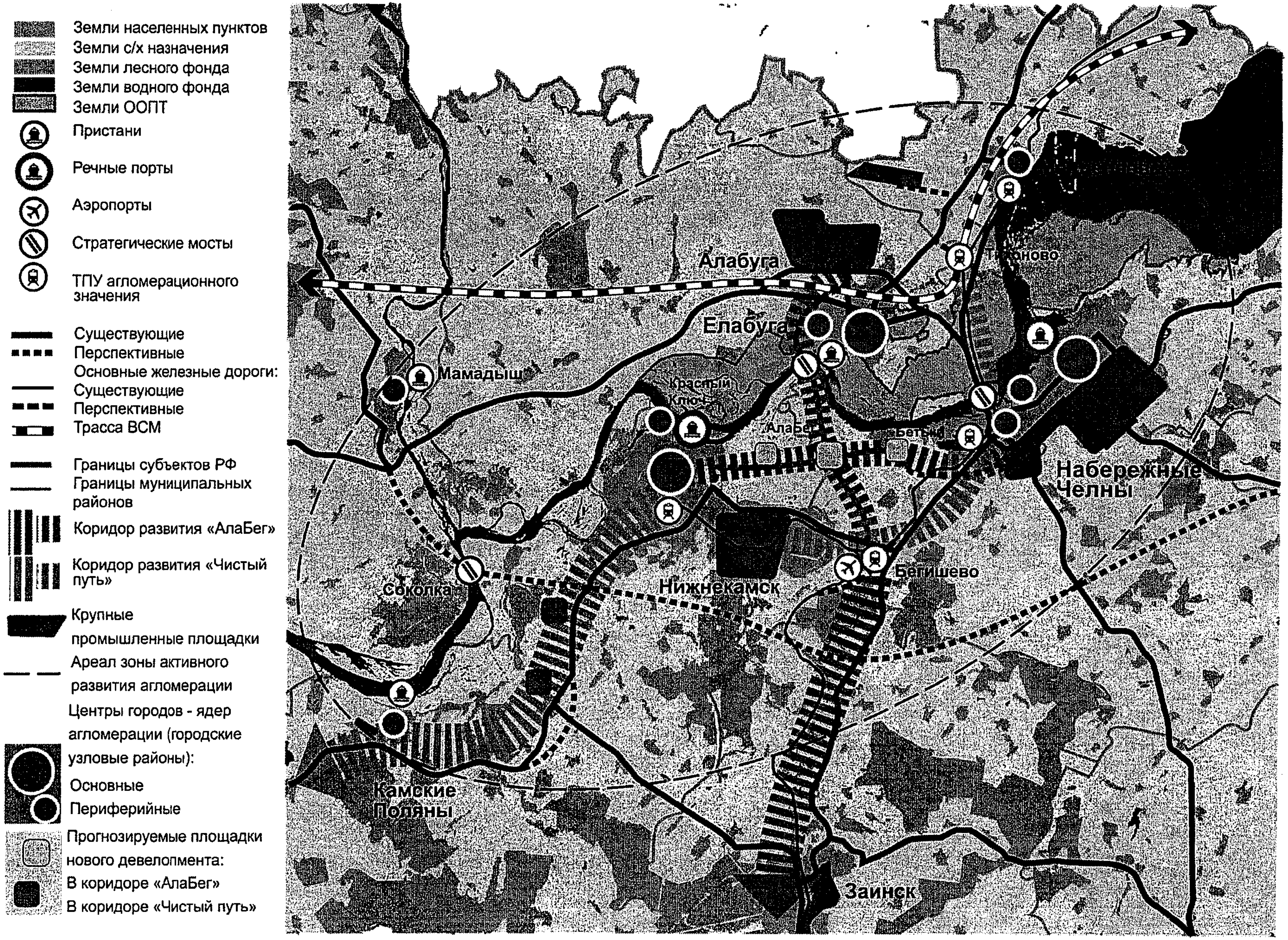
Кама агломерациясе

Кама агломерациясе – күп үзәкле агломерация, ул дүрт урбанизация үзәгеннән: Чаллы, Түбән Кама, Алабуга һәм Менделеевск шәһәрләреннән барлыкка килә (3.17 нче рәсем). Агломерация процессларына Алабуга, Менделеевск, Тукай,

Түбән Кама муниципаль районнарының бер-берсеннән транспорт белән бер сәгать эчендә барып җитү мөмкинлеге булган чикләрдә урнашкан торак пунктлары җәлеп ителә. 2014 елның 1 гыйнварына халыкның гомуми саны 944,3 мең кеше тәшкил итә. Халыкның урнашу тыгызлыгы – 165 кеше/га.

Агломерациянең төп проблемалары:

- шәһәрләрнең бер генә өлкәдә махсуслашкан булуы;
- агломерациянең транспорт каркасы тотрыксыз булу: Кама елгасының уң һәм сул ярларында урнашкан үзәкләр арасында элемтәнең начар булуы, транспорт инфраструктурасының үсеше җитештерү үсешеннән артта калу;
- Түбән Кама һәм Менделеевск шәһәрләрендә нефть эшкәртү һәм химия производстволары эшчәнлеге аркасында имин булмаган экологик хәл;
- агломерациянең үзәк шәһәрләре чикләрендә биләнмәгән җир ресурслары җитәрлек булмау, авыл хуҗалыгы билгеләнешендәге җирләргә пространство экспансиясе;
- шәһәр мохитенең бертөрлелеге һәм көпшәк булуы, деформацияләнгән шәһәр пространстволары.



3.17 нче рәсем. Кама агломерациясенең пространство үсеше

Үзгәртеп кору юнәлешләре:

• агломерациянең үзәк шәһәрләре махсуслашуын трансформацияләү һәм диверсификацияләү, хезмәттәшлектән синергетик эффектны арттыру;

• агломерациянең үзәк шәһәрләре үзенчәлеген арттыру;

• агломерациянең тотрыклы структура барлыкка китерә торган транспорт каркасын булдыру, моңа тизйөрешле юлларны арттыру һәм Соколка авылы тирәсендә (озак сроклы перспективада) һәм Алабуга шәһәрендә стратегик күперләр төзү дә керә;

• агломерация шәһәрләрен гамәлдәге урбанизация территорияләре чикләрендә интенсив үстерү, табигать ландшафтларын һәм авыл хуҗалыгы билгеләнешендәге җирләрне максималь саклап калу;

• сәнәгать предприятиеләренең санитар-саклык территорияләрендә тыгыз һәм бәйләнешле шәһәр мохите барлыкка китерүгә юнәлдерелгән девелопмент (территорияне үстерүгә һәм җирләрне, объектларны яңадан файдалану максатыннан әзерләүгә бәйле эшчәнлек).

Эшләү һәм гамәлгә ашыру күздә тотыла торган программалар һәм проектлар:

• **«Реновация / акыллы тыгызлык»**. Чаллы, Түбән Кама, шулай ук өлешчә Алабуга, Менделеевск шәһәрләренә һәм Кама Аланы шәһәр тибындагы поселогына хас типовой микрорайоннарга бүленеп, 1970 – 1990 елларда торак йортлар төзелгән территорияләрне сыйфатлы үзгәртеп коруны башлап җибәрү.

• **«Шәһәр һәм ландшафтлар»**. Агломерациянең үзәк шәһәрләрендә шәһәр мохитен җирле ландшафтларның төп кыйммәтенә – Кама елгасы ярларына таба җәелдерү. Шәһәрнең актив һәм һәркем файдалана ала торган су фронтын булдыру, ул, бер яктан, Кама буенча су транспортында узучы пассажирларга шәһәрнең үзенчәлеген күрергә мөмкинлек тудырачак, икенче яктан, шәһәр җәмәгать траснпорты челтәренә кушылып, шәһәр мохитендә үз урынын алачак.

• **«Шәһәр һәм сәнәгать»**:

чистартылган җитештерү мәйданчыкларын яңадан файдалану;

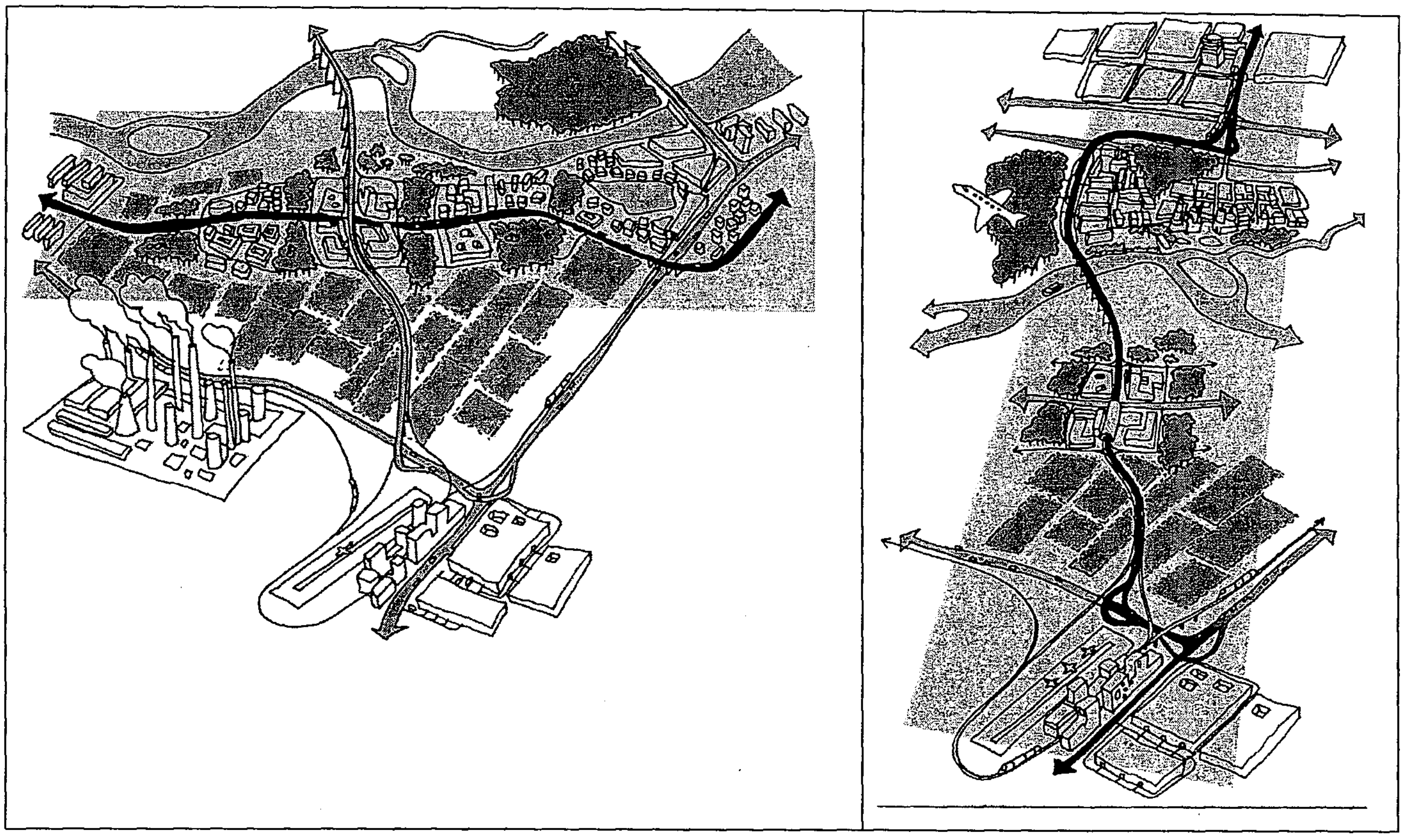
кими баручы санитар-саклык зоналарын яңадан файдалану;

шәһәр халкын һәм эре предприятиеләрне үзара бәйләүче шәһәр мәдәни мәйданчыклары һәм программалары булдыру (шәһәр иҗтимагый пространстволары, өстәмә белем бирү функциясен, туристлар, яшьләр өчен заводларга экскурсияләрне үз эченә алган мәдәният үзәкләре һ.б.).

- **«Шәһәр һәм мирас».** Тарихи төзелеш объектларын мохитне күздә тотып саклап калу һәм капитализацияләү программасы. Тарихи шәһәр территориясендә урнашкан җир кишәрлекләреннән яисә йортлардан, милектәге яисә арендага алынган тарихи биналарга сакчыл карау шарты белән, хезмәт күрсәтү һәм сәүдә бизнесы өчен файдалана торган бу җир кишәрлекләренең һәм йортларның милекчеләренә ярдәм итү механизмын куллану. Идарәчеләрнең, архитекторларның һәм дизайнерларның тарихи контекс мохитендә эшләү культурасын арттыру чаралары.

- **«АлаБег»**[1]. «АлаБег» проекты – Кама агломерациясенең тизйөрешле транспорт каркасы структурасын барлыкка китерә торган элементы, ул шәһәрләр арасындагы элемтәләрне ныгытырга, хезмәт корреспонденциясе, эшлекле һәм мәдәни корреспонденцияләр агымын арттырырга, агломерация шәһәрләренең, «Алабуга» махсус икътисадый зонасының һәм «Бигеш» аэропортының турыдан-туры эшчәнлеген җиңеләйтергә мөмкинлек бирәчәк (3.18 нче рәсем). Проект киләчәктә Алабуга шәһәренең шәһәр ипподромы тирәсендә Кама елгасы аша күпер салуны күздә тота. «АлаБег» транспорт проекты гына түгел: аның базасында агломерация масштабларында һәм өлешчә региональ масштабта планлаштырыла торган ике яңа үсеш күчәре төзелергә мөмкин, аларда яңа эшлекле активлык тупланачак. Химия предприятиеләреннән бүленеп чыккан зарарлы матдәләрдән чистарту буенча «Идел-Кама агымы» программасында каралган чаралар белән берրәттән, «АлаБег» Түбән Кама һәм Чаллы арасында торак пунклар үсешенә һәм яңа торак төзелешенә этәргеч бирәчәк (Прости һәм Бәтке авыллары). «АлаБег» шулай ук Алабуга шәһәренең көнбатышында торак һәм сәнәгать районнарын активлаштырырга сәләтле булачак. Яңа девелопмент мәйданчыкларын урнаштыру зонасында проектның барлык үсеш үзәкләре арасында яшел коридорлар булдыру

юлы белән табигать һәм шәһәр ландшафтлары арасындагы нисбәтне саклап калу мөһим. Яңа күпер районындагы ландшафтларны саклауга аеруча зур игътибар бирергә кирәк.



3.18 нче рәсем. «АлаБег» селитеб-җитештерү экокоридоры

Кама агломерациясенең пространство моделе

Агломерация моделе пространство каркасының нигезе булып торучы табигать күчәренә – Кама елгасына карата формалаштырыла. Кама елгасы аша күпер кичүләре булган транспорт коридорлары каркасның тотрыклылыгын тәэмин итәчәк. Транспорт системалары интеграциясе, үзәк шәһәрләр синергиясе агломерациянең пространство позициясен ныгыта, аларның һәрберсенең үз образы һәм хуҗалык үзенчәлеге бар. «Шәһәр – су» мөнәсәбәтләре Кама агломерациясе пространствосының җәлеп итүчәнлеген һәм пространство элемтәсен тәэмин итүче төп элемент булып тора.

Әлмәт агломерациясе

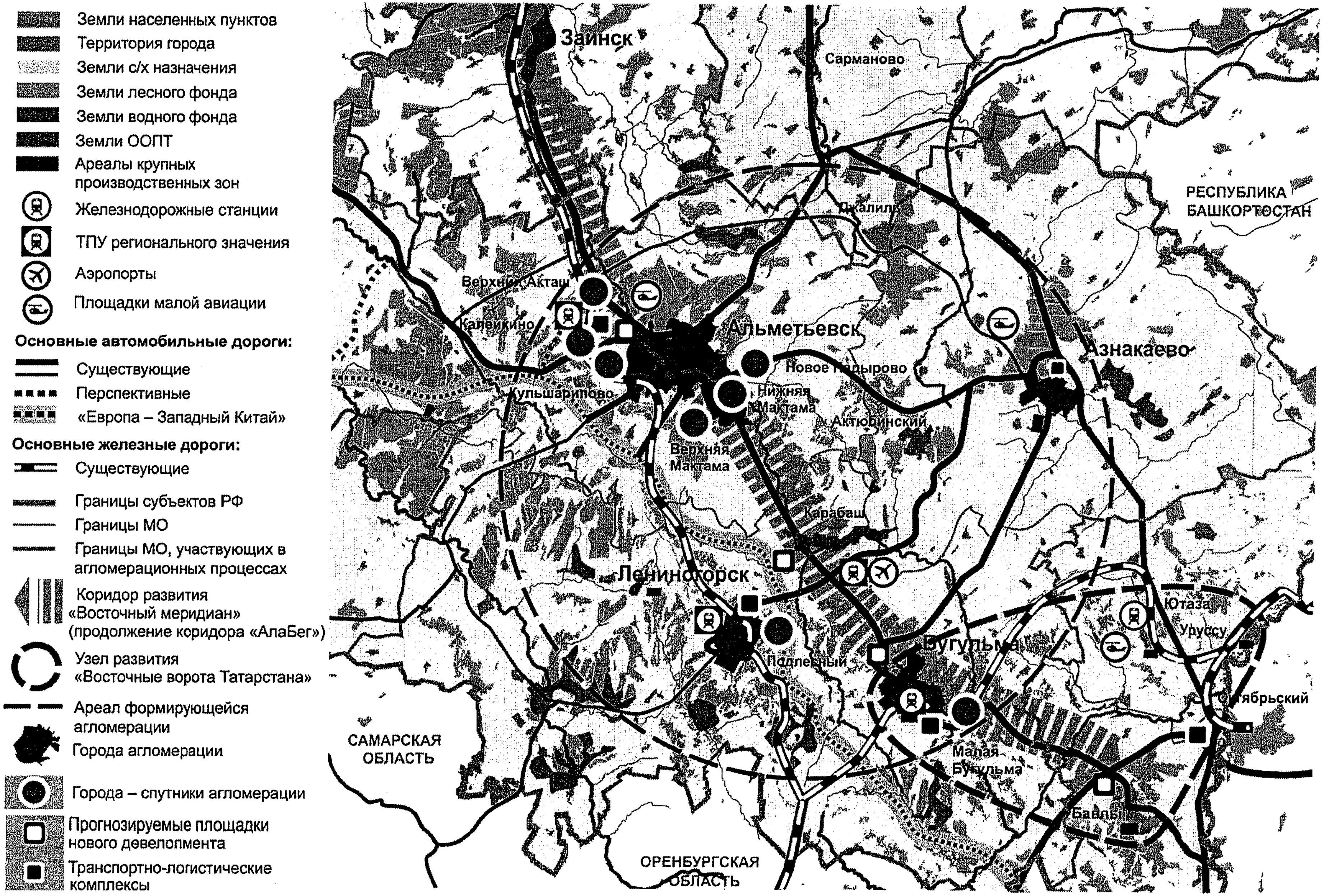
Әлмәт агломерациясе – өч үзәк: Әлмәт, Бөгелмә, Лениногорск шәһәрләре ярдәмендә формалаша торган күп үзәкле агломерация. (3.19 нчы рәсем). Агломерация процессларына Әлмәт, Бөгелмә, Лениногорск муниципаль районнарының бер-берсеннән транспорт белән бер сәгать эчендә барып җитү мөмкинлеге булган чикләрдә урнашкан торак пунктлары җәлеп ителә. 2014 елның 1 гыйнварына халыкның гомуми саны 337 мең кешене тәшкил итә. Халыкның урнашу тыгызлыгы – 71 кеше/га.

Агломерациянең төп проблемалары:

- чикләрне киңәйтү һәм агломерациянең үзәк шәһәрләрен үстерү мөмкинлегенең чикле булуы;
- гамәлдәге автомобиль юллары челтәренең мөмкинлекләре түбән булу;
- агломерациядә «масштаблы вакыйгаларның» аз булуы;
- ял итү һәм мәдәният объектларының агломерация шәһәрләре арасында тигез бүленмәве: төп объектларның Әлмәт шәһәрендә тупланы;
- бурычлар билгеләү, программалар кабул итү һәм комплекслы инфраструктура проектларын гамәлгә ашыру өчен муниципальара кооперация механизмы булмау.

Үзгәртеп кору юнәлешәре:

- Әлмәт, Бөгелмә һәм Лениногорск шәһәрләренең иярчен җирлекләрендә территорияләр редевелопментын үз эченә алган селитеб төзелешне үстерү;
- Әлмәт агломерациясендә автомбуслар ярдәмендә бердәм транспорт системасын булдыру: җәмәгать транспортының агломерациянең үзәк шәһәрләрен, иярчен җирлекләрен һәм авыл торак пунктларын үз эченә ала торган бердәм челтәрен булдыру;
- агломерациянең төп шәһәрләрендә, муниципальара мәйданчыкларда коммуникация үзәкләре булдыру һәм аларны үстерү;
- спортның һәм туризмның комплекслы инфраструктурасын булдыру.



3.19 нчы рәсем. Әлмәт агломерациясенең пространство үсеше

Эшләү һәм гамәлгә ашыру күздә тотыла торган программалар һәм проектлар:

- **«Татарстанның көнчыгыш капкасы»**. Татарстан Республикасына көнчыгыштан киләчәктә «Европа – Көнбатыш Кытай» халыкара автомобиль юлы белән килергә мөмкин булачак, Әлмәт агломерациясе халыкара дәрәҗәдәге транспорт-логистика үзәге буларак актив үсәчәк. Мондый функцияләрнең артуы яңа инвестицион мәйданчыклар оештырырга, эш урыннары булдырырга, халыкара хезмәттәшлекне интенсификацияләргә һәм сыйфатлы хезмәт ресурсларын җәлеп итәргә мөмкинлек бирәчәк.

- **«Көнчыгыш меридиан»**. Транспорт, логистика, ял итү һәм сервис инфраструктурасы үстерелергә тиешле магистральләр буенда урнашкан торак пунктларны үз эченә алган янәшәдәге территорияләрне үстереп, Бөгелмә – Әлмәт – Чаллы юнәлеше буенча транспорт инфраструктурасын модернизацияләү. Кама һәм Әлмәт агломерацияләренең төп үзәкләре Чаллы, Әлмәт, Түбән Кама һәм Бөгелмә шәһәрләренең йогынты зоналарын арттыру ерак киләчәктә халыкны күчертеп утыртуның яисә конурбациянең бердәй поясын барлыкка китерәчәк. Мондый берәмлекне оештыруның нигезе Әлмәт һәм Чаллы шәһәрләре арасында транспорт-коммуникация элемтәсеннән һәм энергоҗитештерү циклы базасында үзара бәйләнешле технологияләрдән һәм социомәдәни коммуникацияләрдән гыйбарәт.

- **«Халыкны күчереп утырту реновациясе»**. Әлмәт, Бөгелмә, Лениногорск шәһәрләренең иярчен җирлекләрендә селитеб төзелешне үстерү, моңа кими баручы кече шәһәрләрне һәм авыл җирлекләрен алга таба яңартып, территорияләр редевелопменты да керә.

- **«Әлмәт агломерациясенең иҗтимагый пространствосы»**. Ял итү һәм мәдәният объектларының агломерация шәһәрләре арасында тигез бүленеше, агломерациянең төп шәһәрләрендә дә, муниципальара мәйданчыкларда да коммуникация үзәкләре булдыру һәм аларны үстерү. Ял һәм коммуникация пространстволарының территориаль диверсификациясе яшәү тирәлегенең күптөрлелеген һәм сыйфатын арттырырга ярдәм итәчәк, бу әлеге территорияләрдәге халыкның тормыш дәрәҗәсен әкренләп тигезләргә мөмкинлек

бирәчәк, халыкның үз урынын табу өчен мөмкинлекләр, яшьләрнең уңайлырак инфраструктуралы шәһәрләргә күчеп китүенә каршылык тудырачак.

• **«Татарстан Республикасының көньяк-көнчыгыш зонасында туристлык инфраструктурасы».** Татарстан Республикасының бердәй туристлык-рекреацион системасының бер өлеше һәм Әлмәт икътисадый зонасының, агломерация икътисадының перспективалы юнәлешләренең берсе буларак карала торган региональ әһәмияттәге туристлык комплексын булган ресурслар базасында үстерү. Туризмның перспективалы төрләре – рекреацион-савыктыру, спорт, туган як тарихы, этнографик, экологик, сәнәгый һәм агротуризм – тиешле инфраструктураларга ихтыяҗ тудыра. Программа халыкка туристлык индустриясендә хезмәтләр күрсәтү өлкәсендә эшчәнлекнең яңа төрләрен булдырырга, традицион (милли) кәсепләр һәм һөнәрләр базасында кече эшкуарлыкны үстерергә ярдәм итәчәк.

• Транспорт системасын үстерү буенча Татарстан Республикасы дәүләт программасына өстәмә – **«Автобус нигезендә Әлмәт агломерациясенең бердәй транспорт системасын булдыру» .**

Әлмәт агломерациясенең пространство моделе

Агломерация структурасына линия-үзәк сыйфатлар хас. Төзелеп килә торган Әлмәт агломерациясенең пространство каркасы «Европа – Көнбатыш Кытай» халыкара транспорт коридорыннан һәм Пермь – Ижевск – Чаллы – Әлмәт – Көнбатыш Казахстан юнәлешендәге регионара транспорт коридорыннан гыйбарәт.

Шәһәрләрнең тармаклар буенча махсуслашуындагы бердәйлек һәм аларның күпкомпонентлы булуы үзәкләрнең функциональ яктан бертигез булуын һәм бер-берсен тулыландыруын билгели.

3.2.3.3. Авыл территорияләрен үстерү

Авыл территорияләре дигәндә әлеге Стартегия максатларында авыл торак пунктларын һәм аларның әйләнә-тирәсендәге территорияләрне үз эченә алган,

шәһәрләрдән читтәге территорияләр аңлашыла. Татарстан Республикасы халыкны күчерү системасын оптимизацияләү авыл территорияләрен саклап калуны һәм авыл халкының тормыш сыйфатын яхшыртуны күздә тота.

Проблемалар:

- урбанизация процессларын дәүләт тарафыннан җайга салу механизмнары булмау;
- авыл хуҗалыгын индустриальләштерү проектларын комплекссыз гамәлгә ашыру;

• муниципаль районнар арасында территориаль планлаштыру схемаларының җайга салынмавы һәм үзара ярашмавы;

• муниципаль-территориаль бүленешнең һәрвакытта да рациональ булмавы: Казан тирәсендә, Кама һәм Әлмәт агломерацияләрендә урнашкан авыл торак пунктлары еш кына шәһәрләрнең ерактагы районнары буларак кабул ителә; алар икътисадының 90 проценттан артыгы эре шәһәрләр икътисады тарафыннан «йотыла»;

• авыл яшьләрен социаль-мәдәни һәм ял хезмәтләре белән тәэмин итүдә җитди асимметрия булу (иң беренче чиратта, мондый хезмәтләр күрсәтелмәгәнгә күрә);

• эш урыннары җитмәү һәм транспортның начар йөрүе;

• торак төзелешенең авыл җирендә социаль-икътисадый проблемаларны тиешенчә чишәргә мөмкинлек бирми торган инертлылыгы.

Тенденцияләр һәм мәсьәләләр:

- Татарстан Республикасы халкын күчерү системасын ике бурыч – авыл территорияләрен саклап калу һәм халыкның тормышын яхшырту аша оптимизацияләү;
- авыл бергәлекләренең үз урыннарын таба алу мөмкинлеге, Татарстанның авылларда сакланып калган полиэтник үзенчәлегеннән файдалану;

- авылда кече бизнесның булырга мөмкин төрле вариантлары, шул исәптән экологик яктан чиста продукция җитештерү;
- төрле районнардагы күпторышлыкның республика өчен оптималь шартларын эзләү, эре, уртача һәм кече предприятиеләрнең ярашуы;
- күрше регионнар базарларына чыгу мөмкинлекләре һәм инвесторларны җәлеп итү юллары;
- авыл җирлеге икътисадын диверсификацияләү мөмкинлекләре һәм аларда эшчәнлекнең авыл хуҗалыгына карамаган төрләрен үстерү;
- эре шәһәрләрнең шәһәр яны зоналарында сезонлы һәм даими субурбанизация процесслары.

Авыл территорияләрен үстерү концепциясе

Урбанизацияләнмәгән төп территорияләр өч агломерациянең – Казан, Кама һәм Әлмәт агломерацияләренең барлыкка килә торган йогынты поясларына туры килә. Авыл территорияләренең бер өлеше өч агломерация поясларына керә һәм акрынлап агломерация процессларына җәлеп ителә.

Кече шәһәрләрнең һәм авыл территорияләренең пространство үсеше «регенерация» буларак карала, бу территорияләрнең икътисадый, социаль һәм физик яктан бетүенә каршы юнәлдерелгән чаралар комплексын күздә тота. Җирле бергәлекләр кеше капиталын саклап калу һәм арттыру максатларында тормыш эшчәнлеге пространствосы сыйфатын яхшырту, аерым бер территориянең брендын булдыру һәм үз районнарының һәм тулаем регионның конкурентлыкка сәләтен ныгыту программаларын эшләүгә җәлеп ителәләр.

Авыл территорияләрен сыйфатлы пространство планлаштыруы территорияләрне үзгәртеп коруның җиде юнәлешен гамәлгә ашыру өчен база булдыруны күздә тота.

1. Агросәнәгать комплексын индустриализацияләү һәм муниципаль индустриаль паркларны урнаштыру түбәндәгеләрне үз эченә ала:

• җитештерү технологияләрен модернизацияләүне, авыл хуҗалыгы продукциясен чистартуны, саклауны һәм эшкәртүне, авыл хуҗалыгы предприятиеләре белән идарә итүнең заманча системасын, предприятиеләрнең җитештерү-хуҗалык комплексын камилләштерүне, кул хезмәтен механикалаштыруны, технологик процессларны автоматлаштыруны һәм роботлаштыруны;

• мәйданчыкларны Татарстан Республикасында индустриаль паркларны урнаштыру концепциясе кысаларында урнаштыру, бу чакта инженерлык һәм транспорт инфраструктурасын комплекслы үстерүне һәм резидентлар җәлеп итүне күздә тота торган муниципальара кооперация һәм интеграция сәясәтен истә тоту. Татарстан Республикасында кыска вакыт эчендә барлыкка килә торган муниципаль индустриаль парклар кече һәм урта бизнес өчен якорь мәйданчыклары, шулай ук халыкның хезмәтен куллану урыннары булдыруны күздә тота.

2. *Җирләрдән файдалануның яңа концепциясе* – җир эшенең экологик нисбәтле системасы – түбәндәгеләрне үз эченә ала:

• авыл хуҗалыгы билгеләнешендәге гамәлдәге җирләрдән, шул исәптән хосусый кырлардан файдалануны интенсификацияләү;

• авыл хуҗалыгы җирләрендә сәнәгать һәм инфраструктура объектларын рациональ урнаштыру: юл хуҗалыгының, энергия белән тәэмин итүнең, нефть чыгаруның линия объектларын төзү;

• инновацион технологияләр кертү;

• кыйммәтле ландшафтларны саклап калу;

• хосусый авыл хуҗалыгы җирләрендә дәүләт контролен тәэмин итү һәм хуҗалык эшчәнлегенә булышу, продукцияне сатуны стимуллаштыру һәм аңа ярдәм итү, файдаланылмый торган җирләрне регион ихтыяҗлары өчен сатып алу.

3. *Муниципальара кооперация һәм чик буе территорияләрендәге хезмәттәшлек.* Кече шәһәрләрнең һәм авыл җирлекләренең актив үсеш территорияләре сәясәте кооперацияләр һәм институциональ платформалар булдыру аша муниципальара проектларны каршылыксыз гамәлгә ашыруны күздә тота. Чик буе территорияләрендә хезмәттәшлек сәясәтенең төп максаты – иң чик

субъектларның янәшәдәге муниципалитетлары белән нәтиҗәле һәм ике як өчен дә файдалы социаль-икътисадый хезмәттәшлек, бюджет барлыкка китерү базасын тутыру максатларында, регионның төп үсеш үзәкләреннән читтә урнашкан муниципалитетларның икътисадый мөстәкыйльлеген беркетү.

4. Үзенчәлекне саклап калу һәм арттыру. Территориянең үзенчәлеге тарихи яктан һәм традицияләрнең, мәдәни мирасның, хуҗалык эшчәнлегенең үзенчәлеге белән билгеләнә. Бу факторларга сакчыл мөнәсәбәт көчлерәк булган саен, регионның терәк пространство каркасында территориянең роле дә зуррак. Татарстан Республикасының этник төрлелеге территориянең һәм теге яки бу милләтләр күбрәк яшәгән торак пунктларның үзенчәлегендә чагыла. Үзенчәлекне саклап калуның төп юнәлешләре – мәдәният, туризм, шәһәр мохите.

5. Нигезле эреләндерү. Татарстанда, бөтен илдәге кебек үк, икътисадый яктан көчсез торак пунктларны тоту чыгымнарына кагылышлы проблемалар бар. Аерым авыл җирлекләрен, аларның территорияләрен бөтен ресурслары белән бергә көчлерәк башка муниципаль берәмлекләр чикләренә кертеп, муниципаль-территориаль бүленеш берәмлеге буларак бетерү, һичшиксез, җентекләп уйлаганнан соң башкарыла, бу эш, муниципаль берәмлекнең финанс ягыннан үз-үзен канәгатьләндерә алуы, аның үз ресурслары һәм идарә итү сыйфаты арасындагы бәйләнешне ныгытачак.

6. Җирлек-спутникларны үстерү. Төп шәһәрләрнең (Казан, Чаллы һәм Әлмәт) территориаль ресурслары чикләнгән булудан һәм якын тирәдәге, шулай ук уртада калган шәһәр яны территорияләрендә, аларны кече шәһәрләр һәм авыл торак пунктлары тәшкил итә, киң инфраструктура ресурсы булудан гыйбарәт ике фактор эре шәһәрләргә якын булган авыл торак пунктларын, аларның инфраструктурасын тамырдан үзгәртеп, җирлек-спутникларга үзгәртеп кору сәясәтен барлыкка китерә. Мондый торак пунктларда производстволар урнаштыру, хезмәтләр күрсәтү, торак төзелешен үстерү үзәкләрнең мөмкинлекләрен тулырак гамәлгә ашырырга җирлек тудыра, шул рәвешле аларның социаль-икътисадый һәм шәһәр төзелеше проблемаларын хәл итә, спутникларны үстерүгә импульс бирә.

7. *Шәһәр кешеләре өчен икенче торак.* Агломерациянең үзәк шәһәрләре әйләнә-тирәсендә урбанизация процессының көчәя баруы оешмаган рәвештәге сезонлы һәм даими субурбанизация процессларында ачык күренә. Әлеге процессны җайга салу түбәндәгеләрне күз алдында тота:

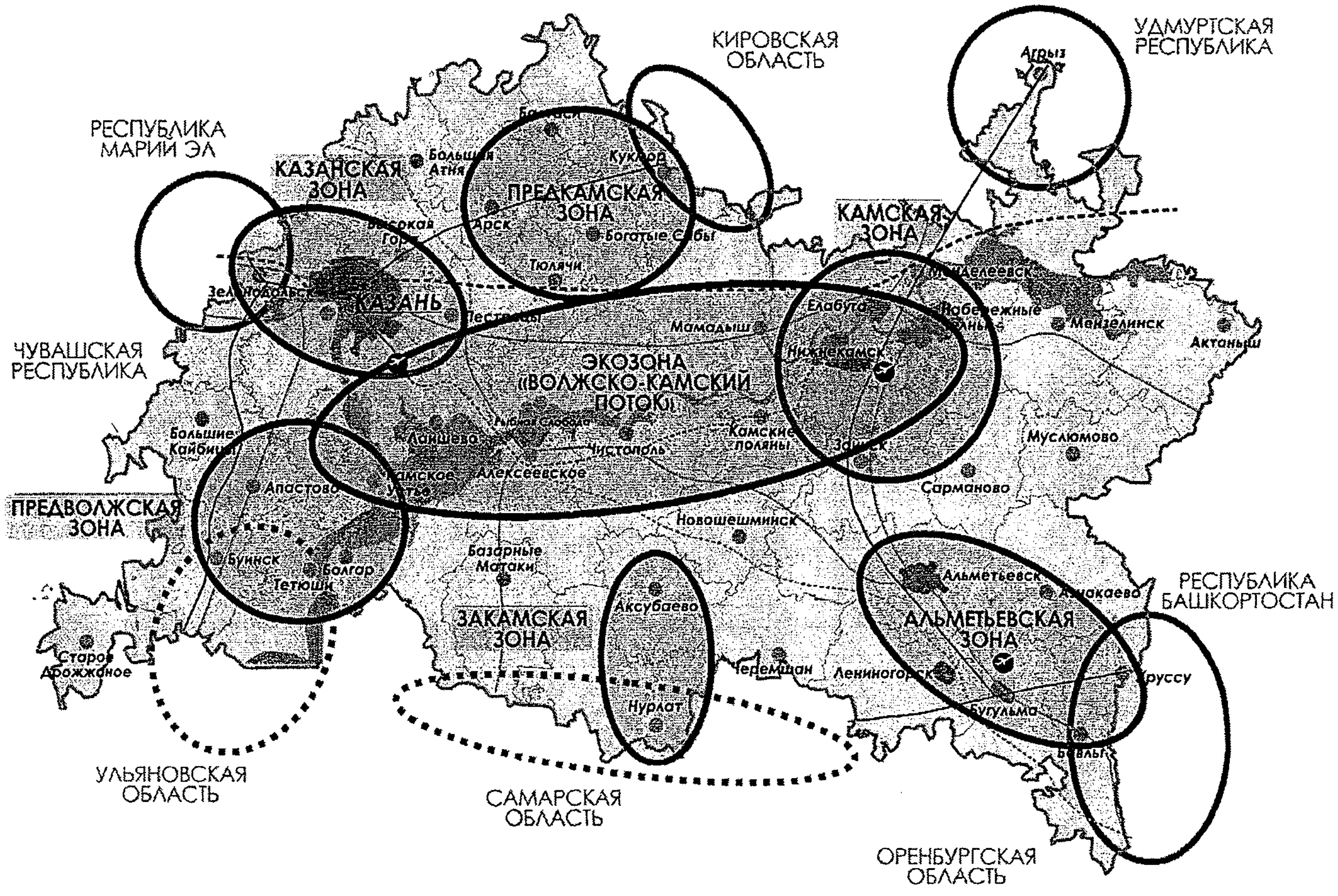
- үзәк шәһәргә тоташкан муниципаль районнарны территориаль планлаштыру схемаларының төп нигезләмәләрендә шәһәр яны территорияләрен үзләштерү тенденцияләрен исәпкә алуны;
- агломерацияләр инфраструктуралары схемаларында гамәлдәге шәһәр яны территорияләренең каркасын алдан уйлап куюны;
- җир кишәрлекләренең һәм аларда урнашкан капиталь объектларның чынбарлыкта файдаланылуына ясалган мониторингка нигезләнеп, гражданнар даими яши торган территорияләрдә җирләрне ДНП категориясеннән ИЖС категориясенә күчерү механизмын уйлап табуны;
- үзәк шәһәрләрнең шәһәр яны территорияләрендә хуҗалык эшчәнлеген килешүләр нигезендә муниципалитетара (агломерацион) югарылыкта планлаштыруны һәм җайга салуны.

Кече шәһәрләрнең һәм авылларның үсешен планлаштырганда түбәндәге принципларны саклау мөһим:

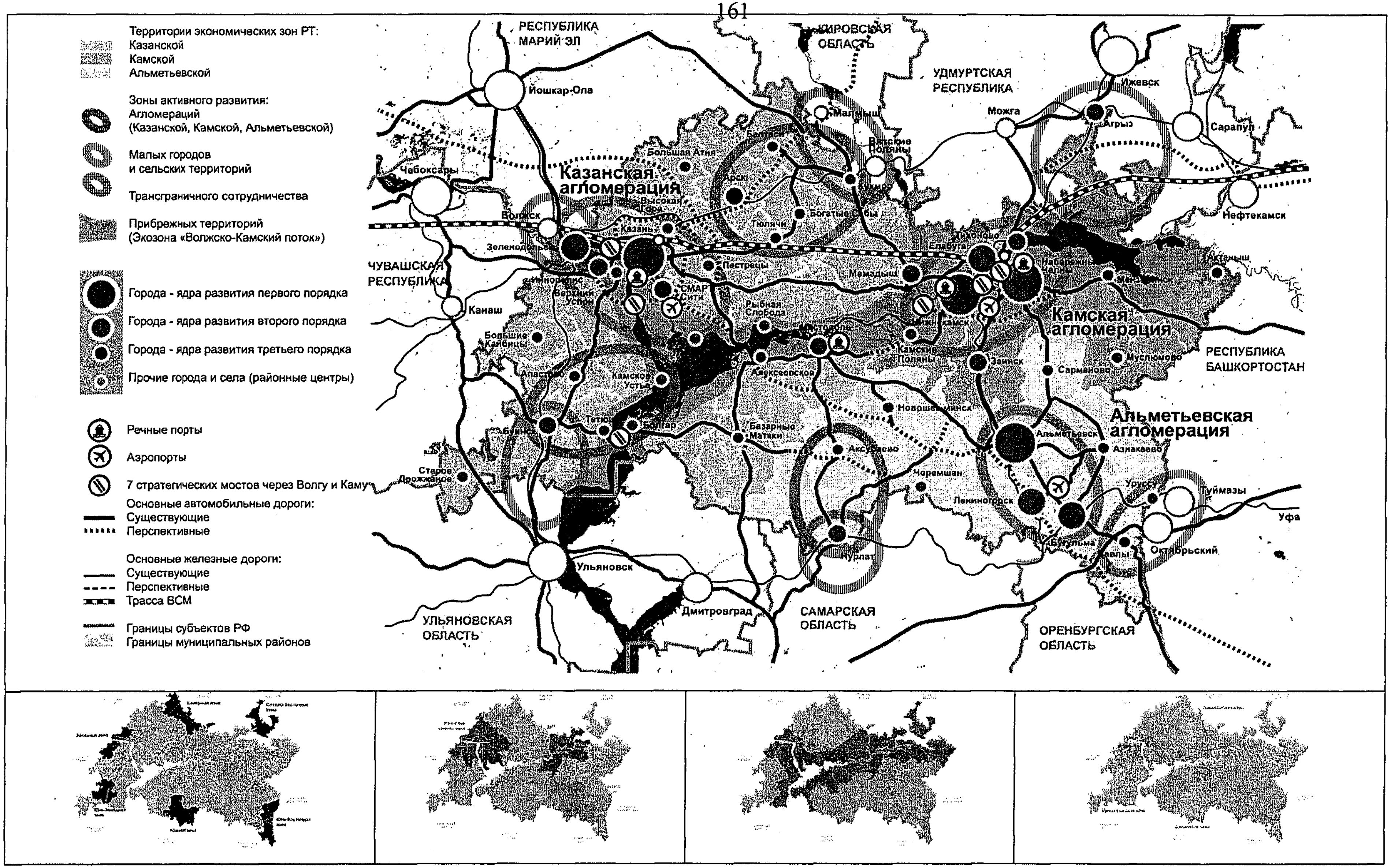
- авыл территорияләрен яңартуның яңа идеологиясе;
- муниципаль киңлек сәясәте максатларын билгеләү өчен муниципаль һәм республика планлаштыру структуралары кооперациясен, квалификацияле кадрлар әзерләү, җирлекләрне саклап калу һәм үстерү буенча комплекслы программалар төзү;
- инфраструктура һәм тармак проектларын гамәлгә ашыру, җирләрдән файдалану, табигатьне саклау гамәлләрен тәэмин итү өлкәсендә муниципалитетара кооперация һәм уртак гамәлләр өчен институциональ платформа булдыру.

Җирле хакимият региональ хакимиятнең тулы хокуклы партнерлары булырга тиеш, ә кризис күренешләрен уңышлы җиңеп чыгу өчен муниципаль берәмлекләрнең финанс базасы һәм аларның финанс автономиясе ныгытылырга тиеш.

Актив үсеш территориясенә (3.20 нче һәм 3.21 нче рәсемнәр) керә торган авыл җирлекләре һәм кече шәһәрләр өчен махсуслаштырылган программалар һәм проектлар тәкъдим ителә. Яр буе территорияләрен үстерү программасы Татарстанның иң эре елгаларының яр буе территорияләрендә махсус экологик һәм пространство регламентлары булган зоналар төзү һәм аларны үстерүне күз алдында тота: «Идел-Кама агымы» экозонасы (кара: 3.2.4.1). Чик буе территорияләрендәге хезмәттәшлек зоналарын үстерү программасы Башкортостан Республикасы, Удмурт Республикасы, Марий Эл Республикасы, Самара, Киров һәм Ульяновск өлкәләре белән чиктәш алты зонаны үз эченә ала. Программада берничә юнәлеш ассызыклана: трансчикләрнең агломерация элемтәләрен ныгыту; бизнес өчен шартларны яхшырту һәм мәйданнар булдыру, җирле үзенчәлекләрне популярлаштыру.



3.20 нче рәсем. Актив үсеш зоналары һәм чик буе территорияләрендәге хезмәттәшлек зоналары



3.21 нче рәсем. Пространство үсеше комплекслы программаларында катнаша торган муниципаль берәмлекләр

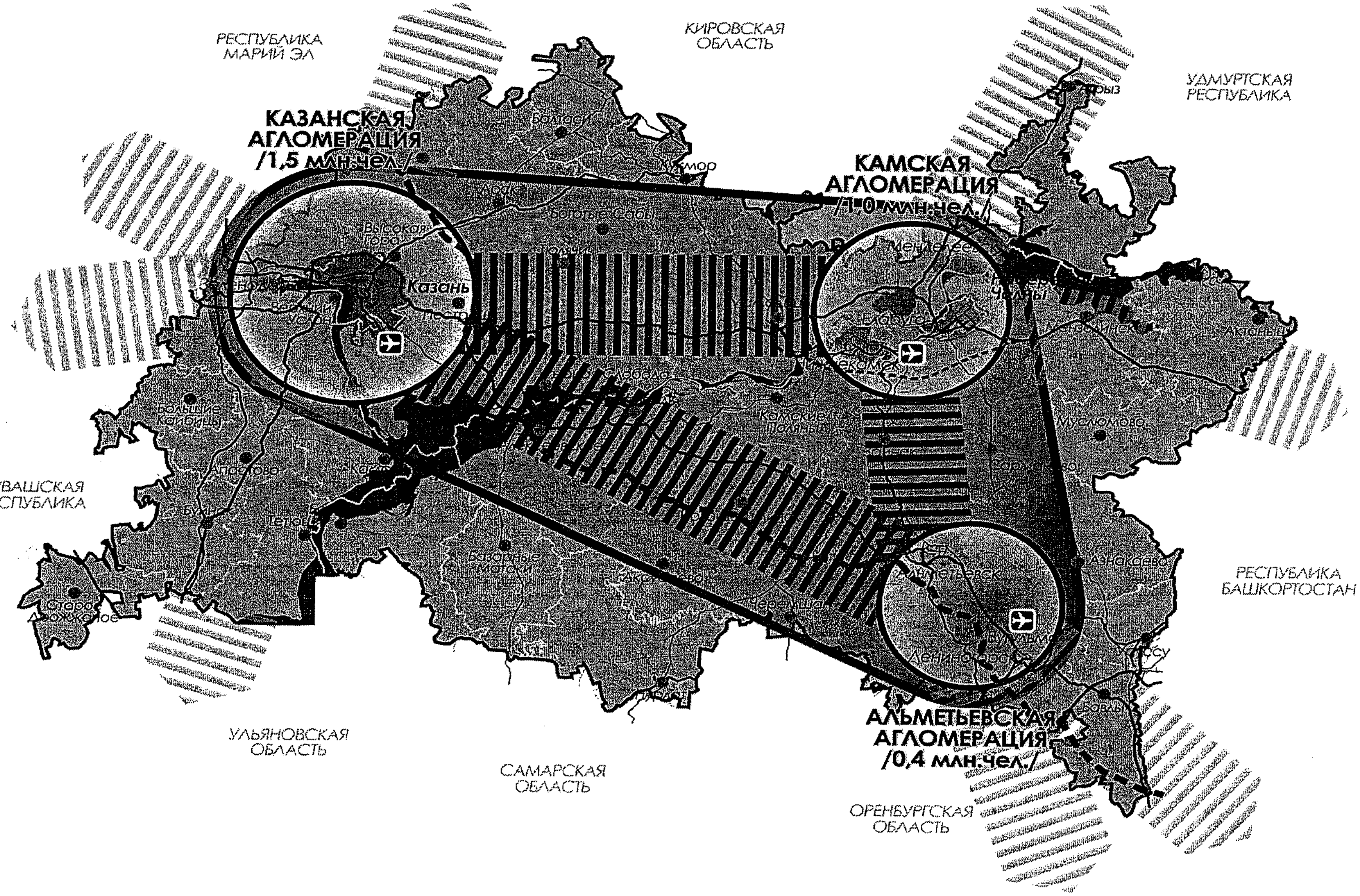
3.2.3.4. Идел-Кама метрополисын төзү концепциясе

Татарстан Республикасында өч урнашу үзәге аерылып тора: Казан, Чаллы һәм Әлмәт, алар үзләре тирәсендәербөтен агломерация системаларын төзиләр. Әлеге системалар арасында начаррак үсеш алган һәм халык азрак яши торган, бу, шул исәптән, алардагы транспорт инфраструктурасының начар булуы белән аңлатыла, районнар бар. Югарыда күрсәтелгән үзәкләрнең һәркайсы үзенчә махсуслашкан, аларда икътисадый элемтәләр һәм Мәскәү белән турыдан-туры транспорт элемтәсе (аэропорт) урнашкан.

Татарстан Республикасы пространствосын аерым өч агломерация системасы рәвешендә үстерүгә алар арасында тыгыз хезмәттәшлек һәм кооперация булдыруны өстәргә кирәк, бу үз чиратында бердәм Идел-Кама метрополисын төзүгә китерәчәк. Өч агломерациянең мөмкинлекләреннән бергә һәм килештереп файдалану Татарстанның үсешен, синергетик йогынтыга нигезләнеп, сыйфат ягыннан алга җибәрүгә, аның конкурентлыкка сәләтен арттыруга китерәчәк, агломерацион нәтиҗәләрне арттырачак. Идел-Кама метрополисын үстерү Татарстан Республикасының үзәк өлеше муниципаль районнарын активрак үстерергә мөмкинлек бирәчәк.

Идел-Кама метрополисын төзү глобаль конкуренциядә һәм маркетингта Татарстан Республикасының уңышка ирешүе өчен мөһим, ә бәлки хәлиткеч алшарт булып тора. Бердәм метрополис Россия Федерациясе агломерацияләре арасында халык саны буенча өченче урынга менәчәк һәм глобаль масштабка чыгачак (рәс. 3.2.2).

Идел-Кама метрополисын төзү Татарстан Республикасы пространствосының үзара бәйләнешлелеген арттырган очракта, аеруча Казан, Чаллы һәм Әлмәт арасында икътисадый араны киметкәндә мөмкин булачак. Әлеге шәһәрләрне аерып торучы ераклыкны исәпкә алсак, бу мәсьәләне алар арасында тизйөрешле транспорт коммуникацияләрен төзү юлы белән уңай хәл итеп булачак (кара 3.2.3.5). Әлеге концепциягә Мәскәү – Казан – Екатеринбург югары тизлекле тимер юлын төзүнең тәкъдим ителгән варианты җайлы гына керешеп китә.



3.22 нче рәсем. Идел-Кама метрополисы

Ераграк перспективада Идел-Кама метрополисының йогынтысын алга таба киңәйтү буенча чаралар күрүне Татарстан агломерацияләре һәм хәзерге вакытта транспорт элемтәләре белән начар тоташкан әйләнә-тирәдәге эре үсеш үзәкләре арасында тизйөрешле транспорт элемтәләрен төзү юлы белән хәл итәргә кирәк булачак.

Глобаль конкурентлыкка сәләтле регион буларак Татарстанга тизйөрешле элемтәләр һәм җитәрлек санда күперле кичүләрне үз эченә алган тотрыклы каркас булдыру таләп ителә. Регионда Россиянең иң эре елгалары ага торган барлыгы өч күпернең генә булуы территориянең пространство тотрыклылыгы өчен җитми.

Татарстан территориясе бәйләнешлелегендәге актив үзгәрешләр тагы дүрт стратегик күпер проектлауны һәм төзүне күз алдында тота.

1. ***Гребени авылы тирәсендә күпер (Көньяк Казан күпере) төзү***, ул Казанның Көньяк транспорт әйләнгеч юлының бер өлеше булачак. Әлеге күпернең кирәклеге Казан шәһәрендә һәм аңа чиктәш муниципаль районнарда бара торган актив агломерацион процессларга бәйле. Иделнең уң ярында Иннополис һәм аэропорт янында СМАРТ Сити Казан шәһәр-спутникларның барлыкка килүе, халыкара аэропортның тоткан урыны арту, аның алга таба хабка әверелү ихтималы зур булу **Казан агломерациясе** территориясендә Идел аша икенче күпер төзү гамәлләрен башкаруны беренче чиратка куя. Әлеге проектны гамәлгә ашыру Югары Ослан һәм Лаеш районнарына тизрәк үсәргә мөмкинлек бирәчәк, уң ярга инвестицияләр килүне тәэмин итәчәк, Казан үзәге аша транзит йөкләнешен шактыйга киметәчәк.

2. ***Соколка авылы тирәсендә күпер (Соколка күпере) төзү*** – Татарстан Республикасының пландагы проекты. Әлеге күпернең төзелүе Түбән Кама ГЭС плотинасыннан транзит автотранспорт агымын киметәчәк.

3. ***Алабуга шәһәре районында күпер (АлаБег күпере)*** – **Кама агломерациясенең** тизйөрешле транспорт каркасы структурасының бер өлеше. Әлеге күпер, иң беренче чиратта, Түбән Кама һәм Алабуга шәһәрләре өчен Кама агломерациясенең хезмәт корреспонденцияләре һәм йөк ташулары өчен кирәк. Кама агломерациясендәге яңа күперләр икътисадны үстерү, халыкның мобильлеген,

хезмәт һәм хезмәткә бәйле булмаган миграцияләрне активлаштыру өчен зур этәргеч булачак; республиканың стратегик объекты булып торучы һәм бүгенге көндәге торышы канәгатьләндерми торган Түбән Кама ГЭС плотинасын бушатачак.

4. ***Тәтеш шәһәре тирәсендә Идел аша күпер (Болгар күпере)*** – Татарстанның көньягы өчен, беренче чираттагы булмаса да, бик мөһим чара. Бүгенге көндә Кама аръягы, мобильлек һәм регион үзәкләренә транспорт белән барып җитү күзлегеннән чыгып караганда, пространство структурасының иң начар үсеш алган өлеше булып тора. Шулай ук туристлык тармагын, аерым алганда, Кама аръягы һәм Идел алды территорияләрендә актив үстерүне исәпкә алсак, күпер төзелешенең таләп ителүе шиксез. Болгар шәһәренең туризмны үстерү буенча федераль программаларга кертелүе мөмкин булган маршрутлар диапозонын киңәйтүгә ярдәм итү өчен алшартлар тудыра. Болгар һәм Биләргә бара торган туристлык тарихи-мәдәни маршрутларына («Көмеш дага») Иделнең уң ярындагы уникаль рекреацияләрне һәм тарихи урыннарны кертү әлеге юнәлешне баетачак һәм туристлар агымын шактый арттырачак. Әлеге юнәлешнең уңышы инфраструктура сыйфатына һәм элеге җирләрдәге истәлекле урыннар буенча каршылыксыз сәяхәт итү мөмкинлегенә бәйле булачак.

3.2.3.5. Тизйөрешле транспорт төрләрен булдыру концепциясе

Татарстан Республикасының тизйөрешле транспорт төрләрен булдыру һәм юл хуҗалыгы концепциясе (алга таба бу параграфта – Концепция) төп өч төркем бурычны хәл итүне максат итеп куя:

1) Татарстан Республикасы эчке транспорт каркасының «тотрыклы өчпочмагын» төзи торган Татарстан Республикасының өч агломерациясендә агломерацияара транспорт элемтәләрен үстерү;

2) Казан, Кама һәм Әлмәт агломерацияләренең Россия Федерациясенең иң эре шәһәрләре, шулай ук күрше регионнарның барлык үзәкләре белән регионара транспорт элемтәләрен яхшырту; мондый шәһәрләр исемлегенә түбәндәгеләр керә: Мәскәү, Санкт-Петербург, Түбән Новгород, Самара, Уфа, Пермь, Екатеринбург, Чиләбе, Чабаксар, Ульяновск, Ижевск, Йошкар-Ола, Киров һәм Оренбург;

3) һәркайсында катлаулы транспорт системасы булып регион агломерацияләренә республика тизйөрешле элемтәләр системасын кертеп җибәрү.

Концепция кысаларында гамәлгә ашыру өчен тәкъдим ителә торган барлык чаралар ике зур төркемгә бүленде: Минимум планы һәм Максимум планы.

Минимум планы – хәзерге һәм киләчәктә ихтыяҗ арта барачак транспорт йөрешен канәгатьләндерү өчен билгеләнгән гамәлләр җыелмасы. Аны гамәлгә ашыру ике этапта башкарылачак дип уйланыла: гамәлләрнең бер өлеше беренче чиратта башкарылачак һәм 2020 елга кадәр төгәлләнергә тиеш, икенче этап исәпләнгән вакытка кадәрге чорда (2020 һәм 2030 еллар арасында) гамәлгә ашырылырга тиешле чараларны үз эченә ала.

Максимум планы – транспорт йөрешен канәгатьләндерү өчен генә түгел, ә аңа ихтыяҗны стимуллаштыру өчен билгеләнгән чараларның киңрәк җыелмасы ул, бу Татарстан Республикасы территорияләрен башкалардан алданрак үстерергә мөмкинлек бирәчәк. Аларны исәпләнгән вакыттан соң да (ягъни 2030 елдан соң), шулай ук, тиешле ихтыяҗ, сәяси ихтыяр һәм җитәрлек күләмдә финанс чаралары булган очракта, якын киләчәктә дә (оптимистик сценарий) гамәлгә ашырырга мөмкин.

Концепциядә тизйөрешле транспорт коммуникацияләрен булдыру дигәндә түбәндәгеләр аңлашыла:

- I һәм II техник категорияләрдәге тизйөрешле автомобиль юлларын төзү (автотранспорт хәрәкәте өчен полосаларның саны һәр якка кимендә икешәр) яисә гамәлдәге автомобиль юлларын автотранспортның кимендә 100 км/сәг. тизлек белән хәрәкәт итүен тәэмин итә торган шундый ук техник категорияләргә кадәр реконструкцияләү;
- тизйөрешле автомобиль юллары составында эре күпер кичүләрен төзү;
- тизйөрешле һәм аеруча тизйөрешле тимер юллар төзү, тизләтелгән рәвештә пассажирлар йөртүне кертү максатыннан гамәлдәге тимер юлларны реконструкцияләү, транспортка күчеп утыру үзәкләрен төзү;
- аэропортларны аларның үткәрүчәнлеген арттыру максатыннан реконструкцияләү.

Концепциядә куелган бурычларның башкарылуын бәяләү өчен нигез критерий – Татарстан Республикасының кеше яши торган төп үзәкләре: Казан шәһәре, Кама һәм Әлмәт агломерацияләре шәһәрләре арасында җир өсте транспортының бару вакытын (1,5 – 2,5 сәгатькә кадәр), шулай ук әлеге үзәкләр белән Үзәк Россиянең һәм Уралның шундый ук үзәкләре арасында бару вакытын кыскарту.

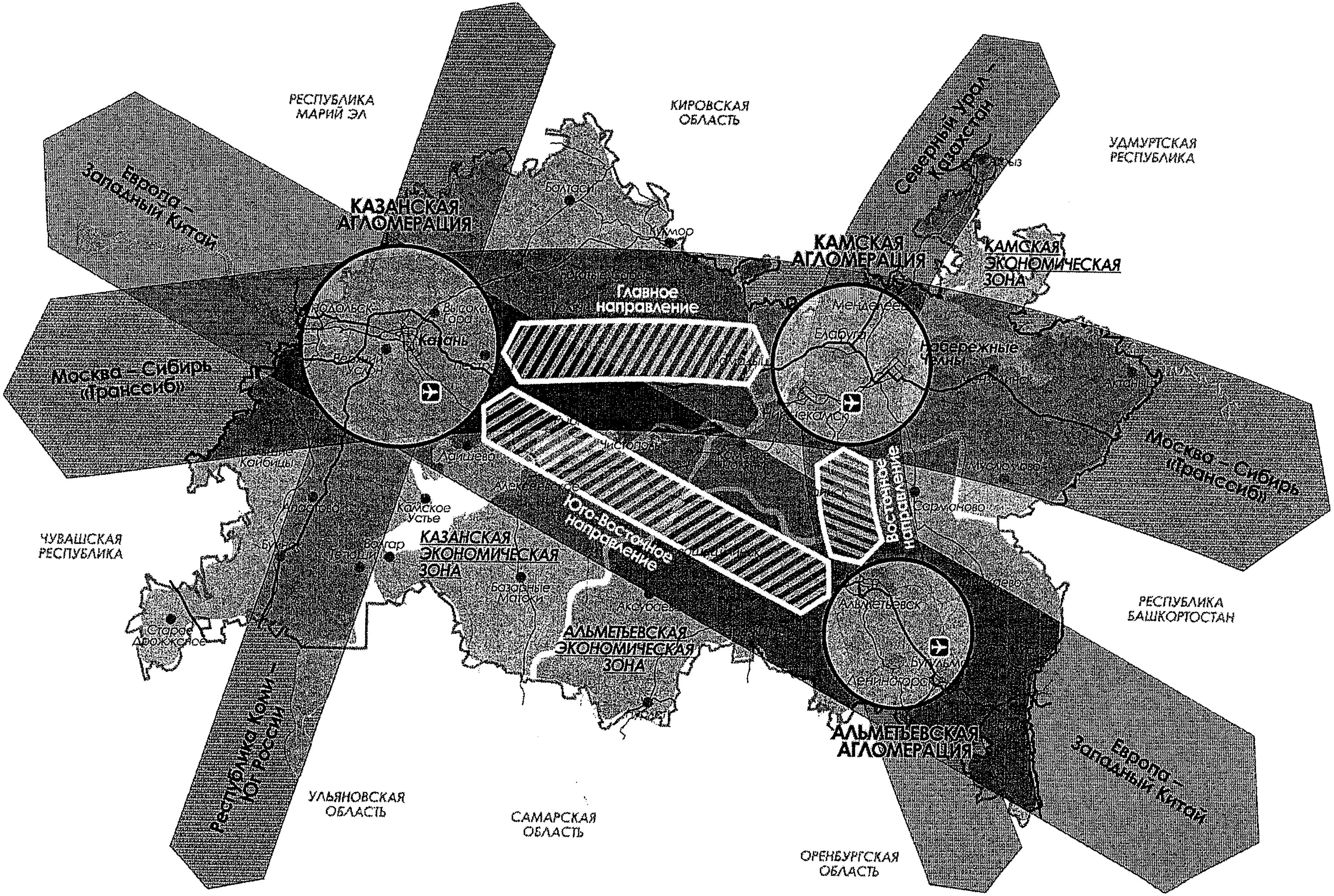
Татарстан Республикасының географик урнашу урыны уңай булганга күрә, Үзәк Россия белән Уралны тоташтыручы буын булган бөтен Идел буе регионының тизйөрешле тотрыклы транспорт каркасын төзүдә иң төп рольне уйнаучы буларак кабул ителә.

Татарстан Республикасының агломерацияара һәм регионара элемтәләрен тәэмин итә торган барлык потенциаль тизйөрешле транспорт юнәлешләре регион аркылы уза торган халыкара һәм федераль транспорт коридорларына җиңел керешеп китә (3.1 нче таблица, 3.23 нче рәсем). Бу исә Татарстан Республикасында тизйөрешле транспорт проектларын гамәлгә ашыру өчен федераль бюджеттан финанс чараларын җәлеп итүне шактый җиңеләйтергә мөмкин.

3.2 нче һәм 3.3 нче таблицаларда, шулай ук 3.24 нче рәсемдә Татарстан Республикасында тизйөрешле элемтәләр төзү гамәлләренең тулы исемлеге бирелде.

3.1 нче таблица. Татарстан Республикасының потенциаль тизйөрешле транспорт юнәлешләре белән федераль транспорт коридорларының керешүе

Агломерацияара / регионара транспорт юнәлешләре	Транспорт коридоры
Казан агломерациясе – Кама агломерациясе (Төп юнәлеш) Казан – Чабаксар – Түбән Новгород – Мәскәү Чаллы – Екатеринбург Чаллы – Уфа	Мәскәү – Татарстан – Урал – Себер («Транссиб» халыкара коридорының бер юнәлеше)
Казан агломерациясе – Әлмәт агломерациясе (Көньяк-көнчыгыш юнәлеш) Әлмәт – Оренбург – Казахстан	Санкт-Петербург – Татарстан – Казахстан – Кытай перспективалы коридоры
Кама агломерациясе – Әлмәт агломерациясе (Көнчыгыш Татарстан юнәлеше) Чаллы – Ижевск – Пермь Әлмәт– Оренбург – Казахстан	Төньяк Урал – Ижевск – Татарстан – Көнбатыш Казахстан регионара коридоры
Казан агломерациясе – Самара	Санкт-Петербург – Кытай коридорының перспективалы тармагы, Россия Федерациясенең Төньяк-көнбатышын, Мәскәүне урап узып, Самара һәм Тольятти белән тоташтыруны тәэмин итәчәк
Казан – Йошкар-Ола – Киров Казан – Ульяновск	Коми Республикасы – Киров – Йошкар-Ола – Казан – Ульяновск – Саратов – Волгоград – Россия Көньягы регионара коридоры
Казан – Удмурт Республикасы – Пермь	Мәскәү – Урал коридорының перспективалы тармагы, Мәскәү белән Пермь арасында иң кыска юл булачак



3.23 нче рәсем. Федераль һәм регионара транспорт коридорлары үсеше контекстында Татарстан Республикасы

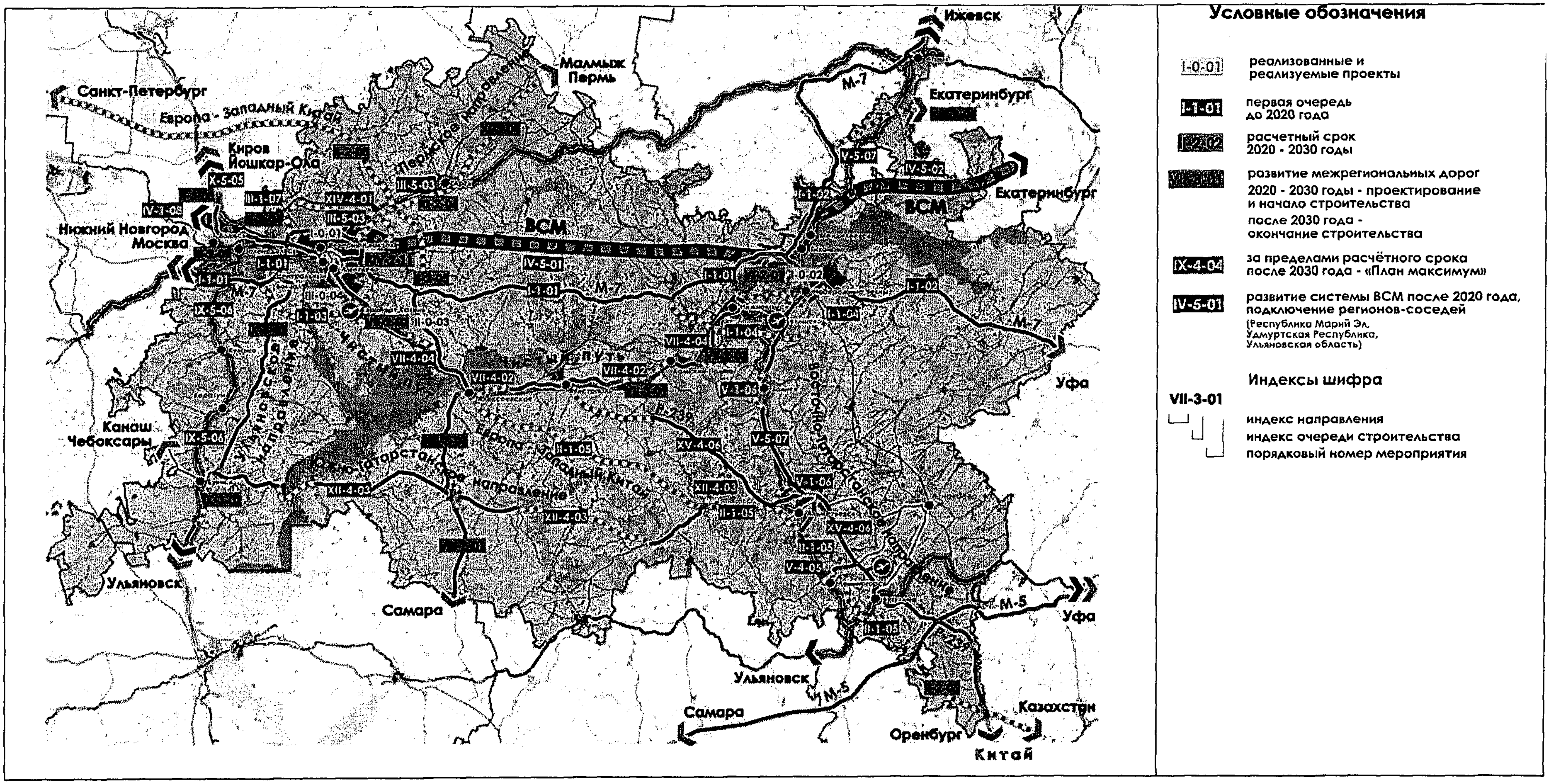
3.2 нче таблица. Татарстан Республикасында тизйөрешле элемтәләр системасын төзү гамәлләренең җыелма таблицасы – Минимум планы

Чират	Гамәл
Беренче чират – 2020 ел	Мәскәү – Казан ВСМын төзү
	Мәскәү – Казан ВСМын «Тихоново» станциясенә кадәр төзү (Россия Федерациясе Хөкүмәтенең тиешле карары булганда)
	М-7 автомобиль юлын (барлык участокларын) реконструкцияләү
	Шәле – Баулы (Европа – Көнбатыш Кытай) автомобиль юлы, I чират
	Идел аша күпере булып, Казанны көньяктан әйләнеп узу юлы
	Соколка авылы янында Кама аша күпере булып, Кама агломерациясен ерактан әйләнеп узу юлы
	Әлмәт – Чаллы автомобиль юлын реконструкцияләү
	«Казан шәһәрендә бојралы тимер юл хәрәкәтен оештыру» проектын гамәлгә ашыру
Исәпләнгән вакыт – 2020 – 2030 еллар	«Чиста юл» автомагистрале – 1 нче этап (гамәлдәге Казан – Сорочьи Горы, Түбән Кама – Кама Аланы автомобиль юлларын II категориягә кадәр реконструкцияләү, торак пунктларны әйләнеп узу юлларын төзү)
	Шәле – Баулы (Европа – Көнбатыш Кытай) автомобиль юлы – тулысынча эшләп бетерү
	Проект һәм эзерлек эшләре: Идел аша күпере булган Көньяк Татарстан магистрале, Казанны төньяктан әйләнеп узучы автомобиль юлы
	Сөйки Кичүе (Кама Тамагы муниципаль районы) – Болгар паром кичүе

3.3 нче таблица. Татарстан Республикасында тизйөрешле элемтәләр системасын төзү гамәлләренең җыелма таблицасы – Максимум планы

Чират	Гамәл
2020 елдан башлап регионара юлларны үстерү (күрше регионнар һәм Россия Федерациясе Транспорт министрлыгы белән килештереп) – 2030 елга кадәр проектлау һәм төзи башлау, 2030 елдан соң төзелешне төгәлләү	Казан – Малмыж – Пермь автомобиль юлы
	Р-241 Казан – Ульяновск автомобиль юлы
	А-295 Казан – Йошкар-Ола автомобиль юлы
	Алексеевск – Высокий Колок – Самара автомобиль юлы
	Алнаши – Екатеринбург автомобиль юлы

Чират	Гамәл
Исәпләнгән вакыт тәмамлангач (2030 елдан соң)	«Чиста юл» автомагистрале – тулысынча төзеп бетерү (Сорочьи Горы – Кама Аланы автомобиль юлын реконструкцияләү)
	Казанны төньяктан әйләнеп узучы автомобиль юлы
	Буа – Тәтеш – Болгар – Әлмәт Көньяк Татарстан магистрале
	«АлаБег» проекты: Түбән Кама – Чаллы автомобиль юлы; «Бегишево» аэропорты – Алабуга – «Алабуга» МИЗ автомобиль юлы; Кама елгасы аша күпер
	«АлаБег» – ЛРТ тизйөрешле элемтәсе
	Р-239 автомобиль юлын реконструкцияләү
	Казанны әйләнеп узучы йөк тимер юлы
Россия Федерациясе Транспорт министрлыгы, РЖД белән килештереп, 2020 елдан соң ВСМ системасын үстерү. Шул исәптән ВСМ линиясенә эре шәһәрләрне һәм күрше регионнарны (Марий Эл Республикасын һәм Удмурт Республикасын, Ульяновск өлкәсен) гамәлдәге тимер юл линияләрен реконструкцияләү юлы белән алар буенча «эре шәһәр / регион үзәге – ВСМ терминалы» арасында тизләтелгән регионара пассажир поездларын үткәрүне тәэмин итү өчен тоташтыру	Казан – Екатеринбург ВСМын төзү
	Волжск – Зеленодольск – Казан (ВСМ терминалы) – Арча тимер юл линиясен реконструкцияләү (Казан агломерациясе шәһәрләренең Казандагы ВСМ терминалы белән тизләтелгән тимер юл элемтәсен оештыру)
	Зеленодольск – Йошкар-Ола тимер юлын реконструкцияләү (Марий Эл Республикасының Казандагы ВСМ терминалы белән тизләтелгән тимер юл элемтәсен оештыру)
	Зеленодольск – Буа – Ульяновск тимер юлын реконструкцияләү (Ульяновск өлкәсенең Казандагы ВСМ терминалы белән тизләтелгән тимер юл элемтәсен оештыру)
	Писмәнкә (Лениногорск шәһәре) – Әлмәт – Чаллы –Тихоново ВСМ терминалы – Әгерҗе – Ижевск тимер юлын реконструкцияләү (Удмурт Республикасы һәм Тихоноводагы ВСМ терминалы белән Әлмәт агломерациясе тизләтелгән тимер юл элемтәсен оештыру)



3.24 нче рәсем. Татарстан Республикасында тизйөрешле элемтәләр системасын төзүнең чиратлылыкны исәпкә алган җыелма схемасы

Транспорт инфраструктурасы проектларын гамәлгә ашырганда Россия Федерациясенең норматив хокукый документлары нигезендә шәһәр төзелеше һәм экологик регламентларның төп таләпләрен үтәргә кирәк. Антропоген-табигый мохитнең, яшел массивлар һәм өске сулыклар табигый ландшафтларының экологик балансын саклап калу тәэмин ителергә тиеш. Һәр проектны эшләр алдыннан магистраль яны территорияләренең һава бассейны торышы, проектлана торган һәм аңа чиктәш булган территорияләрнең ландшафт характеристикалары, территориягә антропоген йогынты ясауның төп чыганаклары һәм факторлары тээсире анализланырга һәм бәяләнергә тиеш.

Түбәндәге гамәлләрне эшләү әлеге проектларны тормышка ашыруның мәҗбүри шартларын тәшкил итәләр:

- тискәре инженер-геологик процесслардан саклау,
- туфракны саклау,
- урман массивларын һәм кыйммәтле ландшафтларны саклап калу һәм /яисә торгызу,
- су объектларын саклау,
- гамәлдәге һәм проектлана торган төзелешләргә акустик йогынтыны киметү.

3.2.3.6. Татарстан Республикасының логистик инфраструктурасын үстерү

Логистик инфраструктураның үзәк объектлары Казан, Кама һәм Әлмәт агломерацияләрендә туплана.

Казан агломерациясе. Логистиканың үзәк объектлары Казанның үзендә яисә аның тирәсендә урнашкан – «Q-Park Казан» һәм «Тандер» логистика комплекслары, «Биек Тау» һәм «Константиновка» логопарклары, шулай ук «Эшлекле линияләр» күпфункцияле логистика комплексы. Санап үтелгән объектларның йөкләнеше тигез түгел, аларны файдалануны оптимальләштерү резервлары бар. Моннан тыш, якын киләчәктәге елларга «Свияжск регионара мультимодаль логистика үзәге» (алга таба – СРМЛҮ) проектын һәм СМАРТ Сити Казандагы логистика өлешен уңышлы гамәлгә ашыру бурычы куела.

Свияжск күпфункцияле мультимодаль логистика комплексы Идел буе регионында гамәлдә булган йөкләр хәрәкәтен бер урынга җыю һәм яңаларын төзү үзәге була ала. Моннан тыш, тимер юл йөк ташуларын, йөк портлары эшен Казан шәһәреннән СРМЛҮ территориясенә күчерү бушатыла торган шәһәр территориясен үстерү өчен шартлар тудырачак, шәһәр зонасындагы Идел елгасы ярларында туристлык-рекреация объектларын урнаштырырга мөмкинлек бирәчәк.

СРМЛҮ территориясенә һәм аның янәшәсендәге территориягә махсус икътисадый зона статусын бирү зур инвестицияләр җәлеп итәргә, «Алабуга» һәм «Иннополис» махсус икътисадый зоналары үрнәгендә эшкуарлыкны үстерү өчен өстәмә импульс булдырырга мөмкинлек бирәчәк.

Кама агломерациясе. «КИП «Мастер» индустриаль паркы һәм «Логикам» логистика-бүлү үзәге («Мастер» ЛҮ) кебек индустриаль парклар һәм логистика үзәкләре эре сәнәгать предприятиеләренең ихтыяҗларын канәгатьләндерәләр һәм алар белән бергә үсәләр. Тиздән «Алабуга» МИЗ территориясендә Havi Logistics бүлү үзәге сафка кертеләчәк. Хәзерге вакытта урнашкан шартларда логистика объектларына ихтыяҗ, тулаем алганда, бар.

Әлмәт агломерациясе. Монда заманча күпфункцияле логистика үзәге бер дә юк. Шул ук вакытта республиканың көньяк-көнчыгыш зонасында федераль әһәмияттәге ике автомобиль юлы: М-5 «Урал» (Мәскәү – Самара – Уфа) һәм Р-239 (Казан – Оренбург) кисешә. 2020 елга кадәр «Европа – Көнбатыш Кытай» автомобиль юлы кулланылышка тапшырылачак, аның бер участогы шулай ук карала торган территория аша уза торган була. Гамәлдәге һәм проекттагы эре автомобиль юллары киселешенең уңай географик урынын, шулай ук сыйфатлы инфраструктурага ихтыяҗ булуны исәпкә алсак, төп игътибар Әлмәт агломерациясендәге логистиканы «Татарстанның көнчыгыш капкасы» проекты кысаларында үстерүгә бирелергә тиеш.

2020 елда «Европа – Көнбатыш Кытай» автомобиль юлын сафка кертүгә аерым игътибар бирү кирәк, ул бөтен юл буена транспорт, икътисадый һәм социаль глобаль коридоры булачак. Әлеге трасса буенча транспорт-логистика инфраструктурасын һәм юл буе сервисын үстерү регион икътисадын тәшкил итә

торган мөһим өлешләрнең берсе булып тора һәм «Татарстан – глобаль хаб» стратегия максатына ирешергә ярдәм итәчәк.

«2014 – 2022 елларга Татарстан Республикасының транспорт системасын үстерү» программасының «Татарстан Республикасында логистика үзәкләре челтәрен үстерү» ярдәмче программасын төзү буенча 2015 елда башланган эш төрле класслы логистика комплексларын урнаштыру өчен иң уңай урыннарны билгеләргә һәм регионның нык логистик каркасын булдырырга мөмкинлек бирәчәк, ул исә логистика һәм терминал-склад хезмәт күрсәтүләр базарын үстерүнең нигезен тәшкил итәчәк.

3.2.3.7. Калдыклар белән эш итү системасы

Татарстан Республикасында калдыклар белән эш итү өлкәсендәге төп проблемаларга түбәндәгеләр керә:

- эшкәртелми, ә күмелә торган калдыкларның проценты югары булу;
- калдыкларны системалы җыюның һәм алып китүнең барлык торак пунктларда да башкарылмавы;
- калдыкларны эшкәртү буенча югары нәтиҗәле производстволарның булмавы;
- экологик культураның түбән булуы;
- калдыклар барлыкка килүнең һәм аларның хәрәкәтенең тиешле исәбе алып барылмау һәм контроль булмау.

Төрле категориядәге калдыкларның барлыкка килү күләмнәре даими рәвештә арта барганга күрә, гамәлдәге полигоннарга туры килә торган йөкләнеш елдан-ел арта гына бара, һәм шуңа бәйле рәвештә полигоннарны тиешенчә файдаланмау сәбәпле әйләнә-тирә мохитнең пычрануына, аларның территорияләрен киңәйтү зарурлыгына һәм башкага бәйле проблемалар кискенләшә бара. Күп кенә авыл җирлекләрендә барлыкка килгән калдыкларны системалы рәвештә алып чыгу чынбарлыкта башкарылмый, бу рөхсәт ителмәгән чүплекләр барлыкка килүнең төп алшарты булып тора.

Хәзерге вакытта күмеп юкка чыгарыла торган калдыкларның күп өлешен эшкәртелүгә җибәрү мөмкин булган булыр иде, бу очракта полигоннарга да йөкләнешне күп тапкырлар киметергә һәм алга таба җитештерү процессына кертеп җибәрү өчен яраклы әзер чимал алырга мөмкинлек биргән булыр иде.

Республикада өч калдыклар белән идарә итү үзәген җитәрлек дәрәҗәдә производство куәтләрен туплый торган өч икътисадый зонада төзү дөрес булыр дип уйланыла.

Кама икътисадый зонасында калдыклар белән эш итү проекты пилот проект буларак сайлап алынды. Проектның максаты җитештерү һәм куллану калдыкларының әйләнә-тирә мохиткә тискәре йогынтысын, проектның экологик һәм икътисадый аспектлары арасында тигезлеккә ирешеп (аерым алганда, калдыклар белән идарә итүнең масштабы һәм үзәкләштерелүе хисабына социаль риза булырлык тарифлар булдыру), идарә итүнең нәтиҗәле системасын төзү хисабына киметүдән гыйбарәт.

Проектның максатына ирешү түбәндәге бурычларның хәл ителүен таләп итә:

- проект территориясен җитештерү һәм куллану калдыкларын җыю, алып китү һәм сортларга бүлү эшчәнлеге белән колачлануын максимальләштерүне, аерым алганда, халыктан һәм предприятиеләрдән җыела торган каты көнкүреш һәм зур габаритлы калдыкларга туры килә торган өлешне калдыклар җыюның оештырылуын камилләштерү, бердәм тариф сәясәтен куллану, шулай ук калдыклар барлыкка килү факты буенча аларның исәбен алып барырга һәм аларны кабул итәргә мөмкинлек бирә торган заманча җаһазлар файдалану хисабына 100 процентка кадәр җиткерүне;
- барлыкка килә торган калдыкларның бөтен агымын бер урында (калдыклар белән идарә итүнең муниципалитетара үзәгендә) үзәкләштерүне, бу производство җиһазларына оптималь йөкләнешне тәэмин итәргә мөмкинлек бирәчәк;
- калдыкларны сортларга аеру, ваклау һәм эшкәртү буенча автоматлаштырылган производство куәтләрен эшләтеп җибәрүне;
- алга таба сату өчен яраклы әзер продукция алу максатыннан аерым категориялардәге калдыкларны эшкәртү җиһазларын сафка кертүне;

• проект территориясендәге барлык муниципаль районнарны территориаль яктан максималь нәтиҗәле колачлауны тәэмин итә торган, аерым районнарда һәм торак пунктларда калдыклар җыю һәм алып китүдә махсуслашкан предприятиеләрнең транспорт чыгымнарын киметә торган күчереп төяү станцияләре челтәрен төзүне;

• калдыклар эшкәртү өлкәсендә заманча технологияләрне калдыклар белән идарә итү үзәге каршында экологик технопарк булдыру хисабына кертүне, ул таләп ителә торган инфраструктура һәм эшкәртелә торган калдыкларга турыдан-туры керә алу мөмкинлеген бирү белән бергә чит оешмаларның производство куәтләрен урнаштыру өчен мәйдан булып тора;

• ресурслары беткән полигоннарны алга таба консервацияләп һәм /яисә ябып, проект территориясендә эшли торган полигоннарга йөкләнешне көйләүне;

• калдыклар җыюны, алып китүне һәм утильләштерүне, калдыкларны селектив җыюга һәм аларның барлыкка килүенең чынбарлыктагы күләмнәре буенча түләүгә шома гына күчүне тәэмин итү максатыннан, калдыкларны алып китү һәм эшкәртү өлкәсендә тарифлар сәясәтен камилләштерүнең мөһим аспекты сыйфатында бердәм комплекслы хезмәт күрсәтүләр буларак оештыруны;

• аерым категорияләрдәге калдыкларны утильләштерүне җайга салу өлкәсендә экологик сәясәтне сортларга аерыла һәм эшкәртелә алган калдыкларны күмүне чикләү максатыннан камилләштерү буенча гамәлләр уйлап табуны һәм тәкъдимнәр бирүне;

• проектны тормышка ашыруга гамәлдәге инфраструктураны проектны тормышка ашыруның бөтен срогы дәвамында эзлекле рәвештә заманчарак технологияләргә күчүне тәэмин итеп кертеп җибәрүне максимальләштерүне.

Проектны тормышка ашыру дәүләт-хосусый партнерлыгы механизмына – BOT (Build-Operate-Transfer) форматындагы концессиягә нигезләнер дип уйланыла.

3.2.3.8. Пространстволы үсеш өлкәсендә институциональ чаралар

Социаль-икътисадый һәм территориаль планлаштыруны үзара яраштыру

Ресурсларны сак тоту һәм пространстволы үсешне билгели торган социаль-икътисадый һәм территориаль планлаштыру документларының килештерелү дәрәҗәсен арттыру максатларында, стратегик документларны эшләүдә билгеле бер эзлеклелекне саклау максатка ярашлы була.

1 нче адым. Кабул ителгән Татарстан Республикасының социаль-икътисадый үсеш стратегиясе нигезендә муниципаль берәмлекләр стратегияләре эшләнә, алар түбәндәге сигез зонага төркемләнә (кара 3.2.1):

1) Казан агломерациясе;
2) Кама агломерациясе;
3) Әлмәт агломерациясе;
4) Кама алды авыл кече зонасы;
5) Кама аръягы авыл кече зонасы;
6) Идел алды авыл кече зонасы;
7) Кама агломерациясе поясының авыл территорияләре;
8) Әлмәт агломерациясе поясының авыл территорияләре.

Зонага керүче берничә муниципаль берәмлекнең стратегияләрен вакыт һәм эшләү методикасы ягыннан синхронлаштыру аларны эшләү сыйфатын яхшыртырга, эшләү бәясен һәм срокларын киметергә мөмкинлек бирә, кабул ителгән чараларны гамәлгә ашырганда муниципалитетара хезмәттәшлек өчен алшартлар тудыра. Бер үк вакытта аерым муниципаль берәмлекләрнең стратегияләре дә, тиешле зона стратегиясе дә эшләп бетереләчәк. Аерым зоналарны үстерү стратегияләре республика дәрәҗәсеннән аерым муниципаль берәмлек дәрәҗәсенә күчү буенча бик мөһим бурычны зона кысаларында үсешне координацияләүне тәэмин итеп хәл итәргә мөмкинлек бирә торган карау масштабын күздә тота. Мондый якын килүне йә муниципалитетара хезмәттәшлек механизмы ярдәмендә, йә «Татарстан-2030» проектының төзелгән проект мәйданнарыннан файдаланып республика дәрәҗәсендә тормышка ашырып була.

2 нче адым. Муниципаль берәмлекләрнең стратегияләре аерым муниципаль берәмлекләрнең территориаль планлаштыру документларына төзәтмәләр кертү, составында транспорт һәм инженер өлгеләре эшләнә торган, территорияләрнең аерым өлешләрендә социаль, производство, коммуналь һәм башка билгеләнештәге объектлар урнаштыру карала торган берләштерелгән инфраструктура схемаларын эшләү өчен нигез була.

Территориаль планлаштыру документларын эшләгәнче (төзәтмәләр керткәнче) тикшеренүләр (социологик, транспорт һәм башкалар) үткәрелә, аларга нигезләнеп, республика һәм муниципаль башкарма хакимият органнары дәрәҗәсендә килештерелергә тиешле техник йөкләмәләр төзелә.

3 нче адым. Территориаль планлаштыру документларының мониторингын алып бару һәм планлы рәвештә актуальләштерү Татарстан Республикасының социаль-икътисадый үсеш стратегиясен һәм Татарстан Республикасын территориаль планлаштыру схемасын яңартуның чираттагы циклы өчен алшартлар тудырачак.

Күрсәтелгән процессларны мәгълүмат белән тәэмин итү өчен гамәлдәге Шәһәр төзелеше эшчәнлеген тәэмин итүнең мәгълүмат системасына (ИС ОГД) өстәмәләр кертелергә, детальләштерелергә тиеш, һәм ул Территорияләрнең шәһәр төзелеше үсешенә идарә итүнең мәгълүмат-аналитика системасына (ИАС УГРТ га) үзгәртелергә тиеш.

Пространстволы үсешне координацияләү

Бөтен Россиядәге кебек үк, республикадагы заманча идарә итү системасы, идарә бурычларына ведомстволы якын килеп, еш кына территориянең табигатен исәпкә алмый. Территориаль һәм тармак программаларын гамәлгә ашыру белән идарә итүгә гомуми яктан якын килүне булдыру тотрыклы үсеш өчен принципиаль әһәмияткә ия. Моңа «Татарстан-2030» проектының проект мәйданнары ярдәм итәр дип уйланыла.

Проект мәйданнары эшчәнлеге кысаларында һәм үзгәртеп төзелгән Татарстан Республикасы Муниципаль берәмлекләр советы ярдәме белән агломерацияләрне пространстволы үстерү буенча даими эшли торган координацияләү советлары һәм

агломерациягә керми торган авыл районнарын пространстволы үстерү буенча даими эшли торган координацияләү советлары төзелә ала.

Координацияләү советлары, түбәндәге бурычларны хәл итеп, стратегик планлаштыру документларының күмәк заказчысы функцияләрен үти алалар: бердәм сәясәт уйлап табу, мәнфәгатьләрне килештерү, дәүләт хакимияте органнары белән эшләүне координацияләү, транспорт, инженер, социаль һәм башка инфраструктуралар өлкәсендә гомуми бурычлар һәм аларны хәл итү юлларын булдыру, инвесторларга мәгълүмати-аналитик һәм проектта каралган хезмәтләрне күрсәтүдә булышлык күрсәтү.

Пространстволы планлаштыру өлкәсендә белем һәм тикшеренүләр

Профессионал кадрлар әзерләүне камилләштерү өлкәсендәге төп бурычлар территорияләрне үстерүгә һәм планлаштыруга багышланган тикшеренүләрне саклап калудан һәм алга таба үстерүдән, шәһәр төзү мәктәпләрен алга таба үстерүнең индивидуаль стратегиясен чит ил аналоглары тәҗрибәсен исәпкә алып эзләүдән гыйбарәт. Мәгариф системасы, «мохит булдыру» моделе эчендә белгечлекләрне һәм укыту юнәлешләрен үстерү, «идарә итү» моделе барлыкка килүнең платформаларын булдыру һәм шәһәр төзү белеменең башка (мәсәлән, «тикшеренү») модельләрен булдыру өлешендә җәмгыять ихтыяҗларына адекват сизгер булуы хисабына һөнәри белем бирүнең гомум дөньяви системасына җайлы гына керешеп китеп, үз илебезнең шәһәр төзү белемен бирүнең уникаль якларын саклап калырга тиеш (3.4 нче таблица).

3.4 нче таблица. Татарстанда кадрларны һөнәри әзерләү системасын үстерү бурычлары һәм кораллары

Үстерү бурычлары	Үстерү кораллары
Пространстволы планлаштыру системасының илкүләм һәм региональ тәңгәллеген саклап калу	Татарстан Республикасының шәһәр төзү кадрларын һөнәри әзерләү системасын үстерүнең мөстәкыйль сценариясен эшләү
	Татарстан Республикасының шәһәр төзү кадрларын һөнәри әзерләү системасында югары, урта һәм дипломнан соңгы белем бирү оешмалары системасын бергә берләштереп үстерү

Пространстволы-территориаль планлаштыруның дөньяви системасы белән кушылу	Белем бирүнең планлаштыру эшчәнлегендә киләчәктә катнашучыларны төрле яктан әзерләүне тәэмин итә торган яңа шәһәр төзү белгечлекләрен һәм юнәлешләрен үстерүгә ярдәм итү һәм методик яктан тәэмин итү
	Болонья процессы таләпләре нигезендә уку дисциплиналарын һәм уку планнарын эшләү
Дөнья трендлары контекстында Татарстан Республикасының территориаль планлаштыру системасын үстерү	Татарстан Республикасының тотрыклы мәгариф пространствосын булдыру һәм үстерү
	Халыкның өстәмә архитектура-шәһәр төзелеше белеме системасын үстерү
	Шәһәрне планлаштыру, төзекләндерү, территориаль планлаштыру өлкәсендә компромисс эзләү өчен проект бергәлеге, халык һәм хакимият вәкилләре арасында диалог булсын өчен шартлар тудыру

Пространстволы планлаштыру өлкәсендә даими фәнни һәм проект тикшеренүләре механизмын, мәсәлән, Татарстан Республикасының Территориаль планлаштыру тикшеренү институты рәвешендә яңадан торгызырга һәм институтлаштырырга кирәк. Мондый институт эшчәнлеге өлкәсенә түбәндәгеләр керергә тиеш: нигез фәнни тикшеренүләр; пространстволы планлаштыруның төшенчәләр аппараты, пространстволы планлаштыру документларын эшләгәндә кулланыла торган принциплар һәм алымнар күрсәтелеп, пространстволы үзгәртеп корулар стратегиясе буенча фәнни-методик материаллар эшләү; шәһәр төзелешен планлаштыруның объектлар кырын киңәйтү. Институт шәһәр төзелешен планлаштыруның региональ норматив-хокукый базасын, үзгәрүчән социаль-икътисадый шартларга сизгер булып, даими актуальләштереп бара алачак.

Институт Татарстан Республикасы Төзелеш, архитектура һәм торак-коммуналь хуҗалык министрлыгы структурасына да, шулай ук Казан дәүләт архитектура-төзелеш университетының һәм Татарстан Республикасы Фәннәр академиясенең эшли торган фәнни-белем бирү структураларына да кертелергә мөмкин.

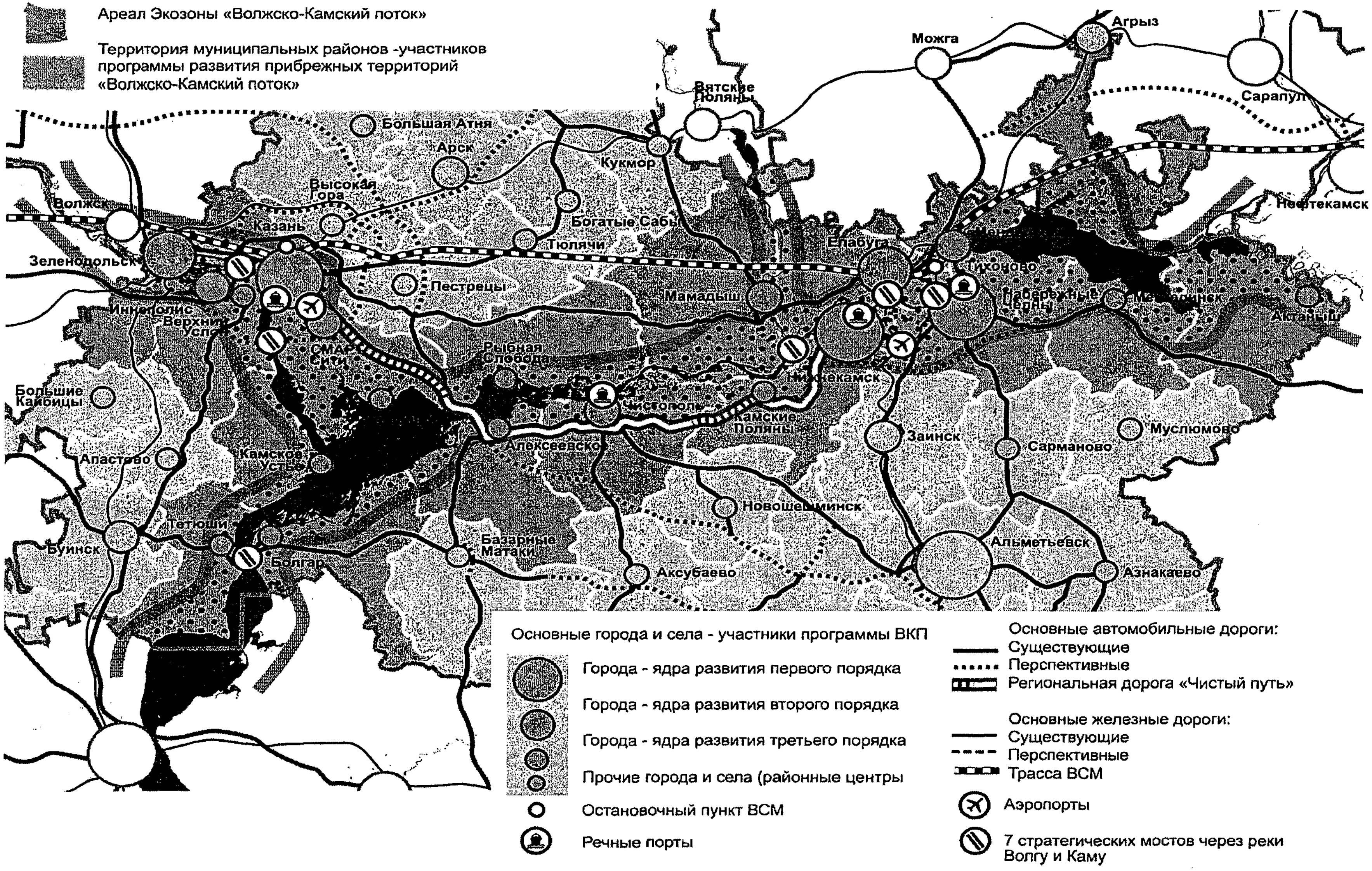
Фәнни тикшеренүләргә һәм һөнәри белем бирүгә ярдәм күрсәтә торган республика грант программалары кысаларында территориаль планлаштыруга ярдәм юнәлешен аерып күрсәтү, моңа тикшеренүләр башкаруга һәм эскизлар проектлауга грантлар, үсеш программасын проект рәвешендә эшләүгә субсидияләр кертү,

максатка ярашлы булыр. Бу шәһәр төзелешен планлаштыручы дигән һөнәрне кире кайтару һәм үстерү өчен бик кирәк, чөнки киләчәк пространствосын проектлау билгеле бер дәрәҗәдә аның квалификациясенә бәйле булачак. Татарстан Республикасы, тиешле юнәлешне Россия базарында һәм халыкара базарларда махсуслашу өлкәсе буларак үстереп, әлеге бурычны хәл итүдә лидер ролен алырга мөмкин.

3.2.4. Пространстволы үсешнең флагман проектлары

3.2.4.1. «Идел-Кама юнәлеше» экозонасы

Яр буе территорияләрен актив үстерү зонасы – «Идел-Кама юнәлеше» экозонасы – регион масштабындагы тармакара проект, ул Идел, Кама, Нократ һәм Агыйдел елгалары буенда урнашкан муниципаль районнарның су пространстволарын һәм яр буе ландшафтларын үстерүне комплекслы күзаллый (3.25 нче рәсем).



3.25 нче рәсем. «Идел-Кама юнәлеше» экозонасы

Проектның максатлары:

- республиканың су һәм яр буе ландшафтларына халыкның үтеп керә алуын тәэмин итү (җирдән файдалануны тәртипкә салу, туристлык-рекреация комплексларын, көнкүреш һәм сәнәгать калдыкларын бетерү һәм эшкәртү системаларын, кулланган суны чыгару һәм, суга бару юлларын төзекләндереп, су юлларын чистарту системаларын булдыру, кечкенә суднолар һәм туристлык флоты өчен причаллар төзү бурычларын хәл итү юлы белән);
- Татарстан Республикасының иң эре елгаларының су һәм яр буе ландшафтлары табигатеннән файдалану культурасын арттыру;
- яр буе территорияләрендә табигый һәм мәдәни кыйммәтләргә ярдәм күрсәтү һәм аларны капиталлаштыру;
- яр буе территорияләрен үстергәндә киләчәкне гомуми күзаллау аркылы синергетик нәтиҗәне тәэмин итү, идарә системасын камилләштерү һәм проектны тормышка ашыру нәтиҗәләренә мониторинг ясау.

Проектның бурычлары:

- региональ һәм җирле юллар челтәрен, шулай ук җәмәгать транспорты маршрутларын үстереп, яр буе ландшафтлары белән торак пунктларның тоташуын һәм аларга бара алуны тәэмин итү ;
- инженерлык инфраструктурасын үстерү юлы белән кече шәһәрләрдә һәм экозона авылларында яшәү дәрәҗәсен күтәрү;
- сәнәгать предприятиеләре чыгарган зарарлы матдәләрне, сәнәгать һәм көнкүреш су юлларын чистарту системаларын кертү юлы белән һәм каты көнкүреш калдыкларын эшкәртүнең яңа технологияләрен кулланып, эре елгалар һәм яр буе территорияләре экосистемаларының куркынычсызлыгын тәэмин итү;
- туристлык һәм рекреация маршрутларын үстерү юлы белән җирле халыкның эш белән тәэмин ителү дәрәҗәсен, аның хезмәт күрсәтүләр өлкәсендәге икътисадый активлыгын арттыру, шулай ук яр буе җирлекләрендә шәһәр мохитенең сыйфатын яхшырту;

- яр буе торак пунктлары һәм аларның әйләнәсендәге территорияләр өчен пространство концепцияләрен һәм регламентларын төзеп, елга ярларында җирдән файдалану һәм төзелеш процессларын җайга салу;
- «чиста» производстволарны һәм «яшел сертификат»ы булган сервис компанияләрен стимуллаштырып, яр буе муниципаль районнары икътисадының үсешен һәм тотрыклылыгын тәэмин итү.

Экозонаны үстерү принциплары

Проект кысаларында гамәлгә ашырыла торган пространстволы үзгәртеп коруларның төп принциплары буларак экозонаның тотрыклы үсеше, халыкның бу процесста катнашуы, иң беренче чиратта гамәлдәге торак пунктлар һәм аларда яшәүче халык өчен социаль һәм икътисадый нәтиҗәлелек алынырга тиеш. Проектны планлаштырганда һәм тормышка ашырганда тарихи корылмаларга һәм ландшафтларга сак карау, җирле мәдәни институтларны үстерү аркылы җирле үзенчәлекләрне саклап калуга һәм арттыруга аерым игътибар бирергә кирәк.

Гамәлләр юнәлешләре

Транспорт инфраструктурасы

Экозона транспорт каркасының төп өлешен «Чиста юл» юлы (Казан – Алексеевск – Чистай – Кама Аланы – Түбән Кама) тәшкил итәчәк, ул регионның ике иң эре агломерациясен тоташтырачак һәм Кама һәм Идел елгалары су фронтының матур ландшафтларына һәм рекреация инфраструктурасына зур шәһәрләр халкының уңайлы килә алуын тәэмин итәчәк.

Нигез (коммуналь) инфраструктура

Нигез инфраструктураның (җылылык, су белән тәэмин итү, кулланган суны чыгару, электр энергиясе белән тәэмин итү, көнкүреш калдыкларын алып китү һәм утильләштерү) сыйфатын тигезләү республиканың эре шәһәрләре һәм авыл җирлеге халыклары арасындагы яшәү дәрәҗәсендәге аерманы киметү өчен кирәк. Проектның әлеге өлешен тормышка ашырганда сыйфат күрсәткечләре, шул исәптән гамәлгә

ашырыла торган карарларның экологик характеристикалары һәм тотрыклылык дәрәҗәсе мөһим.

Әйләнә-тирә мохитне саклау

Чыгарыла торган зарарлы матдәләрне мониторинглау, чистарту һәм сәнәгать предприятиеләренең калдыкларын утильләштерү системасы экозонаның мәҗбүри бер өлеше булырга тиеш. Мондый системаны иң беренче чиратта Кама агломерациясендә кертергә кирәк (Түбән Кама һәм Менделеевск шәһәрләрендә нефть химиясе һәм химия предприятиеләре). Идел, Кама һәм Нократ елгаларына төшә торган су юлларын чистартуга аерым игътибар бирергә кирәк. Бу юнәлеш кысаларында Түбән Кама сусаклагычының перспективалы дәрәҗәсе турындагы мәсьәлә хәл ителергә тиеш.

Туристлык маршрутлары

Экозонаны үстерү драйверын туристлык-рекреация проектларын гамәлгә ашыру тәшкил итәргә мөмкин, алар экозона шәһәрләренең һәм авылларының тарихи үзәкләрендә дә, игътибарга лаек табигать урыннарында да тәүге үзгәрешләргә башлангыч бирәчәк. Бу проектларның җирле инициативаларга нигезләнеп төзелүе һәм базарга бердәй экозона бренды астында чыгуы мөһим. Нәтиҗә территориянең имиджы үзгәрүдә, аның Татарстан халкы арасында һәм аннан читтә популярлашуында күренәчәк. Бу эшкә җирле халыкны катнаштыру аларның үзләре яши торган мохиткә карашын үзгәртәчәк һәм җирле инициативаларны активлаштырачак.

Яр буе территорияләренә килеп урнашу системасы һәм аларның яңа икътисады

Проект бурычларының берсе яр буе территорияләренә килеп урнашу системасын әйләнә-тирә мохиткә зыян китермичә төзүдән гыйбарәт. Авыллар һәм бакчалар участоклары территорияләрен зур шәһәрләрдә яшәүчеләр икенче торак буларак актив үзләштереп баралар. Мондый территорияләр өчен яр линиясенә керүгә, энергия куллануга һәм эчке планлаштыруны оештыруга кагылышлы махсус таләпләр билгеләү максатка ярашлы була. Шулай ук экозонага керүче шәһәрләрнең

яр буе зоналарына карата да билгеле бер планлаштыру тәкъдимнәре эшләнергә һәм кулланырга тиеш.

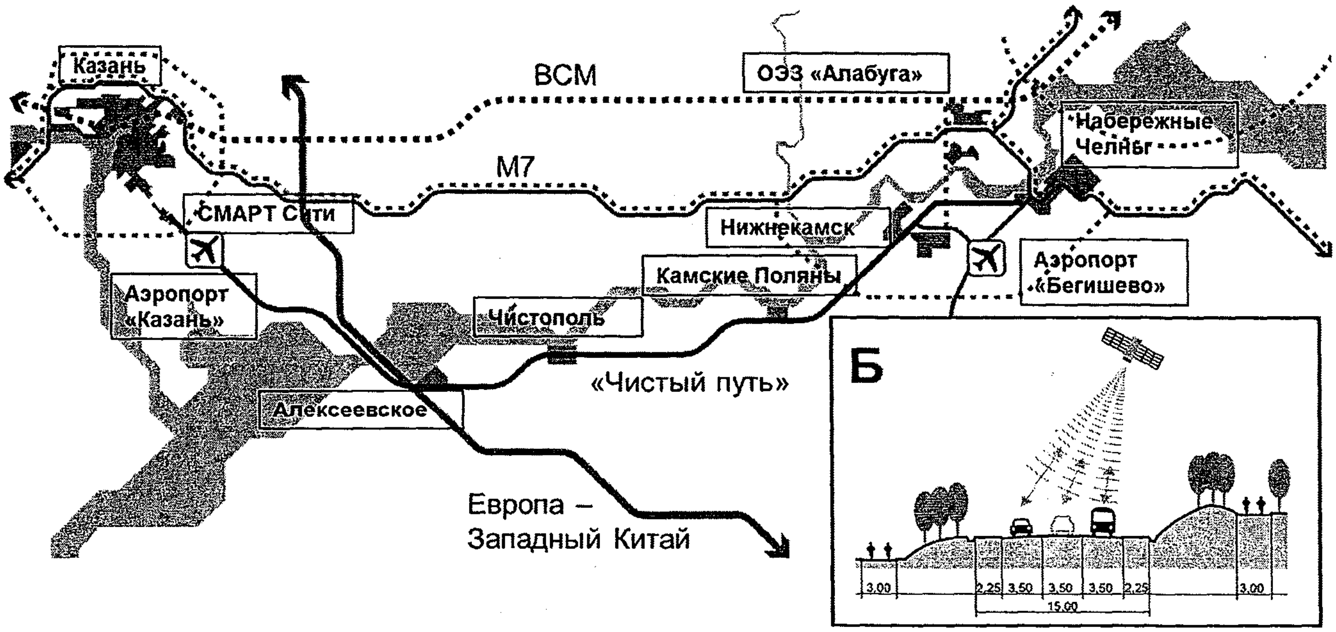
Туризм һәм рекреация эш башларга старт бирә торган төймә, үсешнең беренче драйверы ролен уйнаячак. Экозонада төп өстәлгән бәяне «яшел сертификат»лары булган яңа производстволар бирәчәк. Киләчәктә, шәһәр мохите һәм транспорт юллары дөрес үстерелгән очракта, яр буе территорияләренең тарихи шәһәрләре инновацион компанияләрне урнаштыруда эре агломерация үзәкләренә альтернатива була алачак.

Җирле инициативаларны гамәлгә ашыруга идарә итү һәм координацияләү

Проектны гамәлгә ашыру максатыннан муниципалитетара координацияләү советы төзеләчәк, ул сөйләшүләр алып бару һәм карарлар кабул итү өчен мәйдан булачак.

3.2.4.2. «Чиста юл» проекты

«Чиста юл» проекты, Татарстан Республикасында яңа өстәмә тизйөрешле элемтә булып, Казан шәһәрен, «Казан» халыкара аэропортын, Алексеевск шәһәр тибындагы поселогын, Чистай шәһәрен, Кама Аланы шәһәр тибындагы поселогын, Түбән Кама шәһәрен, «Бегишево» аэропортын, Чаллы шәһәрен һәм, бәлки, Менделеевск шәһәрен үзара тоташтырачак (3.26 нчы рәсем).



3.26 нчы рәсем. «Чиста юл» проекты

Проектның асылы – Казан һәм Кама агломерацияләрен берләштерәчәк бердәм үсеш коридорын төзи торган яңа тизйөрешле транспорт элемтәсен булдыру «Идел – Кама юнәлеше» экозонасы проектын тормышка ашырырга ярдәм итәчәк. Проект Татарстан Республикасының үзәк өлешендә урнашкан халык саны аз булган, үсешнең рекреацион, тарихи-мәдәни, экологик югары потенциаллары, аеруча Кама елгасының су фронтына чыгу урыннары булган һәр муниципаль районның мөмкинлекләрен гамәлгә ашырырга этәргеч бирәчәк. Бу районнарда шулай ук кече шәһәрләр – индустриаль үзәкләр һәм агробизнесны үстерүгә юнәлеш алган үзәкләр бар, алар барысы да транспорт элемтәләрен яхшыртуга мохтаҗ.

Проект гамәлдәге автомобиль юлларын, барлык торак пунктларны әйләнеп узу юлларын төзеп, реконструкцияләүне күз алдында тота. Яңа тизйөрешле автомобиль юлы (хәрәкәт полосаларының саны һәр якка кимендә икешәр) Казан белән Сорочьи Горы авылы янындагы Кама елгасы аша күпер арасындагы транспорт элемтәсен күпкә яхшыртачак, бу шулай ук Казан – Әлмәт һәм Казан – Самара арасындагы элемтәгә уңай йогынты ясаячак. Түбән Кама шәһәре тирәсендә әлеге юл Кама агломерациясенең агломерация эчендәге юллар системасына тоташтырылачак. Бу магистральдә транспортны автоматлаштырылган рәвештә алып бару технологияләрен, мәсәлән, «акыллы» юл технологиясен, кулланып карау мөмкин булачак.

3.3. Икътисад: кластерлы активлашу стратегиясе

3.3.1. Икътисадый сәясәт: кеше капиталын нәтиҗәле файдалану шартлары

Икътисадның үсеше иң элек җәмгыятьтә продуктив эшчәнлеккә стимуллар булуга, шулай ук үз кулларына лидерлыкны алырга һәм тәвәкәллекләргә әзер кешеләрнең булуына бәйле. Кеше капиталын булдыру белән бергә эшкуарларга – табыш алу өчен тәвәкәллекләргә баруны таләп итә торган ирекле, инициативалы эшчәнлек белән шөгыльләнүче субъектларга Татарстан Республикасында бизнес алып бару өчен максималь уңай шартлар тудырырга кирәк. Бизнес лидерлары, инноваторлар һәм креатив класс белән беррәттән, – икътисадый үсешнең төп драйверлары. Аларның үз-үзләрен канәгатьләндерә алуы өчен уңай шартлар тудыру, аларны җәлеп итү һәм калдыру өчен башка регионнар белән конкуренциядә җиңеп чыгу – мөһим мәсьәлә.

Татарстан Республикасының глобаль конкурентлыкка сәләтле булуы – предприятиеләрнең глобаль конкуренциядәге уңышы. Татарстан Республикасы иң эре трансмилли корпорацияләр өчен, аларның партнеры булу һәм аларның бизнесын республика территориясендә алып баруны оештыру өчен ачык булырга, «Идел – Кама» үсеш полюсы кысаларында аларның кушылып китүе өчен мәйдан булып торырга тиеш. Глобаль конкуренциядә уңышка ирешүнең мөһим шарты Татарстан Республикасының бизнес мохитенә бизнес һәм технологик партнерлар сыйфатында иң эре дөньякүләм уенчыларын җәлеп итүдән гыйбарәт, бу исә Татарстан эшкуарларына халыкара хезмәт бүленешенә керергә мөмкинлек бирәчәк.

Татарстан Республикасы дөньяның, Россиянең һәм Татарстанның иң эре компанияләре рейтингында иң югары баскычларга менү өчен регион предприятиеләренә һәм эшкуарларына стимул биреп торырга тиеш. Төп мөмкинлекләр хезмәт күрсәтүләр өлкәсендә ачыла. Шулай итеп, дөньяның 100 иң эре компаниясе структурасында хезмәт күрсәтүләргә туры килә торган өлеш Россиянең һәм Татарстан Республикасының 100 иң эре компаниясе структурасындагы хезмәт күрсәтүләр өлкәсенә туры килә торган өлештән күпкә зуррак. Әйдәүче дөньякүләм компанияләрнең тармаклар буенча махсуслашуына

анализ яңа базар юнәлешләре: финанс һәм һөнәри хезмәт күрсәтүләр, телекоммуникацияләр, фармацевтика, мәгълүмат технологияләре, шулай ук электр җиһазларын җитештерү (бу тармакта яңа технологияләр, беренче чиратта нано- һәм биотехнологияләр кулланылуга бәйле рәвештә яңа мөмкинлекләр ачыла) барлыкка килүне күрсәтә (3.27 нче рәсем).

Конкурентлыкка сәләтле булуны арттыру буенча икътисадый сәясәтнең төп билгеләнеше бизнесның барлык төрләре өчен уңай шартлар, шулай ук аерым бер юнәлешләрдә һәм тармакларда үсеш өчен стимуллар булдырудан гыйбарәт. Либераль һәм дирижистик схемаларның бергә дөрес кулланылышы барлык төр (кече, урта һәм эре) эшкуарлар катнашканда гына, бөтен эшкуарлык бергәлеге мәнфәгатьләрен килештергәндә генә табыла ала.

Чыганак: Аналитика AV Group. Forbes Global 2000 Leading Companies, Эксперт-400, «Рейтинг крупнейших компаний Татарстана 2013» («Деловой Квартал» (DK)), «Топ-300 крупнейших компаний Татарстана» («БИЗНЕС ONLINE»)

3.27 нче рәсем. Дөньяның, Россиянең һәм Татарстан Республикасының 100 иң эре предприятиесе структурасын (керем буенча) төп тармаклар буенча чагыштыру

Икътисадый мөнәсәбәтләрне һәм институтларны үстерү өлешендә стратегик максат түбәндәгечә билгеләнә.

<u>СЦ-4</u> Дәүләт, хосусый һәм дәүләти-хосусый институтларның тигез нисбәтле системасы конкурентлыкка сәләтле кластерларның, эшкуарлыкның (кече һәм урта бизнес) тотрыклы үсешен, эчке территориаль үсешне һәм тышкы кушылуны тәэмин итә.

Шул ук вакытта уртак идеяне, ресурсларны дөрес тупларга мөмкинлек бирә торган комплекслы якын килүне табу мөһим. Хәзерге дөньяда конкурентлыкка сәләтне үстерүне стимуллаштыруның иң нәтиҗәле механизмы дип кластерлы якын килү танылды. Бүген алга киткән илләрдә кластерлар кысаларында икътисадның 50 проценттан артыгы үсә һәм хезмәт белән шөгыльләнүчеләрнең 40 проценттан артыгы туплана.

Кластерлы якын килү түбәндәгеләрне күз алдында тота:

- гамәлдәге индустриаль (аеруча сәнәгать) кластерларына бәйле рәвештә инновацион кластерлар булдыруны. Гамәлдәге индустриаль кластерларның инновацион потенциалы инновацион кластерларны үстерүгә стимул бирәчәк;
- бер-беренә кушылган технологик чылбырлар төзүне, алар республикада чыгарыла торган өстәмә бәянең өлешен арттыруны тәэмин итә;
- дәүләтнең икътисадый үсешкә катнашуының актив алымнарын кулланып, макроикътисадый җайга салудан сәнәгать сәясәтенә, технологик һәм кластерлы сәясәткә күчүне;
- эчке һәм тышкы базарларга үз товарларыбызны чыгаруда дәүләт ярдәмен;
- кластер сәясәтен эшләү процессына һәм чик буе территорияләре кластерларын төзүгә регионара кушылуны;
- вузлар, тикшеренү институтлары һәм бизнес арасында үсешне стимуллаштыруның, белем бирү һәм эшкуарлык үзәкләренә эре чит ил фирмаларын җәлеп итүнең дәүләт сәясәтен;

- университетлар базасында һәм тирәсендә конкурентлыкка сәләтле һәм югары технологияләр үзәкләре, технополислар төзүне;
- инновацион технологияләргә нигезләнгән кластерлар булдыру ярдәмендә артта калган территорияләрне «тарту»ны.

Татарстан Республикасында берничә ел дәвамында инде кластерлы якын килү гамәлгә ашырыла, республика икътисадын үстерүдәге төп нокта буларак билгеләнгән Кама инновацион территориаль-җитештерү кластеры (Кама кластеры) төзелде. Әлеге кластерның инвестицияле проектларын гамәлгә ашыру сәнәгать җитештерүе күләмен өч тапкырга арттырырга һәм аны ике триллион сумга кадәр җиткерергә мөмкинлек бирәчәк. Кама кластеры икътисадын үстерүдә төп әһәмият «Алабуга муниципаль районы» муниципаль берәмлеге территориясендә сәнәгать-производство тибындагы «Алабуга» махсус икътисадый зонасына (алга таба – «Алабуга» СПТ МИЗ) бирелә, аның территориясендә хәзер 15 заманча завод эшли, инвесторлар тарафыннан 86 млрд. сум акча кертелде, 5 меңнән артык эш урыны булдырылды. Монда югары технологияле продукция – автомобильләр, җылылык изоляцияләү продукциясе, МДФ плитәләре, табак пыяла, пыялалы сүс һ.б. чыгарыла, алар иң элек импортны алмаштыру өчен билгеләнгән.

Татарстан Республикасының тышкы икътисадый мәнфәгатьләрен тәэмин итүдә Татарстан Республикасының вәкаләтле, даими һәм сәүдә-икътисад вәкиллекләре эше нәтиҗәле корал булып тора. 2015 елның 1 гыйнварына Татарстан Республикасының 15 вәкиллеге якын һәм ерак чит ил дәүләтләрендә һәм Татарстан Республикасының сигез вәкиллеге Россия Федерациясе субъектларында эшли. Барлык вәкиллекләрнең төп бурычларына Татарстанның сәүдә-икътисадый мәнфәгатьләрен тәкъдим итү һәм шул илләр һәм регионнар белән ике як өчен дә файдалы хезмәттәшлекне үстерү, шулай ук республика икътисадын үстерүнең төп юнәлешләренә ярдәм итү өчен потенциаль партнерларны һәм инвесторларны эзләү керә.

Дөнья тәҗрибәсе һәм Татарстанның уңышлы тәҗрибәсе Татарстан Республикасының икътисадый сәясәте тоткасы итеп ***кластерлы активлашуны*** алу өчен нигез бирә, кластерлы активлашу дигәндә кластерларга һәм кластерлар төзи

торган процессларга ярдәм күрсәтү, заманча икътисадны модернизацияләү һәм кооперация белән дәүләти-хосусый партнерлыгы механизмнары нигезендә «акыллы» икътисад булдыру ярдәмендә регионда конкурентлыкка сәләтне арттыруга һәм икътисадый үсешкә юнәлтелгән дәүләт икътисадый сәясәте аңлашыла.

Кластерлы активлашу нигездә икътисадый үсешне һәм регионара, халыкара базарларда югары конкурентлыкка сәләтлелекне тәэмин итә ала торган өстенлекле юнәлешләрдә күзәтелә.

Татарстан икътисадын бүгенге көнгә төп өч өлешкә бүләргә була:

- ***традицион икътисад*** (нигездә өченче технологик торыш);
- ***заманча икътисад*** (нигездә дүртенче технологик торыш);
- ***«акыллы» икътисад*** (бишенче – алтынчы технологик торышларның бергә килүе).

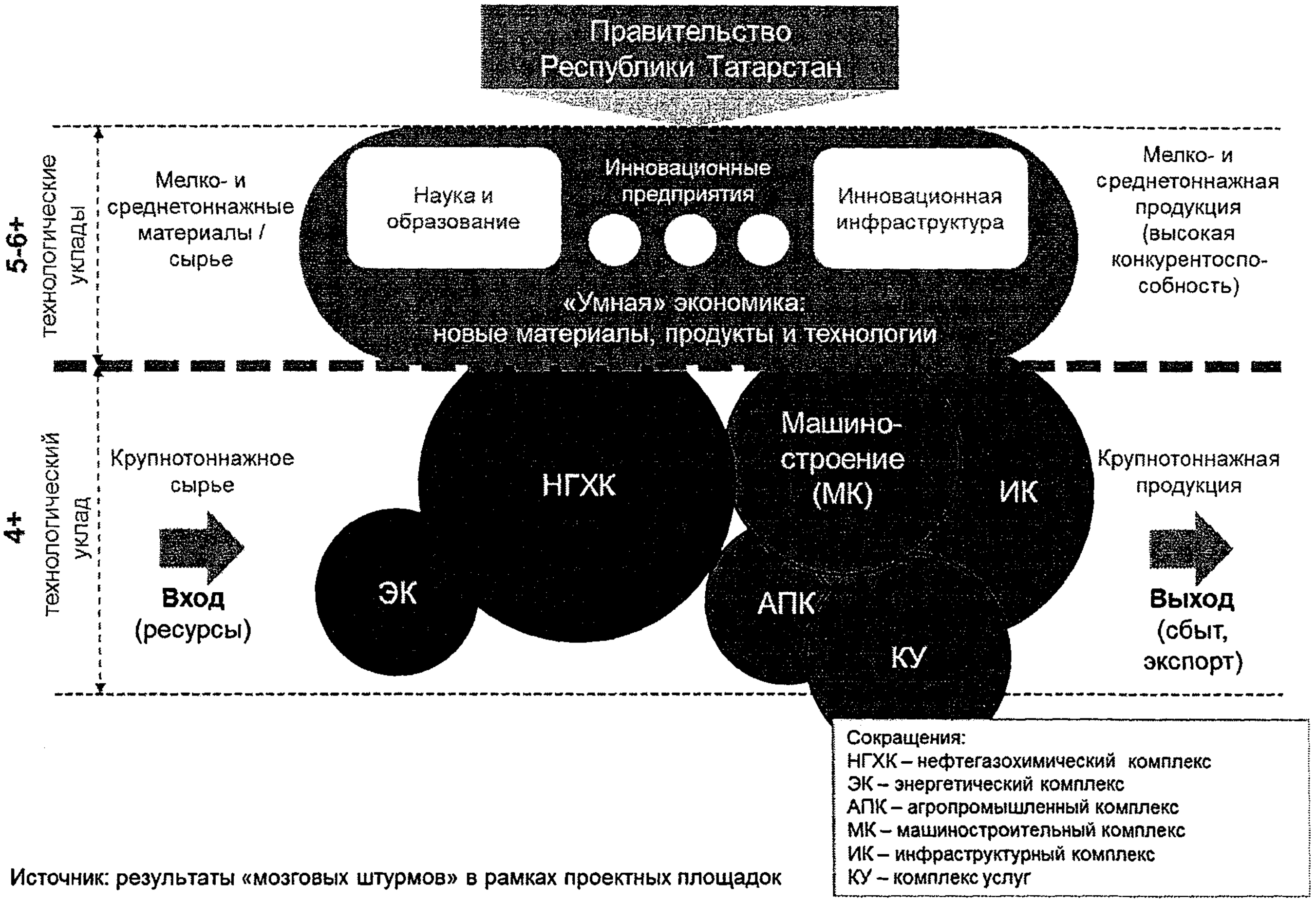
Традицион икътисад – XX гасыр уртасында технологик торышларның лидерлыгын югалткан икътисад, ул эш белән тәэмин итүнең, башлыча аграр өлкәдә, төп чыганагы булып тора. Заманча икътисад – кулланудан чыга торган технологик торышлар икътисады, бүген ул эш белән тәэмин ителү дәрәҗәсе югары булганда регионның база инфраструктурасы йөкләнешен һәм эшләвен тәэмин итә. Яңа инновацион «акыллы» икътисад, аның нигезен көч туплый торган бишенче технологик торыш һәм туып килә торган алтынчы технологик торыш тәшкил итә, киләчәктә Татарстан Республикасының лидерлыгына һәм үз-үзен канәгатьләндерә алуына нигез була.

Заманча икътисад үсешенең чиге бар, стратегик перспективада аның өстәлгән бәясенең уртача еллык артымы елына 1,5 – 2 процентлы коридор белән чикләнәчәк. Әлеге чикне *«кызгылт сары сызык»* дип атыйк (3.28 нче рәсем). Аның булуы Татарстан икътисадының соңгы кулланучыны аз күз алдында тоткан күп тонналы/зур серияле җитештерүгә нык бәйле булуы белән аңлатыла (төп җитештерү куәтләре совет чорында ук төзелгән иде һәм советтан соңгы чорда да уңышлы эшләп килделәр).

«Кызгылт сары чик»не узып китүнең төп механизмын кластерлы активлашу тәшкил итәчәк.

Кластерлы активлашу ***индустриаль эволюциягә*** – локаль производстволар үстерүне стимуллаштыру аркылы конкуренцияне вакытлы чикләүдән (импортны алмаштырудан) ачык конкуренция базарында экспортка юнәлеш алган тотрыклы үсешкә күчәргә этәргеч бирәчәк.

Кластерлы активлашу эшкуарлыкның һәм инновацияләрнең экосистемаларын төзү сәясәтенә, инвестиция сәясәтенә яңа сыйфатлар өсти.



3.28 нче рәсем. «Кызгылт сары сызык» заманча икътисадны һәм «акыллы» икътисадны аерып тора

3.3.2. Эшкуарлык экосистемасы

Хәзерге торыш

Татарстан Республикасы актив эшчәнлеге һәм алдагы буыннар салган нигез нәтиҗәсендә соңгы елларда икътисад үсешендә һәм халыкның яшәү дәрәҗәсен

арттыруда югары күрсәткечләргә иреште. 2014 ел йомгаклары буенча тулаем төбәк продукты күләме 1,6 трлн. сумнан артып китте, төп капиталга инвестицияләр соңгы биш елда 2,26 трлн. сум булды. Икътисадның диверсификация дәрәҗәсе арта бара: соңгы биш елда сәнәгать җитештерүе күләмендә эшкәртү секторының өлеше 58 алып 70 процентка кадәр, экспортның гомуми күләмендә чимал булмаган экспорт өлеше 35 алып 60 процентка кадәр артты.

Кече һәм урта эшкуарлыкның (алга таба – КУЭ) үсеш күрсәткечләре буенча республика Россиядә алдынгы урыннарны били. Татарстан Республикасы КУЭ – 480 меңнән артык кешене (икътисад өлкәсендә эшләүче барлык халыкның чиреге) эш урыннары белән тәэмин итүче 140 меңгә якын субъект ул. 2014 ел йомгаклары буенча республика икътисадында КУЭ өлеше 25,5 процент тәшкил итте (дөньяның алга киткән илләрендә әлеге күрсәткеч 40 процент белән 70 процент арасында тирбәлә).

Татарстан алып бара торган сәясәт аңа Россия регионнары арасында эшкуарлыкка ярдәм инфраструктурасы объектлары саны буенча, боларга махсус икътисадый зоналар, индустриаль парклар һәм технопарклар, дәүләт бизнес-инкубаторлары, яшьләр инновацион иҗат үзәкләре һәм башкалар керә, алдынгы булырга мөмкинлек бирә. Бүген эшкуарлыкка ярдәм итү иң мөһим өстенлекләрнең берсе булып тора. Республикада ел саен әлеге максатларга ике млрд. сумнан артык акча тотыла. КУЭка финанс ярдәменең соңгы өч елда 8,5 меңнән артык яңа эш урыны булдырган «Лизинг-грант» программасы, гарантия һәм микрофинанс фондлары, максатчан субсидияләр бирү кебек формалары һәм башка программалары бар. «Химград» Технополисы кече һәм урта инновацион югары технологияле компанияләрнең үз производстволарын үстерү өчен эре мәйдан булып тора, анда 215 профильле компания урнашкан. Полимерларны эшкәртү өлкәсендә Татарстан Республикасы Кластерлы үсеш үзәге төзелә.

Эшкуарлыкны үстерү – республиканың институциональ мохитен камилләштерүнең төп максатларның берсе һәм үзәк өлеше.

Төп мәсьәләләр:

- кластерлы активлашу сәясәте эшкуарлык үсешенә яңа күзлектән карарга мөмкинлек бирә. Конкурентлыкка сәләтле кластер – үзара бәйләнгән эре, урта һәм кече бизнес. Шул ук вакытта аеруча инновацион юнәлешләрне һәм хезмәт күрсәтүләр, шул исәптән финанс һәм һөнәри, туристлык-рекреация хезмәт күрсәтүләре, комплексын үстерүдә, шулай ук кеше ихтыяҗларын канәгатьләндерә торган сәламәтлек саклау, мәгариф, социаль һәм көнкүреш сервислары өлкәсендә КУЭ роле бик зур. Бүген КУЭ эре корпорацияләр һәм холдинглар кысаларында бизнес төзү формасы буларак нәтиҗәле кулланыла;

- КУЭның иң перспективалы һәм нәтиҗәле формаларын профессионал сервис компанияләре тәшкил итә, чөнки аларга югары эшкуарлык культурасы, проектка таянып идарә итүне куллану, команда белән эшләү принциплары, хезмәткәрләргә өзлексез белем биреп тору һәм аларны камилләштерү, эш белән тәэмин итүнең сизгер формалары, продуктларны һәм хезмәт күрсәтүләрне персоналлаштыру, инновациялелек, партнерлар һәм конкурентлар белән үзара багланышлар кора алу хас;

- Татарстан Республикасында КУЭка ярдәмнең инновация-инвестиция инфраструктурасын үстерү дәүләт финанславы хисабына гына түгел, ә эре бизнес – кече предприятиеләр товарларын һәм хезмәт күрсәтүләрен потенциаль иң эре кулланучы хисабына да башкарылырга тиеш. Бу исә базар ихтыяҗларына эре компанияләрнең җайлаша алуын арттырырга, кече һәм урта бизнес белән субконтракт мөнәсәбәтләренең эшли торган системасын корырга һәм, иң мөһиме, кече һәм урта бизнесны җитештерү өлкәсенә җәлеп итәргә мөмкинлек бирәчәк.

Максатчан күзаллау һәм бурычлар

Татарстан икътисадында профессинал сервис фирмаларының өлешен һәм ролен арттыру – үсешнең өстенлекле юнәлешләреннән берсе. Мондый фирмалар өчен, тулаем бизнес өчен булган кебек үк, уңай хуҗалык климаты, эшкуарлык экосистемасы кирәк.

Ц-4.3 Татарстан – КУЭ өлеше югары булган бизнес алып бару өчен уңайлы регион.

З-4.3.0.1 Татарстан Республикасында эшкуарлыкның кадрлар потенциалын үстерүне, эшкуарлык инициативасының үсешен һәм эшкуарларның кеше капиталыннан файдалана алуын киңәйтүне стимуллаштырырга.

З-4.3.0.2 Эшкуарлар өчен (КУЭ субъектларын да кертеп) инфраструктураның һәм фондларның сыйфатын һәм һәркем өчен ачык булуын тәэмин итәргә.

З-4.3.0.3 Эшкуарлык субъектларын бизнесның базардагы өлешен киңәйтүгә һәм нәтиҗәлелеген арттыруга стимуллаштырырга.

З-4.3.0.4 Административ каршылыкларны киметергә һәм бизнес алып бару өчен максималь уңай шартлар тудырырга; бизнеска һәм эшкуарлыкка ярдәм өлкәсендә хезмәттәшлекне һәм координацияне ныгытырга.

З-4.3.0.5 Инновацияләрнең бербөтен уңай экосистемасын төзергә, инновацион эшкуарлыкның өлешен арттырырга.

З-4.3.0.6 Эшкуарларның (КУЭ субъектларын да кертеп) табигать ресурсларыннан тигез файдалана алуын тәэмин итәргә.

З-4.3.0.7 Финанс ресурсларыннан һәркем файдалана алуны арттырырга, эшкуарлыкка ярдәмнең финанс механизмнарын камилләштерергә; инвестиция-финанс өлкәсендә эшкуарлык үсешен стимуллаштырырга (КУЭ субъектларын да кертеп).

Гамәлләр юнәлешләре:

1) «Кеше капиталы» юнәлеше буенча:

- Татарстан Республикасы уку йортларында эшкуарлыкка һәм лидерлыкка өйрәтү;
- кыска вакытлы махсус яңадан әзерлек программаларын да кертеп, эшкуарлык субъектлары өчен уку-укыту программалары системасын үстерү;
- тармак ресурс үзәкләрен төзү;
- кадрларны әзерләү һәм уртак программаларны гамәлгә ашыру буенча КУЭ белән ике як өчен дә файдалы мөнәсәбәтләрне тәэмин итү өчен Татарстан

Республикасы Сәүдә-сәнәгать палатасы, Чаллы шәһәре һәм Кама аръягы төбәге Сәүдә-сәнәгать палатасы һәм Әлмәт шәһәре Сәүдә-сәнәгать палатасы каршында кадрлар үзәкләрен төзү;

- Татарстан Республикасына эшкуарлар җәлеп итү;
- региональ хезмәт базары кысаларында эш белән төрлечә тәэмин итүнең яңа формаларын үстерүне стимуллаштыру;

2) «Пространство, реаль капитал» юнәлеше буенча:

- эшкуарларга (КУЭ субъектларын да кертеп) ярдәмнең инновация-инвестиция инфраструктурасының яңа объектларын төзү һәм булганнарын үстерү;
- эшкуарларның (КУЭ субъектларын да кертеп) инфраструктурадан файдалана алуын тәэмин итү;
- төп фондларның эшкуарлар (КУЭ субъектларын да кертеп) тарафыннан яңартылуын стимуллаштыру;

3) «Базарлар» юнәлеше буенча:

- Татарстан Республикасында эре, урта һәм кече эшкуарлыкның үсешенә даими рәвештә диагностика үткәреп тору (кварталлык гавами хисап төзеп);
- Татарстан Республикасы бизнесының эйдәүче дөньякүләм һәм Россия трансмилли компанияләре белән үзара хезмәттәшлеген киңәйтүне стимуллаштыру;
- КУЭ субъектларының республиканың эре предприятиеләре белән үзара хезмәттәшлегенең нәтиҗәлелеген арттыруны стимуллаштыру; эре дәүләт корпорацияләре тарафыннан КУЭдан товарлар сатып алу планнарының аңлаешлылыгын һәм ачыклыгын тәэмин итү;
- дәүләт һәм муниципаль ихтыяҗларны тәэмин итү өчен товарлар, эш башкарулар, хезмәт күрсәтүләр сатып алу өлкәсендә контрактлар төзүдә булышлык күрсәтү, контракт системасына КУЭ субъектларын җәлеп итүне киңәйтү; Татарстан Республикасының бюджет өлкәсенә караган барлык предприятиеләрен товарларны җирле товар җитештерүчеләрдән сатып алуга стимуллаштыру; импортны алмаштыруда кече һәм урта компанияләрнең катнашуын киңәйтү;

- тышкы икътисадый элемтәләрне үстерү, КУЭ субъектлары җитештерә торган продукцияне региональ һәм чит ил базарларына чыгару өчен шартлар тудыру;

- аерым өлкәләрдә КУЭ үсешен стимуллаштыру (яшьләр эшкуарлыгы, социаль эшкуарлык һ.б.);

4) «Институтлар» юнәлеше буенча:

- эшкуарлык субъектларына дәүләт хезмәтләре күрсәтүнең сыйфатын арттыру;

- республика территориясендә эшкуарлык субъектларына кагылышлы контроль-күзәтчелек эшчәнлегенең сыйфатын күтәрү (тикшерүләрнең бердәм реестрын төзү, дәүләт хакимияте органнарының һәм җирле үзидарә органнарының контроль-күзәтчелек эшчәнлегенең нәтиҗәлелеген арттыру концепциясен гамәлгә ашыру; КУЭ субъектларына штрафлар рәвешендәге артык йөкләнешне киметү; эшкуарлык субъектларына карата антимонополь нормаларны нигезсез куллану тәҗрибәсен тикшерүдә тоту);

- эшкуарлык эшчәнлегенә икътисадый актив халыкны җәлеп итү;

- яңа бизнеслар булдыруны стимуллаштыру;

- эре бизнеслар кысаларында профессионал сервис компанияләрен булдыруны / бүлеп чыгаруны стимуллаштыру (бизнес-аутсорсингны стимуллаштыру);

- «Эшкуар йорты» порталын булдыру һәм үстерү (бүлекләрне «бер тапкыр басып алу» принцибы буенча төзеп: «Сату базарларын үстерү»; «Эшкуарлыкка ярдәм механизмнары һәм институтлары»; «Кеше капиталын үстерү»; «Инновацион эшкуарлык»; «Табигатьтән тотрыклы файдалану»; «Инфраструктураны һәм пространствоны үстерү»; «Финанслауны җәлеп итү»);

- Татарстан Республикасы муниципаль берәмлекләрендә эшкуарлык инициативаларын социаль-икътисадый үсеш үзенчәлекләрен исәпкә алып үстерү гамәлләрен планлаштыруны һәм гамәлгә ашыруны тәэмин итү;

- КУЭ ярдәм итү буенча дәүләт сәясәтен алга җибәрү (КУЭ имиджы буенча коммуникатив стратегия эшләү; эшкуарлык эшчәнлеген пропагандалау (шул

исәптән яшьләр эшкуарлыгын үстерүгә басым ясап); эшкуарларның ярдәм чаралары һәм программалары турында хәбәрдарлыгын арттыру (интернет-коммуникацияләрне үстерү, дәүләт хезмәтләре күрсәтүнең күпфункцияле үзәкләре базасында эшкуарларга мәгълүмат бирү системаларын төзү, эшкуарлыкка ярдәмнең иң яхшы тәҗрибәләрен тиражлау, гамәлгә ашырыла торган чаралар буенча навигация системаларын үстерү);

- Татарстан Республикасының барлык муниципаль берәмлекләрендә эшкуарлыкны үстерү һәм инвестицияләр җәлеп итү буенча бүлекләр төзү һәм үстерү;
- бизнес белән хакимият арасында нәтиҗәле үзара хезмәттәшлек өчен эшкуарларның тармак ассоциацияләрен төзү һәм үстерү;
- эшкуарлар өчен даими эшли торган мәйданнар булдыру;

5) «Инновацияләр» юнәлеше буенча:

- технологияләр трансферына булышлык күрсәтү;
- дөньяда өч елдан кимрәк кулланыла торган алдынгы технологияләрне яисә тиешле тармакта кулланылышы 15 проценттан артмаган технологияләрне куллануны стимуллаштыру, шулай ук фәнни уйлап табуларның коммерцияләшүенә ярдәмне тәэмин итү;
- КУЭ предприятиеләрендә җитештерүне сак башкару принципларын кертүне стимуллаштыру;
- яшьләр инновацион технопаркын төзү;
- инновацион эшкуарлыкны стимуллаштыру; патентка ия булучыларны һәм инновацион проектларны алга таба үстерү максатыннан аларның республика реестрын төзү;
- эшкуарлык субъектларының инновацион проектларын гамәлгә ашыруга ярдәм итү;
- яңа инновацион продуктлар һәм материаллар куллануга рөхсәт бирә торган документацияне алдан әзерләү системасын төзү;

6) «Табигать ресурслары» юнәлеше буенча:

- эшкуарлар өчен (КУЭ субъектларын да кертеп) табигать ресурслары белән эш итү кагыйдәләреннән һәркем тигез файдалана алуны, аларның тотрыклылыгын һәм ачыклыгын тәэмин итү;

7) «Финанс капиталы» юнәлеше буенча:

- региональ КУЭ субъектларының федераль ярдәм программаларына максималь керүен тәэмин итү;
- Татарстан Республикасының КУЭ инвестиция меморандумын төзү һәм аны квартал саен актуальләштерү;
- КУЭ субъектлары проектларын гамәлгә ашыру өчен инвестицияләр җәлеп итү белән бергә башкарыла торган гамәлләр җыелмасын җентекләп өйрәнү;
- экспортка ярдәм механизмнарының (финанс, инфраструктура, социаль) максималь тулы җыелмасын гамәлгә ашыруны тәэмин итү;
- эшкуарлык инициативаларын финанслауның башка төрле чыганакларын (краудфандинг, венчурлы финанслау, стартапларны дәүләт тарафыннан кредитлау һ.б.) үстерү;
- инвестиция-финанс өлкәсендә һәм һөнәри хезмәт күрсәтүләр өлкәсендә эшкуарлыкны үстерүне стимуллаштыру.

3.3.3. Инвестиция сәясәте

Хәзерге торыш

2014 елда Россия регионнарында инвестицион климатның торышына илкүләм рейтинг йомгаклары буенча Татарстан Республикасы бизнеста инвестицияләр өчен иң уңайлы шартлар тәэмин итә торган Россия Федерациясе субъектлары бишлегенә керде. Актив инвестиция сәясәте төп капиталга инвестицияләр күләменең югары дәрәҗәдә булуын тәэмин итә. 2009 – 2013 еллар чорына динамикалы үсеш хас булды, аның нәтиҗәсендә республикада төп капиталга инвестицияләр күләме, 2013 елда 520,2 млрд. сумга җитеп, ике тапкырга артты. Шул ук вакытта 2014 елда инвестиция процессы тукталып тору тенденциясе күзәтелде. Ел йомгаклары буенча төп капиталга инвестицияләр күләме 542,8 млрд. сум, ягъни 2013 елның чагыштырыла торган бәяләренең 100 процентын тәшкил итте. Татарстан

- эшкуарлар өчен (КУЭ субъектларын да кертеп) табигать ресурслары белән эш итү кагыйдәләреннән һәркем тигез файдалана алуны, аларның тотрыклылыгын һәм ачыклыгын тәэмин итү;

7) «Финанс капиталы» юнәлеше буенча:

- региональ КУЭ субъектларының федераль ярдәм программаларына максималь керүен тәэмин итү;
- Татарстан Республикасының КУЭ инвестиция меморандумын төзү һәм аны квартал саен актуальләштерү;
- КУЭ субъектлары проектларын гамәлгә ашыру өчен инвестицияләр җәлеп итү белән бергә башкарыла торган гамәлләр җыелмасын җентекләп өйрәнү;
- экспортка ярдәм механизмнарының (финанс, инфраструктура, социаль) максималь тулы җыелмасын гамәлгә ашыруны тәэмин итү;
- эшкуарлык инициативаларын финанслауның башка төрле чыганакларын (краудфандинг, венчурлы финанслау, стартапларны дәүләт тарафыннан кредитлау һ.б.) үстерү;
- инвестиция-финанс өлкәсендә һәм һөнәри хезмәт күрсәтүләр өлкәсендә эшкуарлыкны үстерүне стимуллаштыру.

3.3.3. Инвестиция сәясәте

Хәзерге торыш

2014 елда Россия регионнарында инвестицион климатның торышына илкүләм рейтинг йомгаклары буенча Татарстан Республикасы бизнеста инвестицияләр өчен иң уңайлы шартлар тәэмин итә торган Россия Федерациясе субъектлары бишлегенә керде. Актив инвестиция сәясәте төп капиталга инвестицияләр күләменең югары дәрәҗәдә булуын тәэмин итә. 2009 – 2013 еллар чорына динамикалы үсеш хас булды, аның нәтиҗәсендә республикада төп капиталга инвестицияләр күләме, 2013 елда 520,2 млрд. сумга җитеп, ике тапкырга артты. Шул ук вакытта 2014 елда инвестиция процессы тукталып тору тенденциясе күзәтелде. Ел йомгаклары буенча төп капиталга инвестицияләр күләме 542,8 млрд. сум, ягъни 2013 елның чагыштырыла торган бәяләренең 100 процентын тәшкил итте. Татарстан

Республикасы Инвестиция советы, Татарстан Республикасы Инвестицион үсеш агентлыгы, Татарстан Республикасы Икътисад министрлыгы, тармак министрлыклар, ведомстволар, консалтинг оешмалар, Татарстан Республикасы Сәүдә-сәнәгать палатасы һ.б. Татарстан Республикасында инвестиция процессының төп субъектлары булалар.

Хәзерге вакытта Россия Федерациясендә Россия Федерациясе субъекты башкарма хакимияте органнарының уңай инвестиция климатын тәэмин итү эшчәнлеге стандартын (алга таба – Стандарт) актив кертеп җибәрү процессы бара. Татарстан Республикасында Стандартны үтәү кысаларында Инвестиция стратегиясе расланды (2011 – 2015 елларга Татарстан Республикасының социаль-икътисадый үсеш программасы нигезендә), анда Стандарт белән расланган барлык нормалар да җентекләп тикшерелде.

Инновация-инвестиция инфраструктурасын үстерүнең уңышлы мисалы буларак кече һәм урта җитештерү предприятиеләрен урнаштыру өчен 2004 елда «Мастер» Кама индустриаль паркын («КИП «Мастер» ААҖ) төзүне китерергә була. Хәзерге вакытта КИП «Мастер»дагы резидент компанияләрнең гомуми саны 244 берәмлек тәшкил итә, алар 4 989 эш урынын тәэмин итә.

Татарстан Республикасында шулай ук югары технологияләр өлкәсендәге беренче технопарк – Казан һәм Чаллы шәһәрләрендәге үз мәйданчыклары булган «ИТ-парк» эшләп килә. 2014 ел йомгаклары буенча 157 предприятие ИТ-парк резидентлары булып тора, аларда 3860 кеше эшли. «Алабуга» СПТ МИЗ уңышлы эшли, ул беренче чиратта эре инвесторларны җәлеп итү өчен билгеләнгән, бер үк вакытта эре һәм кече бизнес кооперацияләрен үстерү өчен яхшы мөмкинлекләр бирә. 2014 ел торышы буенча «Алабуга» СПТ МИЗ территориясендә 42 резидент компания теркәлгән.

Татарстан Республикасының Югары Ослан һәм Лаеш муниципаль районнары территорияләрендә Россиянең ИТ-башкаласын – дөнья картасында яңа шәһәр төзү максатында «Иннополис» техник яңалык кертү тибындагы махсус икътисадый зонасы төзелде, монда иң яхшы инновацион чишелешләр уйлап табыла һәм коммерцияләштерелә. «Иннополис» проекты кысаларында «Иннополис»

университетын, торак һәм коммерция инфраструктурасын үстерү буенча аерымланган инвестиция проектлары гамәлгә ашырыла.

Инновацион икътисадны формалаштыру «акыллы» икътисад инновацион кластерлары кысаларында инжиниринг үзәкләрен үстерүгә нык бәйле булачак. Шулай итеп, берничә алдынгы региональ инжиниринг үзәге («КАИ-ЛАЗЕР» үзәге, «Эйдос» медицина фәне үзәге һ.б.) төзелде дә инде.

Республикада төзелгән инновация-инвестиция инфраструктурасы объектлары, тулаем алганда, үзләренең нәтиҗәлелеген күрсәттеләр. Бүгенге көн алдында муниципаль берәмлекләрдә сәнәгать мәйданчыкларын үстерү бурычы тора. Хәзерге вакытта 40 ка якын мәйданчык эшли. Резидентлар җәлеп итү һәм мәйданнарны тулысынча тутыру буенча эшне активлаштырырга кирәк.

Төп мәсьәләләр:

- дәүләт хакимияте органнарының инвестицияләр җәлеп итү һәм аларның нәтиҗәлелеге мәсьәләләренә җитәрлек дәрәҗәдә игътибар бирмәве. Инвестицияләр өлкәсендә махсуслашкан орган өстенлекле инвестиция проектлары белән «бер тәрәзә» режимында һәм дәүләти-хосусый партнерлык принципларында эшләү буенча үзендә булган вәкаләтләрне тулысынча гамәлгә ашырмый;
- инвестиция портфеленең нисбәтсезлеге;
- инвестиция проектларының бердәм региональ мәгълүматлар базасы булмау;
- Татарстан Республикасында эшли торган финанс институтларының һәм профессионал инвесторларның эшчәнлеге тиешле дәрәҗәдә координацияләнмәү;
- заманча икътисадны модернизацияләү өлкәсендә оешкан инвестиция сәясәте, аның диверсификациясе булмау һәм «акыллы» икътисад төзелмәү, социаль системаның һәм инфраструктураның модернизацияләнмәве;
- халыкның финанслар буенча белем дәрәҗәсе түбән булу.

Максатчан күзаллау һәм бурычлар

<u>СЦ-7</u> Татарстан Республикасы дөньякүләм дәрәҗәдә инвестиция ягыннан кызыклы. Финанс системасы югары нәтиҗәле.

Ц-7.1 Финанс ресурсларының югары дәрәҗәдә һәркем файдалана алырлык булуы (инвестицияләр өчен бик кызыклы булу һәм инвестицияләр нәтиҗәлелеге).

Ц-7.2 Финанс системасының югары нәтиҗәлелеге.

З-7.0.0.1 Финанс системасы өчен яхшы кадрларны җәлеп итүне тәэмин итәргә; бизнесның һәм халыкның финанслар буенча белем дәрәҗәсен арттырырга.

З-7.0.0.2 Инвестиция инфраструктурасының һәм фондларның сыйфатын һәм һәркем өчен ачыклыгын күтәрергә.

З-7.0.0.3 Инвестиция базарын үстерүне һәм инвестиция ресурсларының һәркем файдалана алырлык булуын арттыруны стимуллаштырырга.

З-7.0.0.4 Дәүләт һәм муниципаль хакимият органнарының инвестиция үсешенә сыйфатлы катнашуын тәэмин итәргә.

З-7.0.0.5 Инновацион алымнар һәм инвестицион үсеш коралларын куллануда алдынгылыкны тәэмин итәргә.

З-7.0.0.6 Өстенлекле инвестиция проектларын гамәлгә ашыру кысаларында табигать ресурсларыннан һәркемнең бертигез файдалана алуын тәэмин итәргә.

З-7.0.0.7 Инвестиция системасының финанс механизмнарын камилләштерергә; инвестиция процессында өстенлекле инвестиция проектларын гамәлгә ашыра торган катнашучыларны стимуллаштыруны тәэмин итәргә; дәүләт ярдәме кораллары исемлеген киңәйтергә.

Гамәлләр юнәлешләре:

1) «Кеше капиталы» юнәлеше буенча:

- инвестиция системасына сыйфатлы белгечләрне (дөньякүләм йолдызларны да кертеп) җәлеп итү;
- Татарстан Республикасы халкының инвестицияләр өлкәсендә белемен үстерү;

2) «Пространство, реаль капитал» юнәлеше буенча:

- финанс, инвестиция һәм һөнәри хезмәтләр күрсәтү инфраструктурасын үстерү;
- инновация-инвестиция инфраструктурасы объектларын үстерү һәм алар белән нәтиҗәле идарә итүне тәэмин итү;
- инновация-инвестиция инфраструктурасы объектлары кысаларында бизнес үстерүне стимуллаштыру;

3) «Базарлар» юнәлеше буенча:

- Татарстан Республикасының глобаль инвестиция ягыннан кызыклы булуын билгеләү һәм фараз системасын төзү;
- Татарстан Республикасы финанс системасының нәтиҗәлелеге дәрәҗәсен билгеләү; финанс системасының нәтиҗәлелегенә мониторинг ясау системасын раслау;
- Татарстан Республикасының инвестицион үсешенә диагностика үткәреп тору (кварталлык гавами хисап төзеп);
- Татарстан Республикасының инвестицион меморандумын төзү һәм квартал саен актуальләштереп тору;
- тулаем республиканың инвестиция ягыннан алга китүендә һәм өстенлекле проектлар портфелендә катнашу; инвестицияләр җәлеп итүдә катнашу;
- инвестиция өлкәсендә административ каршылыкларны бетерү;

4) «Институтлар» юнәлеше буенча:

- инвестиция процессы барышында Татарстан Республикасы башкарма хакимияте органнарының һәм инвестиция эшчәнлегенең башка субъектларының нәтиҗәле эшләвен һәм үзара хезмәттәшлеген тәэмин итү;
- инвестиция проектларын «бер тәрәзә» режимында һәм дәүләти-хосусый партнерлык принципларында сыйфатлы алып баруны тәэмин итү;
- финанс чараларын җәлеп итү һәм Татарстан Республикасы Инвестиция фондыннан нәтиҗәле файдалану;
- инновация-инвестиция инфраструктурасы объектлары резидентлары ихтыяҗлары өчен Гарантияле экспорт фондын төзү;
- инвестицияләр буенча эшкуарлык инициативаларын стимуллаштыру;

• дәүләти-хосусый партнерлыкның инвестиция механизмнарын үстерүне стимуллаштыру;

5) «Инновацияләр» юнәлеше буенча:

• инвестицияләрнең заманча механизмнарын һәм коралларын кертүне стимуллаштыру;

• инновацион проектларга инвестицияләр җәлеп итүгә ярдәм күрсәтү;

• инвестицияләр җәлеп итүне стимуллаштыруның мәгълүмат мохитен үстерү;

6) «Табигать ресурслары» юнәлеше буенча:

• өстенлекле инвестиция проектларын гамәлгә ашыру кысаларында табигать ресурслары белән эш итү кагыйдәләренең тотрыклылыгын һәм ачыклыгын тәэмин итү;

7) «Финанс капиталы» юнәлеше буенча:

• инвестицияләргә әзерлекнең югары дәрәҗәсендәге өстенлекле инвестиция проектларын гамәлгә ашыручы предприятиеләргә (оешмаларга) дәүләт ярдәме күрсәтү; дәүләт ярдәме кораллары исемлеген киңәйтү;

• нигез икътисадый комплексларны үстерүнең дәүләт программалары кысаларында инвестицияләр җәлеп итүгә кушылу чараларының җыелмасын җентекләп өйрәнү.

Инвестицияләр өлкәсендә махсуслашкан орган инвестиция проектларына кушылуның тулысынча «бердәм тәрәзә» ролен башкарырга тиеш, аның кысаларында бизнес үсешенең барлык баскычларында ярдәм алымнарыннан һәркем файдалана алуга, эшкуарлык үстерүнең региональ, федераль һәм халыкара программаларында катнашуны да кертеп, булышлык күрсәтелә, инвестиция һәм венчур фондларының, «бизнес-ангелларның», үсеш институтларының, хосусый инвесторларның, кредит-финанс оешмаларының акчаларын җәлеп итүдә ярдәм күрсәтелә, инновация-инвестиция инфраструктурасы объектларына ярдәм ителә.

Инвестицияләр өлкәсендә махсуслашкан орган кысаларында Татарстан Республикасының инвестиция проектлары базасын булдыру эше җайга салынырга мөмкин.

Төп адымнар:

• республика территориясендә гамәлгә ашырыла дип уйланылган инвестиция проектлары турында мәгълүматка мониторинг ясау, проектны бизнес-идея дәрәҗәсендә өйрәнү, проектның инициаторы белән беренче элемтәләр урнаштыру, республикада билгеләнгән инвестицияләр кертүнең өстенлекле юнәлешләренә проектның туры килү-килмәвен алдан бәяләү;

• җентекләп өйрәнелгән проектларны – бизнесны планлаштыруның халыкара стандартларына туры китереп һәм эре россия һәм халыкара инвесторларның таләпләрен исәпкә алып эшләнгән бизнес планнары һәм финанс модельләре, шулай ук раслый торган документлары (проект-смета документациясе, шартнамәләр һ.б.) булган проектларны сайлап алу;

• инвестиция проекты турында тулы мәгълүмат алу (бизнес-план, финанс моделе, инвестиция меморандумы форматында);

• проектка кыскача экспертиза ясау, бәяләмә язу;

• инвестиция проектына ярдәм итүнең иң уңай ысулларын сайлау.

Инвестиция проектларын алып бару бердәм мәгълүмат системасында гамәлгә ашырылачак, анда әлеге проектларның гомуми базасын туплау, финанс күрсәткечләренә анализ ясау мөмкинлеге булу, инвестиция һәм эшкуарлык субъектларының дәүләт органнары белән үзара хезмәттәшлеге нәтиҗәләрен күрсәтү күздә тотыла.

Татарстан Республикасына күп кенә инвестицияләр кертүче эшкуарлык һәм инвестиция эшчәнлеге субъектлары белән эшләү индивидуаль схемаларга корылырга тиеш.

Финанс ресурсларының чикләнгән булуы шартларында хәзергә республикада киң таралмаган дәүләти-хосусый партнерлык механизмнары мөһим урын ала. Татарстанда «СМАРТ Сити Казан», «Европа – Көнбатыш Кытай» халыкара транспорт коридорын һәм Свияжск регионара мультимодаль логистика үзәген төзү кебек эре масштаблы инвестиция проектларын гамәлгә ашыруга бәйле рәвештә дәүләти-хосусый партнерлык тәҗрибәсен киңәйтү мәсьәләсе аеруча актуаль.

«Мәскәү – Казан» югары тизлекле тимер юл магистрален төзү проекты стратегик мөһим.

Инновация-инвестиция инфраструктурасын үстерү

Татарстан икътисадына инвестицияләр җәлеп итүне стимуллаштыруны инновация-инвестиция инфраструктурасының махсуслашкан объектларын төзү һәм аларга идарә итү буенча республикада урнашкан уңышлы тәҗрибәгә нигезләнеп алып бару максатка ярашлы була. Инновация-инвестиция инфраструктурасы объектларына билгеләмәләр беркетү һәм, аларның үзенчәлекләрен аңлап һәм төп формаларын аерып карап, гамәлдәге һәм планлаштырыла торган объектларны структурлаштыру мөһим: махсус икътисадый зона, индустриаль парк («гринфилд» – яңа гына бүлеп бирелгән, төзелешләр булмаган, кагыйдә буларак, элеккедән үк инфраструктура белән тәэмин ителмәгән җир кишәрлегендә төзелә торган индустриаль (сәнәгать) паркы һәм «браунфилд» – индустриаль паркның (сәнәгать паркының) махсус үзенчәлекләренә һәм аның резидентлары ихтыяҗларына туры китереп, кагыйдә буларак, реконструкция һәм (яисә) капиталь ремонт ясала торган төзелмәләр, корылмалар һәм инфраструктура белән тәэмин ителгән элек булган җитештерү мәйданчыкларына нигезләнеп төзелә торган индустриаль парк (сәнәгать паркы), технопарк, югары технологияләр өлкәсендәге технопарк, бизнес-инкубатор, инжиниринг үзәге (гадәттә моңа технологияләрне коммерцияләштерү үзәге, сынаулар үткәрү һәм продукцияне сертификатлаштыру үзәге, тәҗрибә-конструкторлык полигоны керә).

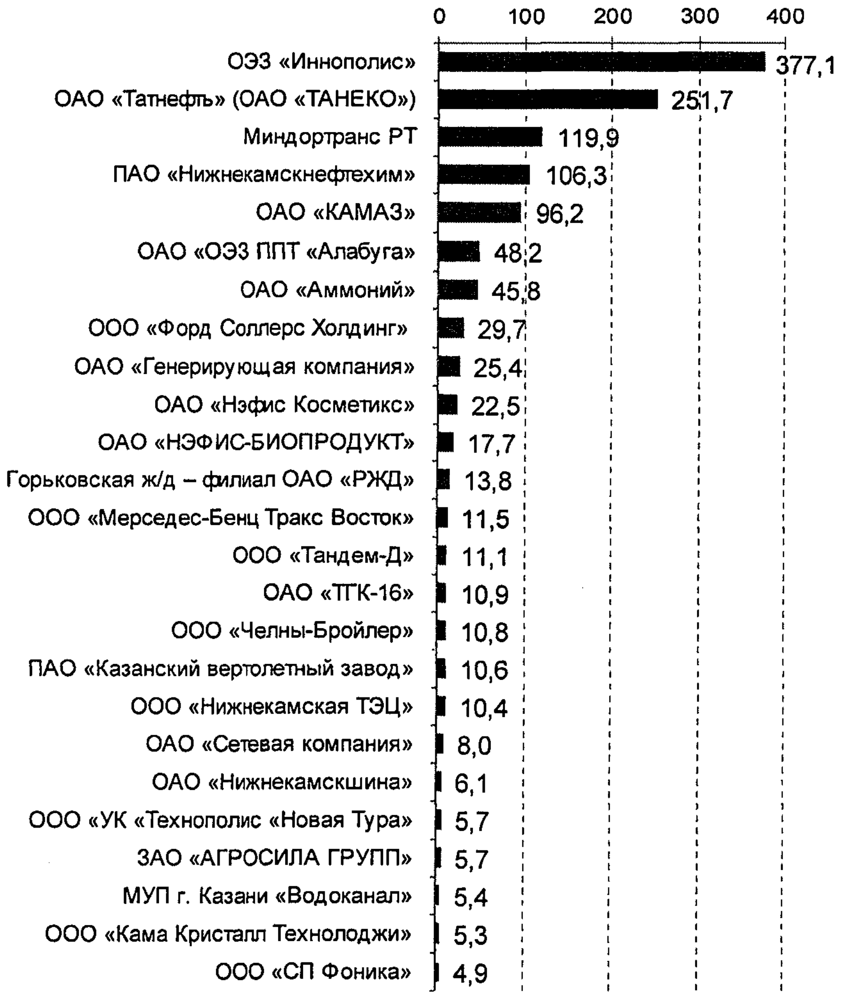
Стратегик юнәлешнең асылы инновация-инвестиция инфраструктурасы объектларына идарә итү һәм аларны үстерү, резидентларга хезмәт күрсәтү белән шөгыльләнүче идарәче компанияләрне (күп очракта хосусый булган) ныграк игътибар биреп стимуллаштырудан гыйбарәт. Идарәче компаниянең конкурентлыкка сәләте аның инновация-инвестиция инфраструктурасы объекты мөлкәте белән эш итү хокукы булганда арта. Бу исә нигез инфраструктураны гына түгел, ә күрсәтелә торган хезмәтләрнең тулы портфелен тәкъдим итү мөмкинлеген бирә (иң яхшы дөньяви үрнәкләр 100 төрдән артык хезмәт күрсәтәләр: консалтинг

хезмәт күрсәтүләре, НИОКР инфраструктураны тәкъдим итү һәм хезмәт күрсәтү, көнкүреш сервислары, сәнәгать калдыкларын саклау, транспортлау һәм утильләштерү, инфраструктурага хезмәт күрсәтү, транспорт һәм логистика хезмәтләре күрсәтү һ.б.). Инновация-инвестиция инфраструктурасы объектын үстерүнең сыйфатлы (бизнес-планны, маркетинг планын, инвестицияләр һәм резидентлар җәлеп итү планын, объектка идарә итү планын һ.б. үз эченә алган) стратегиясе мөһим өлешне тәшкил итә.

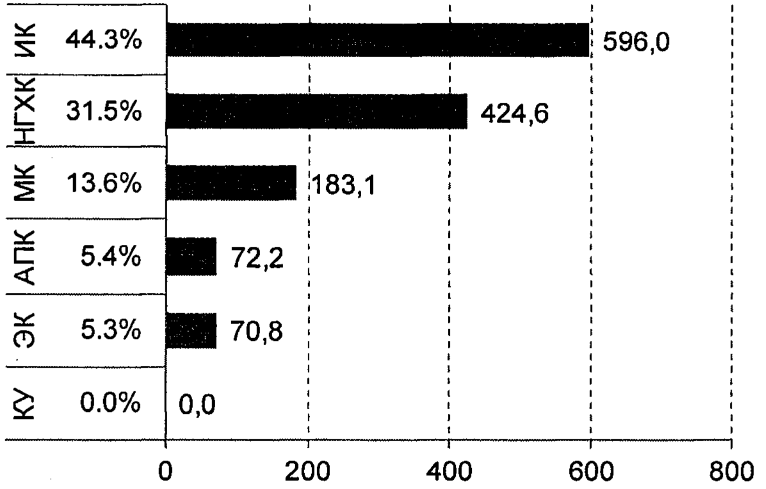
Инвестиция портфеле

Татарстан Республикасының инвестиция портфеле составы 2015 елга Татарстан Республикасы Инвестиция меморандумына кертү өчен сайлап алынган өстенлекле проектлар исемлегенә, шулай ук Стратегияне эшләгәндә Татарстанның иң эре компанияләрен өйрәнү барышында предприятиеләр тарафыннан тәкъдим ителгән проектлар исемлегенә таянып билгеләнә. Инвестиция портфеленең структурасы 3.29 нчы рәсемдә күрсәтелде.

Инвестиционный портфель компаний, млрд. руб.



Структура инвестиционного портфеля РТ в разрезе 6 комплексов, млрд. руб.



Структура инвестиционного портфеля РТ в разрезе секторов, млрд. руб.

Источник: паспорта инвестиционных проектов, аналитика AV Group

3.29 нчы рәсем. Татарстан Республикасының өстенлекле инвестиция проектлары портфеле

Инвестиция портфеле структурасында 44 проценттан артыгын (планлаштырыла торган финанс кертемнәре күләмнәре буенча) инфраструктура комплексы проектлары, беренче чиратта Иннополис территориясендә торак инфраструктурасын төзү, шулай ук Татарстан Республикасының транспорт һәм инвестиция инфраструктурасы объектларын булдыру каралган проектлар алып тора.

Инвестицияләр күләме буенча икенче урында нефть-газ химиясе комплексы («ТАНЕКО» ААҖ, «Түбән Кама нефтехим» ГАҖ, «Аммоний» ААҖ һ.б.) тора.

Инвестицияләр күләме буенча өченче урынны нигездә автомобиль төзелешен үстерү проектлары хисабына («КАМАЗ» ААҖ, «Форд Соллерс Холдинг» ҖЧҖ, «Мерседес-Бенц Тракс Восток» ҖЧҖ һ.б.) машина төзелеше комплексы алып тора.

Инвестиция портфеле структурасында дүртенче урынны агросәнәгать комплексы билән тора.

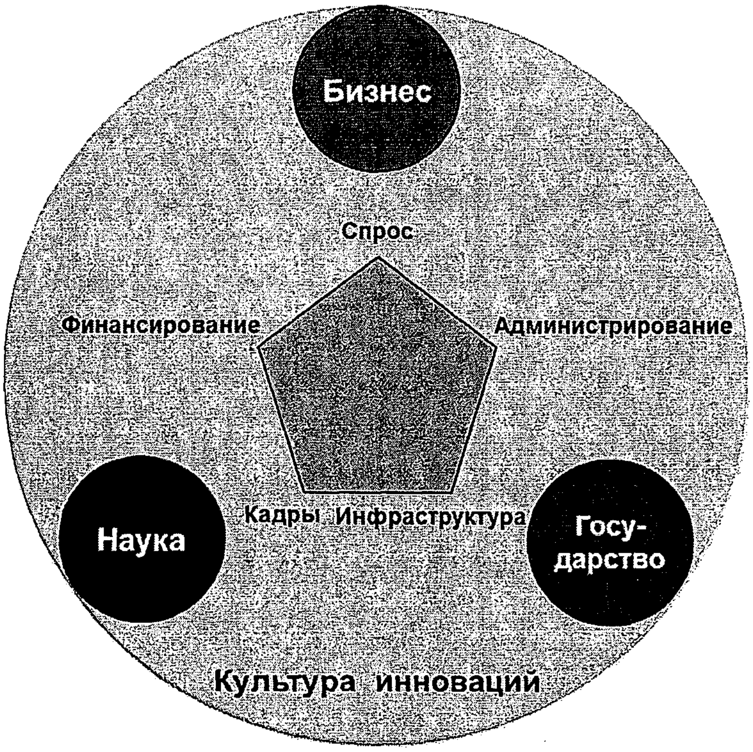
Инвестицияләр күләме буенча бишенче урынны энергетика комплексы алып тора («Генерирлау компаниясе» ААҖ, «Челтәр компаниясе» ААҖ, «ТГК-16» ААҖ, «Түбән Кама ТЭЦ» ААҖ).

Инвестиция портфеле составында хезмәт күрсәтүләр комплексы тармакларына караган проектлар юк диярлек.

3.3.4. Инновацияләр экосистемасы

Инновацион сәясәт «инновацияләр экосистемасы» төшенчәсенә нигезләнгән унификацияләүгә таянып эшләнә һәм гамәлгә ашырыла (3.30 нчы рәсем).

Компоненты экосистемы инноваций



Субъекты:
- бизнес;
- наука (включая образование);
- государство.

Ключевые элементы экосистемы:
- спрос;
- кадры;
- финансирование;
- инфраструктура;
- администрирование.

Связующее измерение, ключевой фактор успеха:
- культура инноваций.

3.30 нчы рәсем. Инновацияләр экосистемасын схема белән тасвирлау

Хәзерге торыш

Татарстан Республикасында тулы инновацион системаны үстерүгә комачаулый торган төп проблемалар бөтен Россия икътисадына да хас, һәм алар түбәндәгеләрдән гыйбарәт.

Ихтыяҗ:

• эре бизнесны инновацияләр уйлап табуга, сатып алуга һәм кертеп җибәрүгә начар кызыктыру;

• товарларны / хезмәт күрсәтүләр / технологияләрне таләпләре югарырак булган тышкы базарларга сатуның тупланган тәҗрибәсе һәм системасы булмау;

• инновацион чишелешләргә дәүләт заказы күләменең чикләнгән булуы һәм дәүләт заказы белән эшләүнең катлаулы булуы.

Идарә итү:

• аерым инновацион механизмнарны һәм программаларны гамәлгә ашыруның төрле объектлар, агентлыклар, министрлыклар һәм ведомстволар арасында килештерелмәве;

• инновацион үсеш күрсәткечләренең максатка ярашлы исемлеге һәм әлеге күрсәткечләргә мониторинг ясау программасының булмавы;

• инновацион процесста катнашучыларның үзара хезмәттәшлегенең хокукый нигезләрен хуплап чыгу һәм популярлаштыру өчен җавап бирә торган институтларның начар эшләве.

Кадрлар:

• бизнес-структураларда эшкуарларга һәм эчке эшкуарларга кытлык булу;

• яңа идеяләрне кертеп җибәрергә сәләтле фәнни-техник кадрларга кытлык булу;

• инновацион процесска ярдәм өлкәсендә кадрларга кытлык булу (югары технологияләр белән эшли торган хезмәткәрләрдән алып интеллектуаль милек буенча белгечләргә кадәр).

Инфраструктура:

• нигез инфраструктураның (юллар, электр челтәрләре, торак-коммуналь хуҗалык) үсеш дәрәҗәсе түбән булу, бу инновацион чишелешләрне кертеп җибәрүне кыенлаштыра;

• инновацион инфраструктура объектларының саны һәм колачлануы җитәрлек булмау;

• инновация-инвестиция инфраструктурасы объектларының программалы тәэминаты һәм эшчәнлеге оештырылу тиешле дәрәҗәдә нәтиҗәле булмау, алар төзелгән объектларны һәрвакытта да нәтиҗәле файдаланырга мөмкинлек бирми.

Финанслау:

• инновация чылбырының башлангыч чорларында һәм бөтен дәвамлылыгында аз финанслануы;

• эчке инновацияләрнең һәм гамәли фәнни тикшерүләрнең эре бизнес тарафыннан аз финанслануы;

• проектлардан чыкканнан соң инвесторларның мөмкинлекләрен чикли торган үсеш алмаган институтлар.

Төп мәсьәләләр:

• инновацияләргә сорауның түбән булуы;

• инновацияләр булдыру һәм кертү өчен стимулларның икътисадның монопольләшүе һәм дәүләтләшүе аркасында кимүе;

• иҗтимагый секторга җәмәгать контроле начар булуның шәһәр хуҗалыгына, транспорт, сәламәтлек саклау, мәгариф өлкәләренә яңа технологияләр кертү өчен стимулларны көчсезләндерүе;

• күп кенә инновацион компанияләрнең халыкара алмашуга һәм кооперациягә начар үтеп керүе;

• инновацияләр культурасының күз алдына китерелгән торышы белән хәзерге вәзгыять арасында аерманың зур булуы (3.5 нче таблица)

3.5 нче таблица. Инновацияләр культурасының югары дәрәҗәсе характеристикалары һәм хәзерге вәзгыять

Инновацияләр культурасының югары дәрәҗәсе характеристикалары	**Татарстан Республикасында хәзерге вәзгыять**
Инновация компетенция буларак кабул ителә. Инновацион тәртипкә нигез күнекмә буларак өйрәтергә мөмкин дигән аңлау таралган Инновация конкуренциядәге көрәш коралы буларак кабул ителә һәм конкурентлардан аерып карау өчен кулланыла Инновация процесс буларак кабул ителә, уңышсызлыклар – бу процессның мәҗбүри өлеше Инновация экспериментка һәм уртак (күмәк) эшкә нигезләнгән системалы төшенчә буларак кабул ителә	Инновацияләр белән эшләү өчен бердәй төшенчәләр аппараты юк Инновацион үсешнең реаль мөмкинлекләре һәм файдасы турында барлык катнашучылар өчен мәгълүмат җитми Инновацияләрдә һичшиксез була торган эшкуарлык һәм технологик тәвәкәллекләргә карата толерантлык дәрәҗәсе түбән Аеруча фәнни ачышлар һәм уйлап табулар этабында башка катнашучыларга карата ышаныч түбән Катнашучылар арасында челтәр эчендә үзара хезмәттәшлек дәрәҗәсе түбән, шул исәптән фәнни-тикшеренү оешмалары һәм сәнәгать арасында элемтәләр начар, кире элемтәләрнең җайга салынуы начар һәм кире элемтәгә җавап бирү механизмнары юк Планлаштыруның кыска сроклы горизонты, монда һәм хәзер нәтиҗәсен күз алдында тоту

Максатчан күзаллау һәм бурычлар

<u>СЦ-5</u> **Татарстан Республикасында инновацияләрнең тулы экосистемасы булдырылды, ул «акыллы» икътисад үсешендә, яңа материаллар, продуктлар һәм технологияләр булдыруда һәм коммерцияләштерүдә, республиканың глобаль конкурентлыкка сәләтендә Татарстан Республикасының лидер булуына мөмкинлекләр ача.**

Ц-5.1 **Икътисадның һәм социаль өлкәнең инновациялек дәрәҗәсе югары.**

Ц-5.2 **Технологияләрнең үсеше һәм һәркем файдалана алырлык булу дәрәҗәсе югары.**

Ц-5.3 **Мәгълүмат-коммуникация системасының сыйфаты югары.**

З-5.0.0.1 Инновация системасы өчен кадрлар ресурсларын җәлеп итүне, әзерләүне, камилләштерүне һәм җибәрмәүне тәэмин итәргә.

З-5.0.0.2 Инновация-инвестиция инфраструктурасын үстерүне тәэмин итәргә.

З-5.0.0.3 Инновация экосистемасының ачыклыгы аркылы инновацияләргә ихтыяҗ булуны стимуллаштырырга.

З-5.0.0.4 Рәсми һәм рәсми булмаган эчке институтларны үстерүне стимуллаштыру һәм Татарстан Республикасы Инновацион үсеш институтын төзү аркылы үз-үзен җайга сала торган һәм үзеннән-үзе үсә торган инновация системасын үстерергә.

З-5.0.0.5 Инновацияләрне финанслау системасын стимуллаштырырга. Венчурлы инвестицияләр базарын үстерергә.

Гамәлләр юнәлешләре:

1) «Кеше капиталы» юнәлеше буенча:

• инновация системасы өчен кадрлар вузларда – инновацияләргә ярдәм өлкәләрендә галимнәр/тикшеренүчеләр, эшкуарлар, белгечләр, һөнәри белем системасында – КУЭ һәм эре бизнес ихтыяҗлары өчен техник белгечлекләр кадрлары җәлеп итү, әзерләү, камилләштерү һәм җибәрмәү;

2) «Пространство, реаль капитал» юнәлеше буенча:

• инновацион фирмаларга бизнес алып баруга уңайлы шартлар бирү һәм фирмалар арасындагы үзара мөнәсәбәтләрне һәм хезмәттәшлекне стимуллаштыру өчен инновация инфраструктурасын (технопарклар, технополислар) алга таба үстерү;

• регионда эшләүче белгечләрнең яшәү дәрәҗәсенең югары булуын, шулай ук инновацияләрне тиз арада булдыру һәм кертеп җибәрү өчен шартлар тудыруны тәэмин итә торган комплекслы инфраструктура төзү һәм ярдәм итү;

3) «Базарлар» юнәлеше буенча:

• товарлар, хезмәт күрсәтүләр, технологияләр, капитал һәм кадрларның тышкы базарлары белән актив хезмәттәшлеген тәэмин итү;

• югары технологияле продукциянең халыкара базарына инновацион компанияләрнең чыгуына мәгълүмат һәм консультация ярдәме күрсәтү;

• инновацион компанияләрнең экспортына һәм фирмалар арасындагы халыкара элемтәләрне үстерүгә булышлык күрсәтүдә дәүләт ярдәме;

• инновацияләрне икътисадый стимуллаштыру;

• җитештерелә торган инновацияләрнең өстенлекле тармаклар/кластерлар буенча эчке һәм тышкы базарларда (продуктлар, хезмәт күрсәтүләр, технологияләр) конкурентлыкка сәләтле булуын һәм аларга ихтыяҗны тәэмин итү;

4) «Институтлар» юнәлеше буенча:

• дәүләтнең директив катнашуын таләп итмичә тышкы үзгәрешләргә тотрыклылыкны тәэмин итә торган эчке рәсми һәм рәсми булмаган институтларны үстерүне стимуллаштыру;

• Татарстан Республикасының һәр кешесе күзлегеннән чыгып каралган төгәл файдаларны тасвирлап, инновацион үсеш логикасын популярлаштыру;

• җәмгыятьтә ышаныч дәрәҗәсен арттыруны һәм челтәр эчендәге үзара хезмәттәшлекне арттыруны стимуллаштыру;

• инновацион процесста барлык катнашучылар белгән һәм һәркайсына аңлаешлы булган ачык уен кагыйдәләренең үтәлешен булдыру һәм тәэмин итү;

• экосистемада барлык катнашучылар өчен ачык үзара хезмәттәшлекнең һәм кире элемтәнең мөмкин булуын тәэмин итү;

- экосистема эшенә даими һәм үтә күренмәле мониторинг ясауны стимуллаштыру;
- Татарстан Республикасы Инновацион үсеш институтын төзү (Стратегияне гамәлгә ашыруның икенче этабында);
- тотрыклы инновацион үсешнең төп факторлары – тәвәкәллекләргә һәм уңышсызлыкларга толерантлык дәрәҗәсен арттыру;

5) «Финанс капиталы» юнәлеше буенча:

- инновацион процессның барлык этапларында финанслау системасын, хосусый кертемнәргә өстенлек биреп, «акыллы» акчаларны җәлеп итүгә аерым игътибар биреп төзү;
- хосусый венчур фондларын һәм «бизнес-ангеллар»ны үстерүгә ярдәм итү;
- социаль әһәмиятле яисә башка махсус проектлардан тыш, дәүләт кертемнәренең өлешен киметүне стимуллаштыру.

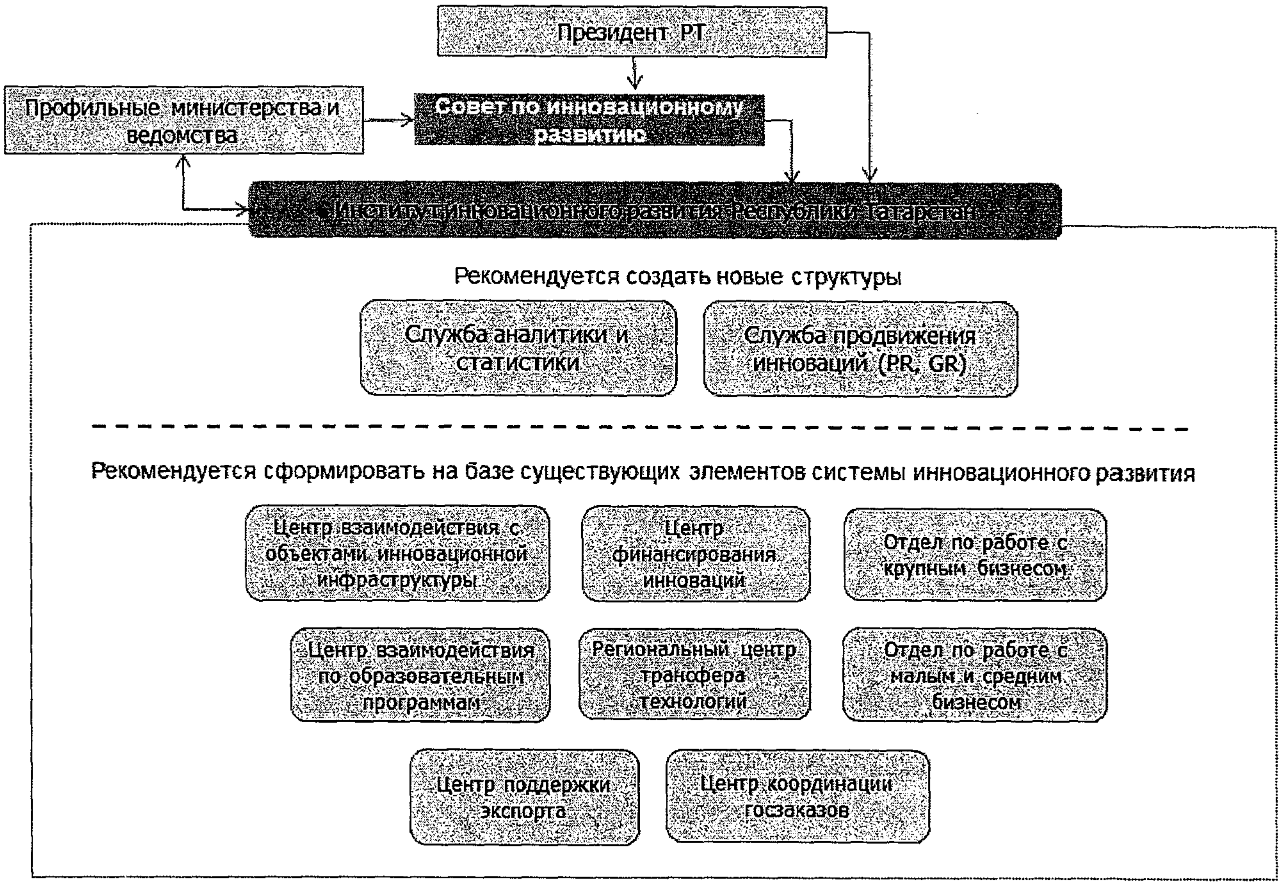
Татарстан Республикасы Инновацион үсеш институты

Инновация экосистемасын төзү – барлык тармакларны һәм республика икътисадының барлык дәрәҗәләрен диярлек колачлый торган дәвамлы һәм катлаулы процесс. Куелган бурычларны хәл итүгә республика тарафыннан бирелә торган ресурслар нәтиҗәлерәк тотылсын өчен инновацион үсеш процессын координацияләү белән шөгыльләнәчәк һәм нәтиҗәләргә үзәкләштерелгән мониторинг ясауны гамәлгә ашырачак бер орган кирәк. Соңгы унъеллыкта төрле федераль һәм региональ инициативалар кысаларында инновация инфраструктурасы объектлары күп төзелде. Бу ресурсларны берләштерергә һәм алар өчен килештерелгән гамәлләр программасын төзергә кирәк.

Әлеге бурычны хәл итү өчен Стратегияне гамәлгә ашыруның беренче этабында Татарстан Республикасы БАРС бүлеге (кара 4.1) җавап бирәчәк; шуннан соң мөстәкыйль Татарстан Республикасы Инновацион үсеш институтын аерып чыгару тәкъдим ителә, аның төп функцияләре 3.6 нчы таблицада бәян ителде, ә структурасы 3.31 нче рәсемдә күрсәтелде.

3.6 нчы таблица. Татарстан Республикасы Инновацион үсеш институтының төп функцияләре

Функция	**Инновацияләр экосистемасына йогынты**
Методологик база төзү	Инновацияләр экосистемасы әгъзаларына (дәүләткә, бизнеска, фәнгә һәм мәгарифкә), гомум кабул ителгән һәм һәркемгә аңлаешлы билгеләмәләрне кулланып, нәтиҗәләрне бәяләүнең гомум кабул ителгән һәм һәркемгә аңлаешлы методологиясенә таянып, инновацияләр турында бер телдә сөйләшергә мөмкинлек бирә.
Мәгълүмат интерфейсы	Инновацияләр экосистемасы әгъзаларына карарлар кабул итү өчен кирәкле мәгълүматны тиз һәм җайлы алырга яисә аны мондый мәгълүматка ия булучылардан алырга мөмкинлек бирә. Шулай ук башка әгъзалар тарафыннан кабул ителгән карарлар буенча тиз һәм уңайлы кире элемтәне башкарырга мөмкинлек бирә.
Дәүләт тарафыннан көч куюның бердәм ноктасы	Дәүләтнең инновацияләрне үстерүгә юнәлтелгән барлык инициативаларының эшен дәүләт тарафыннан нәтиҗәле координацияләргә мөмкинлек бирә – йә турыдан-туры идарә механизмнары аркылы, йә профильле агентлыклар һәм ведомстволар аркылы.
Эчке һәм тышкы популярлаштыручы	Киң халык катламнары арасында инновацияләрнең зарур булуын һәм файдасын аңлау дәрәҗәсен арттыра. Татарстанның инновацион экосистемасында катнашуга кешеләрне, оешмаларны, институтларны җәлеп итә.
Нәтиҗәлелекне арттыру буенча идеяләр генераторы	Дәүләт хакимиятенең барлык дәрәҗәләре, бизнес, фән һәм мәгариф өчен инновацион өндәмә буенча инициативалар җыя һәм төзи. Тәкъдимнәр кабул итүнең максатка ярашлылыгын нигезли, аларны кертеп җибәрергә ярдәм итә, нәтиҗәләргә мониторинг ясый.



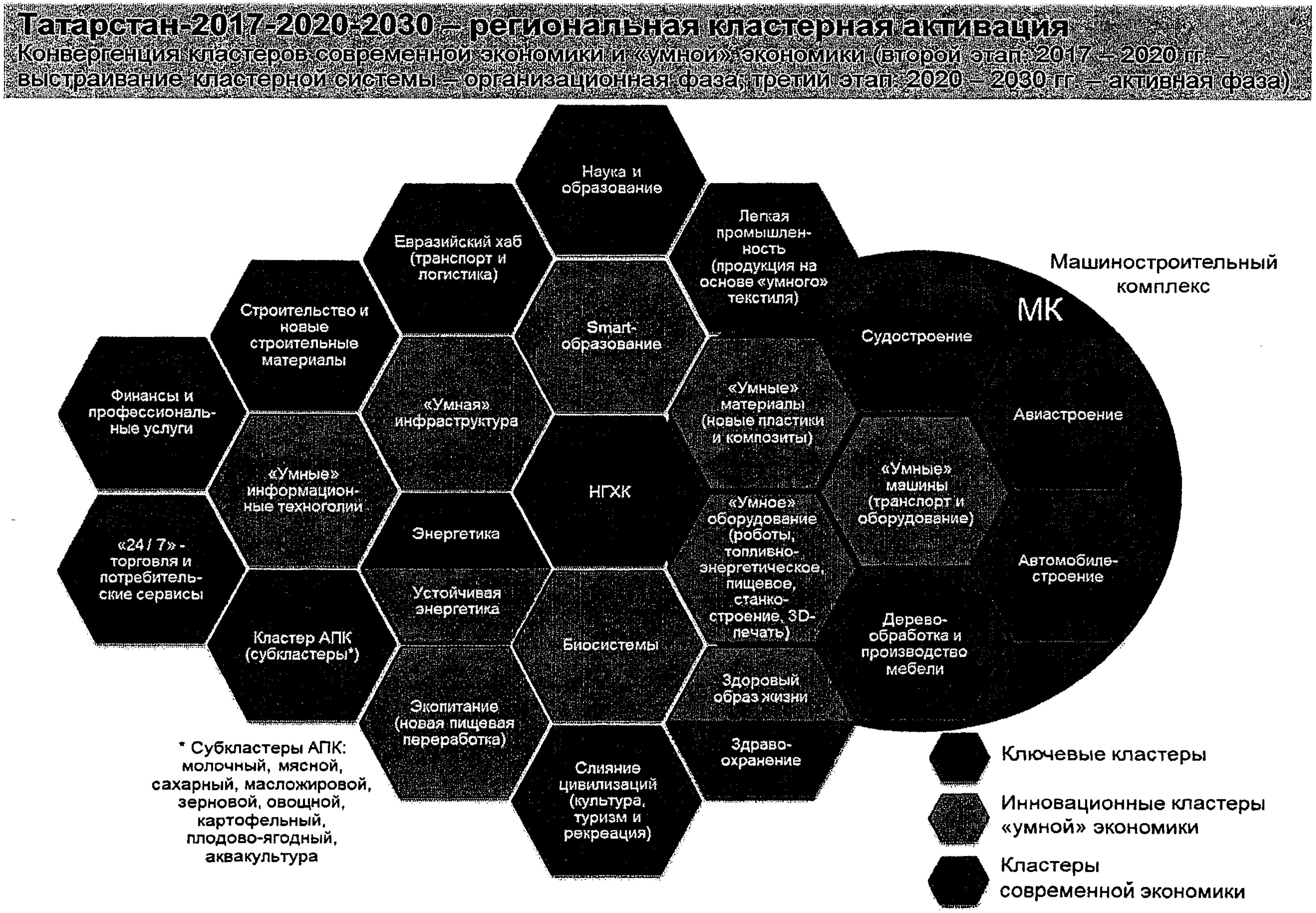
3.31 нче рәсем. Татарстан Республикасы Инновацион үсеш институтының оештырылу схемасы

Инновацияләр экосистемасы икътисадның барлык өлкәләрен диярлек үз эченә алганга күрә, Татарстан Республикасы Инновацион үсеш институты инновацияләр экосистемасын төзүнең аерым бурычларны хәл итүне максат иткән профильле үзәкләр эшен координацияләү, шулай ук инновацион үсеш программаларын гамәлгә ашыру мәсьәләләре буенча профильле министрлыклар һәм ведомстволар белән үзара хезмәттәшлек итү өчен билгеләнгән. Аерым бүлекчәләр һәм үзәкләр төп игътибарны, инновацион процесста төрле катнашучыларның аралашуын тәэмин итеп, инновация системасының төп өлешләрендәге өзеклекләрне бетерүгә бирәләр. Бүлекчәләрне һәм үзәкләрне төзү чыгымнарын киметү һәм ресурслардан нәтиҗәлерәк файдалану максатыннан, аларның бурычларын, вәкаләтләрен һәм буйсынуын беркадәр үзгәртеп, нигездә гамәлдәге структураларга таянып башкарырга тәкъдим ителә.

3.3.5. Кластерлы активлашу

Максатчан күзаллау һәм бурычлар

Кластерлы активлашу өч этапны үз эченә ала, һәркайсы өчен максатчан күзаллау билгеләнгән (3.32 нче рәсем).



3.32 нче рәсем. Татарстан Республикасы кластерлары (икенче һәм өченче этаплар)

Ц-4.2 Татарстан Республикасында заманча икътисадның һәм «акыллы» икътисадның конкурентлыкка сәләтле кластерлар портфеле булдырылды.

Төп кластерлар түбәндәгеләр: нефть-газ химиясе һәм энергетика комплекслары кластерлары, машина төзелеше кластеры, «Фән һәм мәгариф» кластеры һәм 10 инновацион кластер («Татарстанның технологик инициативасы» флагман проекты кысаларында), алар Татарстан Республикасының уңышлы үсешенә һәм аның глобаль конкурентлыкка сәләтле булуына ирешүенә көчле йогынты ясау сәбәпле иң югары өстенлеккә ия.

Арадагы максатлар:

2016 ел – зоналар буенча кластерлы активлашу. **Татарстан Республикасында Кама кластеры актив үсә һәм өч икътисадый зона югарылыгында кластерга кагылышлы инициативаларны ачыклау һәм гамәлгә ашыру башкарыла. Югары потенциалга ия региональ кластерлар ачыкланды, алар регионара һәм/яисә глобаль дәрәҗәдә конкурентлыкка сәләтле була алалар.**

2017 – 2021 еллар – кластерлы системаны бер тәртипкә китерү. **Татарстан Республикасында заманча икътисадның база кластерларын, шулай ук аларга бәйле рәвештә үзгәрешләрнең катализаторлары, ә киләчәктә – тулысынча үсеш лидерлары була алган «акыллы» икътисад инновацион кластерларын булдыру гамәлгә ашырыла.**

З-4.2.0.1 Кластерларны кадрлар ресурслары белән тәэмин итәргә (кластерларның лидерларын һәм төп белгечләрен эзләү, җәлеп итү, камилләштерү һәм җибәрмәү).

З-4.2.0.2 Инфраструктурага кагылышлы чикләүләрне бетерүне тәэмин итәргә; югары сыйфатлы инфраструктура һәм төп фондлар булдыруны стимуллаштырырга.

З-4.2.0.3 Клиентларны күз алдында тоткан конкурентлыкка сәләтле тармакларны һәм һәр кластерның нигезендә ятучы продуктларны ачыкларга һәм аларның үсешен тәэмин итәргә.

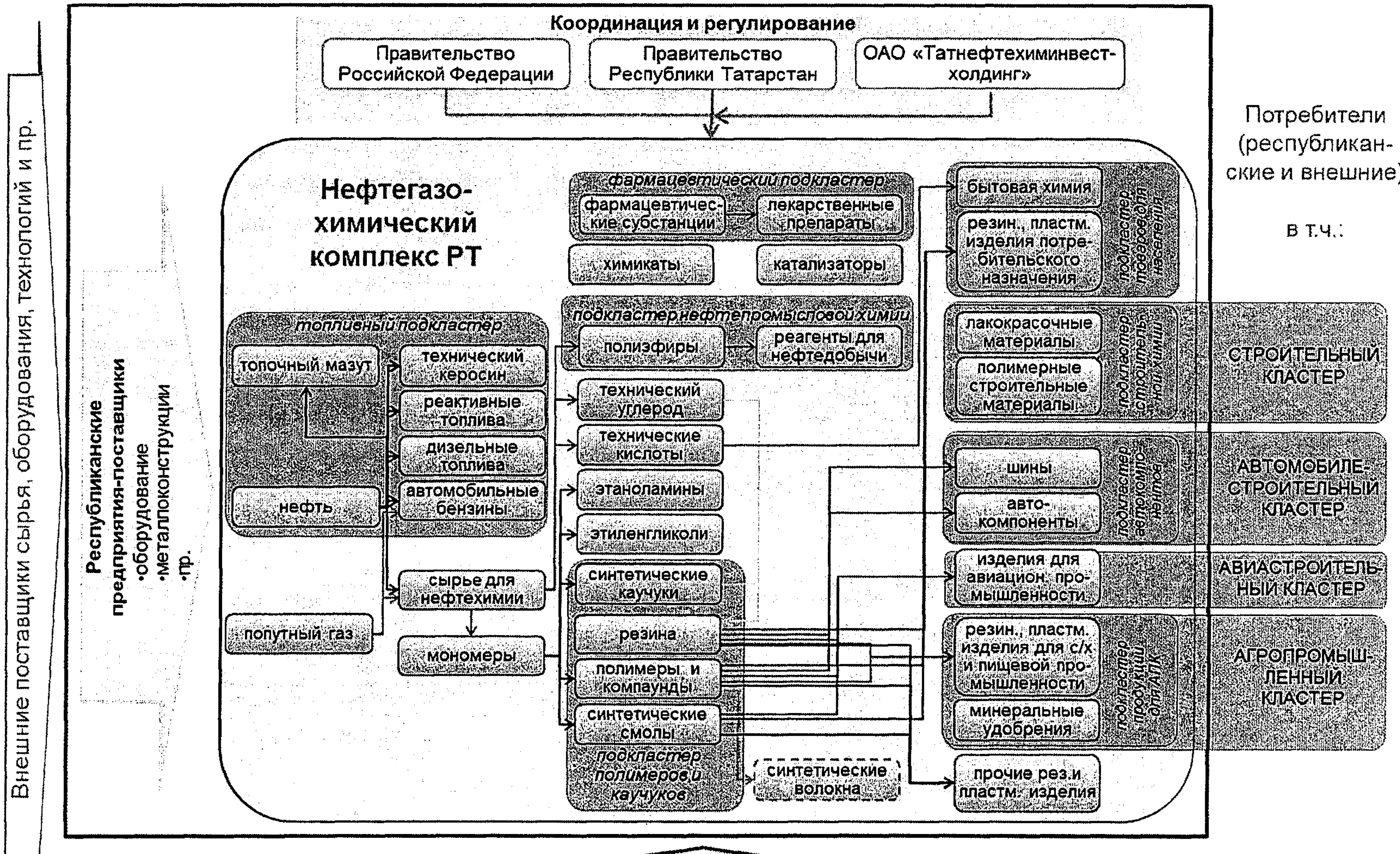
3-4.2.0.4 Кластерларның институтларга бүленеп үсүен стимуллаштырырга; административ каршылыкларның кимүен тәэмин итәргә; төп уенчыларны билгеләргә һәм кластерларны үстерү институтларын төзергә.

3-4.2.0.5 Инновацияләрдә лидерлыкны стимуллаштырырга.

3-4.2.0.6 Табигать ресурсларыннан нәтиҗәле һәм тотрыклы файдалануны тәэмин итәргә.

3-4.2.0.7 Кластерлар предприятиеләре өчен финанс ресурсларының һәркем файдалана алырлык булуын арттырырга, кластерларга ярдәм итүнең финанс механизмнарын камилләштерергә.

Кластерлы активлашуның беренче этабында заманча икътисад моделе кысаларында модернизацияләү гамәлгә ашырыла, ул бер рәт югары технологик проектларны һәм модернизацияләү гамәлләрен тормышка ашыру һәм конкурентлыкка сәләтне арттыру юлы белән башкарыла. Өч икътисадый зона кысаларында кластерлы иницитиваларны гамәлгә ашыру барышында Кама кластеры тәҗрибәсе киңәйтеләчәк, төп игътибар үзәк нефть-газ химиясе кластерын төзүгә нык игътибар биреләчәк (3.33 нче рәсем). Икенче һәм өченче этапларда өстенлек «акыллы» икътисад кластерларына биреләчәк, алар, заманча икътисад кластерларыннан аермалы буларак, конкурентлыкка сәләтле генә түгел, ә өр яңа продукция, материаллар һәм технологияләр дә җитештерергә тиеш булалар.



Источник:
Татнефтехиминвест-холдинг, аналитика AV Group

3.33 нче рәсем. Нефть-газ химиясе комплексы кластеры – Татарстан Республикасының төп кластеры

Кластерлы активлашу бизнес өчен Татарстан Республикасы икътисадый сәясәтенең иң мөһим юнәлешләрен эзләп табуда һәм гамәлгә ашыруда катнашу, дәүләт ярдәмен алу (административ, инфраструктур, салым һәм финанс) мөмкинлекләрен киңәйтүне күз алдында тота. Бизнесның республиканы һәм бизнесны синхрон үстерергә мөмкинлек бирә торган стратегик документлар пакетын эшләү һәм тормышка ашыру аркылы тәэмин итеклә торган максималь ачыклыгы һәм катнашуы аның кластерлы активлашуда катнашуы өчен мәҗбүри шартлар булып тора. Планлаштыруны синхронлаштыруга кластерларның төп предприятиеләрендә 2030 елга кадәр билгеләнгән түбәндәге стратегик документлар портфеле булганда ирешеп була:

- үсешнең озак вакытлы стратегик доктринасы;
- инвестицион проектлар портфеле базасында үсешнең комплекслы бизнес-планы;
- инновацион үсеш стратегиясе;
- конкурентлыкка сәләтле булуны арттыру (хезмәт җитештерүчәнлеген һәм җитештерү нәтиҗәлелеген арттыру) стратегиясе;
- глобаль алга чыгу стратегиясе.

Гамәлләр юнәлешләре:

1) «Кеше капиталы» юнәлеше буенча:

- кластерлар белгечләренә карата таләпләрне рәсмиләштерү;
- кластерларның кыйммәтләре һәм этик нормалары системасын төзү;
- иң яхшы лидерларны һәм талантларны (дөньякүләм йолдызларны да кертеп) кластерларга җәлеп итү һәм җибәрмәү;

2) «Пространство, реаль капитал» юнәлеше буенча:

- кластерлар үсешендәге инфраструктура чикләүләрен ачыклау;
- кластерларның өстенлекле инфраструктура проектлары портфелен булдыру;
- инновация-инвестиция инфраструктурасының гамәлдәге объектларын үстерүне һәм яңаларын төзүне (үсеш зоналары, индустриаль парклар һәм технопарклар) стимуллаштыру;

• махсуслашкан инжиниринг үзәкләрен төзү (аларның кысаларында коммерцияләштерү үзәкләрен, продукцияләрне сынау һәм сертификатлаштыру үзәкләрен һәм тәҗрибә-конструкторлык полигоннарын булдырып);

3) «Базарлар» юнәлеше буенча:

• төп тармакларны һәм продуктларны ачыклау (төп тармакларны һәм продуктларны локальләштерү һәм махсуслаштыру дәрәҗәсенә экспертиза бәяләмәсе);

• тармакара, региональ һәм регионара үзара хезмәттәшлек дәрәҗәсен билгеләү;

• потенциаль конкурентлыкка сәләтле кластерлар портфелен табу;

• төп кластерларны билгеләү;

• эчке һәм кластерара үзара хезмәттәшлекнең процесс/географик карта-схемасын төзү;

• кластерларның конкурентлыкка сәләтле продуктлары портфелен билгеләү;

• базарларга диагностика; кластерларның продуктларын тәкъдим итү программасын эшләү һәм гамәлгә ашыру;

• кластерлар продуктлары кысаларында чыгымнарны киметү программасын эшләү һәм гамәлгә ашыру;

4) «Институтлар» юнәлеше буенча:

• кластерлы үсешнең лидер-генераторларын ачыклау һәм аларга ярдәм итү; кластерларның төп катнашучыларын билгеләү;

• кластерларда катнашучыларның стратегияләрен һәм бизнес-планнарын синхронлаштыру;

• кластерлы үсеш стратегиясен һәм ярдәмнең дәүләт механизмнары җыелмасын терки торган комплексларны (кластерлар үсә торганнарын) үстерү программаларын эшләү һәм гамәлгә ашыру;

• кластерларның төп катнашучылары бизнесын оптимальләштерү/үзгәртеп кору системасын гамәлгә ашыру;

• кластерларда катнашучыларның үзара һәм алдынгы дөньякүләм компанияләр белән нәтиҗәле кластер кооперациясенә ярдәм итү;

- кластерларны үстерү институтларын төзү/билгеләү (үсеш институты, инжиниринг үзәге, турыдан-туры инвестицияләр фонды);
- кластерларда катнашучыларны халыкара хезмәт бүленешенә керү өчен стимуллаштыру, халыкара бизнес һәм технологик партнерларны җәлеп итү;

5) «Инновация» юнәлеше буенча:

- кластерларның төп инновацияләре исемлеген төзү; кластерларның инновацион проектлары портфелен билгеләү;
- кластерларда «өчле спираль»: бизнес – фән – хакимият кысаларында өзлексез үзара хезмәттәшлекне тәэмин итү;

6) «Табигать ресурслары» юнәлеше буенча:

- ресурслар җыелмасын һәм аларга предприятиеләрнең ихтыяҗын һәм кластерлар проектларын билгеләү;
- кластерларның экологик стандартын булдыру.

7) «Финанс капиталы» юнәлеше буенча:

- кластерның өстенлекле проектларының инвестицион портфелен булдыру;
- кластерның өстенлекле проектларын инвестицияләр өчен тәкъдим итү программаларын эшләү һәм гамәлгә ашыру;
- кластерның өстенлекле проектларына инвестицияләр (финанс һәм стратегик) җәлеп итүне тәэмин итүче программалар эшләү һәм гамәлгә ашыру;
- кластерда катнашучыларга өстенлекле дәүләт ярдәмен (салым, финанс, инфраструктур, административ) тәэмин итү;
- кластерның үсеш дәрәҗәсенә мониторинг ясау һәм нәтиҗәлелеген бәяләү.

3.3.6. Заманча икътисад һәм «акыллы» икътисад кластерларын максатчан күзаллау

<u>СЦ-3</u> Татарстан Республикасының махсуслашу тармаклары регионара һәм глобаль базарларда конкурентлыкка сәләтле.

3.3.6.1. Нефть-газ химиясе комплексы кысаларында кластерлар

Максатчан күзаллау

Ц-3.1 Татарстан Республикасында глобаль конкурентлыкка сәләтле вертикаль үтеп кергән нефть-газ химиясе кластеры һәм аңа бәйле булган, әмма чагыштырмача аерымланган, «Акыллы» материаллар (яңа пластиклар һәм композитлар) һәм «Биосистемалар» инновация кластерлары нәтиҗәле эшли, алар өстәлгән бәянең зур өлешен бирәләр.

Гамәлләр юнәлешләре:

1) стратегик перспективада, нефть чыгаруның һәм нефть сервисының инновацион технологияләрен куллануга нигезләнеп, югары үзле нефть һәм табигый битум запасларының гамәлдәге чыганакларын нәтиҗәле файдалануны һәм актив чыгаруны озайту хисабына нефть чыгару күләмнәрен тотрыкландыруны тәэмин итү; нефть эшкәртү күләмен, сыйфатын һәм нәтиҗәлелеген арттыру; күбесенчә күп тонналы модельләрдән ахыргы кулланучыны күз алдында тоткан конкурентлыкка сәләтле продукциянең уртача һәм аз тонналы линейкасының динамикалы үсүенә күчү, бу вакытта конкурентлыкка сәләтле берничә күп тонналы җитештерү модернизацияләнә һәм төзелә; газ химиясе юнәлешен актив үстерү һәм углеводородлы чималны транспортлауның федераль проектларын гамәлгә ашыруда катнашу; югары технологияле чиктәш юнәлешләрне («Акыллы» материаллар, «Акыллы» җиһаз, «Биосистемалар», «Тотрыклы энергетика») үстерүне стимуллаштыру; Идел нефть химиясе кластерын үстерүнең кушылу процессларында актив катнашу нигезендә **нефть-газ химиясе комплексын тигез үстерү.**

2) **«Акыллы» материаллар» кластерын үстерү (яңа пластиклар һәм композитлар)** (кара 3.3.7.2)[1];

3) **«Биосистемалар» инновацион кластерын үстерү** (кара 3.3.7.2).

---

[1] «Акыллы» икътисад кластерларын төзү аерым флагман проектка бүлеп чыгарылды, аның тасвирламасы 3.3.7 пунктында бирелә.

Нефть-газ химиясе кластерында төп катнашучылар: «Татнефть» ААҖ (автомобиль шиннарын җитештерү заводларын да кертеп), «Түбән Кама нефтехим» ГАҖ, «ТАИФ-НК» ААҖ, «ТАНЕКО» ААҖ, «Казаноргсинтез» ААҖ, «Аммоний» ААҖ, «Техстрой» ЯАҖ, «Нәфис Косметикс» ААҖ, «Казан синтетик каучук заводы» ААҖ, «Л.Я. Карпов исемендәге Химия заводы» ААҖ, «Түбән Кама техуглерод» ААҖ, «Кварт» ЯАҖ, «Татхимфармпрепаратлар» ААҖ, «Менделеевсказот» ҖЧҖ, «Ниинефтепромхим» ААҖ, «Химград» технополисы.

3.3.6.2. Энергетика комплексы кысаларындагы кластерлар

Максатчан күзаллау

Ц-3.2 Татарстан Республикасында энергетика кластеры һәм аның белән бәйләнешле «Тотрыклы энергетика» инновацион кластеры актив эшли.

Гамәлләр юнәлешләре

1) Татарстан Республикасы икътисадының төп өлешләреннән берсе буларак **энергетика комплексын тигез үстерү**, шулай ук тулаем региональ икътисадның конкурентлыкка сәләтле булуын һәм яңа технологияләр куллану нигезендә конкурентлы бәяләр буенча кирәкле күләмдә энергия җитештерү, энергияне сак тотуның югары сыйфаты һәм югары ышанычлылыгы хисабына республиканың энергетик иминлеген тәэмин итү;

2) **«Тотрыклы энергетика» инновацион кластерын үстерү** (кара 3.3.7.2).

Энергетика кластерында төп катнашучылар: «Генерирлау компаниясе» ААҖ, «ТГК-16» ААҖ, «Түбән Кама ТЭЦ» ҖЧҖ, «Челтәр компаниясе» ҖЧҖ.

3.3.6.3. Машина төзелеше һәм башка эшкәртү сәнәгате комплексы кысаларындагы кластерлар

Максатчан күзаллау

Ц-3.3 Татарстан Республикасында өстәлгән бәянең зур өлешен бирә торган вертикаль керешкән субкластерлардан – «Автомобиль төзелеше»,

«Авиатөзелеш», «Судно төзелеше» («Акыллы» машиналар» конвергент инновацион кластерын төзеп) – гыйбарәт глобаль конкурентлыкка сәләтле машина төзелеше кластеры нәтиҗәле эшләп килә. «Акыллы» җиһаз» инновацион кластеры төзелде һәм нәтиҗәле эшли. Металлургиядә, җиңел, агач эшкәртү һәм йорт җиһазы сәнәгатендә кластерлы үсеш бара.

Гамәлләр юнәлеше:

1) **автомобиль төзелеше:** республика предприятиеләре булган барлык сегментларда илкүләм сату базары һәм аның ихтыяҗлары белән өстенлек биреп эшләү нигезендә субкластерның югары конкурентлыкка сәләтен үстерү һәм тәэмин итү. Татарстан машина төзелеше икътисадының клиентларны күз алдында тотуы, технологик лидерлыгы, тотрыклылыгы һәм киләчәк өчен башлап куелган эш тармакта катнашучыларның көчле локальләшүе һәм кооперациясе, шулай ук тармакның дөнья лидерлары белән тыгыз хезмәттәшлеге аркылы тәэмин ителергә тиеш.

Субкластерда төп катнашучылар: «КАМАЗ» группасы; Ford Sollers («Форд Соллерс Алабуга» ҖЧҖ, «Форд Соллерс Холдинг» ҖЧҖ); «ПО ЕлАЗ» ААҖ; автокомпонентларны җитештерүче предприятиеләр.

2) **суднолар төзелеше**: субкластерның барлык төп катнашучылары конкуренциядә өстенлеккә ия юнәлешләрдә уртак проектларны республика предприятиеләре тарафыннан гамәлгә ашыру нигезендә конкурентлыкка югары сәләтле булуын тәэмин итү (тикшеренүләр һәм уйлап табулар өлкәсендәге югары дәрәҗә белән җитештерү өлкәсендәге югары дәрәҗәнең туры килүе): күп максатлы кече хәрби корабльләр, тизйөрешле пассажир суднолары, «елга-диңгез» классындагы нефть ташу суднолары, корпусларының формасы гадәти булмаган инновацион корабльләр һәм суднолар (акваланнар, тримараннар) төзү, шулай ук Арктика корабль төзелеше программасында катнашу, болар барысы да продукциянең суднолар төзелеше базарында конкурентлыкка югары сәләтле

булуын тәэмин итәчәк һәм яңа озак вакытлы заказлар җәлеп итәргә мөмкинлек бирәчәк.

Субкластерда төп катнашучылар: «Зеленодольск проект-конструкторлык бюросы» ААҖ; «А.М. Горький исемендәге Зеленодольск заводы» ААҖ; «ЭРА» Зеленодольск предприятиесе» ААҖ; «Казан электротехника заводы» ААҖ; «Казан оптика-механика заводы» ААҖ; «В.И. Шимко исемендәге «Радиоэлектроника» НПО» ААҖ. *Субкластерның чиктәш катнашучылары*: А.Н. Туполев исемендәге Казан техник милли тикшеренү университеты; Зеленодольск судно төзелеше техникумы һ.б.

3) **авиатөзелеш**: хәрби авиатөзелешнең (вертолетлар, фронт авиациясе, пилотсыз очу аппаратлары) глобаль лидерларыннан берсе буларак һәм граждан авиатөзелешенең (гражданнар өчен махсус билгеләнештәге вертолетлар, эшлекле авиация, шул исәптән кече, пилотсыз очу аппаратлары) Россия лидеры һәм Татарстан Республикасының барлык югары технологияле сәнәгате локомативы буларак «Авиатөзелеш» субкластерының конкуренциягә югары сәләтле булуын тәэмин итү.

Субкластерда төп катнашучылар: «Махсус авиация» КАҖ («Туполев» ААҖ һәм «С.П. Горбунов исемендәге КАПО» берләшмәсе), КАПО авиация технопаркы, «КАПО-Композит» заводы, «С.П. Горбунов исемендәге КАПО» һәм «Туполев» конструкторлык бюросының Казан филиалы базасында инженер-техник үзәк, «КАИ-Лазер» регионара инжиниринг үзәге, «Казан вертолет заводы» ААҖ, «М.П. Симонов исемендәге ОКБ» НПО» ААҖ, «Фирма «МВЭН» ҖЧҖ, «Электроприбор» Казан заводы» ААҖ, «Ак Барс» холдинг компаниясе» ААҖ (авиация һәм махсус билгеләнештәге продукция, самолетлар, вертолетлар һәм авиация двигательләре өчен эшләнмәләр), «Эникс» ЯАҖ Казан пилотсыз очу аппаратлары заводы, «Радиоприбор» ААҖ (хәрби һәм гражданлык билгеләнешендәге авиация өчен борт радиоэлектрон аппаратурасы) һәм «Радиоприбор» Әлмәт заводы» ААҖ, «В.И. Шимко исемендәге «Радиоэлектроника» НПО» ААҖ (очкычлар һәм корабльләр өчен тану системалары).

4) **«Акыллы машиналар» инновацион кластеры** (кара 3.3.7).

5) **«Акыллы җиһаз» инновацион кластеры** (кара 3.3.7.2).

6) **металлургия сәнәгате**: сәнәгать кластерларының металлургия продукциясенә үсә баручы ихтыяҗын икенчел чималны куллануга (металлоломны эшкәртүгә) нигезләнеп тәэмин итү максатында Татарстан Республикасының металлургия комплексын үстерү. Металлургия сәнәгатендә производствоның локальләшү дәрәҗәсен күтәрү һәм металлургиянең республика сәнәгать кластерларына катнашу дәрәҗәсен арттыру. Җитештерүнең яңа ресурс һәм энергия ягыннан нәтиҗәле технологияләрен кертү, икътисадның югары технологияле тармакларына ихтыяҗны тәэмин итү өчен кирәкле яңа перспективалы корычлар һәм эретмәләр җитештерүне оештыру.

Кластерлы үсештә төп катнашучылар. Металлолом җыю һәм эшкәртү: «Интерметтрейд» ҖЧҖ; «Казан производство берләшмәсе» ҖЧҖ. Металлургия производствосы: «Әлмәт торба заводы» ААҖ (корыч торбалар); «Кама кою заводы – КАМАЗ-Металлургия» ААҖ (автомобильләр өчен запас частьләрне чуеннан һәм корычтан кою); «ТЭМ-ПО» Чаллы торба заводы» ЯАҖ (корыч торбалар); «Нефть автоматикасы» ААҖ, Бөгелмә ш.; «А.М. Горький исемендәге Зеленодольск заводы» ААҖ (чуеннан һәм корычтан кою, титаннан кою, төсле металллардан кою, төзелеш өчен билгеләнгән металл конструкцияләр). Әзер металл эшләнмәләр җитештерү: «Казан корыч профильләр» ҖЧҖ (юка табаклы цинкланган корыч һәм өсте капланган цинкланган корыч); «Металл түбә заводы» ҖЧҖ (өсте капланган металл прокаттан түбә һәм дивар материаллары); «Кукмара металл савыт-саба заводы» ААҖ (коелган алюминий савыт-саба, көйдерми торган өслекле савыт-саба, туризм һәм ял товарлары, икмәк пешерә торган савытлар).

7) **җиңел сәнәгать**: нефть эшкәртү продуктларыннан алынган химик җепселләрдән һәм җепләрдән техник текстиль һәм аның нигезендә продукция җитештерү буенча субкластер булдыру һәм үстерү. Татарстан Республикасының нефть-газ химиясе кластеры белән интеграция дәрәҗәсен арттыру.

Субкластерда төп катнашучылар: полиамид һәм полиэфир җепләр һәм җепселләр җитештерүчеләр; техник текстиль (тукылган яисә тукылмаган

материаллар) җитештерүчеләр; техник текстиль нигезендә эшләнмәләр җитештерүчеләр; дәүләт (Татарстан Республикасы). Татарстан Республикасының төп җиңел сәнәгать предприятиеләре: «Полиматиз» ЯАҖ һәм «Эластик» заводы» (тукылмаган материал) ҖЧҖ; «Алсу» Әлмәт оек-оекбаш фабрикасы (оек-оекбашлар җитештерү) ААҖ; «Адонис» ААҖ (ир-атлар һәм балалар костюмнары); «Сафьян» ААҖ (күн һәм күн эшләнмәләр); «Спартак» аяк киеме фабрикасы ААҖ (күн аяк киеме); «Кукмара итек басу-киез комбинаты» ААҖ (киез аяк киеме, киез).

8) **агач эшкәртү сәнәгате һәм мебель җитештерү**: конкурентлыкка сәләтле югары үстәлгән бәяле мебель субкластерын булдыру һәм үстерү. Бәя барлыкка китерү чылбырының барлык этапларының конкурентлыкка сәләтен арттыру (агач җитештерүдән һәм әзерләүдән алып ахыр продукцияне сатканга кадәр), агачны барлык нечкәлекләре белән эшкәртү буенча җитештерү куәтләрен арттыру һәм мебель производстволарын киңәйтү һәм өстенлекле проектларны гамәлгә ашыру юлы белән материаллар һәм комплектлау кирәк-яраклары җитештерү (нигез проект – агач плиталар җитештерү заводы – МДФ, ДСП һәм ОСБ), Алабуга шәһәрендә «Кастамону Интегрейтед вуд индастри»). Яңа сату базарларына чыгу.

Субкластерда төп катнашучылар: агач әзерләүче предприятиеләр, транспорт компанияләре; материаллар, комплектлау кирәк-яраклары, фурнитуралар һәм упаковкалар җитештерүчеләр; мебель җитештерүчеләр. Агач эшкәртү тармагының төп предприятиеләре: «Зеленодольск фанера заводы» ААҖ, «Идел буе фанера-мебель комбинаты» ҖЧҖ (фанера); «Кастамону Интегрейтед Вуд Индастри» ҖЧҖ (агач плиталар); «Синтекс-2» ҖЧҖ, «Агат» мебель фабрикасы, мебель җитештерүче «Комфорт идеясы» ҖЧҖ һәм башка предприятиеләр (кече һәм урта бизнес); «С.П. Титов исемендәге Чаллы картон-кәгазь комбинаты» НП» (картон һәм кәгазь) эшчеләр ЯАҖ; «Агротехмаштөзелешсервис» ААҖ (санитария-гигиена өчен кәгазь продукциясе).

3.3.6.4. Аргросәнәгать комплексы (АПК) составындагы кластерлар

Максатчан кузаллау

Ц-3.4 Татарстан Республикасында югары сыйфатлы продукция чыгаруга һәм өстәлгән бәя булдыруга йөз тоткан конкурентлыкка сәләтле вертикаль интеграцияләнгән АПК кластеры нәтиҗәле эшли. Аның кысаларында төп субкластерлар: «Ашлык», «Шикәр», «Май», «Яшелчә», «Бәрәңге», «Җиләк-җимеш», «Ит», «Сөт», «Аквакультура», шулай ук аерым «Экотуклану» инновацион кластеры эшли.

Гамәлләр юнәлешләре:

1) Татарстан Республикасының азык-төлек иминлеген тәэмин итү, авыл хуҗалыгы продукциясенең һәм азык-төлек продуктларының төп төрләре белән үз-үзен тәэмин итү дәрәҗәсен арттыру;

2) конкуренциягә сәләтле инновацион продуктлар һәм технологияләр эшләү һәм аларның коммерцияләшүе (импорт алмашу, био- һәм нанотехнологияләр үсеше). Авыл хуҗалыгы культураларының селекция-генетика үзәкләрен һәм кошчылыкта, дуңгызчылыкта һәм мөгезле эре терлек үрчетүдә селекция-токым үзәкләре төзү;

3) кластер (субкластерлар) кысаларында АПК предприятиеләре үсешен тәңгәлләштерү (җитештерү һәм сату программаларын килештерү, кооперация үсеше);

4) АПК өлкәсендә эшкуарлык үсешен кызыксындыру (кече һәм урта бизнес үсешенә басым ясала). Авылда хуҗалык итүнең кече рәвешләрен үстерү (крестьян фермер) хуҗалыклары, шәхси ярдәмче хуҗалыклар, гаилә фермалары);

5) Татарстан Республикасы Авыл хуҗалыгы һәм азык-төлек министрлыгы кысаларында АПК үсеше өлкәсендә Стратегияне гамәлгә ашыру барышы өчен җаваплы структур бүлекчә – «АПК үстерү институты» төзү. «АПК үстерү» проект мәйданчыгы белән идарә итү;

6) агросәнәгать бизнесын оптимальләштерү урта сроклы программасын гамәлгә ашыру;

7) «Идел-Кама» үсеш полюсы кысаларында югары керемле сату базарларына (Мәскәү шәһәре, Мәскәү өлкәсе) чыгу һәм лидерлык. Ваклап сату челтәрләре белән эшне активлаштыру;

8) авыл хуҗалыгы машина төзелешен үстерү. АПК матди-техник базасын яңарту, модернизацияләү һәм энергия нәтиҗәлелеген арттыру;

9) авыл хуҗалыгы җирләре әйләнешен камилләштерү һәм алардан файдалануның икътисадый нәтиҗәлелеген арттыру. Җирләрнең уңдырышлылыгын арттыруны тәэмин итү;

10) ябык грунтта яшелчәләр җитештерүнең конкурентлыкка сәләтен киңәйтү;

11) комплекслы агроэкологик районлаштыру шартларында органик авыл хуҗалыгын үстерү;

12) авыл хуҗалыгы чималын эшкәртүне этаплап арттыру һәм аны максималь итү;

13) бәя барлыкка китерү чылбырының барлык этапларында ассортиментны киңәйткәндә һәм югары сыйфатны тәэмин иткәндә продукциянең конкурентлыкка сәләтен арттыру;

14) югары сыйфат стандартларына туры килә торган «тирән» эшкәртү продукциясе җитештерү (Европа стандартлары, «хәләл»);

15) кеше капиталын, инфраструктураны һәм институциональ мохитне үстерү, инвестицияләр үсешен тәэмин итү өчен уңайлы шартлар тудыру, шулай ук сату (тәкъдим итү һәм сатып җибәрү) базарларын киңәйтүгә ярдәм итү;

16) агро- һәм экотуризмны, шулай ук альтернатив мәшгульлекнең башка төрләрен үстерү;

17) «Икътисад аша социаль» үсеш моделен гамәлгә ашыру. Озак сроклы перспективада авыл территорияләрен социаль үстерү өчен база буларак АПКны икътисадый үстерү (торак һәм социаль уңайлыклар белән тәэмин итү). АПК предприятиеләренең рентабельлеген арттыру исәбенә АПКда хезмәт хакын республика буенча уртача дәрәҗәгә кадәр күтәрү.

АПК кластерында төп катнашучылар:

Ашлык субкластеры: «Союз Агро» ҖЧҖ, «Ак Барс» ХК» ААҖ төркеме предприятиеләре («Свияга» СХП» ҖЧҖ, «Ак Барс Буа» ҖЧҖ, «Ак Барс Кайбыч» ҖЧҖ), «Кызыл Шәрык Агро» ААҖ, «Азнакай» агрофирмасы» ҖЧҖ, «Лениногорск» агрофирмасы» ҖЧҖ.

Шикәр субкластеры: Буа шикәр заводы («Ак Барс» ХК» ААҖ, Нурлат шикәр заводы («Агроинвест» идарәче компаниясе), Зәй шикәр заводы («Төркемнәрнең агрокөче» ЯАҖ). Чимал җитештерүчеләр: «Ак Барс» ХК» ААҖ төркеме предприятиеләре («Ак Барс Буа» ҖЧҖ, «Ак Барс Чүпрәле» ҖЧҖ, «Свияга» СХП» ҖЧҖ, «Авангард» ҖЧҖ), «Төркемнәрнең агрокөче» ҖЧҖ холдинг компаниясе предприятиеләре («Зәй шикәре» агрофирмасы» ҖЧҖ).

Май субкластеры: «Нәфис Косметикс» төркеме предприятиеләре, шул исәптән «Казан май экстракция заводы» ААҖ (үсемлек мае җитештерү), «Казан май комбинаты» ААҖ (май продукциясе җитештерү), «Нәфис Косметикс» ААҖ (химия продукциясе җитештерү), «Эссен Продакшн АГ» ЯАҖ. Чимал җитештерүче төп предприятиеләр: «ТАТАГРО» ҖЧҖ, «Көнчыгыш Бөртекпродукт» ЯАҖ, «ВЗП Биләр» ҖЧҖ, «ВЗП Болгар» ААҖ.

Яшелчә субкластеры: «Майский» теплица комбинаты» ҖЧҖ (ябык грунтта яшелчәләр җитештерү: кыяр, помидор, борыч, баклажан, яшел тәмләткечләр); ачык грунтта яшелчә үстерү белән шөгыльләнүче 20гә якын авыл хуҗалыгы оешмасы.

Бәрәңге субкластеры: крестьян (фермер) хуҗалыклары һәм халыкның шәхси ярдәмче хуҗалыклары (бәрәңгене төп җитештерүчеләр) һәм (перспективада) эшкәртү предприятиеләре.

Җиләк-җимеш субкластеры: крестьян (фермер) хуҗалыклары, (перспективада) авыл хуҗалыгы оешмалары һәм эшкәртү предприятиеләре.

Ит субкластеры. Кош ите җитештерү: «Чаллы-Бройлер» ҖЧҖ, «Ак Барс» ХК» ААҖ; мөгезле эре терлек ите җитештерү: «Ак Барс» ХК» ААҖ, «Кызыл Шәрык Агро» ИК» ҖЧҖ; дуңгыз ите җитештерү: «Камский бекон» ҖЧҖ.

Сөт субкластеры: «Просто Молоко» ИК» ҖЧҖ эшкәртү предприятиеләре (9 сөт эшкәртү заводы: «Казан сөт заводы», «Бөгелмә сөт комбинаты», «Мамадыш май-сыр комбинаты», «Чаллы сөт комбинаты» һ.б.), «Эдельвейс-М» сөт продуктлары комбинаты» ЯАҖ («Danone-Юнимилк» компаниеләре төркеме составына керә), «Зеленодольск сөт комбинаты» ААҖ.

«Аквакультура» субкластеры: «Арча балыкчылык хуҗалыгы» ҖЧҖ, «Ушнә» балыкчылык хуҗалыгы» ААҖ, «Кайбыч балыкчылык хуҗалыгы» ААҖ, «Дымка» балыкчылык хуҗалыгы» ААҖ, «Зәй балыкчылык хуҗалыгы» ААҖ, «Зәй балык питомнигы» ҖЧҖ, «Чулман» ҖЧҖ.

«Экотуклану» инновацион кластеры (кара 3.3.7.2).

3.3.6.5. Ифраструктура, сәүдә һәм куллану сервислары, эшлекле һәм социаль хезмәт күрсәтүләр тармакларында кластер үсеше

Инфраструктураны максатчан күзаллау

Ц-3.5 Татарстан Республикасында инфраструктура глобаль конкурентлык сәләтенә иреште: «Евразия хабы» транспорт-логистика кластеры, «Төзелеш һәм яңа төзелеш материаллары» кластеры нәтиҗәле эшли, торак-коммуналь хуҗалык һәм телекоммуникацияләр, шулай ук «Акыллы» инфраструктура» инновацион кластеры үсә.

Татарстанның глобаль конкурентлыкка сәләтен арттыру һәм «Идел-Кама» үсеш полюсын үстерү хәлиткеч рәвештә инфраструктурага бәйле. Инфраструктура кластерлары «Акыллы» машиналар» (яңа транспорт, робот техникасы, пилотсыз технологияләр) һәм «Акыллы» мәгълүмат технологияләре» (ясалма интеллект, идарәнең һәм программа тәэминатының профильле системалары, когнитив технологияләр) инновацион кластерлар продукциясенә кызыксындыру ихтыяҗын тәкъдим итәләр.

Гамәлләр юнәлешләре

1) **«Евразия хабы» транспорт-логистика кластеры:** дөнья транспорт киңлегенә кушылып (транспортның барлык төрләрен үстерү), транспорт-

логистика хезмәт күрсәтүләренең конкурентлык базарын (Свияжск регионара мультимодаль логистик үзәген, «Көньяк капкалар» транспорт-логистика проектын үстерү) булдыруга, шулай ук транспорт инфраструктурасын алдан үстерү нигезендә республика бердәм транспорт пространствосын булдыру аша эчке мобильлеккә ирешүгә нигезләнеп, интенсив үсеш һәм Евразия масштабында глобаль үзәк дәрәҗәсенә ирешү.

Төп катнашучылар: «Казан» халыкара аэропорты» ААҖ, «Бегишево», аэропорты» ААҖ, «Казан авиапредприятиесе» ААҖ, «Бөгелмә» аэропорты» ҖЧҖ, С.П. Горбунов исемендәге Казан авиация заводы – «Туполев» ААҖ филиалы, Су юлларының һәм суднолар йөрешенең Казан районы, «Татфлот» суднолар йөреше компаниясе» ААҖ, «Логистика һәм Татарстан автойөртүләре» НП. «РЖД» ААҖ филиаллары: Горький тимер юлы, Куйбышев тимер юлы; Казан шәһәрендә «Халыкара автомобиль йөртүчеләр ассоциациясе» вәкиллеге; «Q Park Казан», «Биек Тау», «Константиновский» логистика комплекслары.

2) **«Төзелеш һәм яңа төзелеш материаллары» кластеры:** Татарстанның инновацион төзелеш материаллары һәм технологияләре өлкәсендә лидер буларак (Казан һәм Чаллы – төзелеш материалларының Россия сәнәгать үзәкләре), ә республика предприятиеләренең – глобаль инновацион төзелеш базарында төп уенчылар статусында үсүе. Төзелеш комплексының кластер активациясе, предприятиеләр кооперациясе һәм аларны берләштерү, производстволарны туплау, Татарстан Республикасы компанияләренең глобаль инновацион төзелеш базарына чыгуы һәм Россия Федерациясе территориясендә төзелеш проектларын гамәлгә ашыруда лидерлыкка ирешү.

Төп катнашучылар: «Камгэсэнергострой» ААҖ, «Главнефтегазстройсервис» ИК» ҖЧҖ, «КАЗАН» ПСО» ҖЧҖ, «Казметрострой» ААҖ, «Ортэкс» ҖЧҖ, «Трест «Камдорстрой» ЯАҖ, «Татавтодор» ААҖ, «Контакт-С» ҖЧҖ, «Казаньцентрстрой» ААҖ, «АК БАРС Строй» ҖЧҖ, «Нефтегазинжиниринг» ҖЧҖ, «Казан силикат стена материаллары заводы» ҖЧҖ, «Казан төзелеш материаллары комбинаты» ҖЧҖ, «Төзелеш материаллары комбинаты» ҖЧҖ, «Фон» – «Ключищинская керамика» ЯАҖ филиалы, Кощаково кирпеч заводы,

«Бөгелмә – төзелеш керамикасы» ҖЧҖ, «ЖБИ-3» Заводы» ААҖ, «Кулонстрой» ЯАҖ, «Йортлар төзү комбинаты» ҖЧҖ, ААҖ «КамгэсЗЯБ», «Кварт» ЯАҖ, «Кама Тамагы гипс руднигы» ААҖ, «Фоника Гипс» (ТМ «Аксолит») ҖЧҖ;

3) **торак-коммуналь хуҗалыкны үстерү**: коммуналь хезмәт күрсәтүләр һәм торак фонды белән идарә итү өлкәсендә конкурентлык базарын булдыру һәм аның сыйфатын арттыру. ТКХ комплексы – лаеклы тормыш сыйфатын тәэмин итүдә үзәк звено.

Төп катнашучылар: «Жилбытсервис» ААҖ, «Жилкомсервис» ҖЧҖ, «Ремстрой» ҖЧҖ, «Горзеленхоз» ААҖ, «Торак һәм комфорт» ИК, «Уютный дом» ИК, «Паритет» ИК, «Татжилремпроект» ДУП.

4) **телекоммуникацияләр үсеше**: дөньяви телекоммуникация челтәренә кушылу, халыкара стандартлардан файдалану нигезендә элемтә хезмәтләре базарын булдыру, элемтәнең төп нәтиҗәлелек күрсәткечләренә – файдалану мөмкинлеге, сыйфат һәм ышанычлылык балансына ирешү. Татарстан – элемтәнең заманча форматлар һәм тиешле инфраструктура белән югары тәэмин ителеш территориясе.

Төп катнашучылар: «Таттелеком» ААҖ, «Телесет» ҖЧҖ, «ТатАИСнефть» ҖЧҖ, «Сальвадор» ҖЧҖ, «Татсвязьпроект» ААҖ;

5) **«Акыллы» инфраструктура» инновацион кластеры** (кара 3.3.7.2).

Сәүдә һәм куллану сервисларын максатчан күзаллау

Ц-3.6 Татарстан Республикасында «Сәүдә һәм куллану сервислары» конкурентлыкка сәләтле кластеры нәтиҗәле эшли. Халыкның ихтыяҗларын тулысынча канәгатьләндерү өчен глобаль конкурентлык базарын үстерү исәбенә тотрыклы үсеш бара (максималь сыйфатлы товарның минималь бәясе, инфраструктурадан файдалану мөмкинлеге һәм комфорт, югары сервис дәрәҗәсе). Татарстан – сәүдә һәм хезмәт күрсәтүләр территориясе «24/7», Евразия масштабындагы заманча коммерция үзәге. Сәүдә һәм куллану сервисларының классик төрләрен үстерү,

заманча формаларга юнәлешне үзгәртү, шулай ук юкка чыгарылган һәм электрон коммерция формаларын киң тарату.

Кластерда төп катнашучылар: «Бәхетле-1» ҖЧҖ, «Эдельвейс» СК» ЯАҖ, «Оптовик» ҖЧҖ («Эссен» гипермаркетлары), «Чаллы-Икмәк» сәүдә йорты ҖЧҖ, «Камилла» сәүдә йорты» ҖЧҖ, «Ак Барс Регион» ҖЧҖ .

Финанс, һөнәри, туристлык-рекреацион, мәгълүмати-технологик хезмәт күрсәтүләрне максатчан куәллау

Ц-3.7 Татарстан Республикасында түбәндәге конкурентлыкка сәләтле кластерлар эшли: «Финанс һәм һөнәри хезмәт күрсәтүләр», «Цивилизацияләрнең кушылуы» (мәдәният, туризм һәм рекреация), шулай ук «Акыллы» мәгълүмат технологияләре» инновацион кластеры

Гамәлләр юнәлешләре:

1) **«Финанс һәм һөнәри хезмәт күрсәтүләр» кластеры**: белемнәргә нигезләнгән югары җитештерүчән бизнес-хезмәт күрсәтүләрне алдан үстерү; финанс, инвестицион, иминият һәм башка һөнәри[1] хезмәт күрсәтүләрнең глобаль конкурентлыкка сәләтле базарын булдыру, бердәм дөнья киңлегенә кушылу аша «Казан – региональ финанс үзге» кластер проектын үстерү; финанс һәм һөнәри хезмәт күрсәтүләргә халыкның һәм оешмаларның ихтыяҗларын максималь канәгатьләндерүгә юнәлдерелгән нәтиҗәле оешкан системаны булдыру. Махсуслаштырылган инновацион-инвестицион инфраструктураны үстерү. Татарстан икътисадында финанс секторының мөстәкыйль ролен акрынлап көчәйтү һәм аның кайбер сегментларын Россия эчендә дә, чит илләрдә дә махсуслаштыру предметына әверелдерү.

Төп катнашучылар: Банк секторы: «Ак Барс Банк» ААҖ, «АИКБ «Татфондбанк» ААҖ, «Банк «Аверс» ҖЧҖ, «КБ «Интехбанк» ААҖ, «Акибанк» ААҖ, «Спурт Банк» ААҖ, «АКБ «Энергобанк» ҖЧҖ, «АКБ «БТА-Казань» ААҖ.

---

[1] Һөнәри хезмәт күрсәтүләргә түбәндәге төрләр керә: консалтинг, юридик, аудиторлык, инвестицион, иминият, рекрутинг, архитектур хезмәт күрсәтүләр, шулай ук активлар белән идарә итү һәм җәмәгатьчелек белән элемтәләр урнаштыру буенча хезхмәт күрсәтүләр

Иминләштерү секторы: «НАСКО» ААҖ, «СГ «АСКО» ҖЧҖ, «СО«Талисман» ААҖ, «СК «Чулпан» ЯАҖ, «СК «Итиль Армеец» ААҖ. Кыйммәтле кәгазьләр базары: «Татарстан Республикасының үзәк депозитарие» ААҖ, «ПРОФИК» ҖЧҖ, «Элемтә» инвестиция компаниясе» ҖЧҖ, «Карат» инвестиция компаниясе» ЯАҖ, «АГРО БРОКЕР» ҖЧҖ, «Фараон-К» ҖЧҖ, шулай ук һөнәри консультацион хезмәт күрсәтә торган региональ компанияләр.

2) **туристлык кластеры**. Кластер үзәгендә – Татарстан Республикасы мәдәнияте: креатив индустрияләрнең конкурентлыкка сәләтле һәм яшәешкә сәләтле үзәген формалаштыруга, мирасның һәм традицияләрнең сакланышын, һәркем өчен мәдәни тормышта һәм иҗади үзбилгеләнештә катнашу мөмкинлеген тәэмин итә торган кызыклы мәдәни мохит булдыруга ярдәм итә торган нисбәтле экосистема. Туристлык объектларын һәм инфраструктураны үстерү юлы белән туристларның урнашу, күңел ачу, туклану һәм трансферларга ихтыяҗларын тәэмин итүче сыйфатлы турпродуктлардан гыйбарәт булган конкурентлыкка сәләтле глобаль туризм һәм рекреация системасы республиканың бай мәдәни-тарихи мирасына һәм табигать-ресурс куәтенә нигезләнә.

3) **мәгълүмати-технологик үсеш**. Глобаль базарга чыгу, инновацион инфраструктура тәэмин итү, шулай ук югары квалификацияле белгечләр әзерләү исәбенә тотрыклы үсеш. Глобаль мәгълүмат технологияләре базарында конкурентлык сәләтенә, яңа мәгълүмат технологияләре һәм программа продуктлары булдыруда һәм коммерцияләштерүдә, шулай ук югары сыйфатлы һәм нәтиҗәле инновацион инфраструктурада лидерлыкка ирешү. Инновацион кластерлар формалаштыру, «Акыллы» мәгълүмат технологияләре» инновацион кластеры төп кластерга әвереләчәк (3.3.7.2).

4) **«Иннополис – югары технологияләр һәм иновацияләр шәһәре» флагман проекты** (3.3.7.1).

Социаль хезмәт күрсәтүләрне максатчан күзаллау

Ц-3.8 Татарстан Республикасында конкурентлыкка сәләтле түбәндәге социаль-инновацион кластерлар эшли: «Фән һәм мәгариф» («Smart-

мәгариф» инновацион кластерын төзеп, 14 фәнни-белем бирү субкластерын берләштерә), «Сәламәтлек саклау» («Сәламәт яшәү рәвеше» инновацион кластерын төзеп, өч территориаль субкластерны берләштерә).

Гамәлләр юнәлешләре:

1) **«Фән һәм мәгариф» кластеры.** Бөтен гомер буена юнәлешен алдан белеп һәм өзлексез укыту буенча хезмәт күрсәтүләрнең югары дәрәҗәсен тәэмин итүче глобаль конкурентлыкка сәләтле кластер булдыру. Мәгариф һәм квалификация күтәрү өлкәсендә югары технологияле бизнес-хезмәт күрсәтүләрне үстерү. Кластерлы алым нигезендә мәгариф ресурсларының нәтиҗәле территориаль-тармак оешмаларын булдыру. Тармак заказчыларын (эш бирүчеләрне) һәм дәүләт хакимияте тармак башкарма органнарының координацияләүдәге ролен исәпкә алып, һөнәри белем бирү оешмаларын берләштерә торган региональ кластер системасын булдыру.

Кластерда төп катнашучылар: һөнәри белем бирү оешмалары, ресурс үзәкләре, корпоратив университетлар, инновацион компанияләр;

2) **«Smart-мәгариф» инновацион кластеры** (3.3.7.2);

3) **«Сәламәтлек саклау» кластеры.** Республика халкы өчен файдалану мөмкинлеге булган һәм башка регионнардагы халык өчен кызыксындыру уяткан дөнья дәрәҗәсендәге сәламәтлек саклау хезмәтләрен тәэмин итә торган заманча логистика һәм транспорт системалары ярдәмендә пациентларга үзәкләштерелгән ярдәм күрсәтү системаларының иң яхшы дөньяви практикалары нигезендә идарә ителә торган өч төп үсеш үзәгендә (Казан, Кама, Әлмәт икътисадый зоналарында) урнашкан күп функцияле территорияара интеграцияләнгән медицина-реабилитация кластеры булдыру. Республика медицина оешмаларын дөнья рейтингы системасына кертү сәламәтлек саклау системасы эшенең сыйфатын тизрәк үстерүгә һәм башка регионнардан пациентлар җәлеп итүгә ярдәм итәчәк.

4) **«Сәламәт яшәү рәвеше» инновацион кластеры** (3.3.7.2).

3.3.7. Икътисадый үсешнең флагман проектлары

3.3.7.1. «Иннополис – югары технологияләр һәм инновацияләр шәһәре» флагман проекты

«Иннополис» федераль әһәмияттәге проектның максаты – югары, шул исәптән мәгълүмати технологияләр өлкәсендә махсуслашкан квалификацияле белгечләрне сыйфатлы әзерләүне, аларның югары тормыш дәрәҗәсен һәм нәтиҗәле эшен тәэмин итүче уникаль экосистема буларак яңа шәһәр төзү.

Проектның **актуальлеге** түбәндәге факторларга бәйле:

- икътисадны диверсификацияләү һәм икътисадый үсешне тизләтү максатларында мәгълүмат технологияләре тармагын тизрәк үстерү зарурлыгы;
- гамәлдәге мәгариф системасының югары технологияләр өлкәсендә, ИТне кертеп, җитәрлек санда югары квалификацияле белгечләр әзерләүгә сәләтле булмавы;
- Россия Федерациясе субъектларында мәгълүмат технологияләре өлкәсендә аеруча квалификацияле белгечләр өчен алдынгы халыкара үзәкләр белән конкуренциягә сәләтле тормыш сыйфатының һәм эшкә урнашу мөмкинлекләренең булмавы.

Проект түбәндәге төп элементларны төзүне һәм үстерүне үз эченә ала.

1. **Эшлекле инфраструктура**, аның үзәк өлеше – «Иннополис» техник-гамәлгә кертү тибындагы махсус икътисадый зона («Иннополис» МИЗ), анда киләчәк резидентларга ташламалы салым ставкалары каралган. Махсус икътисадый зона Иннополис шәһәре экосистемасының мөһим өлеше һәм, резидендлар өчен бизнесны уңышлы алып бару һәм аларның проектларын нәтиҗәле үстерү өчен уңайлы шартлар тудырып, аның инвестицион җәлеп итүчәнлегенең аерылгысыз элементы булып тора.

2. **Яңа «Иннополис» университеты**, бары тик югары технологияләре өлкәсендә генә белгечләр әзерләү буенча гына махсуслаша, әлегә 2000 студентка исәпләнелә, киләчәктә 5000 студентка кадәр арттырылачак. «Иннополис» университеты яңа шәһәрнең интеллектуаль үзәгенә әвереләчәк һәм үз илебезнең

инновацион индустриясен яңа сыйфат дәрәҗәсенә күтәрү өчен югары квалификацияле кадрлар әзерләячәк. Халыкара дәрәҗәдәге университетта фәнни тикшеренүләр алып барылачак һәм югары технологияләр өлкәсендә бакалавриат, магистратура һәм аспирантура программалары буенча белгечләр әзерләнәчәк. Шулай ук мәктәп балаларын югары уку йортына кадәр, әзерләү һәм ИТ-компанияләре белгечләренең квалификацияләрен күтәрү курслары каралган.

3. **Торак һәм социаль инфраструктура** заманча таләпләргә җавап бирә, ул югары, шул исәптән мәгълүмат технологияләре өлкәсендә һәм катнаш өлкәләрдә югары квалификацияле белгечләр һәм аларның гаилә әгъзаларын җәлеп итүнең һәм кызыксындырып тотуның төп факторларының берсе булачак.

Иннополис шәһәренә шәһәр округы статусы бирелер дип планлаштырыла, ягъни ул Татарстан Республикасында өченче шәһәр округы булачак. Татарстан Республикасы Дәүләт Советы депутатлары 2014 елның 26 ноябрендә Иннополис поселогын район әһәмиятендәге шәһәр итеп үзгәртү һәм аны Введенская Слобода авыл җирлеге составыннан чыгару турында закон кабул иттеләр. 2015 елда җирле үзидарә органнарын төзү һәм район әһәмиятендәге шәһәрне шәһәр округы итеп үзгәртү буенча эшләрне дәвам итү планлаштырыла.

Булачак шәһәрнең перспектив саны, RSP Architects Planners & Engineers (Сингапур) архитектура-планлаштыру бюросы әзерләгән план нигезендә, 155 мең кешене тәшкил итәчәк, шуның 60 меңе – югары квалификацияле белгечләр. Проект 2030 елга кадәр планлаштырыла, ләкин урнашу, беренче 5 мең кеше өчен торак төзелеше тәгәлләнгәч, 2015 елда ук башлана.

«Иннополис» проекты **Татарстан Республикасы өчен түбәндәге нәтиҗәләрне** бирәчәк:

- халык саны арту;
- регионның тулаем продукциясендә югары технологияле товарлар өлеше арту;
- эш урыннары саны арту;
- ИТ-белгечләренең Мәскәүгә һәм чит илләргә китүен кыскарту;
- республиканың глобаль инвестиция җәлеп итүчәнлеген арттыру;

- республика базарына яңа ИТ-компанияләрнең килүе;
- Татарстан Республикасының, яшәү урыны буларак, җәлеп итүчәнлеге үсеше;
- муниципаль һәм республика бюджетларына салым җыемнары үсеше;
- яңа инфраструктура объектларыннан файдалана алачак, якындагы торак пунктларда яшәүчеләр өчен өстәмә социаль файда.

«Иннополис» проектының **гомумроссия нәтиҗәләре**:

- икътисадны диверсификацияләү;
- Россия ИТ -тармагының конкурентлыкка сәләтен арттыру;
- югары технологияләр өлкәсендәге белгечләр өчен эш урыннары санын арттыру;
- ИТ-белем бирүдә махсуслаша торган халыкара дәрәҗәдәге университет исәбенә илдә белем бирүне үстерү;
- ИТ өлкәсендә тикшеренүләр санын арттыру;
- инфраструктура һәм социаль мохит сыйфатының яңа стандартларын булдыру.

Иннополис шәһәрендә үсеп килүче яшьләрнең һәм талантлы белгечләрнең аралашуы һәм аларны үстерү өчен уникаль мохит барлыкка киләчәк. Беренче класслы белгечләрнең күпләп җыелуы яңа идеяләрне даими үстерергә, яңа технологияләр һәм карарлар эшләргә һәм аларны гамәлгә кертергә, инновацияләрне сынарга мөмкинлек бирәчәк.

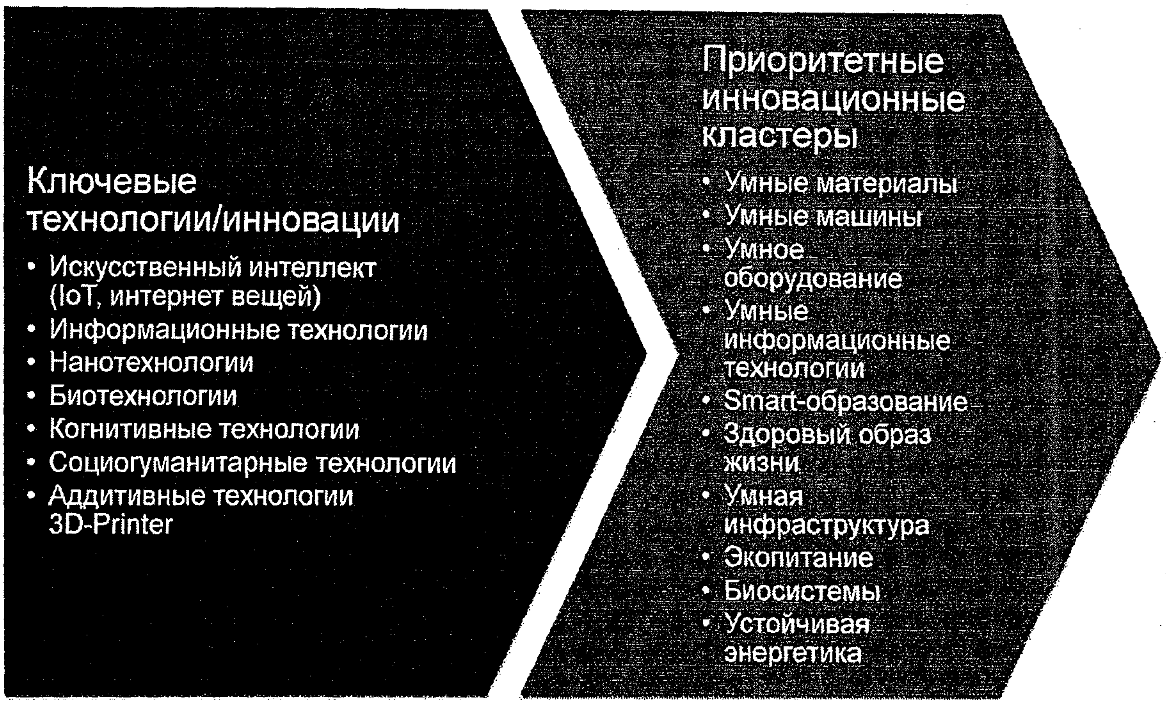
Шуның нәтиҗәсендә, Иннополис шәһәре әлеге Стратегияне гамәлгә ашыру кысаларында инновацион идеяләр, проектлар һәм программалар буенча фикер алышу өчен төп мәйданчык буларак файдаланылачак. Иннополис дәүләт органнарының, компанияләрнең, стартапларның экспертлары, вәкилләре, халыкара эксперт берлекләре вәкилләре өчен республика мәйданчыгы булачак, анда яңа стратегик юнәлешләр эшләнәчәк, гамәлгә ашырыла торган дәүләт программаларына үзгәрешләр кертеләчәк, яңа дәүләт программаларын эшләү һәм Татарстан Республикасының яңа флагман проектлары буенча тәкъдимнәр формалашачак.

3.3.7.2. «Татарстан технологик инициативасы» флагман проекты

Хәзерге вакытта товарларны һәм хезмәт күрсәтүләрне глобаль җитештерү этаплары бөтен дөнья буенча бүленгән, бу исә түбән продукт һәм субпродукт инновацион кластерлары үсеше өчен мөмкинлекләр тудыра, шулар нигезендә сәнәгатьне масштаблы яңартырга һәм аерым товарлар төрләрен һәм хезмәт күрсәтүләрне җитештерүдә әйдәүче позицияне биләргә сәләтле, бөтен дөньяны белемнәр һәм технологияләр белән төп тәэмин итүче «акыллы» икътисад булдырырга ярдәм итәчәк.

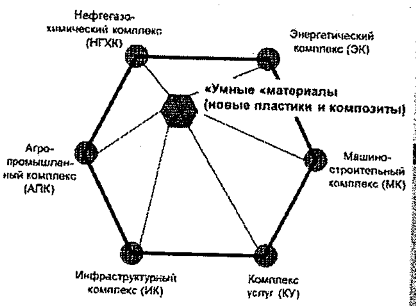
Технологик трендлар, төп технологияләрдә һәм инновацияләрдә булган башлангычлар нигезендә Татарстан Республикасында «акыллы» икътисад кластерларын (3.34 нче рәсем) «Татарстан технологик инициативасы» комплекслы флагман проекты («акыллы» икътисадның 10 инновацион кластеры) кысаларында гамәлгә ашыру күздә тотыла. Проект Россия Федерациясе Президентының Россия Федерациясе Федераль Собраниесенә 2014 елның 4 декабрендәге юлламасында искә алынган «Милли технологик инициатива» кысаларында пилот проекты булырга мөмкин.

«Акыллы» икътисад үсеше принципиаль яңа технологияләрдән (бишенче, алтынчы, ә киләчәктә җиденче технологик торышлардан) һәм Татарстан Республикасының җитештерү кластерларының традицион өстенлекләреннән бергә файдалана торган заманча предприятиеләр һәм проектлар булдыру аша гамәлгә ашырылачак. Инновацион кластерлар традицион бәйләнешләр һәм ресурслар базасында, шулай ук иң яңа технологик казанышларны куллану нигезендә инновацион продукция чыгару чылбырларын булдыру өчен төрле субъектларның фәнни һәм җитештерү куәтен тупларга тиеш. Уңышның төп шарты – кластерның төп субъектларының халыкара хезмәт бүленешенә кереп китү сәләте, халыкара технологик партнерларны, шулай ук финанс һәм стратегик инвесторларны җәлеп итү.



3.34 нче рәсем. Инновацион үсешнең төп технологияләре һәм инновацияләре һәм өстенлекле юнәлешләре

«Акыллы» икътисадның 10 инновацион кластеры технологияләрне һәм заманча икътисадый комплекслар продуктларын конвергенцияләү барышында формалаша, икътисадый комплекслар кластерлы активация барышында синергетик нәтиҗә исәбенә яңа үсеш дәрәҗәсенә чыгарга һәм «акыллы» икътисадның нигезе булып әверелергә мөмкин.

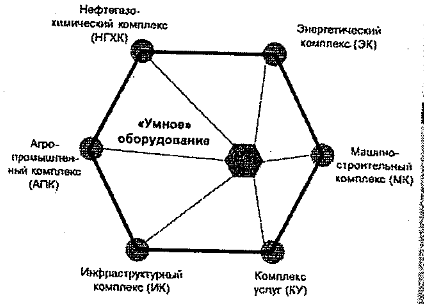


Ключевые технологии

- Новая химия и биология – нанотехнологии и биотехнологии.
- Аддитивные технологии 3D-Printer.
- ИТ.

Ключевые инновации

- Пластики и композиты. Область применения: машиностроение, строительство и ЖКХ, электроника, энергетика, товары широкого потребления, спорт и медицина, биополимеры, «умный» текстиль, «умные» ИТ.

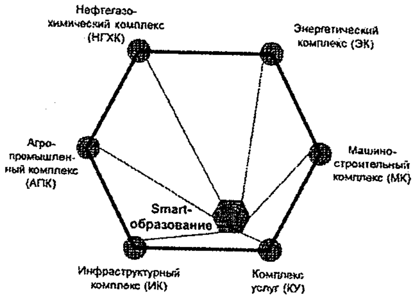


Ключевые технологии

- Интернет вещей (IoT).
- Аддитивные технологии 3D-Printer.
- Нано- и биотехнологии.
- Новые материалы.

Ключевые инновации

- 3D-принтеры.
- Нефтесервисное, газовое энергооборудование.
- Станкостроение.
- Робототехника (манипуляционные, летающие, передвижные нано-, человекороботы).
- Электрооборудование, «умные» системы, приборы и датчики, системы визуализации, управления, контроля и безопасности.

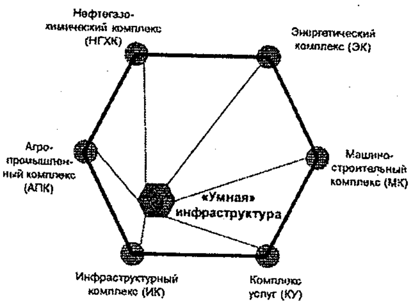


Ключевые технологии

- Информационные технологии / Интернет вещей (IoT).
- Нано- и биотехнологии.
- Когнитивные и социогуманитарные технологии.

Ключевые инновации

- Развитие творчества.
- Непрерывное образование.
- Дуальное образование.
- E-образование (новые интерфейсы, новая инфраструктура).
- Профессиональное совершенствование.
- Научная конвергенция.

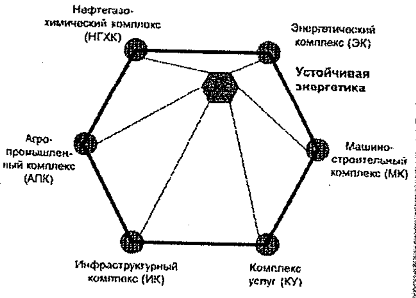


Ключевые технологии

- Новые композиционные материалы.
- Аддитивные технологии 3D-Printer.
- IT.
- Интернет вещей (IoT).

Ключевые инновации

- «Умный» дом.
- «Умное» землепользование.
- «Умная» дорога.
- «Умное» предприятие.
- «Умный» город.
- «Умный» регион.
- «Умный» полюс роста.

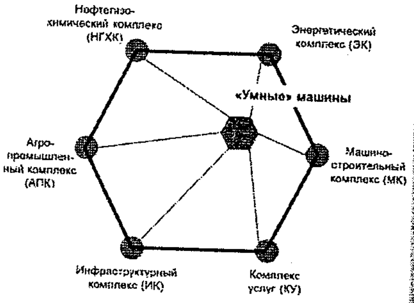


Ключевые технологии

- Нанотехнологии.
- Биотехнологии.
- Интернет вещей (IoT).
- Информационные технологии.

Ключевые инновации

- «Умная» генерация.
- «Умные» сети.
- Аккумуляция энергии.
- Комбинированные источники.
- Суперпровода.
- Альтернативная энергетика (ветер, солнце, ...).
- Биотопливо.

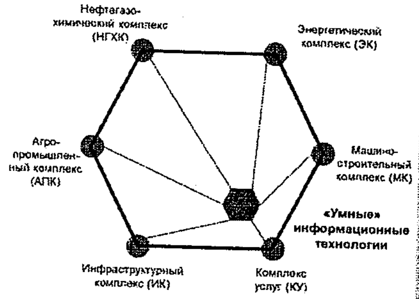


Ключевые технологии

- Интернет вещей (IoT).
- Композиционные материалы.
- Аддитивные технологии 3D-Printer.
- Нано- и биотехнологии.

Ключевые инновации

- «Умный» транспорт (пилотируемый и беспилотный): авиа-, авто- (Каматейнер), судо-, микро-, нано-.
- «Умные» двигатели (гибридный, био-, газо-, тепло-, электро).
- Интеллектуальные транспортные системы.

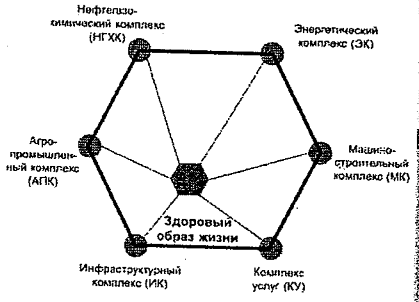


Ключевые технологии

- Интернет вещей (IoT).
- Нано- и биотехнологии.
- Когнитивные и социогуманитарные технологии.

Ключевые инновации

- Искусственный интеллект (IoT).
- Когнитивные технологии.
- Программное обеспечение.
- Облачные сервисы.
- Системы управления.
- Информационная безопасность.

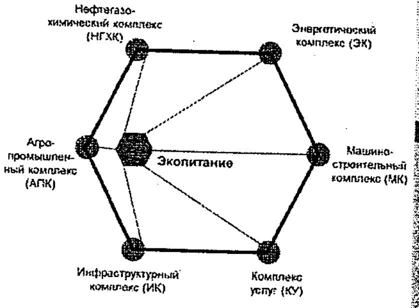


Ключевые технологии

- Био- и нанотехнологии.
- Информационные технологии и искусственный интеллект.
- Когнитивные и социогуманитарные технологии.

Ключевые инновации

- Сервисы электронной медицины и фармакологии.
- Системы профилактики заболеваний.
- Системы общего мониторинга состояния здоровья.
- Инновации в области физкультуры и спорта.

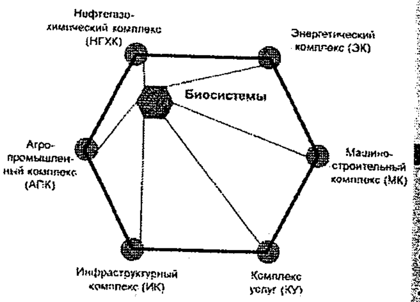


Ключевые технологии

- Зеленый АПК.
- Био- и нанотехнологии.
- Информационные технологии.
- Интернет вещей (IoT).

Ключевые инновации

- «Умное» сельское хозяйство и переработка.
- Экологически чистые агропромышленные продукты.
- Чистая вода.
- Зеленая фарма – чистые биологически активные добавки.



Ключевые технологии

- Новая химия и биология – нанотехнологии и биотехнологии.
- Социогуманитарные и когнитивные технологии.
- Информационные технологии.

Ключевые инновации

- Биотехнологии в здравоохранении (диагностика, профилактика и лечение).
- Биотехнологии в промышленности.
- Биотехнологии в сельском хозяйстве.

3.35 нче рәсем. «Татарстан технологик инициативасы» флагман проекты – Татарстан Республикасының «акыллы» икътисады инновацион кластерлары

Инновацион кластерларны төзү юнәлешләре:

1) **«Акыллы» материаллар» инновацион кластеры** (яңа пластиклар һәм композитлар, наноструктурлаштырылган материаллар). Эре нефть газ химиясе һәм энергетика бизнесы, «Идея» ИПТ базасында нанотехнологик кластер формалаштыруны да кертеп, тармак фәне һәм Татарстан Республикасының дәүләт хакимияте органнары белән тыгыз хезмәттәшлектә яңа полимер һәм композицион, наноструктурлаштырылган материаллар эшләү, аларны гамәлгә кертү, җитештерү һәм сату белән шөгыльләнүче инновацион компанияләрнең яңаларын барлыкка китерү һәм гамәлдәгеләрен үстерү өчен шартлар тудыру («Татарстан Республикасында нанотехнологияләр өлкәсендә инновацион территориаль кластер төзү чаралары турында» Татарстан Республикасы Президентының 2014 елның 17 октябрендәге 988-ПУ номерлы Указы нигезендә). Нанотехнологияләрне һәм «бизнес – фән – дәүләт» бәйләнешен булдыру буенча институциональ алымнарны да кертеп, иң яңа технологияләр нигезендә заманча «акыллы» материаллар җитештерүне үстерү. Стратегик перспективада республикада нанопродукция нигезендә яңа материалларның күп тапкыр үсешен фаразларга мөмкин (2014 елда нанопродукция күләме 40 млрд. сумнан артык). «Кама Кристалл Технолоджи» компаниясенең синтетик сапфир җитештерү проектын гамәлгә ашыру. «КАПО-Композит» композицион агрегатлар эшләү һәм җитештерү буенча компетенцияләр үзәге. «КЗСК-Силикон» кремний-органик продукция җитештерү комплексы. Автомобиль шиннары җитештергәндә наноторбалар куллану буенча «Роснано» ААҖ һәм «Түбәнкамашин» ААҖ проектын гамәлгә ашыру. Машина төзелешенең барлык юнәлешләре өчен композит материалларга наноторбалар куллану проекты;

2) **«акыллы» машиналар» инновацион кластеры**. «Автомобиль төзелеше», «Авиатөзелеш», «Суднолар төзелеше» машина төзелеше субкластерларының төп предприятиеләре, тармак фәне һәм Татарстан

Республикасының дәүләт хакимияте органнары белән тыгыз хезмәттәшлектә транспорт чараларын һәм алар өчен файдаланыла торган җайланмаларны җитештерү юнәлешләрен конвергенцияләү өлкәсендә инновацион компанияләрнең яңаларын барлыкка китерү һәм гамәлдәгеләрен үстерү өчен шартлар тудыру. Яңа машиналар эшләү, гамәлгә кертү, җитештерү һәм сату: пилотлы һәм пилотсыз транспорт (авиация, автомобильләр, суднолар, шулай ук кечкенә, микро һәм нано-пилотсыз транспорт), «акыллы» двигательләр (гибрид, энерго-, био-, газ-, гелио-, электр двигательләре) һәм башка интеллектуаль транспорт системалары;

3) **«Акыллы» җиһаз» инновацион кластеры**. Ягулык-энергия-химия һәм машина төзелеше кластерларының төп предприятиеләре, тармак фәне һәм Татарстан Республикасы дәүләт хакимияте органнары белән тыгыз хезмәттәшлектә электрон һәм технологик җиһазның киң спектрын эшләү һәм җитештерү белән шөгыльләнүче инновацион компанияләрнең яңаларын барлыкка китерү һәм гамәлдәгеләрен үстерү өчен шартлар тудыру. Конкурентлыкка сәләтле җитештерү җиһазын, электр җиһазын һәм электрон компонентларны үз илебездә җитештерүне үстерү исәбенә Россиянең милли иминлеген тәэмин итүгә ярдәм итү. Яңа нефть-сервис, газ, энергия, электр, азык-төлек җиһазлары, шулай ук станоклар төзелеше, робот техникасы (манипуляцион, оча торган, күчмә, нано- һәм кешегә охшаш роботлар, «акыллы» сервислар) эшләү, гамәлгә кертү, җитештерү һәм сату. Аддитив технологияләр (3D-бастырып чыгару).булдыру, үстерү һәм алардан файдалану проектлары;

4) **«акыллы» мәгълүмат технологияләре» инновацион кластеры**. Эре предприятиеләр, тармак фәне һәм Татарстан Республикасы дәүләт хакимияте органнары белән тыгыз хезмәттәшлектә мәгълүмат технологияләре һәм программа продуктлары өлкәсендә (ясалма интеллект (IoE, IoT), когнитив технологияләр, компьютер сервислары, идарә системалары, мәгълүмат иминлеге) инновацион компанияләрнең яңаларын барлыкка китерү һәм гамәлдәгеләрен үстерү өчен шартлар тудыру. Кулланылышка кереп баручы мәгълүмат технологияләрен булдыру һәм коммерцияләштерү, «Иннополис» шәһәре базасында югары

квалификацияле белгечләр әзерләү үзәге булдыру. «Акыллы» мәгълүмат технологияләре кластеры «Сәламәт яшәү рәвеше» (электрон медицина һәм фармакология сервислары, авыруларны профилактикалау һәм сәламәтлек торышын гомуми мониторинглау системалары), «Акыллы» машиналар» (робот техникасы, пилотсыз технологияләр), «Акыллы» инфраструктура» (идарә һәм мониторинг системалары), «Биосистемалар», «Тотрыклы энергетика» инновацион кластерлары белән үзара хезмәттәшлек бәйләнешендә үсә.

5) **«Smart-мәгариф» инновацион кластеры**. «Фән һәм мәгариф» кластерының төп оешмалары белән тыгыз хезмәттәшлектә инновацион белем бирү хезмәтләрен эшләү, гамәлгә кертү һәм күрсәтү белән шөгыльләнүче инновацион компанияләрнең яңаларын барлыкка китерү һәм гамәлдәгеләрен үстерү өчен шартлар тудыру. Барлык дәрәҗәләрдәге уку-укыту программаларын эш бирүчеләр белән берлектә әзерләнә торган региональ «компетенцияләр базалары» нигезендә инновацион икътисад ихтыяҗларына яраклаштыру. Россия һәм дөнья дәрәҗәсендә белгечләр җәлеп итеп, «ачык университетлар» ярдәмендә уку-укыту программаларыннан файдалану мөмкинлеген арттыру;

6) **«Сәламәт яшәү рәвеше» инновацион кластеры**. «Акыллы» медицина (электрон медицина һәм фармакология сервислары, авыруларны профилактикалау һәм сәламәтлек торышын гомуми мониторинглау системалары) юнәлешендә инновацион компанияләрне үстерү һәм спорт-савыктыру проекты инициативалары комплексын (физик культураны һәм спортны үстерү (шул исәптән «Татарстан – спорт регионы» проектын гамәлгә ашыру), сәламәт туклану культурасын популярлаштыру, алкоголизмны һәм наркоманияне профилактикалау, тәмәке тартуга каршы көрәш һәм сәламәт яшәү рәвешен популярлаштыру буенча башка чаралар) гамәлгә ашыру өчен уңай шартлар тудыру;

7) «Акыллы» инфраструктура» инновацион кластеры. Инфраструктура комплексының эре предприятиеләре, тармак фәне һәм Татарстан Республикасы дәүләт хакимияте белән тыгыз хезмәттәшлектә пространство һәм инфраструктура

(«акыллы» шәһәр, җирдән «акыллы» файдалану, «акыллы» юл, «акыллы» йорт һ.б.) үстерү өлкәсендә карарлар әзерләү, гамәлгә кертү, җитештерү һәм сату белән шөгыльләнүче инновацион компанияләрнең яңаларын барлыкка китерү һәм гамәлдәгеләрен үстерү өчен шартлар тудыру;

8) **«Экотуклану» инновацион кластеры.** Органик продукция җитештерү стандартларын үтәү һәм җитештерүнең, эшкәртүнең югары өстәлгән бәяләр бирә торган яңа экологик чиста технологияләр куллану нигезендә югары сыйфатлы яңа органик продукцияне эшләү, гамәлгә кертү, җитештерү һәм сату белән шөгыльләнүче инновацион компанияләрнең яңаларын барлыкка китерү һәм гамәлдәгеләрен үстерү өчен шартлар тудыру;

9) **«Тотрыклы энергетика» инновацион кластеры.** Заманча эре энергетикада («акыллы» генерация һәм «акыллы» челтәрләр, яңа аккумуляторлар һәм үткәргечләр һ.б.) яңа технологияләр һәм энергиянең тотрыклы чыганакларын (кояш энергиясе, җил һәм су, биомасса энергиясе, атом энергиясе һәм көнкүреш калдыкларыннан алына торган энергия) куллану нигезендә инновацион тотрыклы энергетика үстерү өчен уңай шартлар тудыру;

10) **«Биосистемалар» инновацион кластеры.** Республикада кече биотехнологик предприятиеләрнең инновацион һәм технологик куәтен үстерү, интеллектуаль капиталның оптималь коммерция рәвеше буларак, кече һәм урта инновацион биотехнологик компанияләр тудыруны кызыксындыру нигезендә сәламәтлек саклауда, сәнәгатьтә һәм авыл хуҗалыгында био- һәм нанотехнологияләр куллануга басым ясап, биотехнология тармагын инновацион үстерү өчен шартлар тудыру. Сәламәтлек саклау һәм фармацевтика (биофармацевтика, парафармацевтика, вакциналар, диагностик системалар, биоөстәмәләр, биоэнергетиклар), сәнәгать (энзимнар, микроорганизмнар, күзәнәк технологияләре, ферментлар, биокатализаторлар, биоягулык, биопластик, калдыкларны чистарту һәм юкка чыгару өчен биочаралар) һәм авыл хуҗалыгы (агробиостимуляторлар, ген биоинженериясе, селекция, биостимуляторлар, биоашламалар, агробиокуркынычсызлык) био- һәм нанотехнологияләр

конвергенциясе, шулай ук традицион өлкәләрдә фәнни белемнәр базасында өч биотехнологик юнәлеш формалаштыру.

4. Стратегияне гамәлгә ашыру механизмы

4.1 Татарстан Республикасы үсеше белән стратегик идарә итү системасы

Россия һәм дөнья дәрәҗәсендә республиканың конкурентлыкка сәләтен арттыру буенча Стратегиядә каралган амбициоз бурычларга ирешү республикадагы идарә системасының нәтиҗәлелеген (проектлы алым нигезендә планлаштырылган озак сроклы нәтиҗәләргә ирешү аша) һәм тотрыклылыгын (алдынгы ысулларны кулланып һәм иң яхшы белгечләрне җәлеп итеп, идарә итү системасының югары сыйфатлы эшенең гарантиясен тәэмин итү) арттыруга юнәлдерелгән проактив – «тере» идарәне гамәлгә кертү ихтыяҗына бәйле.

Республикада гамәлдәге идарә системасында кайбер җитешсезлекләр бар:

- идарә системалары күп булса да гиперүзәкләштерү, карарлар кабул итә торган бердәнбер үзәк – Татарстан Республикасы Президенты;
- инициативаның җитәрлек булмавы, бары тик башкаруга гына йөз тоту;
- муниципаль дәрәҗәдәге идарәнең йомшаклыгы;
- формаль гамәлдә булган системада дәүләт йөкләмәләренең идарәгә басым ясавы – реаль нәтиҗәгә (кәгазьгә түгел) максатның йомшак булуы, проектлы идарә итүнең җитәрлек файдаланылмавы;
- идарә органнарының агымдагы, аз әһәмиятле эш белән шөгыльләнүе;
- тармак һәм пространство өстенлекләренең үзгәреп торуы һәм структурасы йомшак булу;
- ведомствоара хезмәттәшлеккә әзерлекнең булмавы, белешмәләр базасын кабатлау, аларны вакытсыз актуальләштерү, белешмәләр алмашуның кыенлыгы;
- Стратегияне координацияләүнең бердәм үзәге булмау, җаваплылыкның билгесезлеге;

• икътисад һәм социаль өлкә белән идарә итүдә дәүләтнең өстенлеге, бизнес кызыксынучанлыгының һәм җәлеп итүчәнлегенең түбән булуы.

Максатчан күзаллау һәм бурычлар

Ц-4.1 Татарстан Республикасында Татарстан Республикасы үсешенә стратегик идарә итү системасы (ТР ССУР) – киләчәк белән идарә итүнең «тере» системасы төзелгән һәм нәтиҗәле эшли – тотрыклы үсешкә, икътисадның һәм яшәеш сыйфатының конкурентлыкка сәләтен арттыру шартларын булдыруга юнәлдерелгән, даими гамәлдәге проект мәйданнары һәм тышкы һәм эчке мохитне диагностикалый торган тәңгәлләштерелгән стратегик кораллар җыелмасын эшләүче, актуальләштерүче һәм контрольдә тотучы эшче төркемнәр кысаларында хакимиятнең, бизнесның һәм җәмгыятьнең үзара сыгылмалы эшчәнлек механизмыннан файдаланып, конкурентлык мохитендә үзгәрешләргә оператив йогынты ясарга сәләтле система.

З-4.1.0.1 Татарстан Республикасы үсешенең стратегик өстенлекләре мониторингын билгеләргә һәм тәэмин итәргә.

З-4.1.0.2 Проект мәйданчыклары кысаларында республика үсеше мәсьәләләрен хәл итүгә хакимиятне, бизнесны һәм җәмгыятьне җәлеп итүне тәэмин итәргә.

З-4.1.0.3 Кластер активациясен тәэмин итәргә.

З-4.1.0.4 Тармак һәм территориаль планлаштыру механизмнарын, стратегик программаларны һәм проектларны гамәлгә ашыруга юнәлдерелгән эшчәнлекле оештырылган структуралар (институтлар һәм үсеш агентлыклары төзеп) синхронлаштыруны тәэмин итәргә.

3-4.1.0.5 Механизмнарны үстерү идарәсенә дәүләт хосусый партнерлыгын кертүне һәм дәүләт идарәсенә региональ бюджет чыгымнарының нәтиҗәлелеген арттыруны тәэмин итәргә;

3-4.1.0.6 Стратегиянең мониторингын һәм актуальләштерелүен тәэмин итәргә.

Стратегияне эшләү этабында түбәндәге системаны формалаштыру өчен алшартлар булдырылды.

Түбәндәге төп юнәлешләр буенча төзелгән 13 проект мәйданчыгы эшләде:

- регионара конкуренция – 7,
- икътисадый зоналар – 3,
- икътисадый җитештерү комплекслары – 3.

Мәйданчыкларда хакимият, бизнес һәм эксперт җәмгыяте вәкилләре үзара нәтиҗәле эш итте.

ТР ССУР кысаларында Стратегияне гамәлгә ашыру этабында Стратегиянең гамәлгә ашырылуын тәэмин итүче функцияләр рациональ бүленергә тиеш, аерым алганда, – барлык кызыксынучы якларның гамәлләренә мониторинг, координация һәм кызыксындыру алып барылырга тиеш.

Стратегияне гамәлгә ашыру белән идарә итүнең координациясен тәэмин итүче ТР ССУР үзәге – Татарстан Республикасының көчәйтелгән Икътисад министрлыгы, анда Стратегияне гамәлгә ашыруны координацияләүгә һәм мониторинглауга, аны яңартуга, Стратегияне гамәлгә ашыруны тәэмин итүче Татарстан Республикасы дәүләт программалары өчен максатчан индикаторлар булдыруга җаваплы Стратегияне гамәлгә ашыруны анализлау бюросы (БАРС) төзеләчәк.

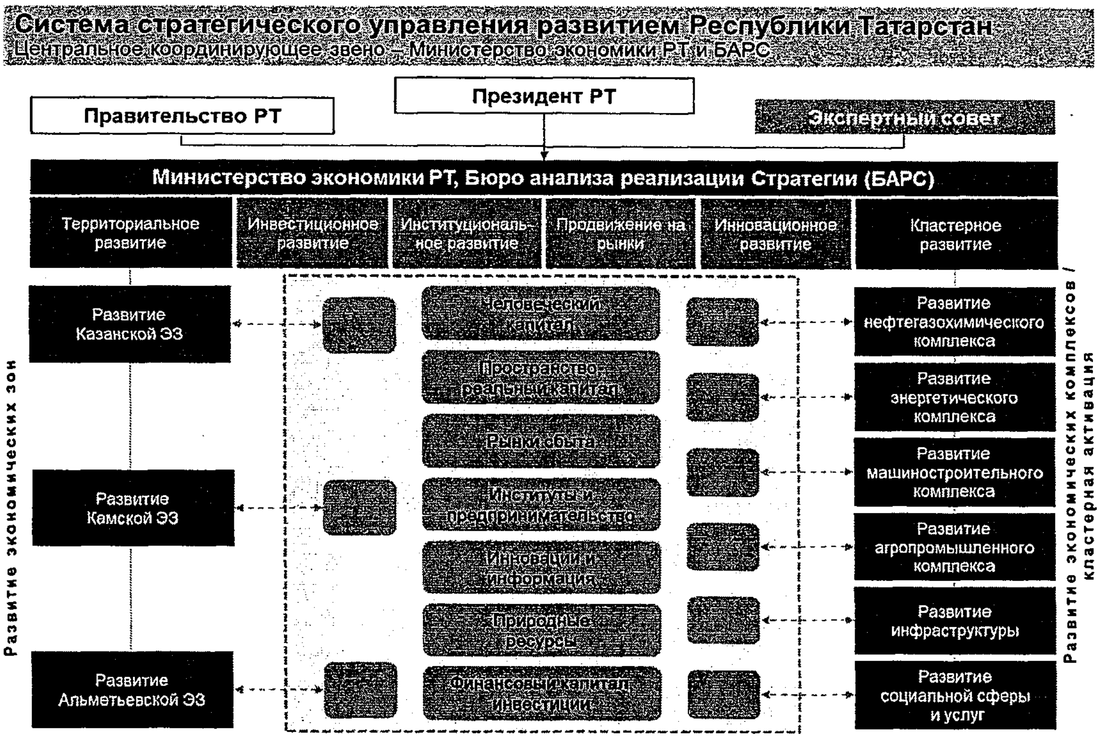
БАРС – аналитик һәм креатив орган, ул:

- Стратегияне гамәлгә ашыру барышын анализлый, алар өчен стратегик максатлар билгели;
- министрлыкларның эшен анализлый;
- дәүләт максатчан программалары өчен стратегик максатлар формалаштыра;
- кластерлы активацияне тәэмин итә;
- республика үсеше өчен яңа юнәлешләр һәм проектлар эзли;
- Татарстан Республикасы Министрлар Кабинетының Стратегияне гамәлгә ашыруга багышланган утырышлары өчен докладлар тәкъдим итә.

БАРС «Татарстан-2030» проектының проект мәйданчыклары активлыгына ярдәм итәчәк, инициативалар агымын тәэмин итәчәк һәм кайбер очракларда мәйданчыклар базасында аерым муниципальара һәм тармакара проектларга этәргеч бирү өчен координация структуралары төзергә ярдәм итәчәк.

БАРС анализлый һәм контрольдә тота торган юнәлешләр «Татарстан 7+5+3» моделенә (4.1 нче рәсем) туры килә, бу БАРСның оештыру структурасында чагылыш табарга мөмкин:

- биш база икътисадый комплексында кластерлы активация барышын анализлаучы һәм җайга салучы кластерлы үсеш блогы;
- республика буенча тулаем һәм өч икътисадый зона һәм агломерация буенча пространство үсешен анализлаучы һәм җайга салучы территориаль үсеш блогы;
- республиканың институциональ, инновацион һәм инвестицион үсешен, шулай ук республиканы алга җибәрү һәм аның предприятиеләре продукциясен сатуны анализлаучы һәм җайга салучы бүлекчәләр җыелмасы.



4.1 нче рәсем. Татарстан Республикасы үсешенең стратегик идарә системасы белән контрольдә тотылучы юнәлешләр

Моннан тыш, Татарстан Республикасының үсеш институтлары системасына ревизия ясау, аны ныгыту һәм, бәлки, үзгәртеп кору һәм төзеп бетерү күздә тотыла торган түбәндәге принциплар:

- үсеш институты Татарстан Республикасы икътисадының һәм (яисә) социаль өлкәсенең төп юнәлешләреннән берсен кызыксындыру өчен төзелә;
- үсеш институты проектлы алымнан файдалана (проектларны гамәлгә ашыруга сыйфатлы партнерларны һәм экспертларны җәлеп итеп), ягъни «нәтиҗәгә» эшли, ул һәр проект һәм институт өчен тулаем Стратегия нигезендә эшләнә торган эшчәнлекнең бишьеллык планнарында раслана һәм ел саен актуальләштерелә торган төп нәтиҗәлелек күрсәткечләре җыелмасы буларак билгеләнә;
- үсеш институты Татарстан Республикасы катнашында да, вазыйфаи компетенцияләргә ия булган үзенә бурычларны һәм тәвәккәллекне озак сроклы контракт нигезендә алырга әзер булган хосусый партнерны җәлеп итеп, дәүләт-хосусый партнерлыгы кысаларында да төзелергә мөмкин;
- үсеш институты аны үзгәртеп кору нәтиҗәсендә гамәлдәге оешма рәвешендә дә булырга мөмкин;
- үсеш институтлары бюджеттан ел саен расланган траншеялар исәбеннән һәм нәтиҗәләргә ирешкән өчен (куелган бурычларны гамәлгә ашыру, инвестиция проектларын гамәлгә кертү, нәтиҗәлелекнең төп күрсәткечләренә ирешү) бүләкләүләр исәбеннән финанслана; үсеш институты төзелгәннән соң ике-өч ел эчендә төп финанслау чыганаклары җәлеп ителгән инвестицияләрдән комиссион түләүләр булырга тиеш;
- үсеш институтлары өстенлекле чаралар һәм проектлар кысаларында аны тиражлау максатыннан нәтиҗәләргә ирешүнең иң яхшы практикасын туплаган «компетенцияләр үзәкләре» булып тора;
- үсеш институты иң яхшы белгечләр һәм тармак экспертларын җәлеп итеп төзелә; үсеш институты хезмәткәрләре дәүләт хезмәткәрләре булып тормый, бу

эшчәнлек нәтиҗәләренә турыдан-туры бәйле булган, конкурентлыкка сәләтле түләүгә мөмкинлек бирә.

Үсеш институтлары системасы флагман проектларны, Стратегиянең төп икътисадый комплексларын һәм төп өстенлекле юнәлешләрен гамәлгә ашыруны тәэмин итәргә тиеш. Мәсәлән, нефть-газ-химия комплексын үстерү институты «Татнефтехиминвест-холдинг» ААҖне үзгәртеп кору юлы белән төзелә, агросәнәгать комплексын үстерү институты Татарстан Республикасы Авыл хуҗалыгы һәм азык-төлек министрлыгының структур бүлекчәсе буларак төзелә, машина төзелеше комплексын үстерү институты Татарстан Республикасы Сәнәгать һәм сәүдә министрлыгы тарафыннан төзелә.

4.2. Гамәлгә ашыру инструментлары, мониторинг

Татарстанда индикатив планлаштыруның һәм программа идарәсенең (2011 – 2015 елларга Татарстан Республикасы социаль-икътисадый үсеш программасын үтәүнең нәтиҗәле мониторингы, идарә итүгә дәүләт йөкләмәләре үтәлешенә контроль һ.б.) күпьеллык уникаль тәҗрибәсе, шулай ук эрё һәм катлаулы проектлар белән идарә тәҗрибәсе тупланды. (2013 елгы Универсиада). Бу Стратегияне гамәлгә ашыру белән идарә итү өчен ышанычлы нигез тудыра.

«Россия Федерациясендә стратегик планлаштыру турында» 2014 елның 28 июнендәге 172-ФЗ номерлы Федераль закон һәм «Татарстан Республикасында стратегик планлаштыру турында» 2015 елның 16 мартындагы 12-ТРЗ номерлы законы планлаштыру һәм программалаштыру кысаларында эшләнә торган төп гамәлгә ашыру инструментларын – стратегик планлаштыру документларын билгеләде. Аларга түбәндәгеләр керә:

1) Татарстан Республикасын социаль-икътисадый үстерү стратегиясен гамәлгә ашыру буенча чаралар планы (алга таба шулай ук – Чаралар планы);

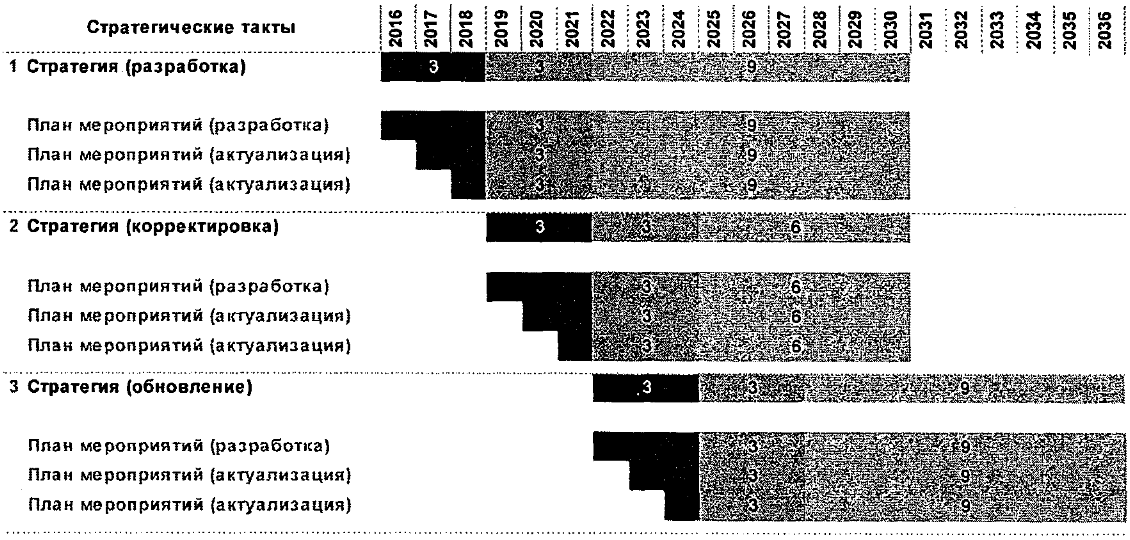
2) Татарстан Республикасы дәүләт программалары;

3) Татарстан Республикасы территориаль планлаштыру схемасы.

Стратегияне һәм флагман проектларны гамәлгә ашыру буенча эшләрнең төп юнәлешләре, җаваплы башкаручыларны һәм гамәлгә ашырудан көтелгән

нәтиҗәләрне күрсәтеп, Чаралар планында детальләштереләчәк. Үз чиратында, Чаралар планы нигезендә Татарстан Республикасы дәүләт программаларының гамәлдәгеләренә үзгәрешләр кертеләчәк, шулай ук, кирәк булганда, яңалары эшләнәчәк, аларда финанслау күләмнәре һәм чыганаклары күрсәтелеп, конкрет чаралар билгеләнәчәк.

Шулай итеп, Стратегия нигезләмәләрен үтәүне тәэмин итү буенча төп эш Чаралар планын һәм дәүләт программаларын гамәлгә ашыруны контрольдә тотуга бәйле булачак. Шул рәвешле, Стратегиянең, Чаралар планының һәм дәүләт программаларының үзара бәйләнеше һәм даими координацияләнгән яңарышы тәэмин ителергә тиеш (4.2 нче рәсем).



4.2 нче рәсем. Стратегияне һәм Чаралар планын яңартуны синхронлаштыру схемасы

Актуальләштерү, корректировкалау һәм яңарту (кирәк булганда) процедуралары – даими процесс: стратегик документлар җыелмасын елга бер тапкыр актуальләштерү, өч елга бер тапкыр корректировкалау һәм алты елга бер тапкыр яңарту башкарыла. Процедура планлаштырылган күрсәткечләрдән аермалы гамәлләргә китергән сәбәпләрне һәм факторларны анализлауны, шулай ук корректировкаланган текстларны һәм лимитларны Татарстан Республикасының башкарма хакимият органнары белән килештерүне һәм раслауны күздә тота.

Ел саен актуальләштерү Татарстан Республикасы Дәүләт Советына Татарстан Республикасы Президенты юлламасына бәйле. Юлламага узган ел өчен Стратегия үтәлешенә анализ һәм киләсе ел өчен Стратегияне гамәлгә ашыру өстенлекләре кертеләчәк.

Өстенлекләр еллар буенча бүленеп, озак сроклы перспективага билгеләнә һәм дәүләт хакимияте органнарының Стратегия үтәлеше максатларына

юнәлдерелгән финанс чараларын һәм башка ресурсларны бүлүендә чагыла. Өстенлекләр озак сроклы дәүләт программалары, чаралар һәм шул исәптән федераль дәрәҗәдәге проектларның үтәлешен исәпкә алырга тиеш. Юлламада күрсәтелгән өстенлекләр нигезендә Стратегиягә кирәкле өстәмәләр әзерләнә, алар гавами фикер алышу өчен Интернет челтәренә урнаштырыла.

Стратегияне гамәлгә ашыру мониторингы механизмы социаль-икътисадый күрсәткечләрнең бердәм мәгълүмат базасын булдыру аша региональ статистика системасын камилләштерүне күздә тота. Бу Чаралар планының үтәлешен характерлый һәм аның нәтиҗәлелеген бәяли торган дөрес мәгълүматны оператив алырга мөмкинлек бирә.

Стратегиянең аерым чараларын гамәлгә ашыру буенча оператив хисаплылыкның төп төре – Татарстан Республикасы башкарма хакимиятенең тармак органнары хисаплары. Татарстан Республикасы башкарма хакимияте тармак органнары җитәкчеләре Стратегияне гамәлгә ашыру буенча эшчәнлекнең нәтиҗәләре һәм төп юнәлешләре турында ел саен хисап тоталар.

Гамәлгә ашыруны тәэмин итә торган мөһим инструментларның берсе – Стратегияне төрле максатчан төркемнәрдә үтәү һәм Стратегия нигезендә республиканың тулаем һәм аның аерым территорияләренең, Стратегиянең флагман проектларының брендлау системасын һәм брендларын булдыру.

Стратегияне гамәлгә ашыру уңышы өчен идарә итүнең муниципаль дәрәҗәсен активлаштыру һәм муниципаль берәмлекләрнең стратегик планлаштыру документларын эшләвен һәм (яисә) яңартуын нәтиҗәле оештыру мөһим, бу эш 2016 елга билгеләнгән.

4.3. Дәүләт программалары исемлеге

Стратегия нигезендә Стратегияне гамәлгә ашыру максатларында тормышка ашырыла торган Татарстан Республикасы дәүләт программалары җыелмасы төгәлләштерелде (4.1 нче таблица).

Барлык гамәлдәге дәүләт программалары 2020 елга кадәр гамәлгә ашырыла (шул елны кертеп). Кирәк булганда, аларга Стратегия максатлары һәм бурычлары нигезендә үзгәрешләр кертеләчәк. Шулай ук тармак комплексларын үстерү бурычларын гамәлгә ашыру максатларында кайбер дәүләт программаларын эшләү күздә тотыла.

4.1. нче таблица. Татарстан Республикасының гамәлдәге һәм эшләүгә, кабул ителүгә әзерләнә торган дәүләт программалары исемлеге

№ т/б	2015 елда гамәлдәге Татарстан Республикасы дәүләт программалары исемлеге	Татарстан Республикасы яңа дәүләт программалары исемлеге (2016 елның 1 гыйнварыннан соң кабул ителә торган)	Стратегияне гамәлгә ашыру этаплары буенча гамәлдә булу чорлары			
			2016–2018	2019–2021	2022–2024	2025–2030
1.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасында энергияне сак тоту һәм энергетика нәтиҗәлелеген арттыру		+	+		
2.		Татарстан Республикасында энергияне сак тоту һәм энергетика нәтиҗәлелеген арттыру		+	+	+
3.	2015 – 2020 елларга Татарстан Республикасының химик һәм биологик куркынычсызлык системасы		+	+		
4.		Татарстан Республикасының Химик һәм биологик куркынычсызлык системасы		+	+	+
5.		Татарстан Республикасында нефть чыгаруны һәм нефть		+	+	+

		эшкәртүне үстерү				
6.		Татарстан Республикасында сәнәгатьне үстерү	+	+	+	+
7.	2013 – 2020 елларга Татарстан Республикасында авыл хуҗалыгын үстерү һәм авыл хуҗалыгы продукциясе, чимал һәм азык-төлек базарларын җайга салу		+	+		
8.		Татарстан Республикасы агросәнәгать комплексын һәм авыл территорияләрен үстерү		+	+	+
9.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасы урман хуҗалыгын үстерү		+	+		
10.		Татарстан Республикасы урман хуҗалыгын үстерү		+	+	+
11.	2014 – 2022 елларга Татарстан Республикасы транспорт системасын үстерү		+	+		
12.	2013 – 2023 елларга Татарстан Республикасында газ мотор ягулыгы базарын үстерү [1]		+	+		
13.		Татарстан Республикасы транспорт-логистика комплексын үстерү		+	+	+
14.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасы халкын сыйфатлы торак белән һәм торак-коммуналь хуҗалыгы хезмәт күрсәтүләре белән тәэмин итү		+	+		

[1] 2020 елдан соң шундый ук программа ярдәмче программа буларак «Татарстан Республикасы транспорт-логистика комплексын үстерү» дәүләт программасына керәчәк.

15.		Татарстан Республикасында торак комплексын һәм торак-коммуналь хуҗалыгын үстерү		+	+	+
16.	2020 елга кадәр Татарстан Республикасында сәламәтлек саклауны үстерү		+	+		
17.		Татарстан Республикасында сәламәтлек саклауны үстерү		+	+	+
18.	2014 – 2020 елларга «Татарстан Республикасы гражданнарына социаль ярдәм күрсәтү»		+	+		
19.		Татарстан Республикасы гражданнарына социаль ярдәм күрсәтү		+	+	+
20.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасы халкын эш белән тәэмин итүгә ярдәм итү		+	+		
21.		Татарстан Республикасы халкын эш белән тәэмин итүгә ярдәм итү		+	+	+
22.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасы мәгарифен һәм фәнен үстерү		+	+		
23.	2015 –2020 елларга Татарстан Республикасында талантлар белән стратегик идарә итү [1]		+	+		
24.		Татарстан Республикасы мәгарифен һәм фәнен		+	+	+

[1] 2020 елдан соң шундый ук программа ярдәмче программа буларак «Татарстан Республикасында мәгарифне һәм фәнне үстерү» дәүләт программасына керәчәк.

		үстерү				
25.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасында туризм һәм кунакчыллык өлкәсен үстерү		+	+		
26.		Татарстан Республикасында туризмны үстерү		+	+	+
27.	2014 – 2020 елларга «Татарстан Республикасы мәдәниятен үстерү»		+	+		
28.		Татарстан Республикасы мәдәниятен үстерү		+	+	+
29.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасында физик культураны, спортны, туризмны үстерү һәм яшьләр сәясәтен гамәлгә ашыруның нәтиҗәлелеген арттыру		+	+		
30.		Татарстан Республикасында яшьләр сәясәтен, физик культураны һәм спортны үстерү		+	+	+
31.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасында «Ачык Татарстан» мәгълүмати һәм коммуникацион технологияләрне үстерү		+	+		
32.		Татарстан Республикасында «Ачык Татарстан» мәгълүмати һәм коммуникацион технологияләрне үстерү		+	+	+
33.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасының икътисадый үсеше һәм аның инновацион икътисады		+	+		

34.		Татарстан Республикасы икътисадының конкурентлыкка сәләтен арттыру		+	+	+
35.		Татарстан Республикасында сәүдә һәм экспортны үстерү		+	+	+
36.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасында җәмәгать тәртибен тәэмин итү һәм җинаятьчелеккә каршы көрәш		+	+		
37.		Татарстан Республикасында җәмәгать тәртибен тәэмин итү һәм җинаятьчелеккә каршы көрәш		+	+	+
38.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасында халыкны һәм территорияләрне гадәттән тыш хәлләрдән саклау, янгын куркынычсызлыгын һәм су объектларында кешеләрнең иминлеген тәэмин итү		+	+		
39.		Татарстан Республикасында халыкны һәм территорияләрне гадәттән тыш хәлләрдән саклау, янгын куркынычсызлыгын һәм су объектларында кешеләрнең иминлеген тәэмин итү		+	+	+
40.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасында		+	+		

	әйләнә-тирә мохитне саклау, табигать ресурсларын торгызу һәм алардан файдалану					
41.		Татарстан Республикасында әйләнә-тирә мохитне саклау, табигать ресурсларын торгызу һәм алардан файдалану		+	+	+
42.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасы дәүләт мөлкәте белән идарә итү		+	+		
43.		Татарстан Республикасы дәүләт мөлкәте белән идарә итү		+	+	+
44.	2014 – 2016 елларга Татарстан Республикасы дәүләт финанслары белән идарә итү		+			
45.		Татарстан Республикасы дәүләт финанслары белән идарә итү	+	+	+	+
46.	2014 – 2016 елларга Татарстан Республикасы дәүләт граждан хезмәтен үстерү һәм Татарстан Республикасында муниципаль хезмәтне үстерү		+			
47.		Татарстан Республикасы дәүләт граждан хезмәтен үстерү һәм Татарстан Республикасында муниципаль хезмәтне үстерү	+	+	+	+
48.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасында дәүләт милли сәясәтен гамәлгә ашыру		+	+		

49.	Татар халкының милли үзенчәлеген саклау (2014 – 2016 еллар)[1]		+			
50.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасы дәүләт телләрен һәм Татарстан Республикасында башка телләрне саклау, өйрәнү һәм үстерү[2]		+	+		
51.		Татарстан Республикасында дәүләт милли сәясәтен гамәлгә ашыру		+	+	+
52.	2014 – 2020 елларга Татарстан Республикасында юстицияне үстерү		+	+		
53.		Татарстан Республикасында юстицияне үстерү		+	+	+
54.	2015 – 2020 елларга Татарстан Республикасының коррупциягә каршы сәясәтен гамәлгә ашыру		+	+		
55.		Татарстан Республикасының коррупциягә каршы сәясәтен гамәлгә ашыру		+	+	+

---

[1] 2010 елдан соң шундый ук программа ярдәмче программа буларак «Татарстан Республикасында дәүләт милли сәясәтен гамәлгә ашыру» дәүләт программасына кертеләчәк.

[2] 2010 елдан соң шундый укпрограмма ярдәмче программа буларак «Татарстан Республикасында дәүләт милли сәясәтен гамәлгә ашыру» дәүләт программасына кертеләчәк.

2030 елга кадәр Татарстан Республикасының
социаль-икътисадый үсеш стратегиясенә
1 нче кушымта

Татарстан Республикасы икътисадый комплекслары структурасы

Икътисадны «база икътисадый комплекслар – икътисадый комплекслар – тармаклар» вертикаль-интегральләшкән система форматында структурлаштыру ОКВЭД буенча башлангыч белешмәләр, шулай ук өстәмә аналитика нигезендә башкарыла. Мондый структура Татарстан Республикасы үсешенә идарә итү системасының яңа каркасын төзергә мөмкинлек бирәчәк.

Диагностика, максатларны кую, гамәлләрнең юнәлешләрен билгеләү Стратегиядә икътисадый комплекслар буенча башкарыла һәм тасвирлана. Икътисадый комплекслар буенча икътисад структурасы ОКВЭД буенча икътисад структурасыннан тармакка бәйле рәвештә кайбер комплексларда 1, 2 һәм 3 тәртиптәге структур элементлар төркемнәргә берләштерелгәнлектән бераз аерыла.

Таблица. ОКВЭД га карата икътисадый комплекслар структурасы

Икътисад структурасы: база икътисадый комплекслар – икътисадый комплекслар – тармаклар	**ОКВЭДның тиешле бүлекләре**
Нефть-газ-химия комплексы	
Ягулык-энергетика казылмаларын чыгару	CA. Ягулык-энергетика казылмаларын чыгару
Нефть продуктлары җитештерү	DF.23.2. Нефть продуктлары җитештерү
Химия производствосы	DG. ХИМИЯ ПРОИЗВОДСТВОСЫ
Резина һәм пластмасс әйберләр җитештерү	DH. РЕЗИНА ҺӘМ ПЛАСТМАСС ӘЙБЕРЛӘР ҖИТЕШТЕРҮ
Торбаүткәргеч транспорт	I.60.3. Торбаүткәргеч транспорт
Газсыман ягулык җитештерү һәм бүлү	E.40.2. Газсыман ягулык җитештерү һәм бүлү
Энергетика комплексы	
Электр энергиясе җитештерү, тапшыру һәм бүлү	E.40.1. Электр энергиясе җитештерү, тапшыру һәм бүлү
Пар һәм кайнар су (җылылык энергиясе) җитештерү, тапшыру һәм бүлү	E.40.3. Пар һәм кайнар су (җылылык энергиясе) җитештерү, тапшыру һәм бүлү
Машина төзелеше һәм башка эшкәртү производстволары	

комплексы (Машина төзелеше комплексы, МК)	
Машина төзелеше	
Машиналар һәм җиһазлар җитештерү	DK. МАШИНАЛАР ҺӘМ ҖИҺАЗЛАР ҖИТЕШТЕ
Электр җайланмалары җитештерү	DL. ЭЛЕКТР ҖАЙЛАНМАЛАРЫ, ЭЛЕКТРОН ҺӘМ ОПТИК ҖАЙЛАНМАЛАР ҖИТЕШТЕРҮ
Транспорт чаралары һәм җиһазлар җитештерү	DM. ТРАНСПОРТ ЧАРАЛАРЫ ҺӘМ ҖИҺАЗЛАР ҖИТЕШТЕРҮ
Автомобильләр җитештерү	DM.34. Автомобильләр, прицеплар һәм ярымприцеплар җитештерү
Суднолар төзү һәм ремонтлау	DM.35.1. Суднолар төзү һәм ремонтлау
Очу аппаратлары җитештерү	DM.35.3. Очу аппаратлары, космик аппаратларны кертеп, җитештерү
Башка транспорт чаралары	DM.35.2. Тимер юл хәрәкәте составын җитештерү (локомотивлар, трамвай мотор вагоннары һәм башка хәрәкәт составы)
	DM.35.4. Мотоцикллар һәм велосипедлар җитештерү
	DM.35.5. Башка төркемнәргә кертелмәгән бүтән транспорт чаралары һәм җайланмалары җитештерү
Металлургия производствосы	DJ. МЕТАЛЛУРГИЯ ПРОИЗВОДСТВОСЫ ҺӘМ ӘЗЕР МЕТАЛЛ ӘЙБЕРЛӘР ҖИТЕШТЕРҮ
Җиңел, агач эшкәртү сәнәгате һәм башка эшкәртү производстволары	
Текстиль һәм тегү производствосы	DB. ТЕКСТИЛЬ ҺӘМ ТЕГҮ ПРОИЗВОДСТВОСЫ
Тире һәм күн әйберләре җитештерү	DC. ТИРЕ ҺӘМ КҮН ӘЙБЕРЛӘРЕ ҖИТЕШТЕРҮ ҺӘМ АЯК КИЕМЕ ҖИТЕШТЕРҮ
Агач эшкәртү һәм агачтан әйберләр җитештерү	DD. АГАЧ ЭШКӘРТҮ ҺӘМ АГАЧТАН ӘЙБЕРЛӘР ҖИТЕШТЕРҮ
Целлюлоза-кәгазь производствосы	DE.21. Целлюлоза, агач массасы, кәгазь, картон һәм алардан әйберләр җитештерү
Башкалар	DN. БАШКА ПРОИЗВОДСТВОЛАР
Агросәнәгать комплексы (АПК)	
Авыл хуҗалыгы	**A.01. Авыл хуҗалыгы, аучылык һәм әлеге өлкәләрдә хезмәт күрсәтүләр**
Үсемлекчелек	A.01.1. Үсемлекчелек

Терлекчелек	A.01.2. Терлекчелек
Азык-төлек продуктлары җитештерү	**DA.15. Азык-төлек продуктлары җитештерү**
Ит һәм ит продуктлары җитештерү	DA.15.1. Ит һәм ит продуктлары җитештерү
Үсемлек һәм терлек майлары җитештерү	DA.15.4. Үсемлек һәм терлек майлары җитештерү
Сөт продуктлары җитештерү	DA.15.5. Сөт продуктлары җитештерү
Он-ярма җитештерү сәнәгате продуктлары, крахмал продуктлары производствосы	DA.15.6. Он-ярма җитештерү сәнәгате продуктлары, крахмал продуктлары производствосы
Терлекләр өчен әзер азык җитештерү	DA.15.7. Терлекләр өчен әзер азык җитештерү
Эчемлекләр җитештерү	DA.15.9. Эчемлекләр җитештерү
Башка азык-төлек продуктлары җитештерү	DA.15.2. Балык һәм диңгез продуктлары эшкәртү һәм консервлау
	DA.15.3. Бәрәңге, җиләк-җимеш һәм яшелчә эшкәртү һәм консервлау
	DA.15.8. Башка азык-төлек продуктлары җитештерү
Балыкчылык, балык үрчетү	**B. БАЛЫКЧЫЛЫК, БАЛЫК ҮРЧЕТҮ**
Урман хуҗалыгы	**A.02.** Урман хуҗалыгы
Инфраструктура комплексы (ИК)	
Сәүдә комплексы	**G. КҮПЛӘП ҺӘМ ВАКЛАП САТУ; РЕМОНТ**
Төзелеш комплексы һәм ТКХ	Төзелеш комплексы һәм ТКХ
Торак-коммуналь хуҗалык комплексы	**Торак-коммуналь хуҗалык комплексы**
Су җыю, чистарту һәм бүлү	E.41. Су җыю, чистарту һәм бүлү
Агым суларны, калдыкларны җыю һәм шундый эшчәнлек	O.90. Агым суларны, калдыкларны җыю һәм шундый эшчәнлек
Күчемсез мөлкәт белән операцияләр	K.70. Күчемсез мөлкәт белән операцияләр
Төзелеш комплексы	
Төзелеш	F. ТӨЗЕЛЕШ
Башка металл булмаган минерал продуктлар җитештерү	DI. БАШКА МЕТАЛЛ БУЛМАГАН МИНЕРАЛ ПРОДУКТЛАР ҖИТЕШТЕРҮ
Башка файдалы казылмалар табу	CB.14. Башка файдалы казылмалар табу
Транспорт-логистика комплексы	
Тимер юл транспорты	I.60.1. Тимер юл транспорты
Автомобиль транспорты	I.60.2. Автомобиль транспорты

Су транспорты	I.61. Су транспорты эшчәнлеге
Һава транспорты	I.62. Һава транспорты эшчәнлеге
Ярдәмче һәм өстәмә транспорт эшчәнлеге	I.63. Ярдәмче һәм өстәмә транспорт эшчәнлеге (I.63.3. турагентлыкларның хезмәт күрсәтүләреннән тыш)
Телекоммуникацион комплекс	**I.64. Элемтә**
Хезмәт күрсәтүләр комплексы (КУ)	
Фәнни-белем бирү комплексы	
Мәгариф	М. МӘГАРИФ
Фәнни тикшеренүләр һәм эшләнмәләр	К.73. Фәнни тикшеренүләр һәм эшләнмәләр
Сәламәтлек саклау һәм социаль хезмәт күрсәтүләр комплексы	**N. СӘЛАМӘТЛЕК САКЛАУ һәм социаль хезмәт күрсәтүләр**
Туристик-рекреацион комплекс	
Кунакханәләр һәм рестораннар	Н. КУНАКХАНӘЛӘР ҺӘМ РЕСТОРАННАР
Туристлык агентлыклары эшчәнлеге	I.63.3. Турагентлыкларның хезмәт күрсәтүләре
Ял итүне һәм күңел ачуларны, физик культура һәм спортны оештыру эшчәнлеге	О.92. Ял итүне һәм күңел ачуларны, физик культура һәм спортны оештыру эшчәнлеге
Мәгълүмат-технология комплексы	**К.72. Исәпләү техникасыннан һәм мәгълүмат технологияләреннән файдалануга бәйле эшчәнлек**
Дәүләт һәм хосусый хезмәт күрсәтүләр комплексы	
Финанс комплексы	J. ФИНАНС ЭШЧӘНЛЕГЕ
Дәүләт идарәсе, хәрби иминлекне, мәҗбүри социаль тәэминатны тәэмин итү комплексы	L. ДӘҮЛӘТ ИДАРӘСЕ, ХӘРБИ ИМИНЛЕКНЕ, МӘҖБҮРИ СОЦИАЛЬ ТӘЭМИНАТНЫ ТӘЭМИН ИТҮ КОМПЛЕКСЫ
Эшлекле һәм шәхси хезмәт күрсәтүләр комплексы	О.91. Иҗтимагый берләшмәләр эшчәнлеге
	О.93. Шәхси хезмәт күрсәтүләр
	К.71. Машиналарны һәм операторсыз җиһазларны арендалау; прокат
	К.74. Башка төр хезмәт күрсәтүләр
	DE.22. Нәширлек һәм полиграфия эшчәнлеге; язма мәгълүмат чыганакларын тиражлау

Искәрмә: Икътисадый комплекслар структурасын төзегәндә ОКВЭД нигезендә Татарстан Республикасы икътисадында чагылдырылмаган эшчәнлекнең түбәндәге төрләре күрсәтелмәде:

- CB.13. Металл ятмаларын чыгару;
- DA.16. Тәмәке әйберләре җитештерү;
- DF.23.1. Кокс җитештерү;
- DF.23.3. Атом-төш материаллары җитештерү.

2030 елга кадәр Татарстан Республикасының
социаль-икътисадый үсеш стратегиясенә
2 нче кушымта

2030 елга кадәр Татарстан Республикасының социаль-икътисадый үсеш стратегиясенең
максатлары һәм бурычлары системасы

Төп стратегик максат (ГСЦ)

ГСЦ **Татарстан-2030 – глобаль конкурентлыкка сәләтле тотрыклы регион, «Идел-Кама» үсеш полюсы драйверы. Татарстан – кеше капиталының, институтларның, инфраструктураның, икътисадның, тышкы интеграциянең (Россиянең үзәк Евразия регионы) һәм эчке пространствоның үзара бәйлелегенең сыйфаты буенча алдынгы; алда бара торган темплар белән үсә торган, халыкара эш бүленешенә югары дәрәҗәдә кушылган регион.**

Стратегик максатлар (СЦ)

СЦ-1 **Кеше капиталы**. Тупланган кеше капиталы Татарстан Республикасының конкурентлык сәләтен тәэмин итә. Республика яшәүнең югары сыйфатына ирешү өчен шартлар тудыру аша төп актив буларак кеше капиталын туплауда алдынгы булып тора.

СЦ-2 **Пространство, реаль капитал**. Баланслы территориаль-пространство үсеше мохитнең югары конкурентлык сәләтен тәэмин итә; инфраструктура глобаль конкурентлык сәләтенә ия. Җитештерү фондлары нәтиҗәле кулланыла.

СЦ-3 **Базарлар.** Татарстан Республикасының махсуслаштыру тармаклары регионара һәм глобаль базарларда конкурентлыкка сәләтле.

СЦ-4 **Институтлар**. Дәүләт, хосусый һәм дәүләт-хосусый институтларның баланслы системасы конкурентлыкка сәләтле кластерларның,

эшкуарлыкның (кече һәм урта бизнесның), эчке территориаль үсешнең һәм тышкы интеграциянең тотрыклы үсешен тәэмин итә.

СЦ-5 **Инновацияләр һәм мәгълүмат**. Республика «акыллы» икътисад үстерүдә, яңа материаллар, продуктлар һәм технологияләр булдыруда һәм аларны коммерцияләштерүдә алдынгы булып тора.

СЦ-6 **Табигать ресурслары**. Табигать ресурслары тотрыклы үсеш принциплары нигезендә нәтиҗәле кулланыла.

СЦ-7 **Финанс капиталы**. Республика дөньякүләм дәрәҗәдәге инвестицияләр өчен кызыклы булып тора. Финанс системасы югары нәтиҗәле.

Юнәлешләр буенча максатлар (Ц) һәм бурычлар (З)

Кеше капиталы

СЦ-1 **Тупланган кеше капиталы Татарстан Республикасының конкурентлык сәләтен тәэмин итә. Республика яшәүнең югары сыйфатына ирешү өчен шартлар тудыру аша төп актив буларак кеше капиталын туплауда алдынгы булып тора.**

Ц-1.1 Татарстан – туучылар саны югары һәм халыкның миграция агымы тотрыклы булган үсә торган регион.

З-1.1.0.1 Ике һәм өч балалы гаиләләрнең өлешен арттыру исәбенә туучылар санын алга таба арттырырга.

З-1.1.0.2 Хатын-кызларга ата-ана бурычларын хезмәт мәшгульлеге белән бергә алып бару өчен шартлар тудырырга.

З-1.1.0.3 Хезмәткә сәләтле яшьтә үлүчеләр санын һәм идарә ителә торган сәбәпләрдән үлемнәрне киметү исәбенә көтелгән гомер озынлыгын озайтуны тәэмин итәргә.

З-1.1.0.4 Регионның социаль-икътисадый үсешенә халыкның картаюы йогынтысының тискәре нәтиҗәләрен җиңеләйтергә.

З-1.1.0.5 Халыкның һәм хезмәт мигрантларының агымын җайга салу өчен шартлар булдырырга.

З-1.1.0.6 Республикадан яшь буынның, квалификацияле белгечләрнең читкә китүен киметү өчен шартлар тудырырга.

З-1.1.0.7 Республикада мигрантларның адаптацияләнүенә һәм интеграцияләнүенә ярдәм итү чаралары комплексын гамәлгә ашырырга.

Ц-1.2 Мәгариф системасы Татарстан җәмгыятенең һәм икътисадының ихтыяҗларына туры килә торган кеше капиталын булдыруны тәэмин итә.

Ц-1.2.1 Гаиләләр балаларны һәрьяклап үстерүдә һәм аларны мәктәптә укуга әзерләүдә нәтиҗәле ярдәм белән тәэмин ителде.

З-1.2.1.1 Татарстан Республикасының мәктәпкәчә белем бирү торышын һәрьяклап тикшерергә.

З-1.2.1.2 Уңайлы файдалану мөмкинлекләрен исәпкә алып, инфраструктураны яңартырга, заманча мультимедия технологияләрен гамәлгә кертергә.

З-1.2.1.3 Мәктәпкәчә белем бирү өлкәсендә дәүләтнеке булмаган секторның өлешен арттырырга.

З-1.2.1.4 Татарстан Республикасының күпмәдәни киңлеген һәм заманча технологияләрне исәпкә алып, яңа Федераль дәүләт белем бирү стандартлары нигезендә уку-укыту программаларын эшләргә.

З-1.2.1.5 Гаиләләрдә һәм яслеләрдә балаларның иртә үсешен тәэмин итеп бару системасын булдырырга.

З-1.2.1.6 Балаларның үсешен тәэмин итеп баруның ведомствоара координацияләү системасын эшләргә.

З-1.2.1.7 Авырлыкларны иртә ачыклау һәм аларны хәл итүдә ярдәм итү өчен балаларның үсешен индивидуаль тәэмин итеп бару системасын булдырырга.

Ц-1.2.2 Гомуми белем бирү, индивидуаль үзенчәлекләрне исәпкә алып, һәр мәктәп баласының социальләшүен һәм белем алуда югары казанышларга ирешүен, мәгълүмати технологияләр өлкәсендә күнекмәләр үсешен тәэмин итә.

З-1.2.2.1 Заманча архитектура, идарә итү, технологик һәм педагогик чишелешләрне берләштерә торган мохит булдырырга.

З-1.2.2.2 Белем бирү ресурсларыннан файдалану тигезлеген тәэмин итә торган механизмнар эшләргә.

З-1.2.2.3 Сәламәтлеге мөмкинлекләре чикләнгән балалар өчен инклюзив белем бирүне тәэмин итәргә.

З-1.2.2.4 Гаиләләрнең, урындагы җәмәгатьнең, бизнесның уку-укыту процессында, белем бирү сыйфатын бәяләүдә һәм мәктәпләр белән идарә итүдә катнашу мөмкинлекләрен киңәйтергә.

З-1.2.2.5 Укытуның заманча рәвешләрен, профильле укытуны кертеп, үстерү исәбенә, гомуми һәм өстәмә белем бирүне интеграцияләү исәбенә белем алучыларның белем алу индивидуальлегенең һәм академик мобильлегенең югары дәрәҗәсен тәэмин итәргә.

З-1.2.2.6 Белем бирү сыйфатын бәяләүнең республика системасын булдырырга.

З-1.2.2.7 Россия Федерациясендә алдынгылыкка ирешү өчен мәгълүмат технологияләре һәм математика өлкәсендә белем бирүне үстерүгә өстенлек бирергә.

З-1.2.2.8 Сәләтле балаларны һәм яшьләрне барларга һәм аларга ярдәм итәргә.

З-1.2.2.9 Педагогик белем бирү системасын яңартырга.

З-1.2.2.10 Иң яхшы яшь педагогик кадрлар килүен һәм аларның һөнәри үсешен тәэмин итәргә.

З-1.2.2.11 Мәктәпләрне үз-үзен укыту оешмалары буларак үстерү стратегияләрен гамәлгә ашыручы алдынгы директорлар корпусын оештырырга.

З-1.2.2.12 Балалар-үсмерләр оешмаларының республика системасын һәм хәйрия, граждан-патриотик, экологик һәм башка юнәлештәге хәрәкәтләрне үстерүне оештыру-методик алып баруны тәэмин итәргә.

З-1.2.2.13 Дәүләт милли сәясәтен гамәлгә ашыруны тәэмин итәргә.

Ц-1.2.3 Һөнәри белем масштаблары һәм сыйфаты инновацион икътисад таләпләренә һәм халыкның социаль ихтыяҗларына туры килә, һөнәри белем бирү оешмалары белән эффектив системалы идарә итү җайга салынган.

З-1.2.3.1 Белем бирү программаларының яраклашучанлыгын арттырырга, халыкның төрле категорияләренә гомер буена һөнәри белем алу мөмкинлеген тудырырга.

З-1.2.3.2 Һөнәри белем бирү оешмалары челтәрен оптимизацияләргә.

З-1.2.3.3 Эш бирүчеләр белән, шул исәптән инновацион предприятиеләр белән нәтиҗәле партнерлык булдырырга.

З-1.2.3.4 Һөнәри өйрәтү программаларын иҗтимагый-һөнәри аккредитацияләү һәм һөнәри белем бирү оешмаларын тәмамлаучыларны сертификацияләү системасын оештырырга.

З-1.2.3.5 Урта һөнәри белем бирү системасына ребрендинг үткәрергә.

З-1.2.3.6 Урта һөнәри белем бирү системасы өчен кадрлар әзерләргә.

Ц-1.2.4 Татарстан – югары белемнең конкурентлыкка сәләтле үзәге, талантлар җәлеп итүче лидер регион.

З-1.2.4.1 Әйдәп баручы тикшеренү һәм инновация университетларында җитди конкурентлыкка сәләтле булган белем бирүгә ирешергә.

З-1.2.4.2 Массакүләм югары белемнең канәгатьләнерлек сыйфатын тәэмин итәргә.

З-1.2.4.3 Россия Федерациясенең әйдәп баручы югары уку йортлары һәм чит ил университетлары белән партнерлыкны үстерергә.

З-1.2.4.4 Татарстан икътисадының инновацион секторы белән партнерлыкны үстерергә.

З-1.2.4.5 Юнәлешләр буенча югары уку йортлары төркемнәрен формалаштырырга: югары белем бирүнең федераль һәм халыкара базарларында конкурентлыкка сәләтле җитди федераль югары уку йортлары; регионның һәм макрорегионның икътисадый ихтыяҗларын тәэмин итү өчен эшли торган көчле бакалавриаты булган (шул исәптән урта һөнәри белем бирү белән берлектә) югары уку йортлары; халыкның сыйфатлы социаль-икътисадый һәм гуманитар белгечлекләргә ихтыяҗын тәэмин итә торган киң юнәлештәге югары уку йортлары (шул исәптән «аерымланган» территорияләрдә).

З-1.2.4.6 Югары уку йортлары базасында өзлексез белем бирү системасын оештыру аркылы филиаллар челтәре сыйфатын яхшыртырга (шул исәптән хезмәт эшчәнлегенә актив кушылган халык өчен).

З-1.2.4.7 Регионның һәм макрорегионның эш бирүчеләре, аеруча инновация компанияләре белән югары белем бирү системасын координацияләү һәм аның белән үзара хезмәттәшлек итү механизмнарын үстерергә.

3-1.2.4.8 Югары уку йортларында идеяләрне һәм эшләнмәләрне коммерцияләштерү системасын җайга салырга.

Ц-1.3 Татарстан Республикасы халкының һәм сәламәтлек саклау системасының мөһим бурычлары – сәламәтлекне саклау һәм озак яшәү.

3-1.3.0.1 Персоналның мотивациясен арттырырга һәм тармакның кадрлар потенциалын ныгытырга.

3-1.3.0.2 Аерым авырулардан үлүчеләр санын киметергә (кан әйләнеше системасы авыруларыннан, юл-транспорт һәлакәтләре җәрәхәтләреннән, шеш авыруларыннан, туберкулездан һ.б.).

3-1.3.0.3 Халыкта авыруларның көчәюен киметүгә һәм сәламәтлекне саклап калуга юнәлдерелгән тәртип модельләрен формалаштырырга.

3-1.3.0.4 Сәламәтлек саклау системасын модернизацияләргә, бу аның нәтиҗәлелеген арттырачак.

3-1.3.0.5 Эш бирүчеләрнең үз хезмәткәрләренең сәламәтлеген саклауга, һөнәри һәм һөнәргә бәйле авыруларның барлыкка килүен кисәтүгә юнәлдерелгән хезмәт шартларын тудыруга мотивациясен арттырырга.

3-1.3.0.6 Сәламәтлек саклау өлкәсенең ресурс базасын киңәйтергә, медицинада икътисадның үсеш нокталарын булдырырга.

3-1.3.0.7 Татарстан сәламәтлек саклау системасының җитди конкурентлык сәләтен арттырырга, республика халкының һәм башка регионнарда яшәүчеләрнең инновацион технологияләрдән файдалана алуын тәэмин итәргә, тармакның кадрлар потенциалын саклап калырга һәм арттырырга, Татарстан Республикасы икътисадына инвестицияләр җәлеп итәргә.

3-1.3.0.8 Ярдәм күрсәтүнең перспектив һәм заманча модельләрен кертү һәм, дәүләт заказын саклап калган килеш, медицина персоналын эзлекле рәвештә хосусый практикага күчерү исәбенә гамәлдәге сәламәтлек саклау системасының нәтиҗәлелеген күтәрергә.

3-1.3.0.9 Медицина иминияте һәм социаль иминият системаларын бүлү, иминләштерелгән затларның үз сәламәтлекләрен саклау буенча шәхси җаваплылыгын арттыру шартларында бәла-каза хәвефләреннән озак

сроклы тупланма иминиятне кертү исәбенә халыкның медицина ярдәменә дифференциацияләнгән ихтыяҗларын канәгатьләндерергә.

Ц-1.4 Мәдәни тормышның сыйфаты һәм төрлелеге кеше капиталын җәлеп итүнең һәм туплауның реаль факторлары.

З-1.4.0.1 Мәдәният һәм сәнгать өлкәсендә Татарстан Республикасының югары казанышларына булышырга.

З-1.4.0.2 Мәдәният һәм сәнгать өлкәсендә белем бирү системасын яхшырту, гомуми һәм өстәмә белем бирү программаларын гамәлгә ашыручы мәгариф оешмалары һәм мәдәният учреждениеләре кооперациясе һәм интеграциясе исәбенә иҗади кадрларны арттырып әзерләүне тәэмин итәргә.

З-1.4.0.3 Мәдәни туризм факторы буларак мәдәни мирасны сакларга һәм актуальләштерергә.

З-1.4.0.4 Иҗади индустрияләрнең интенсив үсеше һәм экспорт өчен эчке базарны һәм мөмкинлекләрне арттыру исәбенә аларның конкурентлык сәләтен арттыру өчен шартлар тудырырга.

З-1.4.0.5 Шәһәр агломерацияләрендә мәдәният инфраструктурасын алдан үстерүне тәэмин итәргә.

З-1.4.0.6 Күчмә мәдәният-мәгълүмат комплексларын һәм гастроль эшчәнлеген тарату аша авылда һәм ерак территорияләрдә яшәүчеләрнең мәдәниятнең югары казанышларыннан файдалана алуын һәм мәдәният тормышында катнашуын тәэмин итәргә.

З-1.4.0.7 Аралашуның һәм үз-үзеңне тотуның гомуми культурасын арттырырга.

Ц-1.5 Үзгәрүчән хезмәт базары, халыкны эш белән тәэмин итүгә булышу һәм социаль яклау системасы эш белән тәэмин итүнең нәтиҗәле булуын һәм кеше капиталын үстерүдән кокурент керемнәр алуны тәэмин итә.

З-1.5.0.1 Инновацион икътисад өчен Татарстан Республикасына кадрлар җәлеп итәргә һәм аларны саклап калырга.

З-1.5.0.2 Үзгәрүчәнлекне, якланганлыкны һәм идарә ителүчәнлекне тәэмин итә торган хезмәт базары моделен кертергә.

З-1.5.0.3 Халыкны эш белән тәэмин итүгә булышуның актив чаралары өчен төгәл максатлар билгеләп, эш белән тәэмин итү хезмәтләренең эффективлыгын һәм нәтиҗәлелеген күтәрергә.

З-1.5.0.4 Эшче көчләрне нәтиҗәлерәк файдалану өчен республика чикләрендә халыкның территориаль мобильлеген һәм хезмәт миграциясен җиңеләйтергә.

З-1.5.0.5 Хезмәт базарына республиканың икътисадый актив булмаган халкын, аеруча балалы хатын-кызларны, башка регионнардан хезмәт мигрантларын җәлеп итәргә, пенсия яшендәге халыкның хезмәт активлыгын саклауны стимуллаштырырга.

З-1.5.0.6 Мохтаҗлыкны бәяләү һәм социаль килешү принциплары нигезендә гамәлгә ашырыла торган программалар ярдәмендә балалары булган ярлы гаиләләрнең социаль якланганлык дәрәҗәсен арттырырга.

З-1.5.0.7 Озак яшәүгә ярдәм итү максатыннан өлкәннәр өчен социаль хезмәт күрсәтүнең сыйфатын яхшыртырга һәм алардан һәркемнең файдалана алуын арттырырга.

Пространство, реаль капитал

СЦ-2 **Нисбәтле территориаль-пространство үсеше мохитнең югары конкурентлык сәләтен тәэмин итә; инфраструктура җитди конкурентлыкка сәләтле була. Җитештерү фондлары нәтиҗәле файдаланыла.**

Ц-2.1 **Пространство кеше ресурсларын саклап калу һәм җәлеп итү өчен, гомернең төрле этапларында һәм төрле тормыш рәвешләре контекстында шәхеснең тулы кыйммәтле үсеше өчен шартлар тудыра.**

Ц-2.2 **Пространство үсеше Татарстан Республикасының социаль-икътисадый факторларына һәм география хәленә – Евразия үзәгендә урнашуга нигезләнеп бара.**

Ц-2.3 **Пространство хәл итүләре дөньяви җәмгыятьтә Татарстан Республикасы статусын күтәрүгә, хезмәт һәм технологияләр бүленешенең дөньякүләм системасында уникаль урынын табуга булыша.**

Ц-2.4 **Пространство алдынгы стандартларга туры килә һәм яңа технологик торышларны танытуга булыша** (3.7 нче рәсем).

Ц-2.5 **Республика территориясендә бердәм социомәдәни пространство саклана.**

Ц-2.6 **Интеллектуаль һәм экологик чиста технологияләр һәм хәл итүләр нигезендә үсә торган өч агломерацияне: (Казан, Кама һәм Әлмәт агломерацияләрен) берләштерә торган челтәр тибындагы өчтөшле Идел-Кама метрополисы формалашты.**

Ц-2.7 **Пассажирлар хәрәкәте өчен таләп ителә торган мөмкинлекләрне тәэмин итүче транспорт-коммуникация системасы сыйфатының югары күрсәткечләренә ирешелде.**

Ц-2.8 **Татарстан Республикасында барлык эчке, агломерацияләр арасындагы, регионнар арасындагы транспорт юнәлешләренең, шулай ук халыкара транспорт коридорларының югары синергиясе: «Идел-Кама» үсеше полюсының тотрыклы тиз йөрешле транспорт каркасы формалашты.**

З-2.0.0.1 Фаразлана торган саны 4 182 мең кеше[1] булачак (2013 ел белән чагыштырганда 350 мең кешегә артык) республика халкының тормыш эшчәнлегенең сыйфатлы пространство белән, дүртенче технологик торышның булган ресурсларыннан файдаланып һәм, 2030 елга кадәр алтынчы торышка күчү перспективасы белән, 2020 елга бишенче торышта эшчәнлеккә актив күчүгә бәйле эшчәнлек өлкәләрендә эш белән тәэмин итәргә.

З-2.0.0.2 Транспорт-коммуникация системасының сыйфатын арттырырга. Транспорт-коммуникация системасы пассажирларның күчеп йөри алуын тәэмин итәргә тиеш: торак һәм эшлекле районнар эчендә – 30 минут эчендә; агломерацияләрнең үзәк эшлекле районнарында (үзәкләрендә) –

---

[1] Стратегиянең база (максатчан) сценарие буенча

0,5 – 1 сәгать эчендә; агломерациянең үзәк эшлекле районнары (үзәкләре) арасында – 1,5 – 2 сәгать эчендә; күрше регионнарның агломерацияләре үзәкләре белән – 3 – 4 сәгать эчендә; транспортның төрле төрләрендә Мәскәү һәм Санкт- Петербург шәһәрләре белән – 4 – 8 сәгать эчендә.

З-2.0.0.3 Пространство белән идарә итүнең, перспектив мәгълүмат технологияләрен кулланып, яңа дәрәҗәсенә күчәргә. Идарәнең яңа системасында пространствоның барлык структур элементлары һәм барлык кызыксынучы затлар күрсәтелергә, коллектив идарә итү методлары кертелергә тиеш.

Базарлар

СЦ-3 **Татарстан Республикасының махсуслашу тармаклары регионара һәм глобаль базарларда конкурентлык сәләте.**

Ц-3.1 **Татарстан Республикасында глобаль конкурентлыкка сәләтле вертикаль үтеп кергән нефть-газ химиясе кластеры һәм аңа бәйле булган, әмма чагыштырмача аерымланган, «Акыллы» материаллар» (яңа пластиклар һәм композитлар) һәм «Биосистемалар» инновация кластерлары нәтиҗәле эшли, алар өстәлгән бәянең зур өлешен бирәләр.**

Ц-3.2 **Татарстан Республикасында энергетика кластеры һәм аның белән бәйләнешле «Тотрыклы энергетика» инновацион кластеры актив эшли.**

Ц-3.3 **Татарстан Республикасында өстәлгән бәянең зур өлешен бирә торган вертикаль үтеп кергән субкластерлардан – «Автомобиль төзелеше», «Авиатөзелеш», «Судно төзелеше» («Акыллы» машиналар» конвергент инновацион кластерын төзеп) – гыйбарәт глобаль конкурентлыкка сәләтле машина төзелеше кластеры нәтиҗәле эшләп килә. «Акыллы» җиһаз» инновацион кластеры төзелде һәм нәтиҗәле эшли. Металлургиядә, җиңел, агач эшкәртү һәм йорт җиһазы сәнәгатендә кластерлы үсеш бара.**

Ц-3.4 Татарстан Республикасында югары сыйфатлы продукция чыгаруга һәм өстәлгән бәя булдыруга йөз тоткан конкурентлыкка сәләтле вертикаль үтеп кергән АПК кластеры нәтиҗәле эшли. Аның кысаларында төп субкластерлар: «Ашлык», «Шикәр», «Май», «Яшелчә», «Бәрәңге», «Җиләк-җимеш», «Ит», «Сөт», «Аквакультура», шулай ук аерым «Экотуклану» инновацион кластеры эшли.

Ц-3.5 Татарстан Республикасында инфраструктура глобаль конкурентлык сәләтенә ирешпе: «Евразийский хаб» транспорт-логистика кластеры, «Төзелеш һәм яңа төзелеш материаллары» кластеры нәтиҗәле эшли, торак-коммуналь хуҗалык һәм телекоммуникацияләр, шулай ук «Акыллы» инфраструктура» инновацион кластеры үсә.

Ц-3.6 Татарстан Республикасында «Сәүдә һәм куллану сервислары» конкурентлыкка сәләтле кластеры нәтиҗәле эшли: халыкның ихтыяҗларын тулысынча канәгатьләндерү өчен глобаль конкурентлык базарын үстерү исәбенә тотрыклы үсеш ала (максималь сыйфатлы товарның минималь бәясе, инфраструктурадан файдалану мөмкинлеге һәм комфорт, югары сервис дәрәҗәсе). «24/7» Татарстан – сәүдә һәм хезмәт күрсәтүләр территориясе Евразия масштабындагы заманча коммерция үзәге. Сәүдә һәм куллану сервисларының классик төрләрен үстерү, заманча формаларга юнәлешне үзгәртү, шулай ук юкка чыгарылган һәм электрон коммерция формаларын киң тарату.

Ц-3.7 Татарстан Республикасында түбәндәге конкурентлыкка сәләтле кластерлар эшли: «Финанс һәм һөнәри хезмәт күрсәтүләр», «Цивилизацияләрнең кушылуы» (мәдәният, туризм һәм рекреация), шулай ук «Акыллы» мәгълүмати технологияләр» инновацион кластеры

Ц-3.8 Татарстан Республикасында конкурентлыкка сәләтле түбәндәге социаль-инновацион кластерлар эшли: «Фән һәм мәгариф» («Smart-мәгариф» инновацион кластерын төзеп, 14 фәнни-белем бирү

субкластерын берләштерә), «Сәламәтлек саклау» («Сәламәт яшәү рәвеше» инновацион кластерын төзеп, өч территориаль субкластерны берләштерә).

Институтлар

СЦ-4 **Дәүләт, хосусый һәм дәүләти-хосусый институтларның тигез нисбәтле системасы конкурентлыкка сәләтле кластерларның, эшкуарлыкның (кече һәм урта бизнес) тотрыклы үсешен, эчке территориаль үсешне һәм тышкы кушылуны тәэмин итә.**

Ц-4.1 **Татарстан Республикасында Татарстан Республикасы үсешенә стратегик идарә итү системасы (ТР ССУР) – киләчәк белән идарә итүнең «тере» системасы төзелгән һәм нәтиҗәле эшли – тотрыклы үсешкә, икътисадның һәм яшәеш сыйфатының конкурентлылык сәләтен арттыру шартларын булдыруга юнәлдерелгән, даими гамәлдәге проект мәйданнары һәм тышкы һәм эчке мохитне диагностикалый торган тәңгәлләштерелгән стратегик кораллар җыелмасын эшләүче, актуальләштерүче һәм контрольдә тотучы эшче төркемнәр кысаларында хакимиятнең, бизнесның һәм җәмгыятьнең үзара сыгылмалы эшчәнлек механизмыннан файдаланып, конкурентлык мохитендә үзгәрешләргә оператив йогынты ясарга сәләтле система.**

З-4.1.0.1 Татарстан Республикасы үсешенең стратегик өстенлекләре мониторингын билгеләргә һәм тәэмин итәргә.

З-4.1.0.2 Проект мәйданчыклары кысаларында республика үсеше мәсьәләләрен хәл итүгә хакимиятне, бизнесны һәм җәмгыятьне җәлеп итүне тәэмин итәргә.

З-4.1.0.3 Кластер активациясен тәэмин итәргә.

З-4.1.0.4 Тармак һәм территориаль планлаштыру механизмнарын, стратегик программаларны һәм проектларны гамәлгә ашыруга юнәлдерелгән эшчәнлекле оештырылган структуралар, институтлар һәм үсеш агентлыклары төзеп, синхронлаштыруны тәэмин итәргә.

З-4.1.0.5 Механизмнарны үстерү идарәсенә дәүләти-хосусый партнерлыгын кертүне һәм дәүләт идарәсенә региональ бюджет чыгымнарының нәтиҗәлелеген арттыруны тәэмин итәргә.

З-4.1.0.6 Стратегиянең мониторингын һәм актуальләштерелүен тәэмин итәргә.

Ц-4.2 Татарстан Республикасында заманча икътисадның һәм «акыллы» икътисадның конкурентлыкка сәләтле кластерлар портфеле булдырылды.

Төп кластерлар түбәндәгеләр: нефть-газ химиясе һәм энергетика комплекслары кластерлары, машина төзелеше кластеры, «Фән һәм мәгариф» кластеры һәм 10 инновацион кластер («Татарстанның технологик инициативасы» флагман проекты кысаларында), алар Татарстан Республикасының уңышлы үсешенә һәм аның глобаль конкурентлыкка сәләтле булуына ирешүенә көчле йогынты ясау сәбәпле иң югары өстенлеккә ия.

Арадаш максатлар:

2016 ел – зоналар буенча кластерлы активлашу. **Татарстан Республикасында Кама кластеры актив үсә һәм өч икътисадый зона дәрәҗәсендә кластерга кагылышлы инициативаларны ачыклау һәм гамәлгә ашыру башкарыла. Югары потенциалга ия региональ кластерлар ачыкланды, алар регионара һәм/яисә глобаль дәрәҗәдә конкурентлыкка сәләтле була алалар.**

2017 – 2021 еллар – кластерлы системаны бер тәртипкә китерү. **Татарстан Республикасында заманча икътисадның база кластерларын, шулай ук аларга бәйле рәвештә үзгәрешләрнең катализаторлары, ә киләчәктә – тулысынча үсеш лидерлары була алган «акыллы» икътисад инновацион кластерларын булдыру гамәлгә ашырыла.**

З-4.2.0.1 Кластерларны кадрлар ресурслары белән тәэмин итәргә (кластерларның лидерларын һәм төп белгечләрен эзләү, җәлеп итү, камилләштерү һәм җибәрмәү).

З-4.2.0.2 Инфраструктурага кагылышлы чикләүләрне бетерүне тәэмин итәргә; югары сыйфатлы инфраструктура һәм төп фондлар булдыруны стимуллаштырырга.

З-4.2.0.3 Клиентларны күз алдында торкан конкурентлыкка сәләтле тармакларны һәм һәр кластерның нигезендә ятучы продуктларны ачыкларга һәм аларның үсешен тәэмин итәргә.

З-4.2.0.4 Кластерларның институтларга бүленеп үсүен стимуллаштырырга; административ каршылыкларның кимүен тәэмин итәргә; төп уенчыларны билгеләргә һәм кластерларны үстерү институтларын төзергә.

З-4.2.0.5 Инновацияләрдә лидерлыкны стимуллаштырырга.

З-4.2.0.6 Табигать ресурсларыннан нәтиҗәле һәм тотрыклы файдалануны тәэмин итәргә.

З-4.2.0.7 Кластерлар предприятиеләре өчен финанс ресурсларының һәркем файдалана алырлык булуын арттырырга, кластерларга ярдәм итүнең финанс механизмнарын камилләштерергә.

Ц-4.3 Татарстан – КУЭ өлеше югары булган бизнес алып бару өчен уңайлы регион.

З-4.3.0.1 Татарстан Республикасында эшкуарлыкның кадрлар потенциалын үстерүне, эшкуарлык инициативасының үсешен һәм эшкуарларның кеше капиталында катнаша алуын киңәйтүне стимуллаштырырга.

З-4.3.0.2 Эшкуарлар (КУЭ субъектларын да кертеп) өчен инфраструктураның һәм фондларның сыйфатын һәм ачык булуын тәэмин итәргә.

З-4.3.0.3 Эшкуарлык субъектларын бизнесның базардагы өлешен киңәйтүгә һәм нәтиҗәлелеген арттыруга стимуллаштырырга.

З-4.3.0.4 Административ каршылыкларны киметергә һәм бизнес алып бару өчен максималь уңай шартлар тудырырга; бизнеска һәм эшкуарлыкка ярдәм өлкәсендә хезмәттәшлекне һәм координацияне ныгытырга.

З-4.3.0.5 Инновацияләрнең бербөтен уңай экосистемасын төзергә, инновацион эшкуарлыкның өлешен арттырырга.

З-4.3.0.6 Эшкуарларның (КУЭ субъектларын да кертеп) табигать ресурсларыннан тигез файдалана алуын тәэмин итәргә.

З-4.3.0.7 Финанс ресурсларыннан һәркем файдалана алуны арттырырга, эшкуарлыкка ярдәмнең финанс механизмнарын камилләштерергә;

инвестиция-финанс өлкәсендә эшкуарлык үсешен стимуллаштырырга (КУЭ субъектларын да кертеп).

Инновацияләр һәм мәгълүмат

<u>СЦ-5</u> **Татарстан Республикасында инновацияләрнең тулы экосистемасы булдырылды, ул «акыллы» икътисад үсешендә, яңа материаллар, продуктлар һәм технологияләр булдыруда һәм коммерцияләштерүдә, республиканың глобаль конкурентлыкка сәләтендә Татарстан Республикасының лидер булуына мөмкинлекләр ача.**

Ц-5.1 Икътисадның һәм социаль өлкәнең инновациялек дәрәҗәсе югары.

Ц-5.2 Технологияләрнең үсеше һәм һәркем файдалана алырлык булу дәрәҗәсе югары.

Ц-5.3 Мәгълүмат-коммуникация системасының сыйфаты югары.

З-5.0.0.1 Инновация системасы өчен кадрлар ресурсларын җәлеп итүне, әзерләүне, камилләштерүне һәм җибәрмәүне тәэмин итәргә.

З-5.0.0.2 Инновация-инвестиция инфраструктурасын үстерүне тәэмин итәргә.

З-5.0.0.3 Инновация экосистемасының ачыклыгы аркылы инновацияләргә ихтыяҗ булуны стимуллаштырырга.

З-5.0.0.4 Рәсми һәм рәсми булмаган эчке институтларны үстерүне стимуллаштыру һәм Татарстан Республикасы Инновацион үсеш институтын төзү аркылы үз-үзен җайга сала торган һәм үзеннән-үзе үсә торган инновация системасын үстерергә.

З-5.0.0.5 Инновацияләрне финанслау системасын стимуллаштырырга. Венчурлы инвестицияләр базарын үстерергә.

Табигать ресурслары

<u>СЦ-6</u> **Тотрыклы үсеш принциплары базасында табигать ресурсларыннан нәтиҗәле файдалану.**

Ц-6.1 Табигать ресурсларыннан файдалануның югары нәтиҗәлелеге.

Ц-6.2 Үсешнең югары тотрыклылыгы (киләчәк буыннарның объектив ихтыяҗларыннан һәм гомумән табигатьтән чыгып, табигать ресурсларыннан нисбәтле файдалануны саклап калу).

Ц-6.3 Җир ресурсларыннан файдалануның югары нәтиҗәлелеге.

З-6.0.0.1 Татарстан Республикасында табигать ресурсларыннан системалы һәм рациональ файдалануны тәэмин итәргә: булган табигать ресурслары җыелмасын ачыкларга һәм реестрны актуальләштерергә; предприятиеләрнең һәм проектларның ресурсларга ихтыяҗын ачыкларга; проектларны гамәлгә ашыру өчен кирәкле ресурсларның фаразлана торган балансын булдырырга; квартал саен ресурс базасыннан рациональ файдалану мониторингын үткәрергә.

З-6.0.0.2 Тотрыклы үсеш системасын булдыруны һәм аның үсешен тәэмин итәргә.

З-6.0.0.3 Әйләнә-тирә мохиткә экологик йөкләнешне киметергә: табигать ресурслары белән эш итү өлкәсендә контрольлек системасын камилләштерергә; җитештерү технологияләренә экологик таләпләрнең нәтиҗәлелеген һәм аларны бозган өчен җаваплылыкны арттырырга; экологик юнәлешле проектларга дәүләт ярдәмен гамәлгә ашырырга.

З-6.0.0.4 Җирләрдән файдалануның югары нәтиҗәлелегенә ирешүне тәэмин итәргә.

З-6.0.0.5 Калдыклар белән эш итүнең комплекслы программасын эшләргә һәм аны гамәлгә ашыруны тәэмин итәргә (калдыкларны максималь дәрәҗәдә җыюны һәм тулысынча эшкәртүне оештырырга).

Финанс капиталы

<u>СЦ-7</u> Татарстан Республикасы дөньякүләм дәрәҗәдә инвестиция ягыннан кызыклы. Финанс системасы югары нәтиҗәле.

Ц-7.1 Финанс ресурсларының югары дәрәҗәдә һәркем файдалана алырлык булуы (инвестицияләр өчен бик кызыклы булу һәм инвестицияләр нәтиҗәлелеге).

Ц-7.2 Финанс системасының югары нәтиҗәлелеге.

З-7.0.0.1 Финанс системасы өчен иң яхшы кадрларны җәлеп итүне тәэмин итәргә; бизнес вәкилләренең һәм гомумән халыкның финанс ягыннан грамоталылыгын арттырырга.

З-7.0.0.2 Инвестиция инфраструктурасының һәм фондларның сыйфатын һәм һәркем өчен ачыклыгын күтәрергә.

3-7.0.0.3 Инвестиция базарын үстерүне һәм инвестиция ресурсларының һәркем файдалана алырлык булуын арттыруны стимуллаштырырга.

3-7.0.0.4 Дәүләт һәм хакимият органнарының инвестиция үсешенә сыйфатлы катнашуын тәэмин итәргә.

3-7.0.0.5 Инновацион алымнар һәм инвестицион үсеш коралларын куллануда алдынгылыкны тәэмин итәргә.

3-7.0.0.6 Өстенлекле инвестицион проектларны гамәлгә ашыру кысаларында табигать ресурсларыннан һәркемнең бертигез файдалана алуын тәэмин итәргә.

3-7.0.0.7 Инвестиция системасының финанс механизмнарын камилләштерергә; инвестиция процессында өстенлекле инвестицион проектларны гамәлгә ашыра торган катнашучыларны стимуллаштыруны тәэмин итәргә; дәүләт ярдәме кораллары исемлеген киңәйтергә.

2030 елга кадәр Татарстан Республикасының
социаль-икътисадый үсеш стратегиясенә
3 нче кушымта

2030 елга кадәр

Татарстан Республикасының социаль-икътисадый үсеш стратегиясендә кулланыла торган кайбер терминнарга һәм атамаларга аңлатмалар

Әлеге Стратегия максатларында түбәндәге төшенчәләр һәм терминнар кулланыла:

«Кеше капиталы» юнәлеше буенча терминнар

Гипертекстлы дәреслекләр – иерархия буенча оештырылган текстлы һәм график мәгълүматның зур күләмен карауны, шулай ук аны тиз эзләп табуны тәэмин итә торган электрон дәреслекләр.

Балалар сервислары – балалар мәнфәгатьләрендә социаль, мәдәни, медицина һәм белем бирү буенча хезмәт күрсәтүләр.

Директорлар корпусы – үзләрендә белем бирә торган оешмалар буларак мәктәпләрнең үсеш стратегияләрен гамәлгә ашыручы директорлар-лидерлар корпусы.

Дифференциацияләнгән медицина иминияте – ике ярдәмче системадан тора торган медицина ярдәме күрсәтү системасы: социаль иминият (мәҗбүри медицина иминияте махсус моделе кысаларында медицина ярдәме өчен түләүдә гражданнарның шәхсән катнашуы) һәм социаль тәэминат (иҗтимагый чыганаклар исәбеннән халыкның социаль киеренке катламы мәнфәгатьләрендә гамәлгә ашыру).

Дуаль укыту – дәресләрнең практик өлеше эш урынында үткәрелә торган укыту системасы. Татарстанда ул югары технологияле предприятиеләр базасында гамәлгә ашырылачак.

«Инфраструктур» югары уку йортлары – икътисадның «йомшак» (мәгариф, сәламәтлек саклау, ваклап сату) һәм «каты» (ТКХ, транспорт)

инфраструктурасы өчен региональ хезмәт базарының кадрларга ихтыяҗларын тәэмин итүче югары уку йортлары. Региональ кабул итүгә йөз тоталар, масштаблы фәнни-тикшеренү эшчәнлеген алып бармыйлар.

Глобаль уку йортлары консорциумы – федераль һәм глобаль дәрәҗәләрдә белем бирү һәм тикшеренүләр үткәрү өлкәсендә үзара файдалы хезмәттәшлек максатында Татарстанның югары белем бирү буенча кайбер мәгариф оешмалары кооперациясенең челтәр моделе.

Креатив индустрия - башлангычы иҗади компонент булган социаль-мәдәни практикалар төре, еш кына экспериментларга, новаторлыкка якын һәм шуңа күрә һәрвакытта да коммерция максатларына хезмәт итми.

Югары белем һәм тормыш шартлары өчен уртача премия чагыштырмасының институциональ тозагы – Татарстан Республикасы, бер яктан, югары белем алган, зур керемнәр алырлык белгечләре булган регионнардан, икенче яктан, алынган югары белемнән керем үсешләре аз булса да яшәү шартлары яхшырак булган регионнардан калыша торган хәзерге вакыттагы вәзгыять.

«Белем бирү казанышлары траекториясе» проекты – укучыларның белем алу казанышлары нәтиҗәләрен исәпкә алуның бердәй электрон персональләштерелгән системасы.

Алдан белем бирү системасы – «эш бирүче – һөнәри мәгариф оешмасы – хезмәткәр» катгый элемтәсенә корылган һөнәри белем бирү системасы, монда төп бәйләнеш механизмнары: эш бирүче белән бергә әзерләнә торган хезмәт ресурсларына ел саен яңартыла торган ихтыяҗларга фараз, һөнәри белем бирү программаларының һөнәри стандартлары системасы.

Социаль контракт – аз керемле граждан белән башкарма хакимиятнең вәкаләтле органы арасында кешегә авыр тормыш хәленнән чыгарга ярдәм итү һәм гражданга социаль адаптация программалары чараларын үтәү максатында гражданга һәм аның гаиләсенә дәүләт социаль ярдәме (акчалата түләүләр, социаль хезмәт күрсәтүләр, яшәр өчен кирәкле товарлар) турында үзара йөкләмәләр хакындагы шартнамә.

Функциональ грамоталылык – төрле өлкәләрдә (мәгълүмат, технология, тел, финанс, медиа һәм башкалар) стандарт тормыш бурычларын хәл итәргә мөмкинлек бирә торган гамәли юнәлешле белемнәр һәм күнекмәләр дәрәҗәсе.

Цифрлы мәктәп – белем бирү процессы мәгълүмат-коммуникация технологияләрен һәм белем бирү чараларын (электрон дәреслекләр һәм методик материаллар, коммуникация һәм төркемләп эшләүне оештыру чаралары, онлайн-укыту сервислары, ата-аналар белән заманча аралашу чаралары) киң куллануга корылган мәктәп.

Кеше капиталы – товарлар җитештерү һәм хезмәт күрсәтүләр максатларында аерым бер чор эчендә индивидларда гәүдәләнеш тапкан һәм файдаланыла торган гыйлемнәрнең тупланган дәрәҗәсе, белем дәрәҗәсе һәм эш тәҗрибәсе (күнекмәләр, квалификация, һөнәри тәҗрибә).

Кеше потенциалы – аерым табигый-экологик һәм социаль-икътисадый шартларда ил гражданнарының үсеш дәрәҗәсен һәм мөмкинлекләрен чагылдыра торган күпкырлы ачыктан-ачык һәм яшерен үзенчәлекләрнең интеграль формасы. Ул кеше үсеше индексы ярдәмендә үлчәнә (ИЧР), аңа өч бертөрле компонент керә:

1) сатып алу сәләте паритеты (ППС) буенча бер кешегә исәпләнгән эчке тулаем продукт күрсәткече белән АКШ долларларында билгеләнә торган керем;

2) грамоталылык күрсәткечләре (2/3 үлчәме белән) һәм 6 яшьтән 23 яшькә кадәрге балалар һәм яшьләр арасында укучылар өлеше (1/3 үлчәме белән) ярдәмендә билгеләнә торган белем;

3) уртача гомер озынлыгы (көтелгән гомер озынлыгы) аша билгеләнә торган гомер озынлыгы.

Кеше потенциалы кеше капиталын формалаштыру өчен нигез булып тора. Кешенең белем алу һәм җитештерү эшчәнлеге гамәлгә ашырыла торган шартлар бу трансформациягә ярдәм итәргә яисә комачауларга мөмкин.

Мәдәниятнең экосистемасы – социаль-мәдәни өлкә (мәдәният, белем бирү, туризм) оешмаларының һәм учреждениеләренең үзара эшчәнлегенә нигезләнгән мәдәни багланышлар системасы. Ул конкурентлыкка сәләтле иҗади кластер булдыруны, кызыклы мәдәни мохит булдыруны, мирасны һәм

традицияләрне саклауны, яшәү урынына һәм керем дәрәҗәсенә бәйсез рәвештә һәркем өчен мәдәни тормышта һәм иҗат белән шөгыльләнүдә катнашу мөмкинлеген тәэмин итә.

Эксплораториум – балалар һәм яшьләр тарафыннан фән нигезләрен һәм әйләнә-тирә мохит күренешләрен өйрәнү максатында фәнни тәҗрибәләр һәм экспериментлар үткәрү өчен интерактив фәнни музей яисә мәктәптә өстәмә белем бирү оешмасында махсус оештырылган киңлек.

Нәтиҗәле контракт - дәүләт (муниципаль) учреждение хезмәткәре белән аның вазыйфаи бурычлары, хезмәт өчен түләү шартлары, башкарыла торган дәүләт (муниципаль) хезмәт күрсәтүләренең хезмәт һәм сыйфат нәтиҗәләреннән чыгып, кызыксындыру түләүләрен билгеләү өчен эшчәнлекнең нәтиҗәлелеген бәяләү күрсәткечләре һәм критерийлары, шулай ук социаль ярдәм чаралары төгәлләштерелгән хезмәт шартнамәсе (Россия Федерациясе Хөкүмәтенең 2012 елның 26 ноябрендәге 2190 номерлы күрсәтмәсе).

«Пространство» юнәлеше буенча терминнар

Агломерация (шәһәр агромерациясе) – интенсив җитештерү, транспорт һәм мәдәни элемтәләр белән берләштерелгән, урыны-урыны белән кушылып киткән торак пунктларның, башлыча, шәһәр торак пунктларының, компактлы тупланиуы. Агломерациянең *моноүзәкләштерелгән* (бер эре үзәк-шәһәр тирәсенә тупланган) һәм *полиүзәкләштерелгән* (берничә үзәктән-шәһәрдән торган) төрләре бар. Торак пунктларның якынлыгы агломерация эффекты бирә – шәһәр агломерацияләрендә производстволарның һәм башка икътисадый объектларның пространство концентрациясеннән чыгымнарны киметү исәбенә икътисадый һәм социаль файда китерә. Татарстанда агломерацияләр (шәһәр агломерацияләре) – Казан, Кама һәм төзелеп килә торган Әлмәт агломерациясе. Һәркайсында үзәк муниципаль берәмлек, агломерация поясы һәм шәһәр агломерацияләренең барлыкка килә торган йогынты поясы билгеләнә.

«АлаБег» – Алабуга шәһәре ипподромы районында перспективада Кама елгасы аша күперне үз эченә ала торган Кама агломерациясенең тизйөрешле транспорт каркасының структура барлыкка китерү элементы.

Идел-Кама метрополисы – Татарстан халкының зур күпчелеген туплый торган, төзелеп килүче урнашу системасы атамасы, өч «акыллы» агломерация – Казан, Кама һәм Әлмәт – ешенә нигезләнә торган челтәр тибындагы өчүзәкле метрополис.

Икътисадый үсеш коридоры – транспорт-логистика каркасын алдан үстерү зонасында берләшә торган үсеш полюслары.

Үсеш полюсы – үзенең барлык йогынты зонасында алга таба икътисадый эшчәнлек үсешенә китерергә сәләтле алга киткән һәм киңәя барган тармаклар исәбенә ашыгыч темплар белән үсүче регион яисә үзара бәйләнештәге күрше регионнар төркеме. Монда бер яисә берничә регион үсеш полюсын үстерү үзәген формалаштыра.

«Идел-Кама» үсеш полюсы – Татарстан Республикасы бизнесының потенциал интеграция территориясе, Татарстанның лидерлык территориясе. Үсеш полюсына башлыча, Татарстаннан кала аңа чиктәш регионнар: Башкортостан Республикасы, Оренбург өлкәсе, Самара өлкәсе, Ульяновск өлкәсе, Чуваш Республикасы, Мари Эл Республикасы, Киров өлкәсе, Удмурт Республикасы керә. Алга таба интеграцион процесслар Идел буе федераль округында тулысынча һәм Идел буе федераль округының кайбер чиктәш регионнарында таралырга тиеш. Киләчәктә Татарстан өчен интеграцияне Идел бассейны кысаларында: Түбән Идел (Волгоград һәм Әстерхан өлкәләре), Урта Идел (Тверь, Мәскәү, Ярославль, Иваново һәм Кострома өлкәләре) көчәйтү максатка туры килә. Үсеш полюслары өчен көчле регионнарның үзара йогынтылы катнаш зоналарына туры килә торган катнаш берләшү үзенчәлеге хас.

Пространство – халыкның социаль активлыгының җәмгыятьнең ирешелгән дәрәҗәсенә бәйле төп төрләре комплексы гамәлгә ашырыла торган мохит; бу – системаның объект торышы аспектларына (планлаштырыла торган структура,

функциональ зоналаштыру, инфраструктура һ.б.) статик һәм үсеш динамикасында комплекслы модель тасвирларга мөмкинлек бирә торган гомуми төшенчәсе.

Пространство үсеше – абигать мохите үзенчәлекләрен, файдалы казылмаларның, шулай ук мәдәният һәм табигать мирасы объектларының булуын исәпкә алып, территориядә халыкның урнашуын оештыру, хуҗалык объектларын – хезмәт кую урыннарын, транспорт һәм инженерлык инфраструктурасының линияле һәм башка объектларын урнаштыру белән характерлана торган максатчан юнәлешле эшчәнлек (Россия Федерациясе Шәһәр төзелеше доктринасы, РААСН, 2014).

Транспорт-коммуникация пространствосы – кешенең яшәеш тирәлеге, аның рәвеше һәм функциясе кешеләрнең тотрыклы көченеп йөрүләре һәм үзара эшчәнлеге белән билгеләнә торган пространство.

Тотрыклы үсеш – кешенең тормыш шартлары яхшыра, ә әйләнә-тирә мохиткә йогынты биосфераның хуҗалык ешлыгы чикләрендә кала торган җәмгыять үсеше, димәк, кешелек яшәешенең табигый нигезе бозылмый. Тотрыклы үсеш концепциясе, регионны мохитнең котылгысыз диградациясе халәтенә күчү ихтималын кисәтә торган тышкы ярдәм кысаларында, үзоешу аша регионның үсешен күздә тота. Кешелек өчен тулаем бу концепция бай регионнардан ярлы регионнарга экологик белемнәр һәм мәгълүмат белән киң алмашуны гамәлгә ашырып, финанс ресурсларының өлешчә, максатчан юнәлешле, ярдәм итү йөзеннән көчешен күздә тота. Термин, бер яктан, даими үсеш зарурлыгын (шул исәптән матди) ассызыклый торган, икенче яктан, әлеге үсешне чикли торган каршылыкны үз эченә ала.

Флагман проектлар – регионның берничә максатчан юнәлеш буенча, кагыйдә буларак, алга баруын тәэмин итеп, регион үсешенә сизелерлек йогынты ясый торган перспективалы масштаблы проектлар.

«Чиста юл» – Татарстан Республикасында Казан шәһәрен, «Казан» халыкара аэропортын, Алексеевск штп., Чистай шәһәрен, Кама Аланы штп., Түбән Кама шәһәрен, Бигеш аэропортын, Чаллы шәһәрен, ихтимал, Менделеевск шәһәрен дә, тоташтыра торган өстәмә тизйөрешле яңа элемтә.

«Идел-Кама агымы» эко-зонасы – Идел, Кама, Нократ һәм Агыйдел елгалары буенда урнашкан муниципаль районнарның су пространстволары һәм яр буе ландшафтлары үсешенең комплекслы күренешен барлыкка китерә торган тармакара региональ масштаблы проект.

Татарстан Республикасы икътисадый зонасы – республиканың чагыштырмача башка зоналардан аерымланган, социаль-икътисадый һәм пространство үзенчәлегенә ия булган гадәти табигый һәм административ чикләрдә төзелгән территория өлеше. Зоналарның чикләре муниципаль берәмлекләр чикләренә туры килә.

«Икътисад» юнәлеше буенча терминнар

Аддитив технологияләр (ингл. – Additive Manufacturing, AF) – гомуми билге белән берләштерелгән катламлы синтез технологияләре җыелмасы: аларны кулланганда объектны (модельләр, детальләр һ.б.) төзү, «артык» материалны бетерү юлы белән детальләр булдырыла торган традицион технологияләрдән аермалы буларак, материал өстәү (ингл. add – өстәү) юлы белән башкарыла.

БАРС (Стратегияне гамәлгә ашыруны анализлау бюросы) – Татарстан Республикасы Икътисад министрлыгы составында төзү планлаштырыла торган бүлекчә, аның бурычларына Стратегияне координацияләү һәм мониторинглау, яңарту, Татарстан Республикасы министрлыклары һәм дәүләт программалары өчен Стратегиянең гамәлгә ашырылуын тәэмин итүче максатчан индикаторлар булдыру керәчәк. Бу структура Малайзиянең стратегик планнарын югары нәтиҗәле итеп гамәлгә ашыручы REMANDU стратегик идарә органына охшаш.

Биотехнология – биологик объектлар ярдәмендә кеше өчен кирәкле продуктлар һәм эффектлар табу ысуллары һәм алымнары җыелмасы. Биотехнология составына геннар, күзәнәк һәм экология инженериясе керә.

Бизнесның глобаль конкурентлыкка сәләтлелеге – глобаль (халыкара) дәрәҗәдә бизнесның конкурентлыкка сәләтлелеге – халыкара базарларда ихтыяҗы булган продукцияне җитештерү һәм хезмәт күрсәтүләрне башкару, кирәкле ресурсларны җәлеп итү сәләте.

Регионның глобаль конкурентлыкка сәләтлелеге – глобаль конкуренциядә региональ бизнесның уңышы (барыннан да элек, махсуслашу тармакларында), әлеге бизнесның халыкара хезмәт бүленешенә керүе; глобаль халыкара конкуренциядә кеше капиталын, инвестицияләрне, туристларны, халыкара вакыйгаларны, иң яхшы шартлар һәм актив маркетинг тудыру юлы белән җәлеп иткән өчен глобаль регионара конкуренциядә регионның уңыш казану сәләте.

Киңколачлы Интернет (Internet of Everything, IoE) – Интернет үсешенең алга таба баскычы, аның кысаларында кеше файдалана торган күпчелек физик объектлар («әйберләр») белән үзара эшчәнлек булачак. Бу бизнес өчен зур мөмкинлекләр үсешенә китерә торган бердәй, масштаблы, идарә ителә торган инфраструктура төзергә мөмкинлек бирәчәк (бер төр җайланмалар икенчеләренең мөмкинлекләрен һәм белешмәләрен эшкә җигәргә һәм төрле өлкәләрдә новаторлык мәсьәләләре китереп чыгарырга мөмкинлек бирәчәк). 2022 елга IoE базары 14 трлн. АКШ долларыннан артачак (Cisso фаразлары буенча).

RCI индексы (AV Regions Competition Index, AV RCI, регионның конкуренция индексы) – регионара конкурентлыкка сәләтне анализлау өчен кулланыла торган методика. Регионның конкуренция индексы – территориянең фактта ресурслар һәм сату базарлары өчен конкуренциягә сәләтен тасвирлый торган, конкуренция факторларын фактта гамәлгә ашыруда чагыла торган комплекслы бәя (регионара конкуренция нәтиҗәләрен чагылдыра торган индикаторлары бәяли). Регионнарның конкуренциясен системалы бәяләү конкуренциянең төп җиде юнәлеше буенча башкарыла:

- продукт (сату базарлары);
- институтлар;
- кеше капиталы;
- мәгълүмат һәм технологияләр;
- табигать ресурслары;
- финанс капиталы;
- реаль капитал.

Конкуренция индексын исәпләү өчен чыганак буларак регионнарның статистика күрсәткечләреннән һәм гавами тикшеренүләр нәтиҗәләреннән файдаланыла.

Инновацион экосистема (инновацияләр экосистемасы) – дәүләтнең һәм җәмгыятьнең инновацияләрне булдыру һәм алардан файдалану барышының нәтиҗәлелеген билгеләүче инновацияләргә хирыслыгын тасвирлаучы инновацион эшчәнлек өлкәсендәге барлык элементларның үзара мөнәсәбәтләре җыелмасы («2020 елга кадәр чорга БДБ катнашучы дәүләтләре инновацион хезмәттәшлегенең дәүләтара программасы турында» БДБ хөкүмәтләре башлыклары Советы карары).

Заманча икътисадның индустриаль кластеры (индустриаль кластер) – заманча инфраструктура сыйфатына төп ихтыяҗны чагылдыручы төп җитештерү фондларының биләнеше һәм йөкләнешенең югары дәрәҗәсен тәэмин итүче агымдагы өстәмә бәя булдыруда сизелерлек роль уйный торган гамәлдәге технологик торыш казанышларын һәм дүртенче, бишенче технологик торышларны инновацион модернизацияләү мөмкинлекләрен берләштерә торган заманча икътисадның (башлыча) гамәлдәге индустрия кластеры.

«Акыллы» икътисадның инновацион кластеры (инновацион кластер) – эре индустриаль бизнес, тармак фәне һәм хакимият арасында тыгыз хезмәттәшлектә (бәя булдыру чылбырының регион эчендә дә, регионара һәм халыкара челтәрләренә тоташу ярдәме белән) бишенче һәм алтынчы (җиденче) технологик торыш казанышларын үз эченә алган инновацион «акыллы» икътисад нигезендә яңа материаллар, продукция һәм технологияләр эшләү, гамәлгә кертү, җитештерү һәм сату белән шөгыльләнүче яңа инновацион компанияләр ачу һәм гамәлдәгеләрен үстерү өчен шартлар тудыруга юнәлдерелгән югары технологик кластер. Бу кластерлар инновацион эшкуарлыкның һәм инвестицияләрнең төп объектлары буларак кеше капиталына, институтларга, инновацион экосистемага, табигатьтән файдалануның тотрыклылыгына, инфраструктураның яңа сыйфатына булачак ихтыяҗны формалаштыралар.

Инновацион территориаль кластер – чикләнгән территориядә урнашкан предприятиеләр һәм оешмалар җыелмасы (кластерда катнашучылар), ул

түбәндәгеләрнең булуы белән тасвирлана: бер яисә берничә тармакта (икътисадый эшчәнлекнең төп төрләрендә) фәнни җитештерү чылбырының кластерда катнашучыларын берләштерү; кластерда катнашучыларның эшчәнлеген координацияләү һәм кооперация механизмы; һәр предприятие, оешма эшчәнлегенең икътисадый файдасын һәм нәтиҗәлелеген аларның концентрациясе һәм кооперациясенең югары дәрәҗәсе исәбенә арттыруда чагыла торган синергетик эффект (Россия Федерациясе Икътисадый үсеш министрлыгы билгеләмәсе).

Интернет (Internet of Things, IoT) – үзара аралашу яисә кеше катнашыннан башка тышкы мохит белән аралашу өчен корылган технологияләр белән тәэмин ителгән физик объектларның («әйберләрнең») челтәрле үзара эшчәнлек системасы.

Кластерлы активация – кооперация механизмнары, дәүләти-хосусый партнерлык һәм индустриаль эволюция нигезендә кластерлы процессларга, заманча икътисадны модернизацияләүгә ярдәм итү һәм «акыллы» икътисад булдыру ярдәмендә регионда конкурентлыкка сәләтне һәм икътисадый үсешне арттыруга юнәлдерелгән дәүләт икътисадый сәясәте.

Кластерлы үсеш – кагыйдә буларак, дәүләт сәясәте чаралары белән хупланган кластерларны формалаштыру һәм ныгыту процесслары.

Когнитив технологияләр – кешенең интеллектуаль сәләтләрен үстерүгә махсус юнәлдерелгән мәгълүмати технологияләр.

«Татарстан: 7+5+3» моделе – Татарстанның үсешен анализлауга, тасвирлауга һәм планлаштыруга регионның һәм аның махсус тармакларының конкурентлыкка сәләтен синхрон арттыру әһәмиятенә басым ясый торган интеграль методик алым. Модель регионны карауның ике дәрәҗәсен берләштерә: тышкы – регионара конкуренциянең **җиде** юнәлеше буенча башка регионнарга карата Татарстанның конкурентлык позициясен чагылдыра һәм эчке – **өч** икътисадый зона буенча **алты** төп икътисадый комплекс структурасын (һәр кластерда һәм үсеш проектында күрсәтеп) тасвирлый. Конкуренциянең җиде юнәлеше (базарлар; институтлар; кеше капиталы; инновацияләр, мәгълүмат һәм

технология; табигать ресурслары; реаль капитал; финанс капиталы) интерпретацияләнгән булырга һәм бизнеска карата (предприятиеләргә, хуҗалык комплексларына), регионга карата кулланылырга мөмкин, ул модельне регионара һәм бизнес-конкуренциянең үзара бәйле процессларын өйрәнү һәм тасвирлауның уңайлы универсаль инструменты итәргә мөмкинлек бирә.

«Татарстан: 7+5+3» моделеннән файдаланып, мәгълүмат туплау, эшкәртү һәм анализлау, шулай ук Стратегияне гамәлгә ашыруны формалаштыру һәм мониторинглау (максатлар, индикаторлар, чаралар һәм проектлар буенча) билгеләнә.

Нанотехнология – теоретик нигезләү, тикшеренүләрнең практик ысуллары, анализ һәм синтез, шулай ук аерым атомнар һәм молекулалар белән тикшереп торылучы манипуляция юлы белән бирелгән атомар структура ярдәмендә продуктларны җитештерү һәм куллану методлары җыелмасы белән эш итүче фундаменталь һәм гамәли фән һәм техника дисциплинаара өлкәсе.

«Кызгылт сары сызык» – заманча икътисад кысаларында үсеш чикләре турында күзаллауны чагылдыра торган заманча икътисад белән «акыллы» икътисад арасындагы шартлы чик. Бу чик икътисадның ахыр кулланучыга аз юнәлдерелгән эре тонналы (эре серияле) җитештерүгә бәйлелегенең югары булуы белән аңлатыла. Заманча икътисадның үсеш чиге бар: стратегик перспективада аның өстәлгән бәягә уртача еллык үсеше бер елга 1,5 – 2 процент коридор белән чикләнәчәк.

Татарстан Республикасының социаль-икътисадый үсеш өстенлекләре – Татарстан Республикасы социаль-икътисадый үсешенең аеруча әһәмиятле максатлары һәм бурычлары.

Үсешкә стратегик идарә итү системасы (киләчәк белән идарә итү системасы) – синхронлаштырылган стратегик инструментлар җыелмасын эшләүче, актуальләштерүче һәм тикшереп торучы, эчке һәм тышкы мохитне диагностикалаучы даими гамәлдәге проект мәйданчыклары һәм эшче төркемнәр кысаларында, хакимиятнең, бизнесның һәм җәмгыятьнең үзара эшчәнлегендә сыгылмалы механизмнан файдаланып, конкурент мохиттә үзгәрешләргә ашыгыч

йогынты ясарга сәләтле, икътисадның тотрыклы үсешенә, конкурентлыкка сәләтен арттыру һәм тормыш сыйфатын яхшырту өчен шартлар тудыруга юнәлдерелгән комплекслы камил идарә системасы.

Заманча икътисад – кулланудан чыга торган технологик торышлар икътисады, эш белән тәэмин ителеш югары булганда регионның база инфраструктурасы йөкләнешен һәм техник ярдәмен тәэмин итә.

Социогуманитар технологияләр – идарә эшчәнлеге структураларының һәм модельләренең асылы буенча синтетик һәм эчтәлеге буенча социомәдәни үзгәрешләрне формалаштыру технологияләре. Идарә итүнең социогуманитар технологияләре оештыру үзгәрешләренең барлык социомәдәни контекстын: илнең яисә регионның тарихи тәҗрибәсен, җәмгыятьнең һәм оешманың иң яхшы мәдәни традицияләрен, оештыру культурасы үзенчәлекләрен һәм башкаларны, шулай ук идарә субъектларының күзаллауларын исәпкә алып, идарә системаларын төзүгә һәм үзгәртеп коруга өр яңа алымны чагылдыралар.

«Татарстанның технологик инициативасы» – Татарстан Республикасы «акыллы» икътисадының инновацион кластерлар портфелен булдыруның һәм үстерүнең комплекслы проекты. «Милли технологик инициатива» кысаларында пилот проекты булырга мөмкин (Россия Федерациясе Федераль Собраниесенә Россия Федерациясе Президенты юлламасы, 2014 елның 4 декабре). Стратегиянең комплекслы флагман проекты.

Технологик торыш – бердәм техник дәрәҗәдәге һәм икътисадый системаның бер структур ярдәмче системасы буларак карала торган – тармаклар кебек ярдәмче системага карата альтернатив үзара бәйле производстволар (үзара бәйле технологик чылбырлар) җыелмасы. Бер технологик торышка керүче производстволар, тыгыз бәйләнештә булганга күрә тәңгәл үсәләр: технологик торышның бер өлешендәге үзгәреш калганнарын да үзгәртүгә китерә. Икътисадта эйдәүче технологик торышларның алмашынуы фәнни-техник алгарышның тигез барышын билгеләми.

Традицион икътисад – XX гасыр уртасында технологик торышларның лидерлыгын югалткан, төп шөгыльләнү чыганагы башлыча аграр өлкә булган икътисад.

«Өчле спираль» – милли һәм региональ дәрәҗәләрдә фән, бизнес һәм дәүләт мөнәсәбәтләре динамикасы аша инновацион үсешне тасвирлый торган һәм предприятиеләр белән дәүләт арасындагы мөнәсәбәтләрнең лидеры буларак фәннең перспектив роленә нигезләнгән институциональ модель.

«Акыллы» икътисад – көч туплый торган бишенче технологик торышка һәм туып килә торган алтынчы (җиденче) технологик торышка нигезләнгән яңа инновацион киләчәк икътисады.

Максатчан күзаллау – системаның яисә объектның киләчәк торышын сыйфат һәм (яисә) сан ягыннан тасвирлау, ул әлеге системаның яисә объектның үсеше белән идарә итүнең максаты булып тора.

Икътисадый комплекс – технологик яктан бәйле тармакларның юнәлеше буенча якын эшчәнлеге җыелмасыннан гыйбарәт булган тармакара комплекс, региональ икътисадның ярдәмче системасы. Стратегияне эшләү кысаларында алты база икътисадый комплексы билгеләнә: дүрт җитештерү комплексы (нефть-газ-химия комплексы, энергетика комплексы, машина төзелеше һәм башка эшкәртү сәнәгате комплексы, агросәнәгать комплексы) һәм ике тәэмин итүче (инфраструктура комплексы һәм хезмәт күрсәтүләр комплексы), 17дән алып һәм алга таба 60 ка кадәр ваграк комплекска һәм тармакка бүленә.