



ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

РАСПОРЯЖЕНИЕ

от 22 сентября 2026 г. № 2604-р

МОСКВА

1. В соответствии с частью 4¹ статьи 28 Федерального закона "Об образовании в Российской Федерации" утвердить прилагаемую программу развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Санкт-Петербургский государственный университет" на 2026 - 2035 годы.

2. Признать утратившим силу распоряжение Правительства Российской Федерации от 26 апреля 2021 г. № 1069-р (Собрание законодательства Российской Федерации, 2021, № 18, ст. 3199).

Председатель Правительства
Российской Федерации



М.Мишустин

УТВЕРЖДЕНА
распоряжением Правительства
Российской Федерации
от 22 сентября 2026 г. № 2604-р

ПРОГРАММА

развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Санкт-Петербургский государственный университет" на 2026 - 2035 годы

I. Общие положения

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Санкт-Петербургский государственный университет" (далее - университет) является уникальным научно-образовательным комплексом и старейшей образовательной организацией высшего образования Российской Федерации, особый правовой статус которой закреплен Федеральным законом "О Московском государственном университете имени М.В.Ломоносова и Санкт-Петербургском государственном университете". Университет реализует программы бакалавриата, программы специалитета, программы магистратуры, программы ординатуры и программы ассистентуры-стажировки на основе самостоятельно устанавливаемых образовательных стандартов, а также программы подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре (адъюнктуре) на основе самостоятельно устанавливаемых требований, выдает лицам, завершившим обучение по реализуемым им образовательным программам и прошедшим итоговую аттестацию, документы об образовании и (или) о квалификации с официальной символикой Российской Федерации, которые заверяются печатью университета и формы которых утверждаются университетом. Университет наделен правами проведения дополнительных вступительных испытаний профильной направленности при приеме на обучение по программам бакалавриата и программам специалитета, определения порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени

доктора наук советами по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, созданными на базе университета, определения собственного порядка замещения должностей научно-педагогических работников, создания филиалов и открытия представительств.

В университете ежегодно обучается более 26 тыс. человек и работает свыше 11 тыс. работников. Университетом реализуется более 500 образовательных программ основного общего, среднего общего, среднего профессионального и высшего образования, а также более 800 дополнительных образовательных программ.

В структуре университета функционирует Специализированный учебно-научный центр "Академическая гимназия имени Д.К. Фаддеева Санкт-Петербургского государственного университета", обеспечивающий обучение 360 учащихся 8 - 11 классов из различных субъектов Российской Федерации. Также в структуре университета функционируют Колледж физической культуры и спорта, экономики и технологии Санкт-Петербургского государственного университета, обеспечивающий реализацию образовательных программ среднего профессионального образования в области физической культуры и спорта, и Медицинский институт Санкт-Петербургского государственного университета, реализующий, помимо образовательных программ высшего образования, образовательные программы среднего профессионального образования в области сестринского дела. Общее количество обучающихся по образовательным программам среднего профессионального образования в университете превышает 1 тыс. человек.

С 2018 года университет реализует проект "Онлайн-школа СПбГУ", в рамках которого иностранным гражданам из более чем 25 стран мира и проживающим за рубежом соотечественникам школьного возраста предоставляется возможность дистанционно обучаться по основным общеобразовательным программам. Всего в рамках проекта обучается около 3 тыс. человек. С 2023 года университет открыл бесплатное обучение по основным образовательным программам основного общего и среднего общего образования в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами, которое в настоящее время проходит более 120 школьников 5 - 11 классов из 28 стран мира. После окончания обучения и прохождения государственной итоговой аттестации школьники получают аттестаты об основном общем и среднем общем образовании государственного образца.

Университет является лидером в Российской Федерации по подготовке и реализации онлайн-курсов - соучредителем образовательной платформы "Открытое образование", в рамках которой занимает первое место по количеству размещенных онлайн-курсов и онлайн-программ (около 400 и 90 единиц соответственно), а также первое место по количеству записавшихся на курсы слушателей. Аудитория слушателей онлайн-курсов университета превышает 4 млн. человек. Кроме того, университет является единственной российской образовательной организацией - соучредителем Всемирного союза массовых открытых онлайн-курсов (Global MOOC and Online Education Alliance), первой российской образовательной организацией высшего образования, заключившей договор с крупнейшей китайской национальной образовательной онлайн-платформой "XuetangX", а также первым и единственным российским партнером индонезийской образовательной онлайн-платформы "ICE Institute".

В целях обеспечения влияния работодателей на определение содержания образовательных программ, на качество процессов обучения и осуществления контроля за качеством образования в университете созданы советы более чем для 400 образовательных программ, состоящие на 90 процентов из представителей работодателей (более 1900 человек из органов публичной власти, бизнес-сообщества и т. д.).

Для включения представителей работодателей в образовательный процесс, а обучающихся в будущую профессиональную деятельность в университете успешно действует 22 учебные клиники, представляющие собой форму получения обучающимися практических навыков без отрыва от учебного процесса для решения задач, поставленных клиентом (заказчиком или работодателем). Ежегодно в учебных клиниках проходит обучение более 3 тыс. обучающихся, реализуется более 500 проектов, проводится более 9 тыс. консультаций и 200 уроков профориентации.

В университете работает более 600 исследовательских коллективов (включая 13 лабораторий, созданных в рамках программы мегагрантов) и действует крупнейший центр коллективного пользования научным оборудованием - открытый для специалистов со всего мира Научный парк федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Санкт-Петербургский государственный университет" (далее - научный парк), в котором ежегодно выполняются исследовательские проекты более чем по 50 тыс. заявок. Также университет участвует в реализации проектов по созданию

и развитию научных центров мирового уровня (Санкт-Петербургский международный математический институт имени Леонарда Эйлера). Следствием интенсивной научной деятельности университета с 2020 по 2025 год стала публикация учеными университета более 26 тыс. статей в международных рецензируемых журналах.

В университете функционирует многопрофильная клиника - Клиника высоких медицинских технологий им. Н.И. Пирогова (поликлиника, стационар) Санкт-Петербургского государственного университета общей вместимостью 266 койко-мест (с оборотом койки 127 пациентов в год), показатели эффективности работы коллектива которой сопоставимы с показателями ведущих клиник мира. Ежегодно медицинская помощь предоставляется около 36 тыс. пациентов, выполняется более 28 тыс. операций, более 60 процентов которых являются высокотехнологичными.

Университетская библиотека - Научная библиотека им. М. Горького федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Санкт-Петербургский государственный университет" является лучшей библиотекой по составу и многообразию фондов, включающей более 7 млн. печатных изданий и предоставляющей доступ к более чем 127 млн. электронных библиотечных источников. При этом библиотечная деятельность не финансируется адресно из федерального бюджета. Из собственных средств университета на библиотечную деятельность ежегодно привлекается более 280 млн. рублей.

Отдельным видом деятельности университета является музейная деятельность. Музейные коллекции университета насчитывают около 3 млн. предметов. По количественному составу, тематическому и хронологическому диапазонам коллекции университета соизмеримы с собраниями крупнейших музеев Российской Федерации. Значительная часть собраний музейного комплекса университета входит в государственную часть Музейного фонда Российской Федерации. Музейная деятельность также не финансируется адресно из федерального бюджета. Из собственных средств университета на музейную деятельность ежегодно привлекается более 56 млн. рублей.

Вместе с тем следует отметить высокий уровень территориальной разобщенности (до 30 км) подразделений университета (включая музеи, многопрофильную клинику и общежития), а также отдельных единиц научного оборудования, приводящий к необходимости содержания

увеличенного штата обслуживающего персонала вследствие частичного дублирования хозяйственно-эксплуатационных функций. Постоянная передислокация педагогических работников (при реализации междисциплинарных образовательных программ) и научных работников (в ходе проведения кросс-дисциплинарных исследований) обуславливает увеличение численности научно-педагогических работников. Расположение общежитий на удалении от аудиторных и лабораторных комплексов увеличивает временные затраты на перемещение и не дает возможности в полной мере использовать университетские ресурсы. Принимая во внимание, что для эффективной работы в области образования и науки ключевое значение имеет скорость доступа к человеческим и материальным ресурсам организации, отсутствие пространственной инфраструктурной централизации университета препятствует интенсивному развитию научных исследований в ключевых областях знаний, а также развитию образовательных программ, основанных на междисциплинарном и кросс-дисциплинарном подходах.

На протяжении последних лет университет признается Федеральным агентством по делам Содружества Независимых Государств, соотечественников, проживающих за рубежом, и по международному гуманитарному сотрудничеству самым востребованным у иностранных абитуриентов высшим учебным заведением Российской Федерации. В среднем конкурс на бюджетную основу в университет среди иностранных абитуриентов составляет 21 человек на место из 140 стран мира. Конкурс на платное обучение составляет 5 человек на место из 120 стран мира. Университет располагает обширной сетью представительств, филиалов и совместных международных проектов, среди которых филиалы университета в г. Гатчине и в г. Ташкенте (Республика Узбекистан), проект совместного кампуса с Харбинским политехническим университетом и учрежденная совместно с египетским партнером - акционерным обществом "Модерн Групп" (Modern Group JSC) образовательная организация Санкт-Петербургский государственный университет в г. Каире.

Однако, несмотря на наличие поставленной Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года" задачи об увеличении совокупной численности иностранных студентов, обучающихся по образовательным программам высшего образования в российских образовательных организациях высшего

образования и научных организациях, к 2030 году не менее чем до 500 тыс. человек, университет не может увеличить в соответствующей пропорции количество иностранных обучающихся ввиду отсутствия современной инфраструктуры и мест проживания. Ежегодно значительная доля иностранных студентов вынуждена отказываться от обучения в университете по причине того, что им не может быть предоставлено место для проживания либо предоставленное им место не соответствует их ожиданиям и запросам к месту жительства преимущественно из-за технического состояния жилого помещения и (или) его территориальной удаленности от места учебы. Также причиной отказа от обучения и отчисления по собственному желанию уже зачисленных иностранных граждан является неудовлетворенность техническим состоянием зданий и помещений, в которых осуществляется учебный процесс. Совокупный размер инфраструктурных потребностей университета по приведению зданий в нормативное состояние составляет более 82,5 млрд. рублей (включая 37,9 млрд. рублей на исполнение предписаний контрольных органов, 21,6 млрд. рублей на ремонт учебно-научных зданий и 5,3 млрд. рублей на ремонт общежитий). Кроме того, при ежегодном финансировании, необходимом для поддержания инфраструктурного комплекса университета (440 объектов недвижимого имущества общей площадью 955,5 тыс. кв. метров, в том числе 62 объекта культурного наследия, поставленные на кадастровый учет, общей площадью 290,6 тыс. кв. метров) в текущем состоянии, в размере 4,1 млрд. рублей на указанные цели из федерального бюджета предоставляется 1,7 млрд. рублей.

К 2026 году университету удалось обеспечить:

- подготовку специалистов на основе передовых научных достижений и современных образовательных технологий (в том числе с учетом цифровизации всех сфер экономики);

- развитие системы непрерывного многоуровневого образования по основным направлениям подготовки;

- становление мониторинга и развития инновационных образовательных технологий и программ на базе образовательного форсайта;

- разработку междисциплинарных образовательных программ по приоритетным направлениям научных исследований;

интенсивную интернационализацию образовательных программ и расширение международного сотрудничества в образовательной деятельности;

развитие практики открытого университета для реализации современных образовательных принципов "образование для всех" и "непрерывное образование";

развитие сетевых взаимодействий с различными организациями в Российской Федерации и за рубежом;

индивидуализацию образовательного процесса с учетом специфики предметной области образовательных программ;

постоянное развитие инфраструктуры и совершенствование организации образовательного процесса, в том числе посредством развития электронных образовательных технологий;

гармонизацию творческой, образовательной, воспитательной и добровольческой (волонтерской) деятельности в едином университетском научно-образовательном пространстве;

воспитание у обучающихся ответственного отношения к обучению и активной гражданской позиции;

поддержку и развитие социальных проектов и инициатив обучающихся.

II. Стратегия развития университета

Настоящая программа направлена на повышение эффективности всех видов деятельности университета, обеспечивающих поиск и предложение ответов вызовам современности.

Настоящая программа разработана в соответствии с положениями Указа Президента Российской Федерации от 9 ноября 2022 г. № 809 "Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей", Указа Президента Российской Федерации от 28 февраля 2024 г. № 145 "О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации", Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года" и иных нормативных правовых актов, содержащих основные направления развития Российской Федерации. Совокупность этих документов определяет выбор следующих приоритетных направлений развития университета:

развитие научных исследований, накопление компетенций, трансфер знаний и технологий в следующих областях:

цифровые технологии, искусственный интеллект, новые материалы; персонализированная медицина и высокотехнологичное здравоохранение, генетика, фармакология;

рациональное агро- и аквахозяйство, защита экологии, безопасные продукты питания;

социокультурные исследования и технологии, в том числе эффективное взаимодействие человека, природы и технологий;

социально-экономические исследования общества, экономики, государства, цифровая экономика и человеческий капитал;

инженерно-геофизические исследования, цифровой анализ химических данных, инжиниринг, в том числе в нефтегазовой отрасли;

исследования в области эффективного ответа на большие вызовы с учетом возрастающей актуальности синтетических научных направлений, создаваемых на стыке социальных и гуманитарных дисциплин, а также связанных с этическими аспектами научно-технологического развития, изменениями социальных, политических, правовых и экономических отношений;

участие университета в социально-экономическом развитии субъектов Российской Федерации, которое будет проходить в соответствии с заключенными (в настоящее время сотрудничество ведется с более чем 30 субъектами Российской Федерации) и вновь заключаемыми соглашениями между университетом и субъектами Российской Федерации в рамках программы Научно-образовательного кластера "Менделеев", образовательными и научными организациями регионов, в том числе:

в области образования - реализация проекта развития сетевого взаимодействия в поддержку реализации программ развития университетов в регионах Российской Федерации. Дальнейшее развитие получают программы, направленные на выявление и поддержку детей, проявивших выдающиеся способности, сопровождение и мониторинг их дальнейшего развития, включая предметные олимпиады университета для школьников и студентов, программы для региональных научно-образовательных центров, созданных по образовательной модели "Сириус", программы основного общего и среднего общего образования талантливых школьников в Специализированном учебно-научном центре "Академическая гимназия имени Д.К. Фаддеева Санкт-Петербургского государственного университета";

в области науки - проведение университетом научных исследований по всем предметным областям, представленным в университете (в том числе в сфере искусственного интеллекта - в рамках деятельности созданного в университете Центра искусственного интеллекта и науки о данных федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Санкт-Петербургский государственный университет"), с учетом заказа бизнес-партнеров университета в г. Санкт-Петербурге, Ленинградской области, регионах Северо-Западного федерального округа и других субъектах Российской Федерации. В интересах г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области будут расширены направления и увеличена интенсивность социальных исследований, сфокусированных на раскрытии экономического, демографического и социального потенциалов, по запросам органов власти г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области;

в области кадрового обеспечения - организация системы подготовки новых и переподготовки существующих кадров для реализации проектного подхода, включающая формирование системы непрерывного образования, обеспечение мер активной политики занятости на региональном рынке труда, развитие человеческого капитала;

в области инноваций - проведение научных исследований и разработок с учетом востребованности на региональных рынках продуктов и технологий. С этой целью будет использован потенциал инновационного научно-технологического центра "Инновационный научно-технологический центр СПбГУ "Невская дельта" (далее - Инновационный научно-технологический центр СПбГУ "Невская дельта"), действующего в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 29 августа 2024 г. № 1185 "О создании инновационного научно-технологического центра", в синхронизации с проектом университета "Территория развития Университета";

в области проведения экспертиз - расширение направлений проведения экспертиз, что позволит более эффективно выполнять широкий спектр заказов органов власти г. Санкт-Петербурга в областях аналитического, научного, экспертного и правового обеспечения структурной диверсификации и цифровизации экономики, социальной политики, демографии, экологии, внутренней и внешней политики;

в правовой области - содействие разработке нормативных правовых актов субъектов Российской Федерации, способствующих цифровой

трансформации, а также осуществление поиска решений по модернизации правового поля на федеральном и региональном уровнях;

в социокультурной области - в рамках содействия достижению целей социально-экономической и культурной политики Российской Федерации, г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области обеспечение доступа жителей г. Санкт-Петербурга, Ленинградской области и других субъектов Российской Федерации к ресурсам музейного комплекса университета и объектам спортивной инфраструктуры проекта "Территория развития Университета", а также дальнейшее развитие добровольческой (волонтерской) деятельности по различным направлениям (событийному, экологическому, социальному);

в области международной деятельности - расширение географии зарубежного дистанционного обучения иностранных граждан русскому языку как иностранному, а также разработка онлайн-курсов по русскому языку для иностранных граждан, планирующих учиться или работать в России;

в области менеджмента - развитие инфраструктуры и управления путем цифровой трансформации университета, в том числе развития цифровой инфраструктуры, сервисов, трансформации бизнес-процессов.

Приоритетные направления развития университета обеспечиваются в том числе посредством совершенствования инфраструктуры, включая реализацию проекта "Территория развития Университета" и проекта Инновационного научно-технологического центра СПбГУ "Невская дельта" в Пушкинском районе г. Санкт-Петербурга.

Университет как центр возникновения и развития новых областей научного знания, развития научной и научно-производственной кооперации на российском и международном уровнях сохраняет сущность классического университета в условиях трансформаций и вызовов современной цифровой эпохи, развивает и транслирует ценности классического образования, способствующие формированию духовно-нравственной, ответственной, самостоятельно мыслящей, творческой личности, содействует развитию, процветанию, оздоровлению и гуманизации человечества.

Миссия университета определяет его как:

центр возникновения и развития новых областей научного знания, позволяющий осуществлять в интересах обеспечения технологического суверенитета Российской Федерации системное междисциплинарное развитие образовательных программ, системное развитие научных

исследований, экспертной и инновационной деятельности, системное развитие механизмов взаимодействия с высокотехнологичными производствами, в том числе на базе сервисной инфраструктуры и экосистемы Инновационного научно-технологического центра СПбГУ "Невская дельта", деятельность которого направлена на успешное внедрение и коммерциализацию разработок ученых университета и партнеров университета из высокопроизводительных и экспортно ориентированных секторов экономики;

научно-образовательный комплекс, обеспечивающий эффективную интеграцию творческой, научно-исследовательской, проектной, художественной деятельности и программ подготовки кадров, соответствующих современным вызовам, готовых к самореализации в различных формах занятости, владеющих компетенциями цифровой экономики;

образовательный институт, имеющий признание в Российской Федерации и за рубежом, обеспечивающий представленность российской культуры, искусства, науки и образования на мировой карте (центры русского языка, представительства), а также обеспечивающий поддержку государственной системы подготовки творческих кадров с использованием уникальных отечественных традиций;

центр разработки, определяющий приоритетные направления, создающий продукты и исполняющий заказы в областях инновационного развития, аналитики, научного, экспертного и правового обеспечения цифровизации и структурной диверсификации экономики и обеспечивающий устойчивое функционирование государственных и общественных институтов;

интеллектуальный центр, обеспечивающий экспорт и трансфер знаний и творческого потенциала на макрорегиональном и мировом уровнях, распространяющий свой позитивный опыт в образовательной, учебно-методической, научно-исследовательской, художественной, экспертной и воспитательной деятельности, в том числе в целях гармоничного развития социально ответственной личности;

центр предоставления гражданам специализированной, в том числе высокотехнологичной, медицинской помощи с применением наиболее прогрессивных методов диагностики, лечения и реабилитации, обеспечивающий проведение экспериментальных и клинических исследований на собственных базах (включая исследование лекарственных препаратов и изделий медицинского назначения), а также эффективную

трансляцию полученных результатов исследований в медицинскую практику;

центр формирования, распространения и сохранения национальной культуры и традиционных ценностей, определенных Указом Президента Российской Федерации от 9 ноября 2022 г. № 809 "Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей", предоставляющий широкий спектр возможностей для культурного роста и творческой самореализации;

институт, разрабатывающий и реализующий проекты и программы, ориентированные на выполнение положения Конституции Российской Федерации, определяющего Российскую Федерацию как социальное государство, политика которого направлена на создание условий, обеспечивающих достойную жизнь и свободное развитие человека.

К основным вызовам современности общемирового, глобального и локального характера, определяющим постановку стратегических целей университета в рамках настоящей программы, могут быть отнесены:

обеспечение конкурентоспособности Российской Федерации в глобальном соревновании инновационных обществ и экономик, основанных на знаниях, цифровых технологиях, полной реализации кадрового потенциала;

развитие образования, науки, культуры, спорта, здравоохранения, укрепление технологической, экологической и информационной безопасности Российской Федерации, а также удовлетворение широкого спектра потребностей граждан и российского общества в целом;

решение приоритетных задач, поставленных в программных государственных документах, с учетом предоставленных университету прав и полномочий;

прочие ключевые образовательные, научно-технологические, финансово-экономические, гуманитарные и культурные вызовы современного мира.

Стратегическими целями развития университета на 2026 - 2035 годы являются:

актуализация образовательных программ в ответ на вызовы рынка труда и возникновение новых профессий на основе междисциплинарности, индивидуализации, практической ориентированности, технологичности реализации, сетевого сотрудничества с учетом лучших мировых практик и результатов мониторинга трендов и технологий;

получение новых фундаментальных знаний об основах мироздания, закономерностях развития природы, человека и общества в интересах социально-экономического, научно-технологического, культурного развития и обеспечения национальной безопасности Российской Федерации;

обеспечение прогресса и повышение эффективности инновационных прикладных разработок, продуктов и технологий, широкого спектра экспертиз с учетом государственной политики технологического, инновационного, социально-экономического и культурного развития Российской Федерации, Северо-Западного федерального округа, г. Санкт-Петербурга, Ленинградской области и других субъектов Российской Федерации, в том числе в части подготовки и повышения квалификации кадров, включая подготовку отраслевых специалистов в области искусственного интеллекта с использованием кадрового потенциала Центра искусственного интеллекта и науки о данных федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Санкт-Петербургский государственный университет", передовой инженерной школы;

сохранение признанного лидерства среди университетов Российской Федерации и распространение (в том числе за рубежом) позитивного имиджа российской науки, культуры, образования, социогуманитарных ценностей в глобализованном мире;

сохранение и укрепление лидерства в сфере оказания специализированной, в том числе высокотехнологичной, медицинской помощи по особо значимым направлениям, обеспечивающим снижение смертности (в том числе от новообразований и заболеваний сердечно-сосудистой системы) и рост качества жизни граждан Российской Федерации;

создание в рамках проекта "Территория развития Университета" и проекта Инновационного научно-технологического центра СПбГУ "Невская дельта" современного университета в Пушкинском районе г. Санкт-Петербурга (включающего комплекс учебных, научно-исследовательских, административных, жилых зданий и сооружений, а также спортивно-досуговые объекты), который позволит произвести качественную трансформацию учебно-научного и бытового пространства, обеспечив повышение уровня эффективности деятельности университета по направлениям в соответствии с уставом университета и привлекательности университета для обучающихся и партнеров.

Достижение стратегических целей развития университета осуществляется следующими путями:

- системное развитие образовательных программ;
- системное развитие научных исследований, экспертной и инновационной деятельности;
- системное управление человеческим капиталом и развитие кадрового потенциала;
- системное развитие инфраструктуры и совершенствование управления имущественным комплексом университета;
- системное развитие механизмов взаимодействия с российскими и международными партнерами;
- системная реализация социальной миссии университета.

Стратегические цели и задачи развития университета на среднесрочную перспективу учтены также при разработке долгосрочных планов функционирования Инновационного научно-технологического центра СПбГУ "Невская дельта" в целях формирования на территории г. Санкт-Петербурга научно-технологической, инновационной и образовательной среды и современной инфраструктуры для быстрого и эффективного решения задач промышленных компаний и бизнеса по реагированию на глобальные научно-технические вызовы, а также формирования условий для развития коммерчески эффективного научного, технологического, инновационного предпринимательства, содействия научно-производственной кооперации в области прорывных направлений развития науки и техники.

III. Мероприятия по достижению целевой модели развития университета

Достижение стратегических целей развития университета и решение сопутствующих задач осуществляются путем скоординированного выполнения взаимосвязанных по срокам, ресурсам и источникам финансового обеспечения мероприятий настоящей программы.

В части системного развития образовательных программ планируется осуществление следующих мероприятий:

- цифровизация и интернационализация обучения;
- вовлечение общественно-деловых объединений и партнеров из реального сектора экономики в образовательный процесс;
- повышение гибкости и практико-ориентированности образовательных программ, индивидуализация образовательных траекторий;

использование онлайн-курсов, других современных инструментов и технологий адаптивного обучения;

использование механизма общественных аккредитаций как показателя качества образования.

В части системного развития научных исследований, экспертной и инновационной деятельности планируется осуществление следующих мероприятий:

разработка инструментов, механизмов и процедур проведения совместных с партнерами публичных конкурсов на проведение фундаментальных и прикладных научных исследований;

создание условий для развития исследовательской экосистемы и открытого доступа к научной инфраструктуре с низким порогом входа;

создание и развитие совместных с партнерами научных лабораторий и центров по приоритетным направлениям развития (в том числе в области искусственного интеллекта);

создание инновационной среды, стимулирующей развитие у научно-педагогических работников организационно-управленческих компетенций, в том числе в сфере использования и коммерциализации результатов научных исследований;

создание условий для фундаментальных и прикладных междисциплинарных исследований;

повышение конкурентного уровня научных изданий и результатов исследований университета.

В части системного управления человеческим капиталом и развития кадрового потенциала планируется осуществление следующих мероприятий:

приоритетное развитие кадрового потенциала университета за счет эффективных механизмов и стимулов подготовки, повышения квалификации и карьерного роста;

развитие комплекса ключевых показателей эффективности деятельности персонала;

модернизация механизмов открытой оценки компетенций персонала;

развитие современной инфраструктуры для эффективной корпоративной коммуникации;

организационная и технологическая трансформация бизнес-процессов в управлении персоналом;

развитие навыков проектного управления.

В части системного развития инфраструктуры и совершенствования управления имущественным комплексом университета планируется осуществление следующих мероприятий:

- развитие научного парка, медицинской и научной инфраструктуры, пилотная реализация крупных среднесрочных научных и научно-технических проектов;

- развитие цифровой инфраструктуры и создание базы цифровой трансформации университета;

- развитие цифровых сервисов университета;

- создание единой цифровой системы управления научными проектами;

- модернизация управления научно-образовательной деятельностью путем внедрения методов проектного управления.

В части системного развития механизмов взаимодействия с российскими и международными партнерами планируется осуществление следующих мероприятий:

- модернизация механизмов взаимодействия с российскими и международными партнерами в областях образования, исследований и инноваций, культуры и искусства;

- развитие совместных проектов с бизнес-партнерами и региональными структурами, в том числе в области сквозных цифровых технологий;

- развитие фонда целевого капитала (фонда развития университета);

- развитие взаимодействия с выпускниками университета.

В части системной реализации социальной миссии университета планируется осуществление следующих мероприятий:

- формирование видения высшего образования как фактора, эффективно способствующего построению гармоничного общества, основанного на традиционных российских духовно-нравственных ценностях, определенных Указом Президента Российской Федерации от 9 ноября 2022 г. № 809 "Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей";

- продвижение педагогических инноваций в ориентированной на обучающегося учебной среде и полное использование потенциальных преимуществ электронных технологий в обучении и преподавании;

- совершенствование механизмов экспертной деятельности, а также корпоративных программ повышения квалификации и программ

профессиональной переподготовки в интересах органов государственной власти, органов местного самоуправления, государственных компаний и корпораций;

развитие международного сотрудничества в части вопросов сохранения, защиты и продвижения русского языка, культуры и гуманитарных ценностей;

реализация социальных проектов, направленных на выявление и поддержку талантливой молодежи, защиту и продвижение русского языка и культуры;

поддержка и развитие устойчивой репутации университета как социально значимой площадки для коммутации интересов федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, бизнес-структур, работодателей, субъектов гражданского общества;

расширение доступа граждан к объектам культурного и научного наследия (музейным и библиотечным фондам, научным коллекциям, недвижимым памятникам) и информационным ресурсам университета за счет развития музейной, информационной и культурно-просветительской деятельности.

В целях обеспечения единства организационно-административных и технико-методических подходов к исполнению мероприятий настоящей программы университетом могут разрабатываться локальные нормативные акты, касающиеся долгосрочного развития университета по отдельным сферам деятельности (в том числе в сфере образования, в сфере работы с молодежью, в сфере научно-исследовательской деятельности и инноваций, в сфере цифровой трансформации, в сфере развития филиальной сети).

Целевые показатели (индикаторы) настоящей программы приведены в приложении № 1. План мероприятий по реализации настоящей программы приведен в приложении № 2. Объемы и источники финансового обеспечения мероприятий по реализации настоящей программы приведены в приложении № 3. Перечень государственных программ Российской Федерации, в которых принимает участие университет, финансовое обеспечение которых осуществляется за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета, приведен в приложении № 4.

IV. Финансовое обеспечение настоящей программы

Модель финансового обеспечения настоящей программы предполагает реализацию настоящей программы за счет средств федерального бюджета и средств от приносящей доход деятельности университета, в том числе с применением механизмов государственно-частного партнерства.

Финансовая оценка затрат на реализацию настоящей программы не включает средств, направляемых на реконструкцию и строительство объектов в рамках государственных программ, национальных и федеральных проектов.

Общий объем финансового обеспечения настоящей программы составит в 2026 - 2035 годах 16989557,6 тыс. рублей, из них средства федерального бюджета 11326371,7 тыс. рублей. Внебюджетное финансирование мероприятий настоящей программы будет осуществляться за счет средств университета от приносящей доход деятельности и составит в 2026 - 2035 годах 5663185,9 тыс. рублей.

V. Ожидаемые результаты и риски реализации настоящей программы

Ожидаемыми результатами реализации настоящей программы являются следующие:

образовательные программы реализуются с использованием современных образовательных технологий;

образовательные программы предусматривают формирование знаний и компетенций, отвечающих содержанию и требованиям подхода "обучение служением", содержанию политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей;

образовательные программы обеспечивают получение компетенций, отвечающих актуальным требованиям рынка труда (в том числе условиям цифровой экономики), для достижения национальных целей развития Российской Федерации, владение навыками командной и проектной работы;

образовательные программы индивидуализированы, ориентированы на гибкость в процессе обучения, использование онлайн-контента различных университетов и платформ;

образовательные программы востребованы у абитуриентов из Российской Федерации и других стран, нацеленных на образование высокого качества;

исследования осуществляются университетскими научными лабораториями и коллективами (в том числе под руководством молодых ученых) по приоритетным направлениям развития науки;

исследования реализуются в условиях обеспеченного эффективного и взаимовыгодного внутрироссийского и международного научно-технологического сотрудничества в целях повышения роли российской науки в мире и привлечения в университет российских и зарубежных партнеров к участию в совместных проектах;

исследования проводятся с использованием сформированной эффективной единой цифровой системы управления фундаментальными и поисковыми инициативными научными исследованиями;

исследования защищены эффективной системой охраны прав интеллектуальной собственности на основе внедренной единой цифровой системы управления научными исследованиями;

исследования обеспечивают получение результатов, публикуемых научно-педагогическими работниками в научных изданиях первого и второго квартилей, индексируемых в международных базах данных, на конференциях уровня А*;

исследования отвечают вызовам Национальной технологической инициативы и востребованы на отраслевых рынках, являются основой для расширения кооперационных связей с организациями - представителями реального сектора экономики;

обучающиеся отобраны для обучения на основе высоких показателей;

обучающиеся выстраивают свои индивидуальные образовательные траектории;

обучающиеся обеспечены уникальной образовательной средой;

обучающиеся широко реализуют возможность включенного обучения в лучших университетах мира;

обучающиеся используют в рамках университетских программ и проектов уникальные возможности позитивной самореализации в добровольческой (волонтерской), творческой, культурно-просветительской, досуговой, предпринимательской и других видах деятельности;

обучающиеся по завершении обучения успешно реализуют себя на рынке труда;

обучающиеся рассматривают для себя университет как базовое место для обучения в течение жизни;

научно-педагогические работники видят перспективу карьерного роста в университете в связи с созданием работникам (в том числе талантливым молодым ученым) условий для гармоничного профессионального развития;

научно-педагогические работники имеют доступ к лучшим информационным ресурсам, передовому научно-исследовательскому оборудованию;

научно-педагогические работники входят в программные комитеты признанных международных конференций и редакционные коллегии высокоимпактных журналов по представленным в университете областям знаний;

научно-педагогические работники реализуют образовательные и исследовательские проекты, соответствующие содержанию политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей и направленные на достижение национальных целей развития Российской Федерации;

научно-педагогические работники широко представлены в международных научных интернет-сообществах;

научно-педагогические работники включены в список наиболее цитируемых ученых мира;

научно-педагогические работники обеспечены эффективной защитой результатов интеллектуального труда ресурсами университета;

граждане и общество в целом имеют новые образовательные возможности за счет сетевого партнерства с образовательными учреждениями и развития портфеля онлайн-образовательных продуктов;

граждане и общество в целом имеют открытый доступ, в том числе в цифровой форме, к объектам культурного наследия, уникальным библиотечным фондам, объектам архитектуры и иным культурным ресурсам университета;

граждане и общество в целом приобретают более широкий доступ к услугам и ресурсам высокотехнологичной медицины и охраны здоровья;

граждане и общество в целом используют возможность получить основное и дополнительное образование мирового уровня, не выезжая за рубеж;

граждане и общество в целом получают содействие в разработке и реализации локальных проектов и программ общественного развития;

граждане и общество в целом имеют возможность получить основное и дополнительное образование мирового уровня за рубежом посредством платформ онлайн-образования, филиалов и представительств университета;

производственные партнеры, бизнес-партнеры и некоммерческие организации обеспечены исследовательскими, информационными, экспертными и другими услугами;

производственные партнеры, бизнес-партнеры и некоммерческие организации реализуют совместные проекты, обеспеченные инфраструктурными, техническими и технологическими ресурсами в университете, в том числе лабораторной инфраструктурой научного парка и инфраструктурой Инновационного научно-технологического центра СПбГУ "Невская дельта";

производственные партнеры, бизнес-партнеры и некоммерческие организации управляют портфелем образовательных программ отраслевого характера;

производственные партнеры, бизнес-партнеры и некоммерческие организации участвуют в качестве квалифицированного заказчика в определении направлений научных исследований и разработок;

производственные партнеры, бизнес-партнеры и некоммерческие организации обеспечены системой поддержки принятия управленческих решений в рамках экспертной, исследовательской и социологической поддержки;

федеральные органы государственной власти, органы государственной власти субъектов Российской Федерации и органы местного самоуправления обеспечены необходимыми экспертными услугами по широкому спектру направлений;

федеральные органы государственной власти, органы государственной власти субъектов Российской Федерации и органы местного самоуправления обладают аналитическими материалами по широкому кругу вопросов федерального, регионального и местного развития;

федеральные органы государственной власти, органы государственной власти субъектов Российской Федерации и органы местного самоуправления обеспечены предложениями

об улучшении или оптимизации находящихся в разработке или действующих правовых документов;

федеральные органы государственной власти, органы государственной власти субъектов Российской Федерации и органы местного самоуправления используют интеллектуальные, образовательные и учебно-методические ресурсы университета для организации и реализации программ повышения квалификации государственных и муниципальных служащих;

федеральные органы государственной власти, органы государственной власти субъектов Российской Федерации и органы местного самоуправления опираются на университет в качестве "посла науки и образования" при проведении международных научно-образовательных мероприятий в Российской Федерации и за рубежом.

Основными рисками реализации настоящей программы являются:

темпы роста экономики, следствиями которых могут стать падение спроса на количество выпускаемых специалистов на рынке труда, падение спроса на инновационные разработки и технологии со стороны бизнеса и производств, а также недофинансирование программ и проектов, участником которых является университет;

смена стратегических ориентиров развития Российской Федерации, сопровождающаяся пересмотром содержания установочных программных документов, которые оказывают влияние на содержание настоящей программы;

рост напряженности международных отношений, результатами которого могут стать снижение численности иностранных обучающихся, снижение объемов сотрудничества с зарубежными партнерами, снижение экспорта образовательных, исследовательских услуг, введение санкций, затрагивающих интересы университета;

действие внешних обстоятельств непреодолимой силы, изменяющих экономическую модель реализации настоящей программы (включая ускоренную инфляцию).

Минимизация указанных рисков будет обеспечиваться:

за счет повышения конкурентоспособности образовательных программ и качества образования выпускников, повышения конкурентоспособности исследований и разработок, в том числе за счет уникальности выводимых на рынки продуктов, многовариантности привлечения финансирования для реализации основной деятельности;

за счет повышения привлекательности образовательных программ и результатов обучения для иностранных обучающихся, повышения привлекательности условий и материально-технического обеспечения для проведения исследований, повышения комфортности пребывания и деятельности иностранных граждан в университете.

VI. Управление реализацией настоящей программы

Контроль за ходом реализации настоящей программы и внесение в нее изменений, а также приоритизация направлений развития университета и отдельных мероприятий осуществляются на нескольких уровнях:

на уровне коллегиальных органов управления университета:

попечительский совет университета - осуществляет рассмотрение и согласование настоящей программы, а также содействие и мониторинг ее реализации;

ученый совет университета - осуществляет мониторинг реализации настоящей программы;

на уровне должностных лиц университета:

ректор университета - обеспечивает внутренний контроль за ходом реализации настоящей программы и координацию подготовки ежегодных отчетов о реализации настоящей программы;

члены ректората университета - осуществляют руководство процессами и проектами, отнесенными к настоящей программе, в соответствии с функциональным распределением собственных должностных обязанностей (в том числе посредством утверждения "дорожных карт", детализирующих реализацию мероприятий настоящей программы).

Критериями оценки эффективности реализации настоящей программы являются соблюдение сроков реализации мероприятий, а также достижение основных результатов мероприятий и плановых значений целевых показателей (индикаторов) настоящей программы, предусмотренных приложением № 1 к настоящей программе.

Оценка эффективности реализации настоящей программы осуществляется ежегодно на основе отчета о реализации настоящей программы за соответствующий календарный год, представляемого ректором университета попечительскому совету университета. В отчете о реализации настоящей программы приводятся:

анализ выполнения плана мероприятий по реализации настоящей программы, приведенного в приложении № 2 к настоящей программе

(включая оценку их актуальности), в том числе в части вклада университета в достижение национальных целей развития Российской Федерации и реализацию приоритетов научно-технологического развития Российской Федерации;

анализ достижения плановых значений целевых показателей (индикаторов) настоящей программы, предусмотренных приложением № 1 к настоящей программе, и основных результатов мероприятий настоящей программы, включая анализ причин отрицательных отклонений (в случае их наличия) и приведение мер, способствующих их дальнейшему устранению;

предложения о включении в настоящую программу новых мероприятий в соответствии с национальными целями развития Российской Федерации и приоритетами научно-технологического развития Российской Федерации, а также предложения о корректировке мероприятий и иных компонентов настоящей программы (в случае их наличия).

На основании отчета о реализации настоящей программы ежегодно определяется значение интегрального показателя эффективности (I), рассчитываемого по формуле:

$$I = \frac{P + M}{2} \times 100\%,$$

где:

P - оценка достижения плановых значений целевых показателей (индикаторов) настоящей программы, предусмотренных приложением № 1 к настоящей программе;

M - оценка достижения основных результатов мероприятий настоящей программы.

При этом достижение значения интегрального показателя эффективности (I) означает следующее:

более 75 процентов - соответствует критерию высокой эффективности реализации настоящей программы;

от 50 процентов до 75 процентов - соответствует критерию эффективной реализации настоящей программы;

менее 50 процентов - свидетельствует о том, что настоящая программа нуждается в корректировке.

Оценка достижения плановых значений целевых показателей (индикаторов) настоящей программы, предусмотренных приложением № 1 к настоящей программе (P), рассчитывается по формуле:

$$P = \min\left(\frac{\sum_{u=1}^S P_u}{S}; 1,1\right),$$

где:

S - общее количество целевых показателей (индикаторов) настоящей программы, предусмотренных приложением № 1 к настоящей программе;

и - целевой показатель (индикатор) настоящей программы, предусмотренный приложением № 1 к настоящей программе;

P_u - оценка достижения планового значения и-го целевого показателя (индикатора) настоящей программы, предусмотренного приложением № 1 к настоящей программе, за отчетный год, равная:

1,5, - если фактическое значение и-го целевого показателя (индикатора) настоящей программы, предусмотренного приложением № 1 к настоящей программе, за отчетный год превышает плановое значение более чем на 50 процентов;

1,25, - если превышение фактического значения и-го целевого показателя (индикатора) настоящей программы, предусмотренного приложением № 1 к настоящей программе, над плановым за отчетный год находится в диапазоне от 10 до 50 процентов включительно;

1, - если фактическое значение и-го целевого показателя (индикатора) настоящей программы, предусмотренного приложением № 1 к настоящей программе, за отчетный год достигнуто в соответствии с плановым значением или превышает его не более чем на 10 процентов;

0,75, - если фактическое значение и-го целевого показателя (индикатора) настоящей программы, предусмотренного приложением № 1 к настоящей программе, за отчетный год менее планового не более чем на 10 процентов;

0,5, - если отрицательное отклонение фактического значения и-го целевого показателя (индикатора) настоящей программы, предусмотренного приложением № 1 к настоящей программе, от планового за отчетный год находится в диапазоне от 10 процентов до 25 процентов включительно;

0,25, - если отрицательное отклонение фактического значения i -го целевого показателя (индикатора) настоящей программы, предусмотренного приложением № 1 к настоящей программе, от планового за отчетный год находится в диапазоне от 25 до 50 процентов включительно;

0, - если фактическое значение i -го целевого показателя (индикатора) настоящей программы, предусмотренного приложением № 1 к настоящей программе, за отчетный год менее планового более чем на 50 процентов.

Оценка достижения основных результатов мероприятий настоящей программы (M) рассчитывается по формуле:

$$M = \frac{\sum_{i=1}^K M_i}{N},$$

где:

K - общее количество разделов плана мероприятий по реализации настоящей программы, предусмотренного приложением № 2 к настоящей программе;

i - номер раздела плана мероприятий по реализации настоящей программы, предусмотренного приложением № 2 к настоящей программе;

M_i - оценка достижения основных результатов мероприятий i -го раздела плана мероприятий по реализации настоящей программы, предусмотренного приложением № 2 к настоящей программе;

N - количество разделов плана мероприятий по реализации настоящей программы, предусмотренного приложением № 2 к настоящей программе, в которых по состоянию на конец отчетного года завершился срок реализации хотя бы по одному основному результату.

Оценка достижения основных результатов мероприятий i -го раздела плана мероприятий по реализации настоящей программы, предусмотренного приложением № 2 к настоящей программе (M_i), рассчитывается по формуле:

$$M_i = \begin{cases} \frac{\sum_{j=1}^{Q_i} m_j^i}{Q_i}, & |Q_i| > 0 \\ 0, & |Q_i| = 0 \end{cases},$$

где:

Q_i - совокупное количество основных результатов i -го раздела плана мероприятий по реализации настоящей программы, предусмотренного приложением № 2 к настоящей программе, для которых по состоянию на конец отчетного года завершился срок реализации;

j - номер основного результата i -го раздела плана мероприятий по реализации настоящей программы, предусмотренного приложением № 2 к настоящей программе, для которого по состоянию на конец отчетного года завершился срок реализации;

m_j^i - значение индикатора, равное:

1, - если j -й основной результат i -го раздела плана мероприятий по реализации настоящей программы, предусмотренного приложением № 2 к настоящей программе, достигнут в установленный срок;

0,5, - если j -й основной результат i -го раздела плана мероприятий по реализации настоящей программы, предусмотренного приложением № 2 к настоящей программе, достигнут с отклонением от установленного срока;

0, - если j -й основной результат i -го раздела плана мероприятий по реализации настоящей программы, предусмотренного приложением № 2 к настоящей программе, не достигнут.

ПРИЛОЖЕНИЕ № 1
к программе развития
федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
"Санкт-Петербургский
государственный университет"
на 2026 - 2035 годы

ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ (ИНДИКАТОРЫ)

**программы развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования "Санкт-Петербургский государственный университет" на 2026 - 2035 годы**

Целевой показатель	Единица измерения	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год	2030 год	2031 год	2032 год	2033 год	2034 год	2035 год
1. Количество открытых онлайн-курсов, размещенных на национальных и международных платформах онлайн-образования, с общим числом слушателей по каждому курсу не менее 5000 человек, не менее	единиц	52	55	60	64	66	68	70	72	73	75
2. Доля научно-педагогических работников в возрасте до 35 лет в общем числе научно-педагогических работников, не менее	процентов	20,2	20,5	20,8	21,1	21,3	21,6	21,9	22,1	22,3	22,5

Целевой показатель	Единица измерения	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год	2030 год	2031 год	2032 год	2033 год	2034 год	2035 год
3. Средний балл вступительных испытаний граждан Российской Федерации, зачисленных на основные конкурсные места (без учета лиц, зачисленных на места в рамках особой квоты, отдельной квоты, целевой квоты) по программам высшего образования за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета на очную форму обучения (при условии, что для лиц, зачисленных на основные конкурсные места без вступительных испытаний, средний балл принимается равным 100 баллам), не менее	баллов	85,7	86,3	86,9	87,2	87,5	87,9	88,2	88,5	88,8	89
4. Прирост объема фонда целевого капитала (фонда развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Санкт-Петербургский государственный университет" (далее - университет) по сравнению с показателем по итогам 2024 года, не менее	млн. рублей	17	22	29	35	39	43	47	50	54	58
5. Доля практико-ориентированных на реальный сектор экономики образовательных программ, обеспечивающих получение	процентов	46,9	47,8	48,2	48,4	48,6	49	49,2	49,4	49,7	50

Целевой показатель	Единица измерения	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год	2030 год	2031 год	2032 год	2033 год	2034 год	2035 год
обучающимися профессиональных компетенций, отвечающих актуальным требованиям рынка труда, не менее											
6. Количество реализованных дополнительных образовательных программ (включая онлайн-обучение), не менее	единиц	315	336	351	359	364	368	372	375	378	380
7. Количество основных образовательных программ, прошедших общественную аккредитацию, не менее	единиц	95	98	104	106	108	109	111	112	114	115
8. Доля преподавателей, реализующих учебные дисциплины, курсы (модули) на иностранном языке, не менее	процентов	13,4	13,7	14,2	14,4	14,6	14,7	14,8	14,9	14,9	15
9. Количество иностранных граждан, обучающихся по программам высшего образования, не менее	тыс. человек	3,5	3,7	3,8	3,9	4	4,1	4,2	4,4	4,5	4,6
10. Доля доходов от реализации дополнительных образовательных программ и программ профессионального обучения в общем объеме доходов от образовательной деятельности, не менее	процентов	16	16	17	17	18	18	19	19	19	20

[illegible]

Целевой показатель	Единица измерения	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год	2030 год	2031 год	2032 год	2033 год	2034 год	2035 год
не менее 30 процентов молодых исследователей в возрасте до 39 лет, в отчетном году, не менее											
15. Количество инициированных новых проектов научно-педагогических работников, в которых предусмотрено международное участие, нарастающим итогом, не менее	единиц	2	3	3	3	3	4	4	4	5	5
16. Увеличение доли аспирантов, представивших к защите диссертацию на соискание ученой степени кандидата наук при освоении программы подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре, по сравнению с показателем по итогам 2024 года, не менее	процентов	12	15	20	22	24	25	27	28	30	32
17. Техническая вооруженность сектора исследований и разработок (балансовая стоимость машин и оборудования, используемых для проведения научных исследований и разработок, в расчете на одного исследователя)	тыс. рублей	2340	2571	2765	2843	2917	2986	3059	3136	3195	3250
18. Отношение внебюджетных средств и бюджетных ассигнований в составе внутренних затрат на исследования и разработки	единиц	0,4	0,43	0,46	0,49	0,52	0,55	0,58	0,61	0,64	0,67

Целевой показатель	Единица измерения	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год	2030 год	2031 год	2032 год	2033 год	2034 год	2035 год
19. Число публикаций в журналах 1 и 2 уровней "Белого списка" Минобрнауки России, а также на конференциях уровня А*, не менее	единиц	1853	1891	1925	1939	1951	1970	1983	1992	2001	2010
20. Количество разработанных на основе результатов интеллектуальной деятельности Центра искусственного интеллекта и науки о данных федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Санкт-Петербургский государственный университет" прикладных отраслевых технологических решений, внедренных индустриальными партнерами, нарастающим итогом, не менее	единиц	0	1	1	1	2	2	2	2	3	3
21. Число пациентов, пролеченных в стационаре за отчетный год, не менее	тыс. человек	36,9	37,2	37,6	37,8	38	38,2	38,4	38,6	38,7	38,8
22. Число выполненных оперативных вмешательств за отчетный год, не менее	тыс. единиц	27,8	28	28,2	28,4	28,5	28,6	28,7	28,9	30	30,1
23. Количество инициированных новых проектов научно-педагогических работников по медицинской тематике, нарастающим итогом, не менее	единиц	1	2	2	2	2	2	3	3	3	3

ПРИЛОЖЕНИЕ № 2
к программе развития
федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
"Санкт-Петербургский
государственный университет"
на 2026 - 2035 годы

ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ
по реализации программы развития федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения высшего образования
"Санкт-Петербургский государственный университет"
на 2026 - 2035 годы

Наименование мероприятия	Основные результаты	Срок реализации
I. Системное развитие образовательных программ		
1. Цифровизация и интернационализация обучения	созданы условия для функционирования модернизированной электронной информационно-образовательной среды федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Санкт-Петербургский государственный университет" (далее - университет) (интегрирующая платформа онлайн-обучения, цифровые платформы, сервисы, форматы обмена данными, обеспечивающие информационное взаимодействие), в том числе в целях интернационализации образования и популяризации образовательных программ университета для иностранных обучающихся	2026 - 2035 годы
2. Вовлечение общественно-деловых объединений и партнеров из реального сектора экономики в образовательный процесс	увеличена доля передовых образовательных программ высшего образования, разработанных и (или) реализуемых по заказу и (или) при участии общественно-деловых объединений и партнеров из реального сектора экономики, участвующих в принятии решений по обновлению	2026 - 2035 годы

Наименование мероприятия	Основные результаты	Срок реализации
	указанных образовательных программ. Представители работодателей вовлечены в управление образовательной деятельностью	
3. Повышение гибкости и практико-ориентированности образовательных программ, индивидуализация образовательных траекторий	увеличена доля разработанных совместно с партнерами из реального сектора экономики адаптивных, практико-ориентированных и гибких образовательных программ высшего образования, которые обеспечивают получение обучающимися профессиональных компетенций, отвечающих актуальным требованиям рынка труда, в том числе в областях цифровой экономики, предпринимательства, командной и проектной работы, здоровьесбережения, применительно к их будущим областям профессиональной деятельности. Увеличено количество обучающихся по индивидуализированным образовательным траекториям	2026 - 2035 годы
	реализованы мероприятия по привлечению внебюджетного финансирования, в том числе в связи с увеличением количества заказчиков платных образовательных услуг университета	2026 - 2035 годы
4. Использование онлайн-курсов, других современных инструментов и технологий адаптивного обучения	увеличена доля образовательных программ, при реализации которых предусмотрено освоение обучающимися отдельных курсов, дисциплин (модулей) с использованием технологий адаптивного обучения, в том числе в формате онлайн-курсов, с использованием в том числе ресурсов иных организаций	2026 - 2035 годы
5. Использование механизма общественных аккредитаций как показателя качества образования	увеличено количество образовательных программ университета, прошедших общественные аккредитации, в том числе международные	2026 - 2035 годы

Наименование мероприятия	Основные результаты	Срок реализации
II. Системное развитие научных исследований, экспертной и инновационной деятельности		
6. Разработка инструментов, механизмов и процедур проведения совместных с партнерами публичных конкурсов на проведение фундаментальных и прикладных научных исследований	усовершенствованы механизмы, определены принципы отбора и меры поддержки лидирующих научных коллективов, в том числе в части предоставления финансовой поддержки (включая стипендии) и проведения целевых конкурсов для перспективных исследователей и научных коллективов под руководством молодых ученых	2026 - 2035 годы
7. Создание условий для развития исследовательской экосистемы и открытого доступа к научной инфраструктуре с низким порогом входа	созданы и функционируют механизмы дистанционного информационно-аналитического обеспечения и координации исследовательской и экспертной деятельности университета	2026 - 2030 годы
8. Создание и развитие совместных с партнерами научных лабораторий и центров по приоритетным направлениям развития (в том числе в области искусственного интеллекта)	созданы международные научные лаборатории, выполняющие исследования и разработки по приоритетам научно-технического развития с участием российских и зарубежных ученых, в том числе под руководством молодых исследователей до 39 лет	2026 - 2030 годы
	получили целевую поддержку партнера коммерчески ориентированные научно-технические проекты университета по приоритетным направлениям научно-технического развития, в том числе в областях сквозных технологий и искусственного интеллекта	2027 - 2035 годы
	на базе созданных международных научных лабораторий организованы программы академической мобильности и стажировки студентов, аспирантов, преподавателей и молодых ученых	2026 - 2035 годы
9. Создание инновационной среды, стимулирующей развитие у научно-педагогических работников организационно-управленческих компетенций, в том числе	вовлечены в разработку новых технологий, продуктов, услуг в рамках реализации научных проектов университета не менее 10 крупных и средних российских компаний, работающих на соответствующих рынках наукоемких технологий	2026 - 2035 годы

Наименование мероприятия	Основные результаты	Срок реализации
в сфере использования и коммерциализации результатов научных исследований	разработаны и реализуются меры поддержки высокотехнологичных стартапов, а также меры по содействию созданию и обороту результатов интеллектуальной деятельности хозяйственных обществ университета (малых инновационных предприятий)	2026 - 2035 годы
	разработаны и реализуются меры по стимулированию создания малых технологических компаний на базе университета	2026 - 2030 годы
10. Создание условий для фундаментальных и прикладных междисциплинарных исследований	реализуются междисциплинарные исследовательские проекты лидирующих исследовательских коллективов, центров и лабораторий университета	2026 - 2035 годы
11. Повышение конкурентного уровня научных изданий и результатов исследований университета	издается не менее 20 научных журналов университета, индексируемых в международных наукометрических базах данных, в том числе не менее 7 в первом и втором квартилях	2026 - 2035 годы
	реализованы мероприятия по привлечению внебюджетного финансирования, в том числе в связи с увеличением заказчиков научных услуг университета	2026 - 2035 годы
	размещены и функционируют на правах открытого доступа научные сервисы, востребованные международным профессиональным сообществом	2026 - 2029 годы

III. Системное управление человеческим капиталом и развитие кадрового потенциала

12. Приоритетное развитие кадрового потенциала университета за счет эффективных механизмов и стимулов подготовки, повышения квалификации и карьерного роста	мониторинг потребности в обучении персонала, освоении новых знаний, умений и навыков осуществляется на основе обновляемой базы данных компетенций (квалификаций) по должностям, каждый работник не менее одного раза в год осваивает новые навыки, знания в рамках специальных корпоративных обучающих мероприятий (онлайн-курсов, семинаров)	2026 - 2035 годы ежегодно, декабрь
---	---	---

Наименование мероприятия	Основные результаты	Срок реализации
13. Развитие комплекса ключевых показателей эффективности деятельности персонала	применяются квалификационные требования для проведения отборочных и оценочных процедур при назначении на должность, актуализированные в сопоставлении с текущей глобальной ситуацией на рынке научных и образовательных услуг	2026 - 2035 годы ежегодно, январь
14. Модернизация механизмов открытой оценки компетенций персонала	в процедуру квалификационной оценки достижений работников, а также кандидатов на замещение должностей по ключевым показателям эффективности по областям деятельности внедрены компоненты искусственного интеллекта	2026 - 2028 годы
15. Развитие современной инфраструктуры для эффективной корпоративной коммуникации	осуществляется автоматизированный сбор обратной связи от работников и обеспечивается функционирование электронных сервисов для коммуникации в целях решения производственных задач. Реализован доступ работников к актуальным (автоматически обновляемым) целевым наборам данных университета	2026 - 2035 годы
16. Организационная и технологическая трансформация бизнес-процессов в управлении персоналом	автоматизирован процесс сбора и актуализации сведений о работниках. Созданы электронные сервисы для автоматизированной обработки задач отбора, оценки персонала, кадрового делопроизводства, контрактного делопроизводства в части услуг, оказываемых физическими лицами (договоры гражданско-правового характера)	2026 - 2029 годы
	актуализирован программный комплекс построения управленческой отчетности в части управления персоналом и автоматизированного обмена данными с государственными информационными системами в части кадровых показателей	2026 - 2035 годы, ежегодно
17. Развитие навыков проектного управления	реализуется повышение квалификации персонала в части проектной организации управления. Подготовлена организационно-методическая основа функционирования проектных офисов	2026 - 2027 годы

Наименование мероприятия	Основные результаты	Срок реализации
по ключевым направлениям деятельности университета		
IV. Системное развитие инфраструктуры и совершенствование управления имущественным комплексом университета		
18. Развитие Научного парка федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Санкт-Петербургский государственный университет" (далее - научный парк), медицинской и научной инфраструктуры, пилотная реализация крупных среднесрочных научных и научно-технических проектов	регулярно обновляются версии системы управления сервисами научной инфраструктуры с учетом актуальных требований к сервисам и стандартам, принятым для исследований в приоритетных и новых областях	2026 - 2035 годы, ежегодно
	модернизируется приборная база научного парка, в том числе образовательных ресурсных центров, обеспеченная необходимыми материалами и услугами, в целях достижения результатов научных исследований и обеспечения образовательной деятельности	2026 - 2035 годы, ежегодно
	модернизируется медицинская инфраструктура, в частности посредством приобретения медицинского оборудования, в том числе с целью использования в научных исследованиях	2026 - 2035 годы
	реализуются мероприятия по повышению конкурентоспособности и коммерческого потенциала услуг научного парка	2026 - 2027 годы
	реализуется совместно с партнерами на научных установках научного парка не менее 10 крупных среднесрочных научных и научно-технических проектов, направленных на решение ключевых исследовательских задач в мировой научной повестке	2026 - 2035 годы
19. Развитие цифровой инфраструктуры и создание базы цифровой трансформации университета	цифровая инфраструктура университета обеспечивает бесперебойную работу по обеспечению основной деятельности, в том числе всех цифровых сервисов	2026 - 2035 годы
20. Развитие цифровых сервисов университета	введен в промышленную эксплуатацию комплекс цифровых сервисов по основным направлениям деятельности университета	2026 - 2030 годы

Наименование мероприятия	Основные результаты	Срок реализации
21. Создание единой цифровой системы управления научными проектами	создана и функционирует информационная система регистрации информации о результатах интеллектуальной деятельности, об объектах интеллектуальной собственности университета, используемая в целях поддержки управленческих решений в сфере интеллектуальной собственности	2026 - 2030 годы
22. Модернизация управления научно-образовательной деятельностью путем внедрения методов проектного управления	обеспечено функционирование проектного офиса (Research Project Management Office) в управлении научными исследованиями и разработками осуществлен переход к проектному управлению образовательными программами	2026 - 2027 годы 2026 - 2027 годы
V. Системное развитие механизмов взаимодействия с российскими и международными партнерами		
23. Модернизация механизмов взаимодействия с российскими и международными партнерами в областях образования, исследований и инноваций, культуры и искусства	создана и функционирует интегрированная система непрерывного профессионального образования и опережающей подготовки квалифицированных специалистов в интересах решения задач устойчивого развития регионов внедрены новые формы международного академического сотрудничества	2026 - 2031 годы
24. Развитие совместных проектов с бизнес-партнерами и региональными структурами, в том числе в области сквозных цифровых технологий	созданы условия для разработки и реализации совместных с российскими и зарубежными высокотехнологичными компаниями и региональными структурами продуктов, сервисов и платформенных решений с использованием сквозных цифровых технологий на основе исследований и разработок университета реализуются программы подготовки кадров в интересах развития регионов	2026 - 2035 годы
25. Развитие фонда целевого капитала (фонда развития университета)	применяются новые алгоритмы фандрайзинга интенсивно развиваются партнерские отношения, по итогам которых ежегодно растет общее количество благотворителей	2026 - 2035 годы

Наименование мероприятия	Основные результаты	Срок реализации
	расширено взаимодействие со спонсорами и благотворителями, обеспечивающее увеличение объемов целевых пожертвований	
	развита корпоративная культура в части просвещения работников, студентов и потенциальных спонсоров	
26. Развитие взаимодействия с выпускниками университета	повышена роль выпускников в продвижении позитивного имиджа университета в Российской Федерации и за рубежом обеспечен рост участия выпускников в развитии фонда целевого капитала (фонда развития университета)	2026 - 2035 годы

VI. Системная реализация социальной миссии университета

27. Формирование видения высшего образования как фактора, эффективно способствующего построению гармоничного общества, основанного на традиционных российских духовно-нравственных ценностях, определенных Указом Президента Российской Федерации от 9 ноября 2022 г. № 809 "Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей"	созданы образовательные возможности, позволяющие получать компетенции и умения, необходимые для гражданского общества, инноваций и свободного трудоустройства сформированы механизмы, направленные на поддержку и защиту обучающихся и научно-педагогических работников в реализации ими права на академическую свободу и свободу научных исследований, а также обеспечивающие их полноценное участие в управлении университетом (сохранение и развитие демократических университетских традиций) обеспечивается развитие творческой самостоятельности обучающихся и работников, созданы условия для совершенствования творческих коллективов университета, организации и проведения культурных мероприятий для представления творческих достижений студентов, аспирантов и работников университета созданы условия для развития студенческого спорта, вовлечения молодежи в регулярное занятие физической культурой, осуществлена	2026 - 2035 годы
---	---	---------------------

Наименование мероприятия	Основные результаты	Срок реализации
	подготовка высококвалифицированных профессиональных кадров для педагогической и тренерской работы в области физической культуры и спорта	
28. Продвижение педагогических инноваций в ориентированной на обучающегося учебной среде при полном использовании потенциальных преимуществ электронных технологий в обучении и преподавании	обеспечивается активное вовлечение представителей работодателей и студентов как полноправных членов академического сообщества, а также всех иных заинтересованных сторон в разработку образовательных программ и оценку качества обучения обеспечиваются поддержка наставничества, добровольческой (волонтерской) деятельности обучающихся для решения задач, имеющих общественную значимость, реализация в учебном процессе клинического формата проведения практик студентов, направленного на развитие профессиональных знаний и умений обучающихся при оказании ими помощи гражданам, нуждающимся в социальной поддержке	2026 - 2035 годы
29. Совершенствование механизмов экспертной деятельности, а также корпоративных программ повышения квалификации и программ профессиональной переподготовки в интересах органов государственной власти, органов местного самоуправления, государственных компаний и корпораций	создана система содействия федеральным органам государственной власти, органам государственной власти субъектов Российской Федерации, органам местного самоуправления, государственным компаниям и корпорациям в решении социальных задач посредством целевой подготовки кадров, реализации корпоративных программ повышения квалификации и программ профессиональной переподготовки государственных (муниципальных) служащих, работников государственных (муниципальных) предприятий и учреждений, государственных компаний и корпораций, а также подготовки экспертных заключений по вопросам, относящимся к компетенции органов государственной власти и органов местного самоуправления	2026 - 2035 годы

Наименование мероприятия	Основные результаты	Срок реализации
30. Развитие международного сотрудничества в части вопросов сохранения, защиты и продвижения русского языка, культуры и гуманитарных ценностей	обеспечен более широкий географический охват иностранных государств, образовательные и научные организации которых принимают и направляют обучающихся в рамках программ академической мобильности	2026 - 2035 годы
	обеспечены совершенствование образовательной, научной и экспертной деятельности в области культуры и искусства, развитие университета в качестве культурного центра г. Санкт-Петербурга, Северо-Западного федерального округа и Российской Федерации, расширение и углубление музейно-выставочной работы, демонстрация музейных коллекций университета широкой публике для повышения общественного интереса и внимания к научному и творческому наследию выдающихся российских ученых и деятелей культуры	2026 - 2035 годы
	обеспечиваются продвижение за рубежом русского языка и культуры, содействие изучению в иностранных государствах (в том числе с применением дистанционных технологий) русского языка, литературы и истории	2026 - 2035 годы
31. Реализация социальных проектов, направленных на выявление и поддержку талантливой молодежи, защиту и продвижение русского языка и культуры	сформирована система выявления и поддержки талантливой молодежи, достигшей успехов в учебной, научно-исследовательской и проектно-изыскательской деятельности обеспечиваются организация и проведение интеллектуальных соревнований и конкурсов, направленных на развитие творческих, исследовательских способностей учащихся и студентов, в том числе организация и проведение интеллектуальных соревнований для иностранных граждан	2026 - 2035 годы
32. Поддержка и развитие устойчивой репутации университета как социально	заключены и реализованы договоры о сотрудничестве с федеральными органами государственной власти,	2026 - 2035 годы

Наименование мероприятия	Основные результаты	Срок реализации
значимой площадки для коммутации интересов федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, бизнес-структур, работодателей, субъектов гражданского общества	органами государственной власти субъектов Российской Федерации, бизнес-структурами и субъектами гражданского общества обеспечено участие в проводимых в г. Санкт-Петербурге, Российской Федерации и за рубежом социально значимых форумах университет систематически участвует в социальных проектах Правительства Санкт-Петербурга и Правительства Ленинградской области, иных регионов	2026 - 2035 годы 2026 - 2035 годы
33. Расширение доступа граждан к объектам культурного и научного наследия (музейным и библиотечным фондам, научным коллекциям, недвижимым памятникам) и информационным ресурсам университета за счет развития музейной, информационной и культурно-просветительской деятельности	обеспечено развитие и наполнение электронной базы коллекций университета с возможностями передачи данных о музейных предметах в реестр коллекций Государственного каталога Музейного фонда Российской Федерации, включая оцифровку культурно-исторических памятников	2026 - 2035 годы

ПРИЛОЖЕНИЕ № 3
к программе развития
федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
"Санкт-Петербургский
государственный университет"
на 2026 - 2035 годы

ОБЪЕМЫ И ИСТОЧНИКИ
финансового обеспечения мероприятий по реализации программы развития федерального
государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования
"Санкт-Петербургский государственный университет" на 2026 - 2035 годы

(тыс. рублей)

Наименование мероприятий	2026 - 2035 годы			В том числе по годам*																													
				2026 год			2027 год			2028 год			2029 год			2030 год			2031 год			2032 год			2033 год			2034 год			2035 год		
	всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе	
		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства
I. Системное развитие образовательных программ																																	
1. Цифровизация и интернационализация обучения	1200431,4	976209,7	224221,7	96644,8	78872,1	17772,7	107913	87833,9	20079,1	110165,1	89631,2	20533,9	112103,6	91030,1	21073,5	115283,3	93753,3	21530	120392,4	97899,4	22493	125773,7	102281,4	23492,3	131391,1	106810,6	24580,5	137231,8	111451,8	25780	143532,6	116645,9	26886,7
2. Вовлечение общественно-деловых объединений и партнеров из реального сектора экономики в образовательный процесс	113549,3	-	113549,3	8623,9	-	8623,9	9424,9	-	9424,9	9817	-	9817	10154,9	-	10154,9	10776,1	-	10776,1	11426,9	-	11426,9	12134,5	-	12134,5	12870,9	-	12870,9	13685	-	13685	14635,2	-	14635,2
3. Повышение гибкости и практико-ориентированности	268883,3	196506,3	72377	21291	16341,6	4949,4	23859,7	17877	5982,7	24242,1	17861,1	6381	24463,6	17847,5	6616,1	24688,9	17838,4	6850,5	26355,6	19078,4	7277,2	28008,9	20247,7	7761,2	29913,4	21626,2	8287,2	31924,1	23095,3	8828,8	34136	24693,1	9442,9

Наименование мероприятий	2026 - 2035 годы			В том числе по годам*																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
				2026 год			2027 год			2028 год			2029 год			2030 год			2031 год			2032 год			2033 год			2034 год			2035 год																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
	всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства	средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства	средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства	средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
образова- тельных программ, индиви- дуализация образова- тельных траекторий																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										

Наименование мероприятий	2026 - 2035 годы			В том числе по годам*																													
				2026 год			2027 год			2028 год			2029 год			2030 год			2031 год			2032 год			2033 год			2034 год			2035 год		
	всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе	
средства федерального бюджета		внебюд- жетные средства	средства федерального бюджета		внебюд- жетные средства	средства федерального бюджета		внебюд- жетные средства	средства федерального бюджета		внебюд- жетные средства	средства федерального бюджета		внебюд- жетные средства	средства федерального бюджета		внебюд- жетные средства	средства федерального бюджета		внебюд- жетные средства	средства федерального бюджета		внебюд- жетные средства	средства федерального бюджета		внебюд- жетные средства	средства федерального бюджета		внебюд- жетные средства	средства федерального бюджета		внебюд- жетные средства	средства федерального бюджета
8. Создание и развитие совместных с партнерами научных лабораторий и центров по приоритетным направлениям развития (в том числе в области искусственного интеллекта)	2213331,9	1997239,8	216092,1	205402,4	187601,9	17800,5	233606,8	213720,1	19886,7	241868,9	221418,1	20450,8	248319,3	227476,1	20843,2	188288,6	166716,7	21571,9	197335,7	175282,6	22053,1	207956,1	185422,5	22533,6	218342	195214,5	23127,5	230380,5	206759,7	23620,8	241831,6	217627,6	24204
9. Создание инновационной среды, стимулирующей развитие у научно-педагогических работников организационно-управленческих компетенций, в том числе в сфере использования и коммерциализации результатов научных исследований	395270,3	223969,6	171300,7	34675,5	21840,9	12834,6	39617,4	24827,8	14789,6	41096,7	25570,8	15525,9	42743,5	26485,8	16257,7	44738,4	27164,3	17574,1	35591,2	17597,3	17993,9	36894,1	18525,7	18368,4	38469,5	19592,8	18876,7	39889,5	20597,5	19292	41554,5	21766,7	19787,8
10. Создание условий для фундаментальных и прикладных междисциплинарных исследований	156799,7	156799,7	-	11878,3	11878,3	-	13420,4	13420,4	-	14001	14001	-	14248,7	14248,7	-	14923,6	14923,6	-	15771,3	15771,3	-	16608	16608	-	17587,7	17587,7	-	18633,9	18633,9	-	19726,8	19726,8	-
11. Повышение конкурентного уровня научных изданий и результатов исследований федерального государственного бюджетного образовательного учреждения	87316,8	61163	26153,8	8040,6	6054,2	1986,4	9133,5	6794	2339,5	9379,7	7042,5	2337,2	9793,6	7375,8	2417,8	7567,4	4902,1	2665,3	7910,1	5180,2	2729,9	8275	5474,9	2800,1	8655,5	5771	2884,5	9065,4	6110,3	2955,1	9496	6458	3038

Наименование мероприятий	2026 - 2035 годы			В том числе по годам*																																																										
				2026 год			2027 год			2028 год			2029 год			2030 год			2031 год			2032 год			2033 год			2034 год			2035 год																															
	всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе																														
		средства федерального бюджета	внебюджетные средства		средства федерального бюджета	внебюджетные средства		средства федерального бюджета	внебюджетные средства		средства федерального бюджета	внебюджетные средства		средства федерального бюджета	внебюджетные средства		средства федерального бюджета	внебюджетные средства		средства федерального бюджета	внебюджетные средства		средства федерального бюджета	внебюджетные средства		средства федерального бюджета	внебюджетные средства		средства федерального бюджета	внебюджетные средства		средства федерального бюджета	внебюджетные средства	средства федерального бюджета	внебюджетные средства	средства федерального бюджета	внебюджетные средства	средства федерального бюджета	внебюджетные средства																							
высшего образования "Санкт-Петербургский государственный университет" (далее - университет)																																																														
Всего по разделу II	3636651,5	3114702,6	521948,9	330089,2	288911,2	41178	375690,8	328898,7	46792,1	389652,7	341071,7	48581	397334,3	346977,2	50357,1	337365,4	284060,1	53305,3	328886,8	274615,9	54270,9	342011,7	286815,6	55196,1	355333,2	298950,5	56382,7	370247,8	312885,9	57361,9	410039,6	351515,8	58523,8																													
III. Системное управление человеческим капиталом и развитие кадрового потенциала																																																														
12. Приоритетное развитие кадрового потенциала университета за счет эффективных механизмов и стимулов подготовки, повышения квалификации и карьерного роста	141485	93921,7	47563,3	11204,2	7544,9	3659,3	12901	8640,2	4260,8	13625,1	9109,9	4515,2	14343,6	9489,8	4853,8	14363,1	9508,1	4855	14565,1	9636,6	4928,5	14736,2	9745,8	4990,4	14982	9895,5	5086,5	15254,7	10079,9	5174,8	15510	10271	5239																													
13. Развитие комплекса ключевых показателей эффективности деятельности персонала	62835,2	36484	26351,2	4492,8	2624,2	1868,6	5451,1	3150,2	2300,9	5808	3337,3	2470,7	6345,4	3705,5	2639,9	6528,8	3803,2	2725,6	6632,1	3862,7	2769,4	6722,1	3901,7	2820,4	6850,4	3980,1	2870,3	6942,3	4023,2	2919,1	7062,2	4095,9	2966,3																													
14. Модернизация механизмов открытой оценки компетенций персонала	27183,6	19108	8075,6	10047,3	7072,5	2974,8	11861,9	8190,5	3671,4	5274,4	3845	1429,4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-																													
15. Развитие современной инфраструктуры для эффективной корпоративной коммуникации	103824,1	82809,1	21015	9167,5	7298,9	1868,6	10055,4	8010,2	2045,2	10072,1	8027,5	2044,6	10087,3	8043,6	2043,7	10103,3	8059,1	2044,2	10370,9	8275,9	2095	10626,7	8480	2146,7	10853	8660,5	2192,5	11123,5	8879,7	2243,8	11364,4	9073,7	2290,7																													
16. Организационная и технологическая трансформация бизнес-процессов в управлении персоналом	64270,7	64270,7	-	7298,9	7298,9	-	8280,3	8280,3	-	9741,7	9741,7	-	8804,4	8804,4	-	4389	4389	-	4609,1	4609,1	-	4845,8	4845,8	-	5137,9	5137,9	-	5430,1	5430,1	-	5733,5	5733,5	-																													

Наименование мероприятий	2026 - 2035 годы			В том числе по годам*																													
				2026 год			2027 год			2028 год			2029 год			2030 год			2031 год			2032 год			2033 год			2034 год			2035 год		
	всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе				
		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства	средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства	средства федерального бюджета
17. Развитие навыков проектного управления	449287,2	356981,2	92306	38059,7	30507,4	7552,3	43163	34471	8692	44302,6	35357,3	8945,3	45970,3	36603,3	9367	46298,6	36673,7	9624,9	46298,6	36673,7	9624,9	46298,6	36673,7	9624,9	46298,6	36673,7	9624,9	46298,6	36673,7	9624,9	46298,6	36673,7	9624,9
Всего по разделу III	848885,8	653574,7	195311,1	80270,4	62346,8	17923,6	91712,7	70742,4	20970,3	88823,9	69418,7	19405,2	85551	66646,6	18904,4	81682,8	62433,1	19249,7	82475,8	63058	19417,8	83229,4	63647	19582,4	84121,9	64347,7	19774,2	85049,2	65086,6	19962,6	85968,7	65847,8	20120,9
IV. Системное развитие инфраструктуры и совершенствование управления имуществом комплексом университета																																	
18. Развитие Научного парка федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Санкт-Петербургский государственный университет", медицинской и научной инфраструктуры, пилотная реализация крупных среднесрочных научных и научно-технических проектов	5999038,2	3050460,3	2948577,9	601640,9	295578,3	306062,6	618373,1	295527,7	322845,4	597186	283350,1	313835,9	579272,7	274685,5	304587,2	628716,6	335579,8	293136,8	663334,1	368043,4	295290,7	632640	343918,8	288721,2	601563,2	319595,4	281967,8	567860,2	293202,1	274658,1	508451,4	240979,2	267472,2
19. Развитие цифровой инфраструктуры и создание базы цифровой трансформации университета	2530605,5	2530605,5	-	220080,2	220080,2	-	247474,7	247474,7	-	250962,3	250962,3	-	251520	251520	-	251992,8	251992,8	-	254790,1	254790,1	-	258476	258476	-	261679,1	261679,1	-	264944,6	264944,6	-	268685,7	268685,7	-
20. Развитие цифровых сервисов университета	91616,2	91616,2	-	15312	15312	-	17715,7	17715,7	-	18485,3	18485,3	-	19347,6	19347,6	-	20755,6	20755,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21. Создание единой цифровой системы управления научными проектами	133306,4	59507,5	73798,9	15817,7	10097,7	5720	18058	11537,9	6520,1	19059,8	12111	6948,8	19799,6	12594,3	7205,3	20566,5	13166,6	7399,9	7602,9	-	7602,9	7792,8	-	7792,8	8016,1	-	8016,1	8206,4	-	8206,4	8386,6	-	8386,6

Наименование мероприятий	2026 - 2035 годы			В том числе по годам*																													
				2026 год			2027 год			2028 год			2029 год			2030 год			2031 год			2032 год			2033 год			2034 год			2035 год		
	всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе				
		средства федерального бюджета	внебюджетные средства		средства федерального бюджета	внебюджетные средства		средства федерального бюджета	внебюджетные средства		средства федерального бюджета	внебюджетные средства		средства федерального бюджета	внебюджетные средства		средства федерального бюджета	внебюджетные средства		средства федерального бюджета	внебюджетные средства		средства федерального бюджета	внебюджетные средства		средства федерального бюджета	внебюджетные средства		средства федерального бюджета	внебюджетные средства	средства федерального бюджета	внебюджетные средства	средства федерального бюджета
22. Модернизация управления научной деятельностью путем внедрения методов проектного управления	13649,1	13649,1	-	6290,3	6290,3	-	7358,8	7358,8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Всего по разделу IV	8768215,4	5745838,6	3022376,8	859141,1	547358,5	311782,6	908980,3	579614,8	329365,5	885693,4	564908,7	320784,7	869939,9	558147,4	311792,5	922031,5	621494,8	300536,7	925727,1	622833,5	302893,6	898908,8	602394,8	296514	871258,4	581274,5	289983,9	841011,2	558146,7	282864,5	785523,7	509664,9	275858,8
V. Системное развитие механизмов взаимодействия с российскими и международными партнерами																																	
23. Модернизация механизмов взаимодействия с российскими и международными партнерами в областях образования, исследований и инноваций, культуры и искусства	38129,1	-	38129,1	6308,7	-	6308,7	7357,8	-	7357,8	7708,3	-	7708,3	8155,6	-	8155,6	8598,7	-	8598,7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
24. Развитие совместных проектов с бизнес-партнерами и региональными структурами, в том числе в области сквозных цифровых технологий	53467,1	-	53467,1	3965,5	-	3965,5	4610,9	-	4610,9	4878,7	-	4878,7	5145,9	-	5145,9	5507,1	-	5507,1	5619,9	-	5619,9	5737,8	-	5737,8	5856,1	-	5856,1	5983,3	-	5983,3	6161,9	-	6161,9
25. Развитие фонда целевого капитала (фонда развития университета)	584958,5	-	584958,5	46144	-	46144	52779,5	-	52779,5	55324,3	-	55324,3	57574,8	-	57574,8	59514,8	-	59514,8	60617,8	-	60617,8	61697,5	-	61697,5	62655,6	-	62655,6	63880,8	-	63880,8	64769,4	-	64769,4
26. Развитие взаимодействия с выпускниками университета	99806,9	-	99806,9	7660,6	-	7660,6	8731,2	-	8731,2	9367	-	9367	9806,2	-	9806,2	10144,6	-	10144,6	10348,8	-	10348,8	10600,5	-	10600,5	10824,5	-	10824,5	11048,6	-	11048,6	11274,9	-	11274,9
Всего по разделу V	776361,6	-	776361,6	64078,8	-	64078,8	73479,4	-	73479,4	77278,3	-	77278,3	80682,5	-	80682,5	83765,2	-	83765,2	76586,5	-	76586,5	78035,8	-	78035,8	79336,2	-	79336,2	80912,7	-	80912,7	82206,2	-	82206,2

Наименование мероприятий	2026 - 2035 годы			В том числе по годам*																													
				2026 год			2027 год			2028 год			2029 год			2030 год			2031 год			2032 год			2033 год			2034 год			2035 год		
	всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе	
		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства		средства федерального бюджета	внебюд- жетные средства
VI. Системная реализация социальной миссии университета																																	
27. Формиро- вание видения высшего образования как фактора, эффективно способ- ствующего построению гармоничного общества, основанного на традицион- ных россий- ских духовно- нравственных ценностях, определенных Указом Президента Российской Федерации от 9 ноября 2022 г. № 809 "Об утверж- дении Основ государ- ственной политики по сохране- нию и укреплению традиционных российских духовно- нравственных ценностей"	270876,8	127433,7	143443,1	21266,9	9786,7	11480,2	24391,6	11187,2	13204,4	25597,8	11856,7	13741,1	26805,9	12428,7	14377,2	27916,3	12809,6	15106,7	28296,6	13189,9	15106,7	28594,3	13487,6	15106,7	28990,5	13883,8	15106,7	29355,7	14249	15106,7	29661,2	14554,5	15106,7
28. Продви- жение педаго- гических инно- ваций в ориенти- рованной на обучаю- щегося учебной среде при полном использова- нии потен- циальных преимуществ электронных технологий в обучении и препода- вании	32237,5	-	32237,5	2642,3	-	2642,3	3177,1	-	3177,1	3163,4	-	3163,4	3151,2	-	3151,2	3139	-	3139	3213,4	-	3213,4	3308	-	3308	3398,8	-	3398,8	3470,1	-	3470,1	3574,2	-	3574,2
29. Совершен- ствование механизмов	142572,4	89709,4	52863	11531,1	7340	4191,1	13775,3	8811,2	4964,1	14033,3	8793,8	5239,5	13998,1	8779	5219,1	13968,8	8769,7	5199,1	14313	8972,1	5340,9	14663,3	9195,9	5467,4	15031,2	9430,8	5600,4	15430,4	9693,8	5736,6	15827,9	9923,1	5904,8

Наименование мероприятий	2026 - 2035 годы			В том числе по годам*																													
				2026 год			2027 год			2028 год			2029 год			2030 год			2031 год			2032 год			2033 год			2034 год			2035 год		
	в том числе			всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе		всего	в том числе	
	всего	средства федерального бюджета	внебюджетные средства		средства федерального бюджета	внебюджетные средства		средства федерального бюджета	внебюджетные средства		средства федерального бюджета	внебюджетные средства		средства федерального бюджета	внебюджетные средства		средства федерального бюджета	внебюджетные средства		средства федерального бюджета	внебюджетные средства		средства федерального бюджета	внебюджетные средства		средства федерального бюджета	внебюджетные средства		средства федерального бюджета	внебюджетные средства		средства федерального бюджета	внебюджетные средства
экспертной деятельности, а также корпоративных программ повышения квалификации и программ профессиональной переподготовки в интересах органов государственной власти, органов местного самоуправления, государственных компаний и корпораций																																	
30. Развитие международного сотрудничества в части вопросов сохранения, защиты и продвижения русского языка, культуры и гуманитарных ценностей	223587,6	159899,4	63688,2	17061,8	12324	4737,8	19915,2	14256,2	5659	21048,9	14919,7	6129,2	22380,6	15979,8	6400,8	22338,9	15962,8	6376,1	22972	16421,6	6550,4	23539	16823,8	6715,2	24151,3	17291,4	6859,9	24829,3	17772,3	7057	25350,6	18147,8	7202,8
31. Реализация социальных проектов, направленных на выявление и поддержку талантливой молодежи, защиту и продвижение русского языка и культуры	153228,9	96167,9	57061	11167	7340,3	3826,7	13675,7	8811,2	4864,5	14822,8	9584	5238,8	15181,2	9568,4	5612,8	15443,5	9557,6	5885,9	15821	9800,4	6020,6	16181,2	10008,3	6172,9	16578,2	10265	6313,2	17000,9	10507,7	6493,2	17357,4	10725	6632,4
32. Поддержка и развитие устойчивой репутации университета как социально значимой площадки для коммутиации интересов федеральных	130726,5	-	130726,5	9202,4	-	9202,4	10920,9	-	10920,9	11665,1	-	11665,1	12604,7	-	12604,7	13537,1	-	13537,1	13894,8	-	13894,8	14225,6	-	14225,6	14528	-	14528	14879,7	-	14879,7	15268,2	-	15268,2

[illegible]

Показатели объемов бюджетных ассигнований могут корректироваться в соответствии с решениями, принимаемыми в рамках бюджетного процесса в порядке, установленном законодательством Российской Федерации (при необходимости с соответствующей корректировкой объемов и источников финансового обеспечения мероприятий по реализации программы развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Санкт-Петербургский государственный университет" на 2026 - 2035 годы, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 22 сентября 2026 г. № 2604-р).

ПРИЛОЖЕНИЕ № 4
к программе развития
федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
"Санкт-Петербургский
государственный университет"
на 2026 - 2035 годы

П Е Р Е Ч Е Н Ь

**государственных программ Российской Федерации, в которых
принимает участие федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
"Санкт-Петербургский государственный университет",
финансовое обеспечение которых осуществляется за счет
бюджетных ассигнований федерального бюджета**

1. Государственная программа Российской Федерации
"Научно-технологическое развитие Российской Федерации" - участие
в реализации:

комплекса процессных мероприятий "Реализация образовательных
программ высшего образования";

комплекса процессных мероприятий "Социальная поддержка
и развитие кадрового потенциала в сфере науки и высшего образования"
(включая мероприятия по стипендиальному обеспечению обучающихся
по имеющим государственную аккредитацию образовательным
программам высшего образования по очной форме обучения и молодых
ученых);

комплекса процессных мероприятий "Государственная поддержка
организаций науки и высшего образования";

комплекса процессных мероприятий "Проведение фундаментальных
научных исследований";

комплекса процессных мероприятий "Проведение прикладных
научных исследований по широкому спектру направлений";

комплекса процессных мероприятий "Международное
сотрудничество в сфере науки";

федерального проекта "Создание сети современных кампусов";
ведомственного проекта "Инфраструктурное развитие науки
и высшего образования".

2. Государственная программа Российской Федерации
"Развитие образования" - участие в реализации:

комплекса процессных мероприятий "Содействие развитию среднего
профессионального образования и дополнительного профессионального
образования" (включая мероприятия по стипендиальному обеспечению
обучающихся по имеющим государственную аккредитацию
образовательным программам среднего профессионального образования
по очной форме обучения);

комплекса процессных мероприятий "Современные механизмы
и технологии дошкольного и общего образования".

3. Государственная программа Российской Федерации "Социальная
поддержка граждан" - участие в реализации комплекса процессных
мероприятий "Предоставление мер социальной поддержки детям-сиротам,
детям, оставшимся без попечения родителей, лицам из числа указанной
категории детей, а также гражданам, желающим взять детей на воспитание
в семью".

4. Государственная программа Российской Федерации
"Экономическое развитие и инновационная экономика" - участие
в реализации комплекса процессных мероприятий "Профессиональное
развитие федеральных государственных гражданских служащих".
