

СОГЛАШЕНИЕ

МЕЖДУ ПРАВИТЕЛЬСТВОМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ЕВРОПЕЙСКИМ БАНКОМ РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ О СОЗДАНИИ СЧЕТА ТЕХНИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ

Настоящее Соглашение заключается между Правительством Российской Федерации и Европейским банком реконструкции и развития (далее – Банк, ЕБРР), далее именуемыми совместно Сторонами или в отдельности – Стороной, принимая во внимание, что

в соответствии со Статьей 20 Соглашения об учреждении Европейского банка реконструкции и развития от 29 мая 1990 года (далее – Соглашение об учреждении ЕБРР) Банк уполномочен заключать соглашения о сотрудничестве с любым публично-правовым или частным субъектом;

Банк разработал Программу технического содействия (далее – Программа) согласно Приложению 1 к настоящему Соглашению, которая состоит из пяти направлений: повышение энергоэффективности, развитие инфраструктуры, поддержка малого бизнеса посредством реализации Программы развития предприятий и Программы деловых консультационных услуг, корпоративное развитие средних предприятий и развитие сельского хозяйства (далее – Направления программы);

Правительство Российской Федерации готово предоставить Банку средства в денежной форме, которые будут использоваться Банком для финансирования проектов технического содействия по реализации Программы, а Банк согласился на управление и распоряжение указанными средствами в соответствии с условиями настоящего Соглашения,

согласились о нижеследующем:

I - Счет

Статья 1 Учреждение Счета

Настоящим учреждается Счет технического сотрудничества Российской Федерации и ЕБРР (далее – Счет).

Статья 2 Назначение Счета

Счет создается для финансирования проектов технического содействия в Российской Федерации в соответствии с Программой и техническим заданиям для каждого из Направлений программы согласно Приложениям 2-6 к настоящему Соглашению (далее – Технические задания).

II - Ресурсы Счета

Статья 3 Ресурсы Счета

Ресурсы Счета состоят из:

- (а) средств, внесенных в Счет в соответствии со статьей 5 настоящего Соглашения; а также
- (б) любых доходов, полученных от инвестирования ресурсов Счета в соответствии со статьей 12 настоящего Соглашения.

Статья 4 Использование ресурсов Счета

4.1 Ресурсы Счета могут использоваться для финансирования проектов технического содействия, одобренных Уполномоченным органом Правительства Российской Федерации (как это определено в статье 21 ниже), в соответствии со статьей 7 настоящего Соглашения, а именно:

- (а) вознаграждений, дорожных и прочих расходов и издержек консультантов или экспертов, привлекаемых для реализации Программы и Технических заданий в соответствии с подпунктом б) настоящего пункта;
- (б) оказания институциональной поддержки, проведения обучающих тренингов и семинаров, оказания иных консультационных услуг в соответствии с Программой и Техническими заданиями;
- (с) прочих видов деятельности в рамках проектов технического содействия, предусмотренных Программой и Техническими заданиями.

4.2 Ресурсы Счета также используются для оплаты административного сбора и любых других издержек в соответствии со статьей 9 настоящего Соглашения.

Статья 5

Средства, предоставляемые Правительством Российской Федерации Банку

5.1 Правительство Российской Федерации предоставляет Банку средства в размере 40 000 000 (сорока миллионов) евро (далее — Средства), которые не подлежат возврату, кроме случаев, предусмотренных подпунктом с) пункта 2 статьи 18 настоящего Соглашения.

5.2 Правительство Российской Федерации может с согласия Банка предоставить Банку любую дополнительную сумму для пополнения Счета (далее — Пополнение). Любое Пополнение должно согласовываться в письменной форме путем заключения Сторонами соглашения о пополнении (далее — Соглашение о пополнении). Если иное не оговорено Сторонами в Соглашении о пополнении, любое Пополнение должно осуществляться в соответствии с условиями настоящего Соглашения, в силу чего ссылки на Средства должны относиться также и к Пополнению.

5.3 По мере необходимости Уполномоченный орган Правительства Российской Федерации (как это определено в статье 21 ниже) и Банк могут договариваться о внесении изменений в распределение ресурсов Счета по Направлениям программы, которое закреплено в Приложениях 7 и 8 к настоящему Соглашению.

Статья 6

Условия платежа

6.1 Правительство Российской Федерации предоставляет Средства Банку путем их перевода на Банковский счет технического сотрудничества Российской Федерации и ЕБРР, предусмотренный пунктом а) статьи 11 настоящего Соглашения, и в соответствии с платежным поручением, предусмотренным пунктом 3 настоящей статьи, четырьмя траншами в денежной форме и в соответствии с графиком, приведенным в Приложении 7 к настоящему Соглашению. После получения каждого транша на Банковский счет технического сотрудничества Российской Федерации и ЕБРР Банк незамедлительно зачисляет такой транш на банковские счета, открытые Банком отдельно для каждого из Направлений программы, упомянутые в пункте б) статьи 11 настоящего Соглашения (далее — Банковские счета по направлениям программы), в суммах, указанных в Приложении 7.

6.2 В случае, если Средства перечислены в любой валюте, кроме евро, после получения их Банком они подлежат конвертации в евро и полученная таким образом итоговая сумма в евро считается суммой

Средств.

6.3 Все платежи производятся по представлению Банком платежного поручения Уполномоченному органу Правительства Российской Федерации (как это определено в статье 21 ниже).

III – Управление

Статья 7

Утверждение использования ресурсов Счета

7.1 Банк направляет проекты технического содействия на утверждение Уполномоченному органу Правительства Российской Федерации (как это определено в статье 21 ниже) по форме, приведенной в Приложении 9 к настоящему Соглашению.

7.2 Уполномоченный орган Правительства Российской Федерации рассматривает, утверждает, отклоняет или представляет замечания и предложения в течение 30 календарных дней с момента поступления проекта технического содействия в Уполномоченный орган Правительства Российской Федерации. Проект технического содействия, доработанный с учетом замечаний и предложений Уполномоченного органа Правительства Российской Федерации, утверждается либо отклоняется Уполномоченным органом Правительства Российской Федерации в течение 15 календарных дней с момента его поступления в Уполномоченный орган Правительства Российской Федерации.

7.3 Порядок утверждения проектов технического содействия, предусмотренный пунктами 1 и 2 настоящей статьи, не распространяется на проекты технического содействия, реализуемые в рамках Программы деловых консультационных услуг. Проекты технического содействия Программы деловых консультационных услуг реализуются в рамках региональных стратегий, которые Банк обязуется разработать для каждого региона согласно Техническому заданию для Программы деловых консультационных услуг и представить на утверждение Уполномоченному органу Правительства Российской Федерации. Региональная стратегия считается утвержденной, если в течение 30 календарных дней с момента ее поступления в Уполномоченный орган Правительства Российской Федерации последний не отклонит региональную стратегию или не представит к ней замечания.

7.4 В случае возникновения обстоятельств, которые могут оказать значительное влияние на выполнение проекта технического содействия, характеристики и/или смету утвержденного проекта технического содействия, ЕБРР незамедлительно информирует Уполномоченный орган Правительства Российской Федерации о возникновении таких обстоятельств с целью дальнейшего обсуждения мер, которые должны

быть приняты в свете новых обстоятельств.

7.5 Любой проект технического содействия, предложенный или утвержденный для финансирования ресурсами Счета, может софинансироваться Банком исключительно по его собственному усмотрению из средств Специального фонда акционеров ЕБРР (Shareholder Special Fund), созданного в соответствии со Статьей 18 Соглашения об учреждении ЕБРР, в зависимости от наличия в нем ресурсов, которые могут использоваться для целей выполнения такого проекта технического содействия.

Статья 8 Управление Счетом

8.1 Банк выступает в качестве управляющего и распорядителя Счета в соответствии с положениями настоящего Соглашения. Банк выполняет свои функции в рамках настоящего Соглашения так же добросовестно и тщательно, как при ведении собственных дел.

8.2 Банк может утверждать внутренние процедуры, не противоречащие настоящему Соглашению, которые он сочтет необходимыми или приемлемыми для эффективного управления Счетом.

8.3 Ресурсы Счета должны быть обособлены от обычных основных ресурсов Банка и любых ресурсов его Специальных фондов, определения которых или ссылки на которые даны или имеются в Соглашении об учреждении ЕБРР.

8.4 Ресурсы Счета ни при каких обстоятельствах не могут быть израсходованы или использованы для покрытия убытков или исполнения обязательств, вытекающих из операций или иной деятельности Банка, на которые ресурсы Счета первоначально не использовались или не предназначались. Обычные основные ресурсы Банка или ресурсы его Специальных фондов ни при каких обстоятельствах не могут быть израсходованы или использованы для покрытия убытков или исполнения обязательств, вытекающих из операций или иной деятельности Банка, на которые ресурсы Счета первоначально использовались или предназначались.

Статья 9 Административный сбор

Банк имеет право вычитать и удерживать административный сбор на покрытие издержек на управление и распоряжение Счетом. Административный сбор вычитается из Средств, находящихся на каждом из шести Банковских счетов по направлениям программы, после перечисления Средств или любых их траншей с Банковского счета

технического сотрудничества Российской Федерации и ЕБРР на отдельные Банковские счета по направлениям программы. Размер административного сбора должен составлять:

(а) 1,5% (полтора процента) от суммы Средств, перечисленной на банковский счет Российской Федерации и ЕБРР по развитию инфраструктуры, предусмотренный пунктом в) статьи 11 настоящего Соглашения, при условии, что общая сумма средств, перечисленных на указанный счет в соответствии с Приложениями 7 и 8 к настоящему Соглашению, составляет 10 000 000 (десять миллионов) евро или более. В случае фактического перечисления на банковский счет Российской Федерации и ЕБРР по развитию инфраструктуры меньшей суммы размер административного сбора должен быть скорректирован и увеличен до 2% (двух процентов) от суммы Средств, фактически перечисленной на банковский счет Российской Федерации и ЕБРР по развитию инфраструктуры;

(б) 2% (два процента) от сумм Средств, перечисленных на остальные пять Банковских счетов по направлениям программы.

IV – Деятельность Счета

Статья 10 Закупки

10.1 Если иное не согласовано Сторонами, закупка товаров, услуг и/или работ, необходимых для выполнения любого проекта технического содействия и/или для управления или распоряжения Счетом, финансируемая ресурсами Счета, должна осуществляться в соответствии с Принципами и правилами закупок товаров и услуг по проектам, финансируемым ЕБРР, а также в соответствии со всеми прочими применимыми принципами и процедурами Банка.

10.2 Приглашения к участию в торгах (конкурсах), а также выражение заинтересованности в оказании услуг для выполнения проекта технического содействия, финансируемого за счет ресурсов Счета, направляются Правительству Российской Федерации своевременно, в целях их опубликования в России в дополнение к каналам распространения информации, используемым Банком.

Статья 11 Банковские Счета

Банк обязуется открыть и вести 7 (семь) обособленных, приносящих процентный доход банковских счетов, номинированных в евро и именуемых:

(а) Банковский счет технического сотрудничества Российской

Федерации и ЕБРР, о котором Уполномоченный орган Правительства Российской Федерации (как это определено в статье 21 ниже) будет уведомлен платежным поручением, предусмотренным пунктом 3 статьи 6 настоящего Соглашения и на который Правительство Российской Федерации будет перечислять Средства;

(b) Банковские счета по направлениям программы, на которые будут перечисляться ресурсы с Банковского счета технического сотрудничества Российской Федерации и ЕБРР в соответствии с Приложениями 7 и 8 к настоящему Соглашению:

банковский счет Российской Федерации и ЕБРР по повышению энергоэффективности;

банковский счет Российской Федерации и ЕБРР по развитию инфраструктуры;

банковский счет Российской Федерации и ЕБРР по Программе развития предприятий;

банковский счет Российской Федерации и ЕБРР по Программе деловых консультационных услуг;

банковский счет Российской Федерации и ЕБРР по корпоративному развитию средних предприятий;

банковский счет Российской Федерации и ЕБРР по развитию сельского хозяйства.

Статья 12

Инвестиции и обмен валюты

12.1 Банк может инвестировать и реинвестировать неосвоенные средства на Банковских счетах по направлениям программы. Полученный таким образом доход будет зачисляться на Банковские счета по направлениям программы и может использоваться в соответствии с настоящим Соглашением в целях осуществления деятельности по Направлениям программы.

12.2 Банк может свободно конвертировать средства на Банковских счетах по направлениям программы в другие валюты, если это будет способствовать их использованию в соответствии с настоящим Соглашением, и Банк не несет ответственности перед Правительством Российской Федерации за любые потери, возникшие в результате валютных операций в связи с вышеизложенным.

Статья 13

Бухгалтерская отчетность и аудиторские проверки

13.1 Банк обязуется вести отдельную бухгалтерскую отчетность по Счету и обеспечивать в конце каждого финансового года Банка проведение аудиторской проверки независимыми аудиторами Банка каждого из Банковских счетов по направлениям программы, до тех пор пока средства на данных счетах не будут полностью израсходованы или возвращены Правительству Российской Федерации при прекращении действия Соглашения.

13.2. Банк обязуется предоставлять Уполномоченному органу Правительства Российской Федерации (как это определено в статье 21 ниже), а также Министерству финансов Российской Федерации копии финансовых отчетов, проверенных независимыми аудиторами Банка по каждому Банковскому счету по направлениям программы, в шестимесячный срок с момента окончания каждого финансового года Банка. Банковский счет технического сотрудничества Российской Федерации и ЕБРР аудиту не подлежит и не требует предоставления финансовых отчетов.

Статья 14

Требования к отчетности

14.1 Банк обязуется предоставлять Уполномоченному органу Правительства Российской Федерации (как это определено в статье 21 ниже), а также Министерству финансов Российской Федерации полугодовые отчеты о ходе реализации Направлений программы и проектов технического содействия по форме, предусмотренной в Приложении 10 к настоящему Соглашению, за периоды времени с 1 января по 30 июня и с 1 июля по 31 декабря каждого календарного года соответственно. Первый отчет за каждый календарный год должен быть представлен не позднее 1 сентября отчетного года, а второй – не позднее 1 марта следующего календарного года.

14.2 В отношении Программы деловых консультационных услуг и Программы развития предприятий Банк обязуется предоставлять Уполномоченному органу Правительства Российской Федерации, а также Министерству финансов Российской Федерации полугодовые отчеты о ходе деятельности по форме, предусмотренной в Приложении 11 к настоящему Соглашению, за периоды времени с 1 января по 30 июня и с 1 июля по 31 декабря каждого календарного года соответственно. Первый отчет за каждый календарный год должен быть представлен не позднее 1 сентября отчетного года, а второй – не позднее 1 марта

следующего календарного года.

14.3 В отношении Программы деловых консультационных услуг и Программы развития предприятий Банк обязуется предоставлять Уполномоченному органу Правительства Российской Федерации, а также Министерству финансов Российской Федерации квартальные отчеты о ходе деятельности по форме, предусмотренной в Приложении 11 к настоящему Соглашению. Первый отчет за каждый календарный год должен быть представлен не позднее 1 июня отчетного года, второй – не позднее 1 сентября отчетного года, третий – не позднее 1 декабря отчетного года и четвертый – не позднее 1 марта следующего календарного года.

14.4 После выполнения всех проектов технического содействия Уполномоченному органу Правительства Российской Федерации, а также Министерству финансов Российской Федерации должен быть представлен подробный итоговый отчет о завершении проектов технического содействия.

14.5 По запросу Уполномоченного органа Правительства Российской Федерации ЕБРР будет стремиться оказать ему необходимую помощь в проведении оценки результативности выполнения проектов технического содействия. После получения ЕБРР соответствующего запроса Уполномоченный орган Правительства Российской Федерации и Банк согласуют масштабы оказания такой помощи с учетом специфики каждого проекта технического содействия и наличия ресурсов у ЕБРР. Расходы на проведение оценок результативности, понесенные ЕБРР в результате согласования и оказания помощи Уполномоченному органу Правительства Российской Федерации или в связи с этим, полностью покрываются за счет ЕБРР.

Статья 15

Ответственность

Банк не несет никакой ответственности и не имеет перед Правительством Российской Федерации иных обязательств, кроме управления и распоряжения Счетом в соответствии с положениями настоящего Соглашения.

Статья 16

Соглашение и Приложения к нему

16.1 К настоящему Соглашению прилагаются и являются его неотъемлемой частью следующие Приложения:

1. Приложение № 1. Программа технического содействия Российской Федерации и ЕБРР.

2. Приложение № 2. Техническое задание по повышению энергоэффективности.
 3. Приложение № 3. Техническое задание по развитию инфраструктуры.
 4. Приложение № 4. Программы поддержки малого бизнеса.
 5. Приложение № 5. Техническое задание по корпоративному развитию средних предприятий.
 6. Приложение № 6. Техническое задание по развитию сельского хозяйства.
 7. Приложение № 7. График платежей.
 8. Приложение № 8. Распределение ресурсов Счета по Направлениям программы.
 9. Приложение № 9. Форма для утверждения проектов Правительством Российской Федерации.
 10. Приложение № 10. Форма полугодового отчета.
 11. Приложение № 11. Формы квартальной и полугодовой отчетности Программы развития предприятий и Программы деловых консультационных услуг.
- 16.2 В случае разночтения или противоречий в текстах настоящего Соглашения и приложений к нему преимущественную силу имеет текст Соглашения.

V – Вступление в силу и прекращение действия

Статья 17 Вступление в силу

Настоящее Соглашение вступает в силу с даты его подписания Сторонами.

Статья 18 Прекращение действия

18.1 Настоящее Соглашение действует до завершения реализации Программы или полного использования ресурсов, и исполнения Сторонами всех обязательств, установленных данным Соглашением, если оно не будет расторгнуто одной из Сторон посредством предоставления письменного предварительного уведомления другой Стороне за шесть месяцев до момента его расторжения по каналам связи, указанным в статье 21 настоящего Соглашения.

18.2 После расторжения настоящего Соглашения в соответствии с пунктом 1 настоящей статьи применяются следующие положения:

- (а) Банк обязуется немедленно прекратить всякую деятельность,

связанную с использованием ресурсов Счета, за исключением деятельности, необходимой для надлежащей реализации, консервации и сохранения ресурсов и погашения прямых или условных обязательств, под которые могут подпадать эти ресурсы;

(b) уведомление о расторжении настоящего Соглашения не влияет на исполнение соглашений, уже заключенных между Банком и третьими сторонами во исполнение настоящего Соглашения, и Банк имеет право продолжать использовать ресурсы Счета для выполнения таких соглашений до полного их исполнения;

(c) после того, как все денежные обязательства Счета, в том числе причитающийся Банку административный сбор, будут исполнены или их исполнение будет предусмотрено, остаток средств на Банковском счете технического сотрудничества Российской Федерации и ЕБРР и на Банковских счетах по направлениям программы должен быть возвращен Правительству Российской Федерации в соответствии с его указаниями, если иное не согласовано Сторонами. Возврат осуществляется после урегулирования всех взаимных претензий Сторон в отношении настоящего Соглашения;

(d) все права и обязательства Сторон по настоящему Соглашению остаются в силе до возвращения Правительству Российской Федерации средств, предусмотренных в подпункте c) настоящего пункта, а также исполнения обязательств по предоставлению отчетности в соответствии со статьями 13 и 14 настоящего Соглашения.

18.3 Подпункты (c) и (d) пункта 2 настоящей статьи применяются также после завершения реализации Программы.

VI – Заключительные положения

Статья 19

Внесение изменений

Внесение изменений в настоящее Соглашение осуществляется по взаимному согласию Сторон, выраженному в письменной форме.

Статья 20

Разрешение споров

В случае возникновения разногласий между Сторонами по любым вопросам, вытекающим из настоящего Соглашения или связанным с ним, и если возникшие разногласия не могут быть разрешены в ходе консультаций между Уполномоченным органом Правительства

Российской Федерации (как это определено в статье 21 ниже) и Банком, указанные разногласия будут разрешаться на уровне Президента Банка и Управляющего от Российской Федерации в Банке.

Статья 21

Представители Сторон и обмен информацией

Уполномоченным органом Правительства Российской Федерации для реализации настоящего Соглашения является Министерство экономического развития Российской Федерации.

Любые уведомления и сообщения, направляемые или посылаемые любой Стороне во исполнение настоящего Соглашения, должны составляться в письменной форме, направляться на следующие адреса и следующие номера факсов пока Уполномоченный орган Правительства Российской Федерации или Банк не сообщат иных контактных данных в письменной форме:

Министерство экономического развития Российской Федерации
ул. 1-я Тверская-Ямская, д. 1,3
125993, г. Москва
Российская Федерация
Директору Департамента инвестиционной политики и развития
частно-государственного партнерства
Телефон: +7 495 651 79 65
Факс: +7 495 951 53 32

European Bank for Reconstruction and Development
One Exchange Square
London EC2A 2JN
Соединенное Королевство

Attention: Director, Official Co-financing Unit
Телефон: +44 20 7338 6536
Факс: +44 20 7338 6538

Статья 22

Привилегии и иммунитеты

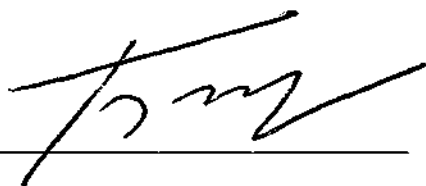
Ни одно из положений настоящего Соглашения не должно толковаться как отказ от иммунитетов, привилегий или изъятий, предоставленных Банку, его управляющим, директорам, заместителям

директоров, должностным лицам, служащим и экспертам, выполняющим поручения Банка, или изменение указанных выше иммунитетов, привилегий и изъятий.

Совершено в Санкт-Петербурге 21 июня 2013 года в двух экземплярах, каждый на русском и английском языках, причем оба текста имеют одинаковую юридическую силу. Вместе с тем в целях толкования и применения настоящего Соглашения, в случае возникновения разночтений и/или расхождений между текстами на английском и русском языках текст на английском языке имеет преимущественную силу.

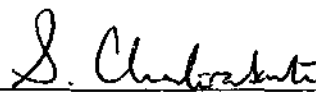
**За Правительство
Российской Федерации**

**За Европейский банк
реконструкции и развития**



Ф.И.О.: А.Р. Белоусов
Должность: Министр
экономического развития
Российской Федерации

Дата: 21 июня 2013 года



Ф.И.О.: Сума Чакрабарти
Должность: Президент

Дата: 21 июня 2013 года

Программа технического содействия Российской Федерации и Европейского банка реконструкции и развития

Структура предоставления финансирования в Европейском банке реконструкции и развития (далее – ЕБРР, Банк) опирается на четко подобранный баланс в использовании средств инвестиционных фондов и средств фондов технического содействия. Потребность России, крупнейшей из стран операций Банка, в программах технического содействия значительна и продолжает расти.

В последние три года важную роль в этом процессе играл Специальный фонд акционеров ЕБРР (САФ) – объем финансирования фонда в общем портфеле программ технического содействия в России составил около 30%. Однако ресурсы САФ ограничены для развитых стран, при этом Россия попадает в одну категорию со странами-членами Евросоюза. Несмотря на то, что средства САФ могут быть использованы для финансирования программ технического содействия в России, политическая ситуация не позволяет выделить значительные ресурсы при отсутствии соответствующих фондов от России.

Значительно сократилось количество стран-доноров, работающих на сегодняшний день в России через ЕБРР. Только два донора – Германия и Австрия – увеличили свои взносы в 2010 году. Основной страной-донором для России была Япония, покрывающая 14,4% всех программ технического содействия и 31,4% всех двусторонних соглашений. Однако японские программы в России нацелены исключительно на Дальневосточный регион.

Таким образом, сохранение устойчивого спроса на реализацию программ технического содействия с одной стороны и сокращение финансирования традиционных доноров с другой стороны способствует росту нехватки средств.

Ввиду изложенного, Банк с участием Правительства Российской Федерации разработал Программу технического содействия Российской Федерации и ЕБРР (далее – Программа), нацеленную на привлечение инвестиций в российский муниципальный и частный сектор, а также

увеличение числа российских проектов, разработанных в соответствии с передовыми международными стандартами.

Программа будет реализована Банком за счет проектов, финансируемых из средств специально созданного для этих целей Счета технического сотрудничества России и ЕБРР, по следующим направлениям согласно приоритетам развития российской экономики:

1. Корпоративное развитие средних предприятий

Цель Программы: помочь предприятиям среднего бизнеса в регионах России получить доступ к финансированию ЕБРР, а также иным источникам финансирования и рынкам заёмных средств, необходимых для достижения долгосрочного поступательного развития и роста бизнеса.

Средний бизнес в России, в особенности в регионах, располагает огромным неиспользованным потенциалом роста. К сожалению, многие компании из этого сектора ограничены в доступе к комплексным финансовым инструментам/рынкам капитала и до сих пор зависят от привычных источников финансирования, основанных на личных гарантиях или поручительствах под залог недвижимости, а не на преимуществах основного бизнеса. Цель Программы – помочь компаниям, которые, по мнению ЕБРР, являются перспективными для привлечения альтернативных источников финансирования и раскрытия своего потенциала роста. Программа поможет компаниям выстроить более четкую и прозрачную корпоративную структуру, создать международную финансовую отчетность и надежные бизнес планы. Семь региональных офисов ЕБРР, охватывающие все федеральные округа России, постоянно поддерживают связь с компаниями среднего бизнеса. Уже определены компании, подходящие по требованиям Программы.

В качестве оперативного результата ожидается консолидация и рост компаний, что в скором времени приведет к созданию новых рабочих мест, способствует профессиональной переподготовке, региональному развитию и увеличению собираемости налогов на местах. В среднесрочной перспективе развитие успешных частных региональных компаний приведет к разностороннему развитию и модернизации экономики, а также улучшению уровня жизни в регионах.

Опыт ЕБРР:

- Крупный производитель шарикоподшипников, принадлежащий к категории среднего бизнеса, с заводами в нескольких регионах России, получивший среднесрочный синдицированный кредит в 2007 году,

вынужденный вести переговоры о реструктуризации долга в результате резкого снижения продаж из-за глобального кризиса 2008 года. Компания договорилась о масштабном пересмотре финансирования с ЕБРР, что позволило ей согласовать с кредиторами по синдикату продление изначальных сроков. На сегодняшний день компания полностью восстановилась от кризиса и процветает.

- Небольшая розничная фармацевтическая сеть из Санкт-Петербурга нуждалась в дополнительном финансировании для продолжения развития. Была достигнута договоренность о временном инвестиционном участии ЕБРР. В настоящее время сеть расширяется в соседние регионы, а ЕБРР планирует продать обратно долю своего участия в капитале компании через 5-7 лет.

2. Программы поддержки малого бизнеса (ППМБ): Программа развития предприятий и Программа деловых консультационных услуг

Цель Программы: укрепление микро-, малых и средних предприятий (ММСП), повышение их инновационного потенциала, а также развитие местной инфраструктуры поддержки ММСП, в том числе услуг по предоставлению деловых консультаций.

Программа развития предприятий содействует внедрению международной передовой практики на ММСП, которые обладают потенциалом будущих лидеров своего рынка, за счет привлечения международных консультантов из развитых стран с большим профессиональным опытом в конкретных секторах бизнеса.

Программа деловых консультационных услуг, помогая отдельным предприятиям наладить связь с местными консультантами по конкретным узкоспециализированным проектам, стимулирует спрос и улучшает понимание потенциальных преимуществ использования внешних консультантов.

В России ППМБ работают уже более 15 лет за счет финансирования международных доноров, в том числе, ЕБРР. Объем выделенных на сегодняшний день донорских средств в рамках Программы развития предприятий достиг €15,9 млн., реализовано 262 проекта в 8 федеральных округах. Объем финансирования в рамках Программы деловых консультационных услуг составил €9,1 млн., осуществлено 694 проекта с привлечением 280 консультантов на местах. Отношение международных доноров к России изменилось, когда она сама вошла в число стран-доноров: количество программ и объем помощи значительно сократились.

Вместе с тем, усилия, предпринимаемые в рамках различных государственных программ по поддержке сектора ММСП, зачастую недоступны предпринимателям в удаленных регионах. Местный рынок консультационных услуг часто характеризуется услугами по аудиту и информационными услугами, либо услугами разработчиков программного обеспечения, осуществляющих консультационную деятельность дополнительно к своей основной сфере деятельности. Предлагаемые консультационные услуги в основном базового уровня, стандартизированы, нацелены на компании, находящиеся в стадии роста, и не приспособлены к потребностям компаний, находящихся в стадии выхода на рынок или в стадии зрелости и нуждающихся в технических и высококвалифицированных услугах.

ППМБ реализуются в бедных и менее развитых регионах посредством внедрения передового опыта и оказания консультационных услуг ММСП, содействуют развитию сотрудничества внутри малых населенных пунктов и муниципальному развитию.

ППМБ предназначены для подготовки предприятий к будущему финансированию, в том числе со стороны ЕБРР. В 2010 году 23 клиента ППМБ получили 106 млн. евро инвестиций ЕБРР, а еще 18 поднялись на уровень пересмотра концепции.

Длительность проектов деловых консультаций в компаниях-клиентах обычно составляет около 4 месяцев. Результатом таких проектов становится увеличение оборота на 33% и среднее повышение продуктивности на 15%. Кроме того, в 20% случаев предприятия, в которых проводились консультации, по завершении проекта получают внешнее финансирование. При этом территориальные приоритеты и рабочие планы Программы деловых консультационных услуг корректируются под зрелость местного рынка и нацелены на минимизацию искажений рыночного равновесия.

Длительность проектов Программы развития предприятий в компаниях-клиентах обычно составляет около 18 месяцев. В среднем, продуктивность таких предприятий выросла на 29%, а оборот увеличивался на 18%. Программа развития предприятий рассматривает компании как потенциальных клиентов для прямых инвестиций ЕБРР, а также для финансовых вложений через посредников на постоянной основе.

3. Повышение энергоэффективности

Цель Программы: решение вопросов энергопотребления в промышленном и муниципальном секторах регионов России.

Рациональное использование энергии – одна из ключевых проблем в России. Президент Российской Федерации дал распоряжение снизить энергопотребление российской экономики на 40% к 2020 году. Российские компании имеют огромные возможности по сокращению потребления энергии и уменьшению расходов на электроэнергию. Однако предприятиям не хватает соответствующего опыта, технической возможностей и знаний существующих практик и технологий, что затрудняет развитие проектов по рациональному использованию энергии. Несмотря на то, что проекты по энергосбережению требуют значительных вложений, они принесут мгновенную экономию ресурсов и преимущества для окружающей среды компаний и регионов, а также увеличат их конкурентоспособность, стабильность и бесперебойность энергоснабжения; снизятся государственные субсидии на энергию в муниципальных и жилищных отраслях; улучшится благосостояние населения за счет улучшения комфортабельности зданий, повышения качества коммунальных услуг и сокращения счетов на оплату электроэнергии. Все вложения окупятся за очень короткий период (от 2 до 5 лет) за счет сокращения затрат на энергию и коммунальные услуги. У ЕБРР большой опыт в осуществлении подобных реформ в Восточной Европе, поэтому Банк обладает уникальными возможностями для комбинирования долгосрочного финансирования с технической поддержкой, необходимой муниципальным и частным клиентам для раскрытия их потенциала по сбережению энергии.

Демонстрационный эффект Программы – наглядно показать предприятиям, что несмотря на значительные капиталовложения, энергоэффективность – выгодное использование средств.

Техническая поддержка в рамках Программы поможет обратить внимание на отдельные потребности выбранных региональных муниципалитетов, коммунальных и частных компаний и тем самым облегчить подготовку проектов по рациональному использованию энергии для банков. Поддержка включает в себя проведение аудита по использованию энергии для определения возможностей инвестирования в проекты по электроэнергии, разработку технико-экономических обоснований по специальным технологиям, помощь в подготовке проектов по электроэнергии, поддержку и обучение при внедрении систем

управления энергоэффективностью, а также всеобъемлющую поддержку органов местной власти при разработке и внедрении проектов на основе договоров по энергоэффективности.

Поддержка будет представлена в основном промышленным компаниям энергоемких отраслей (от сталелитейных компаний до предприятий малого и среднего бизнеса, таких как пекарни) и муниципальным компаниям (районные предприятия центрального отопления и водоснабжения, уличного освещения и прочие).

Опыт ЕБРР:

- В 2010 году ЕБРР предоставил кредит в размере 133 млн. евро на реструктуризацию крупнейшего в России производителя шарикоподшипников, корпорации Eurobearings. ЕБРР организовал аудит использования электроэнергии за счет средств донорских организаций на трех производственных базах компании, что помогло определить рентабельные инвестиции по энергоэффективности за счет модернизации систем теплоснабжения, установки децентрализованных компрессорных блоков и внедрению системы управления электроэнергией. Приоритетные проекты по рациональному использованию энергии общей стоимостью 10 млн. евро были профинансированы за счет кредита ЕБРР. Они должны окупиться за счет экономии энергии в течение периода от 1 года до 5 лет.

- В 2007/2008 гг. ЕБРР предоставил финансирование за счет привлечения заемных средств и выпуска акций на общую сумму в эквиваленте 10 млн. евро «Теплоэнерго», частной региональной компании по отоплению на юге России. Финансирование пошло на строительство нового котла и тепло- и энергостанций, модернизацию подстанций центрального отопления, а также ремонт теплоцентралей. Проекты позволят экономить до 10% топлива и 20% электроэнергии, а также увеличат КПД котлов на 20% (внутренняя ставка доходности проектов от сбережений электроэнергии составляет 14% в ценах на электроэнергию 2007 года).

- В 2008 году ЕБРР проводил пилотный аудит по потреблению электроэнергии в Сургуте. Анализ 295 общественных зданий (школ, больниц и других) помог определить недорогие меры по экономии энергии (освещение, отопление, вентиляция и водоснабжение). Эти меры позволили муниципалитету ежегодно экономить 45 млн. рублей на обеспечении зданий электроэнергией. Вложения примерно 200 млн. рублей окупятся за счет экономии энергии в течение приблизительно 4 лет. Подобные проекты можно внедрять на базе заключения договоров по энергоэффективности (ЕПС). ЕБРР ищет возможности для организации

пилотного проекта ЕРС, чтобы помочь городу в финансировании и внедрении проектов по рациональному использованию энергии.

4. Развитие инфраструктуры

Цель: помощь в разработке и структурировании инфраструктурных проектов в регионах России в соответствии с передовыми международными стандартами, обеспечение эффективности их последующей реализации.

Слабо развитая инфраструктура в регионах является одним из основных сдерживающих факторов их экономического роста и улучшения качества жизни. В настоящее время национальным приоритетом в России являются модернизация и объектов инфраструктуры на региональном уровне. Для региональных и муниципальных органов власти это сложная задача и колоссальная работа, требующая огромных управленческих ресурсов для привлечения инвестиций и их точного распределения. Чтобы обеспечить инвестиции или привлечь частных инвесторов, проекты должны быть тщательно подготовлены и демонстрировать инвесторам, что размещенные ими средства будут потрачены оптимально.

ЕБРР располагает опытом разработки и финансирования инвестиционных программ для муниципальных компаний в области водоснабжения, водоотведения, теплоснабжения и транспорта, а также содействия развитию государственно-частного партнерства в России. Привлекаемые Банком международные эксперты помогут разработать и структурировать проекты в регионах по самым высоким европейским стандартам, заложить эффективность последующей реализации проекта, обеспечить сохранность окружающей среды, энергоэффективность, снижение будущих расходов на эксплуатацию и последующие капиталовложения.

В результате реализации Программы ожидаются:

- рост числа инфраструктурных проектов, финансируемых из бюджета, посредством привлечения совместно бюджетных средств и средств частных инвесторов или проектов сугубо частного финансирования;
- возросший объем инвестиций в инфраструктуру, что приведет к существенному улучшению качества объектов;
- рост конкурентного преимущества регионов в привлечении инвестиций в частном секторе посредством преимущества развитой инфраструктуры на рынке.

Опыт ЕБРР

- Проект общественно-государственного объединения аэропорта Пулково (реализованный). В июле 2010 года, благодаря тщательно подготовленному проекту и участию в тендере на заключение контракта, консорциум «Воздушные ворота Северной столицы» («ВТБ Капитал», Fraport AG и Copelouzos Group), ЕБРР и МФК совместно добились успешных результатов закрытия отчетного периода, что позволило осуществлять проект реконструкции стоимостью 1,2 млрд. евро без субсидий и государственного финансирования.

- Пермь, восточная объездная дорога (текущий). Проект по схеме общественно-государственного объединения, возглавляемый Пермской областью, предусматривает строительство 21,3 км последнего участка пермской Восточной объездной дороги, включая строительство второй очереди моста через реку Чусовая. ЕБРР предоставил Пермской области поддержку ТС для разработки регионального закона по общественно-государственным объединениям в соответствии с высокими международными стандартами, направленного на создание благоприятной инвестиционной среды для частных инвесторов по проекту объездной дороги, а также других проектов по развитию инфраструктуры Пермского края.

5. Развитие сельского хозяйства

Цель Программы: улучшение качества продукции, санитарно-гигиенических условий и повышение эффективности производства.

В соответствии с последней стратегией ЕБРР для Российской Федерации сельскохозяйственный сектор представляет существенный потенциал для развития. Многие отрасли сельского хозяйства остаются разрозненными, их продукция низкого качества, санитарно-гигиенические условия не соответствуют нормам, а эффективность производства – очень низкая. Кроме того, инвестиционная обстановка неблагоприятна, качество инфраструктуры низкое, не развиты учреждения традиционного рынка. Однако Российская Федерация способна стать лидером в улучшении всемирной продовольственной безопасности.

Программа позволит ЕБРР реализовать мероприятия, которые не только обеспечат конкурентоспособность организаций на внутреннем и внешнем рынках, но и помогут им получить финансирование. Это приведет к улучшению переходного влияния на клиента, отрасль и экономику. Внедрение программ Складской квитанции и Квитанции на

урожаем обеспечит необходимый рабочий капитал сельскохозяйственным переработчикам и первичным производителям, таким образом, это произведет сильный демонстрационный эффект. Более того, ожидается, что проекты непосредственно повлияют на улучшение навыков, необходимых для отлаженной рыночной экономики. Прямая поддержка организаций, направленная на улучшение контроля эффективности и качества, а также на финансовую отчетность и управление компанией, поможет предприятиям в разы улучшить свои показатели, увеличить эффективность и достичь международных стандартов в корпоративном управлении. Более того, увеличение объема и качества сельскохозяйственной продукции в России положительно повлияет на ситуацию с продовольственной безопасностью и за пределами России, особенно учитывая тот факт, что черноморский регион является основным поставщиком зерна на Среднем Востоке и в Северной Африке. Помимо этого, формализация конструктивного консультационного процесса для государственного и частного секторов по зерновым и молочным продуктам благоприятно скажется на прозрачности и открытости общей экономической обстановки. Лучшее понимание проблем в инвестиционном климате и определение приоритетных сфер для усиленного финансирования крайне важны для роста сельского хозяйства в Российской Федерации.

Программа будет реализовываться в соответствии с техническими заданиями, подготовленными для каждого из направлений Программы с учетом их специфики и представленными в приложениях к Соглашению.

Повышение энергоэффективности

Финансирование из средств Счета

6 млн. евро, в том числе:
 - 2,5 млн. евро для муниципалитетов и бюджетной сферы;
 - 2 млн. евро для промышленных компаний;
 - 1,5 млн. евро для ММСП (финансирование планируется осуществлять через банки-партнеры ЕБРР).

Вклад САФ

Возможен. Каждый проект индивидуально направляется на утверждение Советом директоров ЕБРР

Примеры возможных затрат

- поддержка клиентов муниципального сектора по оценке возможностей энергосбережения – 30– 70 тыс. евро (реализация 2-3 месяца);
- поддержка регионов в подготовке программ энергосбережения в бюджетной сфере - 200–500 тыс. евро (внедрение 3-6 месяцев);
- помощь в подготовке проектов и в отношении систем управления энергопотреблением энергоемких отраслей – 75-250 тыс. евро (внедрение 2-4 месяца);
- помощь в подготовке проектов ММСП, включая жилищно-эксплуатационные организации и ЖСК - 25 тыс. евро (внедрение - 2 месяца).

Ожидаемое количество компаний/проектов, которым будет оказана поддержка

- 15 проектов с муниципальными образованиями (включая муниципальную инфраструктуру и бюджетную сферу);
- 20 проектов в крупных и средних отраслях;
- 60 проектов с ММСП (или более в случае, если будут включены небольшие проекты в жилищном секторе).

Возможный размер проектов и финансирование ЕБРР

- 10-30 млн. евро для муниципальной инфраструктуры;
- 10-20 млн. евро для бюджетной сферы;
- 15-100 млн. евро для промышленности;
- 0,5-5 млн. евро для ММСП (стоимость проектов в жилищной сфере - например, с жилищно-эксплуатационными организациями и ТСЖ - может составлять от 50 до 500 тысяч евро; в этом случае количество проектов, внедряемых при технической поддержке, будет намного выше).

Критерии для отбора проектов

- региональные проекты (за пределами Санкт-Петербурга и Москвы);
- средние и крупные промышленные предприятия, муниципальные и бюджетные организации должны отвечать критериям ЕБРР по предоставлению финансирования (удовлетворительная финансовая отчетность, прозрачная структура собственности и т.д.);
- средние и крупные промышленные компании должны иметь годовой оборот выше 20 млн. евро.
- наличие потенциала энергосбережения (энергоемкий сектор, либо потенциал, подтвержденный предварительным опросником ЕБРР);
- минимальное население муниципальных образований, поддержка муниципальной инфраструктуры и бюджетной сферы которых планируется, должно составлять 200 000 жителей;
- преданность выгодопробретателей проекту;
- муниципальные образования должны предпринять предварительные меры по энергосбережению (например, подготовить муниципальную программу энергосбережения).

Вклад компаний-клиентов

Вклад в сумму Средств сотрудничества не требуется. Тем не менее, необходима поддержка и взнос в осуществление инвестиционного проекта в виде товаров и услуг (обязательства компании или муниципального аппарата, обязательство по внедрению инвестиционной программы, затраты по инженерно-техническому проектированию после получения рекомендаций консультантов под руководством ЕБРР и т.д.).

Конкретный объем работ

Муниципальная инфраструктура:

- общее обоснование инвестиций, оценка и подготовка инвестиционных проектов энергосбережения в муниципальной инфраструктуре;
- помощь региональным клиентам ЕБРР в муниципальном секторе при определении возможностей энергосбережения и подготовке инвестиционных планов;
- ТЭО и контроль энергопотребления для оценки возможностей маломощной децентрализованной теплофикационной выработки электроэнергии;
- ТЭО по ремонту уличного освещения (осуществляется с привлечением частных подрядчиков на основе ЧГП);
- подготовка обычных проектов энергосбережения на предприятиях водоснабжения;
- ТЭО по возобновляемым источникам энергии и преобразованию отходов в энергию;
- обучение и распространение передового опыта (информационные материалы, исследования рынка, семинары и т.д.).

Бюджетная сфера:

- контроль энергопотребления в общественных зданиях и помощь муниципалитетам в подготовке региональных инвестиционных программ для энергосбережения и ремонта в бюджетной сфере;
- помощь в структурировании сделок ЧГП на основе энергосервисных договоров;
- помощь муниципальным властям в реструктуризации их ведомственных функций по управлению общественными зданиями,

организация групп по реализации проектов, отвечающих за подготовку и проведение конкурсов по программам энергосбережения для общественных зданий в рамках энергосервисных договоров (ЭСД) среди частных подрядчиков, обеспечение финансирования по ЭСД и контроль осуществления ЭСД;

- помощь в подготовке тендерной документации и организация конкурсов на заключение ЭСД; поддержка частных подрядчиков, подающих конкурсные заявки;

- помощь во внедрении проектов, наращивании потенциала и обучении региональных органов (обучение Группы реализации проектов (ГРП) и т.д.);

- помощь в подготовке программ финансирования энергосбережения;

- обучение и распространение передового опыта по энергосбережению и ЭСД в бюджетной сфере (информационные материалы, исследования рынка, семинары и т.д.).

Энергоемкая отрасль:

- контроль энергопотребления для подготовки баланса энергопотребления, проведение сравнительного анализа энергосбережения на основе международных стандартов, определение «горячих зон» энергосбережения и оценка потенциала энергосбережения;

- ТЭО, анализ оптимизации системы и подготовка проекта энергосбережения, направленная на конкретные инженерные системы и процессы;

- помощь в определении приоритетов и подготовке планов инвестирования энергосбережения;

- помощь в подготовке корпоративной политики энергосбережения;

- помощь в проектировании и внедрении систем управления энергопотреблением (учет электроэнергии, планирование, организационные меры и т.д.);

- обучение соответствующего персонала в области управления энергопотреблением, подготовки и оценки проектов энергосбережения, передовых технологий и стандартов, международных

ориентиров энергосбережения для аналогичных отраслей и процессов;

- последующее сопровождение внедрения проекта, внедрения систем управления энергопотреблением, разработки корпоративной политики и стандартов энергосбережения, практики добровольного сокращения выбросов и раскрытия, сертификации систем управления энергопотреблением в соответствии с международным стандартом управления энергопотреблением ISO и т.д.;

- обучение и распространение передового опыта по энергосбережению (информационные материалы, исследования рынка, семинары и т.д.).

ММСП:

- детальный контроль энергопотребления;

- помощь в подготовке проектов энергосбережения;

- помощь в подаче заявок коммерческим банкам на финансирование проектов энергосбережения;

- возможная помощь жилищному сектору с предоставлением кредитных линий ЕБРР через банки-партнеры (т.е. займы будут предоставляться жилищно-эксплуатационным организациям и ЖСК; причем Средства сотрудничества могут быть направлены на подготовку проекта, повышение осведомленности, а также капитальные субсидии или банковские гарантии для стимулирования энергосберегающей реконструкции многоквартирных жилых домов, а также стимулирование кредитования данных видов деятельности коммерческими банками);

- обучение и распространение передового опыта по энергосбережению (включая информационные материалы, исследования рынка, семинары и прочее).

Развитие инфраструктуры

Финансирование из средств Счета	20 млн. евро
Вклад САФ	Возможность предусмотрена при условии одобрения Советом директоров ЕБРР
Ожидаемое количество компаний/проектов, которым будет оказана поддержка	15 - 20 проектов
Потенциальный размер проектов	<ul style="list-style-type: none"> - транспортная инфраструктура: 300 – 1500 млн. евро - муниципальная инфраструктура: 10 – 50 млн. евро
Потенциальное финансирование ЕБРР	<ul style="list-style-type: none"> - транспортная инфраструктура: 50 – 250 млн. евро - муниципальная инфраструктура: 10 – 50 млн. евро
Критерии отбора проектов	<ul style="list-style-type: none"> - региональные проекты (за пределами Санкт-Петербурга и Москвы); - заинтересованность региональных/муниципальных органов власти в проекте; - поддержка проекта на федеральном уровне; - согласие государственного участника обеспечить проведение концессионного конкурса в соответствии с требованиями концессионной политики ЕБРР - для муниципальных проектов: от 100 000 до 1 000 000 жителей.

Вклад компаний

Заинтересованность государственного участника в софинансировании части затрат по проекту: оценивается в каждом конкретном случае отдельно и обычно может быть представлено в виде грантов, субсидий, а также путем создания благоприятных налоговых условий для проекта.

Конкретные виды работ**Разработка концепции проекта:**

- консультирование по применению передового международного финансового опыта для проектов в России;
- подтверждение финансовой устойчивости проектов за счет предварительной оценки финансовых рисков и разработки бизнес-плана;
- анализ и консультирование по тарифной политике;
- консультирование и помощь в подготовке рекомендаций по выбору договорной схемы, применяемой для конкретных проектов;
- проведение экологического и социального анализа;
- первичный МСФО-аудит финансовой отчетности потенциального заемщика (за один год).

Проектная/ тендерная документация:

- подготовка рекомендаций к предварительной финансовой и(или) правовой структуре проекта, с целью оптимизации бизнес-плана проекта;
- взаимодействие с консультантом по тарифам и техническим консультантом в рамках анализа бизнес-плана проекта;
- проверка допущений в отношении оборотного капитала (товарные запасы, кредиторы, дебиторы и пр.);
- определение ключевых факторов, влияющих на затраты по проекту, оценка размера непредвиденных затрат;
- проверка налоговых допущений;
- консультации по возможности применения передового международного опыта при подготовке проекта в рамках российского законодательства (на федеральном и местном

уровне), а также с учетом специфики российской банковской среды и финансовых рынков;

- предоставление рекомендаций по адекватному распределению рисков между государственным и частным секторами, принимая во внимание проекты договоров, тип/качество предоставляемых гарантий, а также предоставление комментариев к разделам договоров, затрагивающих вопросы финансирования (положения о прекращении действия, система штрафных санкций, выкуп, статья о распределении прибыли и т.д.);
- подготовка проекта тендерной документации.

Проведение конкурса:

- взаимодействие с заинтересованными сторонами по проекту (общественные, некоммерческие, экологические организации и жители) с целью информирования их об юридических и финансовых аспектах, а также ограничениях по проекту;
- консультирование и помощь в проведении анализа предварительных заявок;
- содействие государственным органам в процессе отбора заявок, во время переговоров и при заключении договоров;
- обеспечение договорного и технического контроля;
- обучение персонала группы реализации проекта (ГРП) по всем аспектам осуществления проекта;
- помощь при заключении коммерческих и финансовых сделок.

Программа улучшения финансовых и производственных показателей (FOPIR):

- улучшение производственного и финансового управления компанией для укрепления потенциала погашения долга при одновременном предоставлении высококачественных услуг;
- определение показателей для оценки изменения производительности и уровня услуг;
- повышение коэффициентов сбора доходов;
- повышение прозрачности и отслеживаемости деятельности для клиентов;
- внедрение аутсорсинга для повышения

финансовой устойчивости и уровня обслуживания заказчиков.

Программа повышения кредитоспособности (СЕР):

- содействие в усовершенствовании систем финансового управления и контроля городской администрации;
- особое внимание должно быть уделено следующим ключевым направлениям: управление доходами, капитальные вложения, управление активами, предоставление муниципальных услуг, администрирование информационных систем;
- содействие в усовершенствовании систем тарифообразования и контроля за нормативно-правовым соответствием.

Средства сотрудничества также могут быть использованы для создания благоприятной среды, направленной на содействие большей децентрализации и формирование современных нормативно-правовых структур в российских регионах и муниципальных образованиях, для создания «инновационного фонда», средства будут использованы для изучения, разработки и подготовки пилотных проектов в новых подсекторах и (или) новых географических зонах, где ЕБРР может осуществлять деятельность.

Программы поддержки малого бизнеса (ППМБ)

**Финансирование
из средств Счета**

6 млн. евро, в том числе:

2,7 млн. евро для Программы развития предприятий (EGP) и 3,3 млн. евро для Программы деловых консультационных услуг (BAS)..

**Количество
предприятий/проектов
которым будет
оказана поддержка, в
год**

- 125 проектов BAS в год, всего 375 проектов в течение трех лет (средняя стоимость проекта 10 000 евро, сумма гранта по каждому проекту в среднем составляет 5 000 евро)
- 16-17 проектов EGP в год (средняя стоимость проекта 60 000 евро, проекты в основном финансируются донорами, а также предприятиями-бенефициарами в среднем в размере 10% от общей стоимости проекта)
- ЕБРР предоставит финансирование для позиций координаторов команд EGP по всем проектам EGP.
- 6 мероприятий ППМБ по развитию рынка в год (средняя стоимость одного такого мероприятия составит 12 000 евро), включая тренинги для местных консультантов.
- потребуются финансирование для организации в России мероприятий по распространению информации, а также, возможно, мероприятия по отбору русских старших консультантов и специалистов.

Программа развития предприятий (EGP)

Минимум 16-17 предприятий получат помощь:

- Южный федеральный округ: 4-5 проектов;
- Уральский федеральный округ: 4-5 проектов;
- Сибирский федеральный округ: 4-5

- проектов;
- Дальневосточный федеральный округ: 4-5 проектов.

Деловые консультационные услуги (BAS):

Минимум **125** предприятий получают помощь в рамках BAS:

- Южный федеральный округ: 30-35 проектов;
- Уральский федеральный округ: 30-35 проектов;
- Сибирский федеральный округ: 30-35 проектов;
- Дальневосточный федеральный округ: 30-35 проектов.

Критерии участия в ППМБ для предприятий

- частная собственность/мажоритарная доля местных собственников предприятия;
- желание получить пользу от участия в ППМБ;
- любые виды деятельности, кроме имеющих отношение к банковским или финансовым услугам, товарам и услугам военного назначения, игорному, табачному или алкогольному бизнесу;
- предпочтение отдается предприятиям с оборотом менее €50 млн. и штатом менее 250 человек (более крупные компании также могут участвовать в случае соответствия целям доноров);
- клиенты EGP должны иметь важное значение для местной экономики, предпочтительно замещение импорта местным производством;
- приемлемая структура задолженности;
- предпочтение отдается менее развитым регионам;
- приоритетные отрасли: машиностроение, производство электротехнической и химической продукции, возобновляемые источники энергии, деревообрабатывающая отрасль, судостроение и ремонт в прибрежных районах, производство продуктов питания и розничная торговля.
- готовность предприятия оплатить часть

стоимости проекта.

**Участие ММСП в
общем объеме затрат
по проектам**

Для проектов EGP - от 10% до 50% (определяется на основании принципов распределения затрат, установленных EGP)

Для проектов BAS - от 25 до 75%.

Мероприятия по развитию рынка в форме конференций/семинаров и курсов обучения первоначально будут осуществляться на безвозмездной основе. Тем не менее, специализированное или дополнительное обучение может потребовать затрат со стороны участников.

Оценка проектов

Программа развития предприятий (EGP)

EGP внедряет новую Систему управления эффективностью проекта (PPMS), предназначенной для сбора и оценки информации о предприятиях и осуществления сравнительного анализа конкретных проектных задач на стадии отбора, на промежуточном этапе, по завершении и, наконец, через год после завершения проекта. Будет также вестись Управленческий опросный лист, позволяющий отслеживать улучшения в отношении управленческой практики, а также Президентский опросный лист, оценивающий удовлетворение проектом руководства.

По каждому проекту также контролируются количественные показатели и прогресс в достижении основных целей. Анализ этих данных может быть использован управлением ЕБРР и донорами для оценки воздействия проектов EGP. Это позволит модифицировать методику EGP для определения и распространения эффективного опыта и решения проблем.

Информация PPMS, среди прочего, будет включать:

- Количество работников;
- Среднюю заработную плату;
- Оборот;
- Общие трудовые затраты на работника;
- Экспортные продажи;
- Потребность во внешнем или внутреннем финансировании, сумма (евро);
- Ключевые финансовые показатели: общий сбыт, стоимость капитала, фондорентабельность, ДДС, ПДГНИД;
- Количество работников управленческого состава, в том числе женщин;
- Конкретные ориентировочные показатели определения ключевой консультационной деятельности и задач.

Улучшения на предприятиях, которым будет оказываться поддержка, будут определяться исходя из:

- уровня занятости;
- оборота;
- количества лиц, работающих на предприятии, участвующем в проекте EGP, в частности женщин;
- объема деловых контактов, налаженных руководством компании, и количества заключенных на его основе договоров;
- потребности во внешнем или внутреннем финансировании;
- количества признанных в мире сертификатов, полученных предприятием за время осуществления проекта;
- количества новых способов управления и деловых инструментов, внедренных на предприятии.

Кроме того, в зависимости от конкретных целей проекта, структурные изменения на предприятиях, получающих помощь EGP, будут отражены через улучшения в:

- Осуществлении деятельности;

- Организации и управлении;
- Сбыте и маркетинге;
- Финансах.

Деловые консультационные услуги (BAS)

Деятельность BAS (как проекты по выдаче грантов, так и мероприятия по развитию рынка) контролируется с помощью Системы управления информацией BAS.

На уровне проектов BAS контролирует каждый проект на трех ключевых стадиях внедрения: утверждение, завершение и состояние через год после завершения. Осуществляется регистрация показателей во времени: доля местной собственности (с разбивкой по полу), годовой оборот, количество работников (с разбивкой по полу). Потребность и способность ММСП привлечь финансы и инвестиции также контролируется на каждой стадии внедрения.

Проведение проектов осуществляется местными консультантами от имени ММСП, таким образом, роль BAS заключается, главным образом, в координации, а не в непосредственном внедрении проектов. Для контроля прогресса и извлечения опыта BAS оценивает каждый проект с помощью стандартизированной системы баллов. По завершении проекта его внедрение оценивается исходя из актуальности, эффективности и рентабельности на основании критериев оценки ОЭСР. Через год после завершения проекта оценивается воздействие проекта на предприятие в части применения полученных консультаций и общего воздействия на бизнес. В зависимости от цели проекта, стандартные вопросы варьируются от увеличения продаж или производительности до сертификации качества или снижения выбросов. Затем рассчитывается общий балл, включающий внедрение и воздействие, и производится оценка проекта как неудовлетворительного, удовлетворительного, успешного или очень

успешного.

На уровне рынка оценивается воздействие мероприятий по развитию рынка, в частности, обучения и семинаров, на предприятия, получающие помощь ВАС. Кроме того, для отслеживания прогресса в вопросах вклада в устойчивую инфраструктуру консультационных услуг происходит анализ всех местных поставщиков консультационных услуг, привлеченных к участию в проектах ВАС каждый год в Ежегодном анализе консультантов (ACR).

Данные улучшения будут определены на уровне предприятия, сектора, региона и программы, что позволит осуществить оценку воздействия EGP вне границ.

Улучшения на предприятиях, которым будет оказываться помощь, будут определяться исходя из:

- Оборота;
- Уровня занятости;
- Производительности;
- Доступа к финансированию;
- Экспорта.

Кроме того, в зависимости от вида проекта, улучшения будут измеряться исходя из:

- Улучшения рыночных показателей (на примере увеличения продаж, экспорта, вывода на рынок новых линий продукции);
- Повышения эффективности управления (на примере увеличения оборота, производительности на работника, введения новой организационной структуры);
- Снижения затрат (за счет снижения производственных затрат и увеличения производительности труда);
- Внедренной системы управления качеством и сертификации (на примере полученных сертификатов, новых видов деятельности, внутренних организационных улучшений);
- Улучшения методов использования

окружающей среды (на примере полученных сертификатов, новых видов деятельности, снижения выбросов или энергопотребления).

Ожидаемые результаты

На уровне проекта EGP ожидаемые результаты включают:

- минимум 80% проектов будут оценены как успешные или очень успешные через год после их завершения;
- максимум 5% проектов будут закрыты досрочно;
- минимум 30% предприятий, которым оказывается помощь, получают внешнее и внутреннее финансирование;
- минимум на 30% предприятий, которым оказывается помощь, увеличится количество сотрудников.

На уровне проекта BAS ожидаемые результаты включают:

- как минимум 75% проектов будут оценены как успешные или очень успешные через год после их завершения;
- максимум 5% проектов будут отменены;
- минимум на 50% предприятий, которым оказывается помощь, увеличится число работников через год после завершения проектов;
- минимум 70% предприятий, которым оказывается помощь, увеличат оборот через год после завершения проектов;
- минимум 30% предприятий, которым оказывается помощь, получают внешнее финансирование через год после завершения проектов.

За счет привлечения местных консультантов к BAS проектам и проведения минимум 6 мероприятий по развитию рынка ППМБ ежегодно, ожидаемые результаты на уровне местного рынка консультационных услуг включают:

- минимум 85 местных консультантов в год будут привлечены по проектам BAS;

- увеличение спроса на местные консультационные услуги (на примере количества проектов консультанта при поддержке BAS);
- увеличение предложения местных консультационных услуг (на примере увеличения количества консультантов, привлеченных BAS и/или предлагаемых ими услуг);
- повышение стандартов качества местных консультационных услуг (на примере изменений в отношении услуг, предлагаемых привлеченными консультантами);
- укрепление учреждений на рынке (на примере развития отраслевых ассоциаций или их аккредитации международными органами).

Корпоративное развитие средних предприятий

Финансирование из средств Счета	3 млн. евро
Финансирование САФ	Возможность предусмотрена.
Примерная стоимость проектов	- переход МСФО - 250 тыс. евро; - юридические консультации по изменению организационной структуры - 50-150 тыс. евро; - подготовка бизнес-плана – 50-100 тыс. евро.
Ожидаемое число компаний/проектов, получивших поддержку, в год	20 - 29
Возможный размер проектов и возможный объем финансирования ЕБРР	Общий размер проектов: от 10 до 200 млн. евро Кредитование ЕБРР и другое финансовое участие: от 3 до 100 млн. евро.
Квалификационные требования	- региональные проекты (за пределами Москвы и Санкт-Петербурга); - российский собственник предприятия; - средний размер предприятия (годовой оборот 20-400 млн. евро); - наличие успешной бизнес-модели; - хорошее финансовое состояние; - соответствующая стандартам ЕБРР форма собственности; - работа в любой отрасли, удовлетворяющей критериям ЕБРР.
Взнос компаний-клиентов	Не менее 10% от общих издержек по проекту.

Конкретные виды работ**По структуре собственности:**

- выявление всех компаний, входящих в состав группы, определение структуры собственности и применимых юрисдикций;
- оценка последствий консолидации;
- юридические консультации относительно рекомендуемой структуры собственности и применимых юрисдикций.

По МСФО:

- анализ существующей финансовой отчетности и аудиторских заключений;
- оценка последствий перехода на МСФО;
- использование МСФО при подготовке новых финансовых отчетов.

По бизнес-планам:

- обзор основных принципов ведения бизнеса;
- рекомендации по нахождению рыночной ниши и выработке концепции;
- подготовка бизнес-плана в соответствии с международной практикой.

По финансовым схемам проектов:

- обзор основных затрат и исходных предположений;
- подготовка подробной финансовой модели;
- анализ чувствительности.

По системам административно-информационного обеспечения:

- обзор нынешней информационной структуры;
- обзор ИТ-платформ и решений;
- выработка предложений относительно расширения возможностей получения в режиме «онлайн» актуальной информации о компании.

Развитие сельского хозяйства

Финансирование из средств Счета	4.2 млн. евро
Финансирование САФ	Существует возможность получить финансирование из Специального фонда акционеров (САФ) для реализации некоторых из проектов на индивидуальной основе.
Конкретные виды работ	<p>1. Внедрение предуборочных и послеуборочных механизмов финансирования</p> <p>i. Программа складских расписок (WHR) для послеуборочного финансирования. В рамках данной программы будет оказана помощь и проведено обучение различных заинтересованных лиц, включая, среди прочего, ключевых государственных игроков, юристов, обеспечивающих регулируемую базу WHR, банки-участники и складской персонал. Программа также направлена на создание необходимой базы знаний местного финансового сообщества для обеспечения крупномасштабного финансирования в рамках WHR и возможности сотрудничества ЕБРР с местными коммерческими банками по вопросам целевого кредитования в рамках финансирования WHR. Также она нацелена на повышения осведомленности представителей частного сектора, фермеров, торговцев, складских операторов и переработчиков о преимуществах применения WHR.</p> <p>ii. Программа расписок под будущий урожай (CPR) для предуборочного финансирования. Впервые расписки под будущий урожай были введены в Бразилии. Это финансовый инструмент для предуборочного финансирования, который позволяет с/х. производителям закладывать будущий урожай (в случае неудачного урожая даже урожай на следующий год) в качестве обеспечения под финансирование, который позволяет использовать материалы более высокого качества и получать высокие урожаи (в дальнейшем «расписки под будущий урожай»). Ожидается, что внедрение программы расписок под будущий урожай в России, по образцу бразильских расписок под будущий урожай, решит проблему ограниченного доступа к финансированию, который не позволяет предприятиям инвестировать в сельскохозяйственные технологии. Эти</p>

дополнительные инвестиции могли бы еще больше увеличить урожайность и оказать содействие в частичном решении увеличивающегося дефицита продовольствия в мире.

2. Повышение эффективности и контроль качества

В рамках данной программы предоставляются специализированные консультационные услуги потенциальным и нынешним клиентами ЕБРР в Российской Федерации для повышения эффективности наших клиентов и контроля качества. Программа направлена на повышение эффективности в отношении:

- организации и управления (например: административная информационная система, ежегодное планирование и формирование бюджета, управление кадрами и т.д.);
- производственной деятельности (например: повышение выработки, эффективности и качества, улучшение управления сетью поставок и т.д.);
- сбыт и маркетинг (например: брендинг, реклама, каналы распространения);
- система контроля качества (например: внедрение таких международных стандартов здравоохранения и качества, как ISO, HACCP, TQM и т.д.).

3. Улучшение финансовой отчетности и внутреннего управления

Программа послужит потенциальным клиентам ЕБРР руководством по улучшению стандартов финансовой отчетности и внутреннего управления. Внедрение Международных стандартов финансовой отчетности (IFRS), рассматриваемых в качестве наиболее важного элемента улучшения внутреннего управления, повысит прозрачность за счет предоставления акционерам и потенциальным инвесторам точной и надежной информации, необходимой для принятия обоснованных деловых решений. Оно также положительно скажется практически на всех аспектах деятельности, включая, среди прочего, внутренний контроль, налоги, бюджет, заработную плату, управление наличными средствами, нормативно-правовые вопросы.

4. Усовершенствование утилизации отходов

Данная программа служит руководством для клиентов

ЕБРР, включая, среди прочего, скотоводческие фермы и переработчиков, по комплексному планированию утилизации отходов и внедрению эффективных технологий утилизации отходов, с целью улучшения, среди прочего, утилизации, хранения, переработки жидких органических и других биологических отходов. Стратегии утилизации отходов, зависящие от местных условий, помогут клиентам ЕБРР максимально повысить эффективность затрат и в достаточной мере защитить местные природные ресурсы.

5. Развитие связей с поставщиками

В зависимости от потребностей, данная программа поможет компаниям разработать сбытовые и маркетинговые стратегии, исследовать экспортные возможности, привлекать финансирование, осуществлять финансовое и стратегическое планирование, реструктуризацию организации, совершенствование возможностей производства и проектирования и обеспечить соблюдение западных промышленных стандартов и применение международных методов охраны окружающей среды. Программа примет форму семинаров/тренингов и практической подготовки с целью помочь местным поставщикам, розничным компаниям и/или дистрибьюторам региона улучшить качество и увеличить объем продукции. Обучение осуществляется международными экспертами/специализированными консультационными группами в области сельского хозяйства, и может проводиться совместно с местными экспертами в области сельского хозяйства и образовательными учреждениями.

6. Диалог по вопросам политики в секторе зерновых культур

Данная программа должна послужить практической платформой для обсуждения создания предсказуемых основ политики, содействующих развитию инвестиций в частный сектор всеми участниками рынка. В частности, конечная цель данной программы – улучшение делового климата в российском секторе зерновых культур за счет целевого диалога по вопросам политики, а также поощрение и регламентирование

механизмов обсуждения политики между частными и общественными участниками сектора зерновых Российской Федерации.

7. Диалог по вопросам политики в секторе молочных продуктов

Предполагается, что усиленный диалог между частным сектором и государством и целевая помощь по программе поможет решить некоторые из названных проблем. Предлагаемая программа направлена на улучшение инвестиционного климата и продовольственной безопасности в российском секторе молочных продуктов. Диалог по вопросам политики между частным сектором и государством должен повысить прозрачность, открытость бизнеса и увеличить инвестиции.

Программы прямой помощи компаниям, такие как повышение эффективности и контроля качества, усовершенствования финансовой отчетности и внутреннего управления, утилизации отходов, а также развитие связей с поставщиками осуществляются совместно с командой EGP, при условии, что такие программы отвечают квалификационным критериям EGP.

Критерии отбора проектов для с/х предприятий

Компании, участвующие в данной программе будут отбираться на основе следующих критериев:

- средние и крупные компании с выручкой более 30 млн. долл.;
- финансово устойчивые (демонстрирующие прибыльность);
- обязательства по реализации проекта (генеральный директор и высшее руководство подтвердили свою готовность участвовать в проекте);
- обязательство по внедрению международных стандартов качества;
- потенциально положительный демонстрационный эффект на пищевую цепочку в целом за счет прямых и обратных связей;
- прозрачная структура собственности;
- никаких ограничений в плане географического расположения.

Ожидаемое число компаний, получивших поддержку	20-40 компаний
Возможный размер проектов и возможный объем финансирования ЕБРР	Общий размер проектов: от 10 до 70 млн. евро. Финансирование ЕБРР: от 3 до 30 млн. евро.
Средние затраты по пятилетней программе по секторам	<p>Правительству предлагаются на выбор проекты и сектора по мере наличия средств по данному направлению:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Внедрение предуборочных и послеуборочных механизмов финансирования<ul style="list-style-type: none">• Программа складских расписок: 1 млн. евро;• Программа урожайных расписок: 1 млн. евро.2. Повышение эффективности и контроль качества<ul style="list-style-type: none">• 10 проектов (средняя стоимость проекта – 130 000 евро);• общий бюджет составляет 1,3 млн. евро.3. Улучшение финансовой отчетности и внутреннего управления<ul style="list-style-type: none">• 10 проектов (средняя стоимость проекта – 150 000 евро);• общий бюджет составляет 1,5 млн. евро.4. Усовершенствование утилизации отходов<ul style="list-style-type: none">• 10 проектов (средняя стоимость проекта – 100 000 евро);• общий бюджет составляет 1 млн. евро.5. Развитие связей с поставщиками<ul style="list-style-type: none">• 10 проектов (средняя стоимость проекта – 120 000 евро);• общий бюджет составляет 1,2 млн. евро.6. Диалог по вопросам политики в секторе зерновых культур<ul style="list-style-type: none">• общий бюджет составляет 150 000 евро.7. Диалог по вопросам политики в секторе молочных продуктов<ul style="list-style-type: none">• общий бюджет составляет 150 000 евро.

**График распределения платежей по направлениям пятилетней Программы (2013-2017),
40 миллионов евро**

Банковские счета	Всего за 5 лет, включая админ. сбор ЕБРР	Платеж в 2013 году	Платеж в 2014 году	Платеж в 2015 году	Платеж в 2016 году
Всего на общий счет	40,000,000	10,500,000	10,500,000	10,500,000	8,500,000
Из которых на:					
Балансе счета технического сотрудничества Российской Федерации и ЕБРР	5,000	5,000	0	0	0
1. Счете по развитию инфраструктуры	20,305,000	5,061,750	5,066,750	5,066,750	5,109,750
2. Счете по повышению энергоэффективности	6,124,000	1,531,000	1,531,000	1,531,000	1,531,000
Поддержка малого бизнеса:					
3. Счете по Программе развития предприятий	2,760,000	920,000	920,000	920,000	0
4. Счете по Программе деловых консультационных услуг	3,369,000	1,123,000	1,123,000	1,123,000	0
5. Счете по корпоративному развитию средних предприятий	3,064,000	766,000	766,000	766,000	766,000
6. Счете по развитию сельского хозяйства	4,373,000	1,093,250	1,093,250	1,093,250	1,093,250

Распределение средств Счета по Направлениям программы

Направления программы	Бюджет, тысяч евро
Корпоративное развитие средних предприятий	3 002
Программа развития предприятий (EGP) и Программа деловых консультационных услуг (BAS)	6 001
на EGP выделяется	2 704
на BAS выделяется	3 301
Повышение энергоэффективности	6 001
Развитие инфраструктуры	20 000
Развитие сельского хозяйства	4 285

**Форма для утверждения проектов
Правительством Российской Федерации**

1. Краткое описание

Раздел (направление программы)		
Название задания		
Регион		
Сектор		
Сроки реализации		
Привязка к инвестициям	Да/ Нет	
Комментарии		
Бюджет	Из ресурсов направления	
	Софинансирование САФ	
	Софинансирование клиента	
	Общая стоимость	
Соответствие стратегии ЕБРР для России	Да/ Нет	
Описание клиента		
Бенефициар		
Цель задания		
Задачи и деятельность	Описание задания	
Риски	Предполагаемые	
Результаты	Планируемые	
Кредит ЕБРР	Да/ Нет	Объём

2. Техническое задание по форме ЕБРР

3. Детализированный предполагаемый бюджет (структура)

Форма полугодового отчёта**Часть 1. Список Проектов**

Статус	Количество (за период)	Количество (всего)
Одобрено		
Отклонено		

Сводная таблица по Направлениям программы:

1.2. Развитие инфраструктуры

Название	Сектор	Регион	Бюджет	Освоено	Статус *	Привязка к инвестициям	Тип технической поддержки
Всего выделено на проекты							
Баланс направления							

*Статус (одобрен, реализуется, завершен)

1.2. Повышение энергоэффективности

Название	Сектор	Регион	Бюджет	Освоено	Статус *	Привязка к инвестициям	Тип технической поддержки
Всего выделено на проекты							
Баланс направления							

1.3. Корпоративное развитие средних предприятий

Название	Сектор	Регион	Бюджет	Освоено	Статус *	Привязка к инвестициям	Тип технической поддержки
Всего выделено на проекты							
Баланс направления							

1.4. Развитие сельского хозяйства

Название	Сектор	Регион	Бюджет	Освоено	Статус *	Привязка к инвестициям	Тип технической поддержки
Всего выделено на проекты							
Баланс направления							

Часть 2. Содержательный отчет

Направление		
Название задания		
Регион		
Сектор		
Сроки реализации		
Привязка к инвестициям	Да/ Нет	
Комментарии		
Клиент		
Бенефициар		
Консультант		
Бюджет	Одобрено из ресурсов Счета	
	освоено	
Объём (_____)	софинансирование	Да/ нет
	баланс	
Цель задания:		
Задачи и деятельность	Описание по ТЗ	Прогресс в исполнении
Риски	Предполагаемые	Подтвержденные и их преодоление
Результаты	Первичные	Финальные
Кредит ЕБРР	Да/ Нет	Объём
Дополнительная информация		
Рекомендации и извлеченные уроки		

**Форма квартального отчета о ходе выполнения
Программы деловых консультационных услуг (BAS)
и Программы развития предприятий (EGP)**

1. Резюме результатов за отчетный период

	Начато проектов	Выделенная сумма (евро)	Выплаченная сумма (евро)
Проекты EGP			
Проекты BAS			
Отраслевые мероприятия и мероприятия по развитию рынка			
Итого			

2. Прогресс, достигнутый в осуществлении проектов EGP

	Рассмотрен о проектов	Утверждено проектов	Начато проектов	Завершено проектов
Регион 1				
Регион 2				
Регион 3				
Регион 4				
Итого				

3. Прогресс, достигнутый в осуществлении проектов BAS

	Начато проектов	Доля участия BAS (евро)	Доля участия предприятия (евро)
Регион 1			
Регион 2			
Регион 3			
Регион 4			
Итого			

4. Отраслевые мероприятия и мероприятия по развитию рынка

	Название	Цели	Бенефициары	Даты проведения
Регион 1				
Регион 2				
Регион 3				
Регион 4				
Итого				

5. Приоритеты на предстоящий период

Резюме

Форма полугодового отчета о ходе реализации Программы деловых консультационных услуг (BAS) и Программы развития предприятий (EGP)

1. Резюме

Основные результаты EGP и BAS за отчетный период:

- число начатых проектов EGP
- средний размер предприятий-получателей поддержки в рамках EGP (оборот в евро)
- средний размер предприятий-получателей поддержки в рамках EGP (численность сотрудников)
- общий объем средств, выделенных на проекты EGP
- число начатых проектов BAS
- средний размер предприятий, получающих поддержку в рамках BAS
- средний и общий размер гранта на все осуществляемые проекты BAS (евро)
- средний и общий размер доли участия предприятий-бенефициаров во всех осуществляемых проектах BAS (евро)
- число отраслевых мероприятий и мероприятий по развитию рынка (MPP)
- число получателей поддержки в рамках MPP
- число задействованных консультантов

Основные результаты EGP и BAS с начала осуществления Программы¹:

2. Результаты

2.1. Общая информация о ходе осуществления проектов EGP

Регион	Название предприятия	Отрасль	Стадия осуществления

¹ приводится краткое описание прогресса применительно к целям, указанным в технических заданиях, включая проекты по выдаче грантов, информационные мероприятия и MPP.

Краткое описание основных результатов EGP за отчетный период, включающее следующие показатели:

- численность сотрудников
- валовый оборот предприятий
- место расположения предприятий, получающих поддержку
- отрасль промышленности

2.2. Общая информация о ходе осуществления проектов BAS:

Регион	Стадия осуществления	Число проектов BAS	Доля участия BAS (евро)	Доля участия предприятий-бенефициаров (евро)

Основные результаты BAS за отчетный период:

	Регион 1	Регион 2	Регион 3	Регион 4
Число начатых проектов BAS				
Средний размер предприятий, получающих поддержку в рамках BAS				
Число завершенных проектов BAS				
Средняя и общая доля участия предприятий-бенефициаров во всех осуществленных проектах BAS (евро)				
Средний и общий размер гранта на все осуществленные проекты BAS (евро)				
Число задействованных консультантов				

Краткое описание основных результатов BAS за отчетный период, включающее следующие показатели:

- структура собственности (доля местных собственников в %) предприятий-бенефициаров (в разбивке по половой принадлежности)

- размер – число сотрудников (в разбивке по половой принадлежности) и оборот предприятий-бенефициаров
- место расположения предприятий-бенефициаров
- предприятия-бенефициары в разбивке по отраслям
- цели проектов
- вид оказываемой консультационной услуги

2.3. Отраслевые мероприятия и мероприятия по развитию рынка

Общая информация о ходе осуществления МРР в рамках EGP и BAS:

Стадия осуществления	Число отраслевых мероприятий и мероприятий по развитию отрасли / МРР	Общая стоимость (евро)

Отчет о мероприятиях по развитию сектора / рынка, осуществленных за отчетный период

Название мероприятия	
Цель	
Стоимость	
Стадия	
График	
Краткое описание	
Воздействие и число получателей помощи	

3. Оценка воздействия

3.1. Оценка проектов EGP

Компания:		Страна:		
Отрасль:		Сектор:		
Дата начала проекта:		Проект завершен:		
Число посещений (кумулятивно):		Количество человеко-дней (кумулятивно):		
Основные цели проекта и выбранные направления работы	В начале осущест- вления проекта	В середине осущест- вления проекта	В конце осуществления проекта	Через год после завершения проекта
1.				
2.				
3.				
Основные финансовые и экономические показатели и коэффициенты	В начале осущест- вления проекта (указать полный финансо- вый год)	В середине осущест- вления проекта (указать полный финансо- вый год)	В конце осуществления проекта (указать полный финансовый год)	Через год после завершения проекта (указать полный финансовый год)
1.				
2.				
3.				
По завершении проекта / через один год:				
	Общее количество (число)		Из них женщин	
Количество сотрудников, прошедших обучение на месте в рамках организованного практикума/семинара				
	Общее количество (число)		Из них подписано договоров (сумма в евро)	
Количество деловых контактов, установленных руководством компании в				

ходе осуществления проекта			
	Да/Нет	Если да, общее количество	
Общее количество сертификаций, признаваемых на международном уровне, полученных в ходе осуществления проекта			
	Да/Нет	Общее количество (число)	
Внедренные управленческие методы			
	Начало проекта	Конец проекта	Через один год
Оценка управленческих навыков (балл)			
Оценка успешности проекта с точки зрения достижения основных целей (балл)			
Рейтинг успешности проекта, выставаемый руководителем предприятия			
Рейтинг перспектив предприятия по окончании проекта EGP, выставаемый руководителем предприятия			
Рейтинг успешности проекта с точки зрения оценки Старшего консультанта проекта			
Рейтинг успешности проекта с точки зрения Координатора EGP			
Рейтинг приверженности руководства /генерального директора предприятия, выставаемый группой EGP			

Агрегированные результаты:

Общее число предприятий:	Общее число посещений:		
	Общее число (количество)	Из них женщин	Применительно к какому числу предприятий
Общее количество сотрудников, прошедших обучение на месте в рамках планового практикума/семинара			
	Общее количество контактов (число)	Из них подписано договоров (сумма в евро)	Применительно к какому числу предприятий
Общее количество деловых контактов, установленных руководством предприятия в ходе осуществления проекта			
	Общее количество Стандартов (число)	Применительно к какому числу предприятий	
Общее количество сертификаций, признаваемых на международном уровне, полученных в ходе проекта			
	Общее количество методов (число)	Применительно к какому числу предприятий	
Общее количество внедренных управленческих методов			
	В начале осуществления проектов	В конце осуществления проектов	Изменение в %
Валовый оборот (евро)			

Численность сотрудников			
	В начале осуществления проектов	В конце осуществления проектов	Через один год
Оценка управленческих навыков (средний балл)			
Достижение целей проектов (средний балл)			
Процентная доля рейтингов успешности проектов, в которых генеральный директор предприятия, оценил проект как успешный или очень успешный			
Процентная доля рейтингов перспектив предприятия, в которых генеральный директор предприятия указал, что перспективы предприятия после окончания проекта EGP намного лучше или лучше			
Процентная доля рейтингов проектов, оцененных как очень успешные старшим консультантом проекта			
Процентная доля рейтингов проектов, оцененных как очень успешные координатором группы			

Процентная доля проектов, в которых приверженность руководства была оценена группой EGP как очень высокая или высокая	
---	--

3.2. Оценка проектов BAS¹

На сегодняшний день проведена оценка [...число] проектов, которым были выставлены следующие рейтинги:

Резюме основных учитываемых показателей воздействия:

Число проектов, прошедших оценку:

- количество сотрудников на предприятиях, получивших поддержку в рамках BAS, возросло на [%];
- оборот предприятий, получивших поддержку в рамках BAS, возрос на [%];
- производительность на предприятиях, получивших поддержку в рамках BAS, возросла на [%];
- [%] предприятий, получивших поддержку в рамках BAS, привлекли внешние инвестиции в среднем на сумму [.....] евро;
- [%] предприятий, получивших поддержку в рамках BAS, сообщили о том, что они вновь наняли консультанта после осуществления проекта BAS.

Оценка результатов, в зависимости от характера проекта, с точки зрения:

- улучшения рыночной конъюнктуры (в виде роста продаж; увеличения экспорта; расширения ассортимента продукции);
- повышения эффективности управления (в виде увеличения оборота; роста производительности труда в расчете на одного рабочего; создания новой организационной структуры);
- уменьшения издержек (за счет сокращения производственных издержек, повышения производительности труда);
- внедрения системы контроля качества и сертификации (в виде выдачи соответствующих сертификатов; связанных с этим новых

¹ Все проекты оцениваются через 12 месяцев после их завершения на основе применения в процессе мониторинга проектов критериев помощи в целях развития ОЭСР (КПР), предусматривающих вопросы в отношении востребованности, действенности, эффективности, воздействия и устойчивости проекта. Диапазон рейтингов включает следующие категории: «очень успешный», «успешный», «удовлетворительный» и «неудовлетворительный».

видов хозяйственной деятельности; связанных с этим улучшений во внутренней организационной структуре);

- усиления мер по охране окружающей среды (в виде выдачи соответствующих сертификатов; связанных с этим новых видов хозяйственной деятельности; сокращения объема выбросов или потребления энергии).

3.3. Воздействие оказываемых консультационных услуг на рынок

Регион	Количество консультантов в базе данных BAS

BAS сотрудничает с местными консультантами в рамках проектов и мероприятий по развитию рынка с целью развития местного рынка консультационных услуг. С начала осуществления BAS количество консультантов в базе данных BAS возросло с ... до ... В среднем, [%] консультантов, сотрудничавших с BAS, заявляют, что они получают прямую выгоду от такого сотрудничества и [%] готовы вновь сотрудничать с BAS.

Выгоды, полученные консультантами:

[%] консультантов стали работать с проектами более крупного масштаба

[%] консультантов стали работать по большему числу проектов

[%] консультантов повысили свои навыки

[%] консультантов стали работать по более сложным проектам

Кроме того, улучшения на уровне рынка могут оцениваться за счет:

- повышения спроса на местные консультационные услуги (в виде увеличения числа проектов, по которым работает консультант, получающий поддержку со стороны BAS);
- увеличения предложения местных консультационных услуг (в виде увеличения количества консультантов, привлекаемых BAS, и/или увеличения количества предлагаемых ими услуг);
- повышения стандартов качества при оказании местных консультационных услуг (в виде изменений в услугах, предлагаемых привлеченными консультантами);
- укрепления рыночных структур (например, в виде укрепления отраслевых ассоциаций или их аккредитации при международных органах).

4. План мероприятий на предстоящий период

- 4.1. Резюме мероприятий EGP, запланированных на предстоящий период
- 4.2. Резюме мероприятий BAS, запланированных на предстоящий период
- 4.3. Ориентировочный план запланированных мероприятий по развитию рынка.

Регион	Описание и цель	Сроки

Приложения:

Приложение 1. Финансовая отчетность ППМБ.

Приложение 2. Перечень проектов EGP с указанием стадии их осуществления со времени начала осуществления Программы.

Приложение 3. Перечень проектов BAS, начатых в течение отчетного периода.